



**UNIVERSITA' DEGLI STUDI
CAGLIARI**

AREA DIPARTIMENTALE FINANZE, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

**CONTO CONSUNTIVO
2002**

RELAZIONE

INDICE

Relazione del Rettore	Pag.	1
Fondo di Finanziamento Ordinario.....	"	2
Studenti.....	"	12
Sistema Bibliotecario d'Ateneo.....	"	23
Fondi Comunitari.....	"	25
Università diffusa e rapporti con il territorio.....	"	26
Ricerca.....	"	28
Personale.....	"	31
Edilizia.....	"	33
Nucleo di Valutazione.....	"	37
Relazione tecnica	"	41
Indici di Bilancio:		
Tabella A	"	70
Tabella B	"	71
Margini	"	72
Variazioni di bilancio 2002:		
Entrate	"	73
Spese	"	77
Tabella 1 - Strutture didattiche e di ricerca	"	85
Tabella 2 - Consistenza del personale	"	86
Tabella 3 - Rilevazione studenti iscritti A.A. 2002/2003	"	87
Tabella 4 - Rilevazione studenti laureati/diplomati 2002	"	91
Tabella 5 - Fonti di finanziamento	"	94
Tabella 5/A - Grafico Tabella 5 - Fonti di finanziamento	"	95
Tabella 6 - Risorse finanziarie	"	96
Tabella 7 - Entrate accertate	"	97
Tabella 8 - Proventi attività c/ terzi	"	98
Tabella 9 - Impegni assunti	"	101
Tabella 10 - Raffronto tra tipologie di spesa	"	102
Tabella 10/A - Grafico Tabella 10 - Raffronto tra tipologie di spesa ...	"	104
Tabella 11 - Investimenti sulle entrate non finalizzate	"	105
Tabella 12 - Somme assegnate alle strutture	"	107

Tabelle dei Dipartimenti :

Riepilogo dei consuntivi	"	110
Situazione di cassa	"	112
Situazione di cassa generale.....	"	114
Situazione patrimoniale	"	116
Situazione amministrativa generale (Amm.ne e Dip.)	"	118

Relazione del Rettore al Conto Consuntivo dell'esercizio 2002

Il nostro sistema universitario continua a caratterizzarsi per un elevato tasso di abbandoni, soprattutto nei primi anni di corso, da un'eccessiva durata degli studi e, di conseguenza, da pochi laureati e diplomati, sia in valore assoluto, che in termini di incidenza percentuale sulle corrispondenti coorti di età. Un analogo gap appare riscontrabile anche nello sviluppo della ricerca scientifica e tecnologica.

Una delle cause principali è sicuramente la quantità di risorse finanziarie pubbliche e private a disposizione. L'introduzione di pressioni concorrenziali nel sistema universitario ha indotto gli atenei a migliorare la qualità dei propri prodotti riducendo nel contempo i costi. Si tratta di obiettivi non facilmente raggiungibili e per certi versi anche contraddittori, in considerazione della natura complessa del processo produttivo universitario e dei suoi diversi output.

Il nostro ateneo nel corso del 2002 ha indirizzato i propri sforzi al miglioramento dei servizi alla didattica e alla ricerca cercando, non ostante l'esiguità dei finanziamenti a disposizione, di soddisfare le esigenze e le richieste degli utenti.

L'analisi delle diverse tabelle contenute nella relazione consente di formulare alcune riflessioni sull'andamento dell'anno 2002.

La maggiore attenzione prestata verso l'utenza con la trasformazione, la flessibilità dell'apprendimento attraverso la modularizzazione, l'uso delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione e le nuove metodologie didattiche sembrano determinare risultati che premiano gli sforzi intrapresi; in particolare i dati sugli studenti fanno intravedere gli effetti positivi della riforma soprattutto in relazione al consistente aumento del numero di laureati (Vedi Tab. 3 pag 87, Tab. 4 pag. 91).

L'unico elemento negativo è la scarsità delle risorse finanziarie: infatti ai costi crescenti del personale e delle spese generali fa riscontro la riduzione dei trasferimenti statali; l'Università è pertanto costretta da una parte a razionalizzare la propria organizzazione e a ridurre le spese e, dall'altra, a cercare altre fonti di finanziamento continue e sicure.

Per una valutazione della gestione si illustrano alcuni degli aspetti più significativi dell'attività istituzionale.

Fondo di Finanziamento Ordinario

Il D.M. 24/4/2002 n. 67 stabilisce i criteri di ripartizione del F.F.O. tra le Università per l'anno 2002. Il decreto prevede che, come nel 2001, l'accelerazione del riequilibrio venga disposta prioritariamente rispetto al riequilibrio ordinario. Prevede inoltre che partecipino all'accelerazione del riequilibrio solo le Università con un F.F.O. teorico superiore di oltre il 10% rispetto a quello effettivo e al riequilibrio ordinario le Università con una differenza tra F.F.O. teorico ed effettivo (che comprende anche le quote attribuite a titolo di accelerazione del riequilibrio) di +/-5%. La percentuale di riduzione sulla quota consolidata dell'anno 2001 è del 9%. Il D.M. prevede infine che, per le Università con un valore di F.F.O. teorico inferiore del 5% a quello effettivo, si proceda alla sottrazione e riassegnazione della quota con finalizzazione ai seguenti interventi:

- potenziamento dei sistemi tecnologici, informatici e di telecomunicazione, di supporto alle attività didattiche, di ricerca e gestionali;
- adeguamento delle strutture e dei servizi per gli studenti, con particolare riguardo ai laboratori, alle biblioteche ed agli spazi di studio;
- attività di orientamento e tutorato.

L'Università di Cagliari presenta una distanza dalla posizione di equilibrio di + 5,31% e partecipa, quindi, al riequilibrio ordinario. La quota sottratta e riassegnata con destinazione vincolata è di 34.603 euro (67.000.000 di vecchie lire).

L'art. 3 del D.M. destina 2,5 milioni di euro per incentivare la mobilità del personale docente. Tali incentivi sono riservati agli Atenei che tra il 2/11/2001 e il 1/11/2002:

- chiamano professori idonei in valutazioni comparative che non hanno prestato servizio negli ultimi 10 anni presso l'Ateneo chiamante (esclusi i primi idonei su concorsi banditi dall'Ateneo stesso);
- trasferiscono professori di I e II fascia che non hanno prestato servizio negli ultimi 10 anni nella sede chiamante e non provengano dai ruoli di Università della stessa regione. E' condizione indispensabile, affinché l'incentivo in parola possa essere erogato, che le chiamate per trasferimento riguardino facoltà nelle quali il rapporto iscritti/docenti di ruolo sia superiore al valore mediano nazionale ridotto del 30%. L'Ateneo cagliaritano sperimenta in tutte le facoltà un rapporto superiore a quello mediano nazionale.

L'art. 4 prevede l'erogazione degli incentivi previsti dall'art. 2 della Legge 370/1999:

- 4,1 milioni di euro vengono destinati alle Università nelle quali la durata effettiva degli studi è più prossima a quella legale. Viene utilizzato a tale scopo il rapporto tra laureati pesati (rispetto alla durata effettiva) e laureati totali e sono destinatarie di fondi le Università che esibiscono un

rapporto superiore a quello mediano nazionale. L'Università di Cagliari è stata per il terzo anno consecutivo esclusa da questo incentivo.

- 4,1 milioni di euro destinati alle Università che esibiscono un tasso di abbandono (rapporto tra immatricolati nel 99/00 senza esami nel 2000 e immatricolati totali 99/00) inferiore a quello mediano nazionale. Anche per questo incentivo l'Ateneo cagliaritano non è destinatario di fondi nel 2002.

L'art. 7 riserva 14,7 milioni di euro ad altri interventi:

- eventuali compensazioni di somme arretrate;
- incentivi per chiamate di studiosi stranieri o italiani residenti all'estero;
- sostegno agli atenei di recente istituzione;
- straordinarie esigenze.

FFO ANNO 2002	
F.F.O. consolidato 2001	126.777.819
Quote da consolidare anno 2002:	
Mobilità personale docente (saldo quota del 2001)	107.359
Incremento per rinnovo CCNL personale tecnico-amministrativo	295.079
Totale quote da consolidare	402.438
Interventi per il riequilibrio (D.M. n. 67 del 24/4/02) :	
Sottrazione del 9% sulla parte del consolidato che eccede il F.F.O. teorico incrementato del 5%	- 34.603
Riassegnazione con vincolo di destinazione della quota di riequilibrio	34.603
Accelerazione del processo di riequilibrio	-
Mobilità del personale docente	69.624
Incentivi art. 2 c. 2 L. 370/99:	
Incentivo laureati	-
Incentivo abbandoni	-
Totale intervento per il riequilibrio 2002	69.624
F.F.O. provvisorio 2002	127.249.881
Assegnazione per studenti disabili	140.178
Assegnazione come da Nota Miur 1976 del 27/11/02	127.390.059

La ripartizione del FFO dal 1998 ad oggi si basa sull'applicazione del modello di ripartizione predisposto dal CNVSU nel 1998 e su diversi incentivi, di volta in volta individuati nei Decreti Ministeriali. Come noto il modello del CNVSU prende in considerazione due variabili, una che esprime la quota di mercato dell'Ateneo e cioè il numero di studenti iscritti in corso e l'altra che esprime i risultati ottenuti dall'Ateneo con la realizzazione dei processi formativi e cioè il numero di studenti equivalenti¹. In una situazione di equilibrio a ciascuna istituzione dovrebbe essere attribuita una quota di risorse globalmente stanziata per il sistema pari, per il 70%, alla frazione sul totale nazionale di studenti iscritti in corso² e pesati³ e, per il 30%, alla frazione di studenti equivalenti.

In realtà tale sistema di ripartizione è applicato solo ad una quota della somma globalmente destinata al sistema universitario. Tale quota è calcolata sottraendo dal FFO effettivo di tutti gli Atenei una percentuale crescente di anno in anno (dal 7,5% del 1998 al 9% del 2002). Nel corso di questi anni, quindi, il sistema di ripartizione ha cercato di trasferire risorse dagli Atenei sovrafinanziati verso gli Atenei sottofinanziati. L'Università di Cagliari si è ritrovata, all'inizio del processo di riequilibrio, in una posizione molto vicina all'equilibrio, così come è avvenuto negli anni 2000 e 2001. Presenta, invece, nel 2002 una differenza tra F.F.O. teorico ed effettivo di - 0,12 punti percentuali come evidenziato nella tabella 1.

Tabella 1

F.F.O. teorico ed effettivo		
ANNO	% di F.F.O. TEORICO	% di F.F.O. EFFETTIVO
1998 e 1999	2,21%	2,21%
2000	2,12%	2,18%
2001	2,13%	2,14%
2002	2,00%	2,12%

L'Ateneo cagliaritano è, nel 2002, tra le Università che partecipano al riequilibrio ordinario con una distanza tra F.F.O. effettivo e teorico del 5,79% iniziale e del 5,31% dopo il processo di accelerazione. I dati sulla ripartizione del F.F.O. evidenziano, quindi, una perdita di posizioni a livello nazionale che vede l'Università di Cagliari passare dal gruppo degli Atenei equilibrati al

¹ Il numero di studenti equivalenti è dato dal numero di annualità superate nell'anno diviso il numero medio di annualità che occorre superare per anno secondo gli ordinamenti didattici.

² In corso è considerato lo studente iscritto da un numero di anni inferiore alla durata legale.

gruppo degli Atenei sovrafinanziati per i quali le prospettive sono decisamente più preoccupanti. E' corretto osservare che l'accento non va posto tanto sulle dimensioni del sovrafinanziamento (veramente esigue dato che si tratta di 0,12 punti di differenza) quanto sul trend che le variabili fondamentali per la ripartizione del FFO mostrano nel tempo. L'allontanamento dalla posizione di equilibrio è dovuto alla perdita di posizioni nella graduatoria nazionale stilata in base al numero di iscritti e al numero di studenti equivalenti. Nonostante le politiche attuate nei confronti della tutela della propria quota di mercato e del raggiungimento di migliori risultati, gli altri Atenei hanno dimostrato di essere, in media nel 2002, più incisivi per quanto riguarda le politiche suddette. Una riduzione nel numero di studenti iscritti sarebbe attribuibile, da un lato, al calo demografico scontato più o meno da tutte le Università, da un altro lato ad uno scarso gradimento, dal punto di vista dell'utenza reale e potenziale, dell'offerta formativa dell'Ateneo e in particolare della sua varietà. Questo aspetto risulterebbe particolarmente preoccupante soprattutto alla luce della Riforma didattica avviata col D.M. 509/99. Uno degli obiettivi fondamentali della riforma è infatti quello di realizzare una offerta formativa diversificata ad un livello tale da incontrare la domanda di formazione più ampia possibile. I tempi non sono ancora completamente maturi per fare valutazioni relative agli effetti della Riforma didattica. L'attivazione di nuovi percorsi formativi è ancora in fase di progettazione e assestamento. Tra qualche anno sarà possibile trarre conclusioni sulle capacità dei diversi Atenei di soddisfare le esigenze formative dell'utenza. I dati sulle immatricolazioni all'Università di Cagliari negli Anni Accademici 2001/2002 e 2002/2003 suggeriscono, in ogni caso, un elevato gradimento nei confronti della rinnovata offerta formativa da parte degli studenti. Dati confortanti, dal punto di vista dei risultati del processo formativo, sono, inoltre, quelli sui laureati. Il rapporto laureati/iscritti presenta, infatti, un trend crescente. Segnali positivi arrivano, inoltre, dall'indagine annuale del Censis pubblicata da Repubblica che vede l'Università di Cagliari avanzare nelle classifiche delle Università italiane per le Facoltà di Economia, Scienze Politiche e Scienze della Formazione (uniche facoltà analizzate per il momento). L'analisi dei dati sulle immatricolazioni sembra contrastare con il dato sulla posizione dell'Ateneo cagliaritano nella graduatoria nazionale. Occorre precisare che i dati in base ai quali è stilata la graduatoria nazionale per la ripartizione del F.F.O. si riferiscono ad Anni Accademici precedenti al 2002/03 che è quello rispetto al quale si stanno valutando i primi effetti della riforma didattica. Un'altra considerazione da fare, notevolmente più importante, è che la posizione nazionale non è dovuta esclusivamente alla performance dell'Università di Cagliari ma anche alla performance degli

³ Gli studenti sono pesati rispetto ai differenti costi di produzione per gruppo disciplinare illustrati nel Doc 3/98 del CNVSU.

altri Atenei. I miglioramenti osservati nel singolo Ateneo non si riflettono, infatti, necessariamente in migliori posizioni nazionali.

Per quanto riguarda l'altra variabile, ossia il numero di studenti equivalenti, la riduzione evidenzerebbe un ritardo dell'Ateneo cagliaritano, rispetto al resto del Sistema, nell'attuazione o nell'efficacia delle politiche volte al miglioramento dei risultati dei processi formativi e, in sintesi, alla riduzione della durata media effettiva dei corsi di studio. Anche questo aspetto è piuttosto preoccupante se valutato alla luce della Riforma. Quest'ultima infatti ha come obiettivo l'eliminazione quasi totale della distanza tra tempi programmati e tempi effettivi del corso di studi e quindi un evidente miglioramento nella qualità dei processi formativi. Una riduzione nel numero di studenti equivalenti non giustificato da una riduzione degli iscritti indica una flessione nel livello di attività degli studenti.

Le osservazioni appena fatte si basano sull'ipotesi di riduzioni, non in termini di valori assoluti, ma solo relativi, nel numero di iscritti e di studenti equivalenti. Non potrebbe essere diversamente spiegata la retrocessione dell'Università nella graduatoria nazionale.

Non è possibile, purtroppo, verificare queste ipotesi alla luce di un raffronto per gli anni dal 1999 al 2002 della percentuale del numero di studenti equivalenti e di studenti iscritti sul totale nazionale. Tali dati infatti sono stati resi visibili sul sito del MIUR solo per gli anni 1999 e 2000 nel corso dei quali, come si può osservare nella tabella 2, non ci sono state grandi differenze.

Tabella 2

ANNO	% STUDENTI EQUIVALENTI	% STUDENTI PESATI
Anno 1999	1,8%	2,4%
Anno 2000	1,9%	2,2%

Obiettivo fondamentale del modello di riequilibrio del 1998 è, come noto, l'eliminazione delle differenze nell'assorbimento delle risorse tra Atenei e Facoltà che non siano giustificate dai differenti costi per studente di differenti aree disciplinari. La Tabella 4 mette a confronto i valori degli studenti in corso, degli studenti equivalenti e dei docenti equivalenti⁴ per l'A.A. 1997/98 e per l'A.A. 2000/01. Si osserva un calo degli iscritti accompagnato da una crescita nel numero di studenti equivalenti. L'effetto sulla posizione nazionale è stato quello di una sostanziale tenuta, negli anni 1998-2001, della posizione di equilibrio. Si può, inoltre, osservare nella Tabella 3 che la variazione percentuale del F.F.O. tra il 1994 e il 2002 è di poco inferiore alla variazione percentuale nazionale.

Tabella 3**F.F.O. nell'Ateneo di Cagliari dal 1994 al 2002**

F.F.O. 1994	154,4
F.F.O. 1995	160,6
F.F.O. 1996	200,5
F.F.O. 1997	217,1
F.F.O. 1998	224,3
F.F.O. 1999	227,1
F.F.O. 2000	238,2
F.F.O. 2001	245,5
F.F.O. 2002	246,4
Variazione % 1994 – 2002	60%
Variazione Naz. % 1994 – 2002	67%

Dal punto di vista dei docenti equivalenti si può osservare anche nel grafico 1 che l'università di Cagliari, in linea con l'andamento nazionale, mostra una variazione sui docenti più elevata nelle facoltà dove il rapporto DE/STIC è più basso, come Giurisprudenza e Scienze della Formazione. L'Università di Cagliari appare nel complesso un Ateneo che ha reagito correttamente ai meccanismi del riequilibrio nei primi tre anni di applicazione ridistribuendo le risorse di personale docente dalle Facoltà maggiormente dotate (Medicina) verso quelle più scarsamente dotate (Scienze della Formazione). Già dal 1998, epoca nella quale è stato introdotto il sistema di finanziamento basato sul modello di riequilibrio, le scelte degli organi di governo dell'Ateneo sono state condizionate dal sistema di finanziamento e hanno tenuto conto, in sede di ripartizione delle risorse destinate al reclutamento di nuovi docenti, delle variabili inserite nel modello di ripartizione.

⁴ I docenti equivalenti sono calcolati secondo la formula $DE = ORD + 0,72ASS + 0,47RIC$, dove ORD è il numero di ordinari, ASS il numero di associati e RIC il numero di ricercatori.

Grafico 1

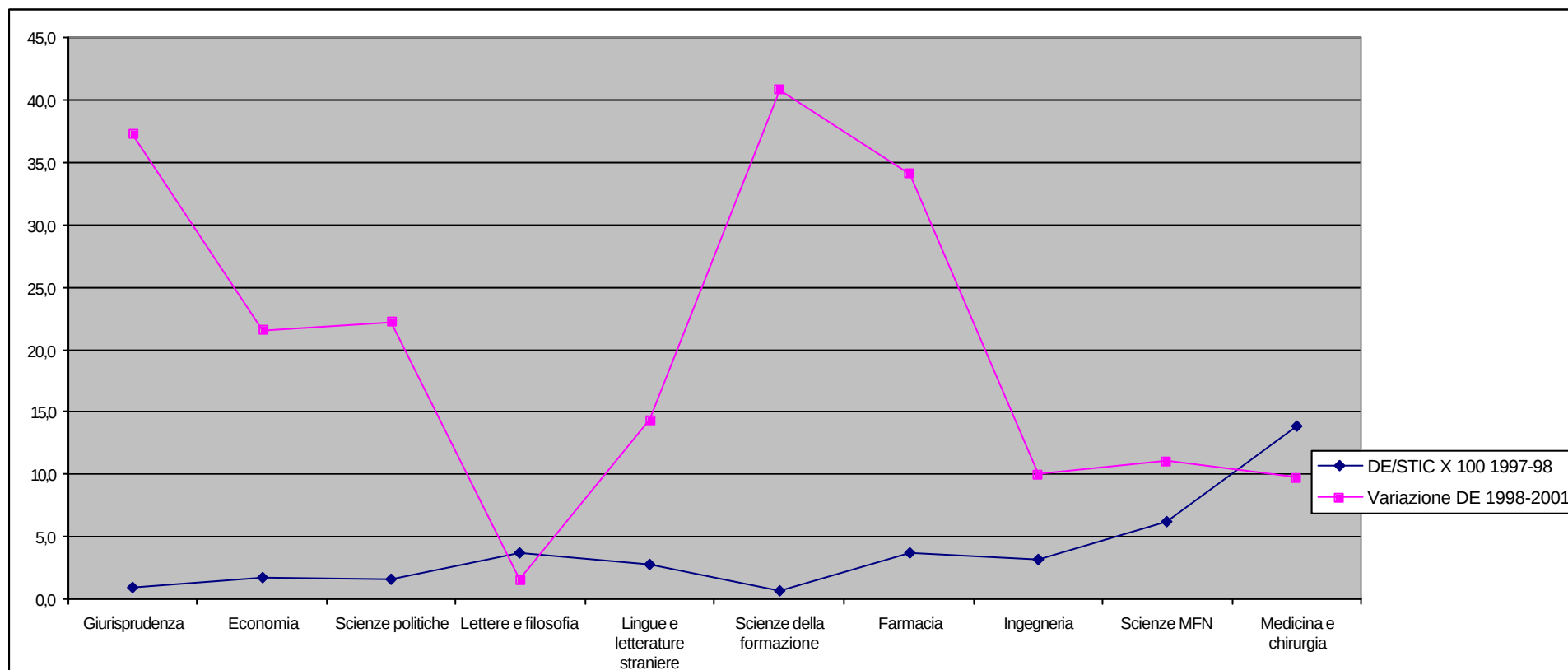


Tabella 4 - Evoluzione delle variabili utilizzate dal modello e degli "indicatori di costo" dal 1998 al 2001

Gruppi disciplinari	a.a. 1997-98					a.a. 2000-01					Differenze 1998 - 2001		
	Studenti in corso	Studenti equivalenti	Docenti equivalenti	DE/STIC x 100	DE/SETOT x 100	Studenti in corso	Studenti equivalenti	Docenti equivalenti	DE/STIC x 100	DE/SETOT x 100	STIC	SETOT	DE
	(STIC)	(SETOT)	(DE)			(STIC)	(SETOT)	(DE)					
Giurisprudenza	3.108	1.460	27	0,9	1,9	1.830	1.514	37	2,0	2,5	-41,1	3,7	37,2
Totale facoltà	3.108	1.460	27	0,9	1,9	1.830	1.514	37	2,0	2,5			
Totale area A	3.108	1.460	27	0,9	1,9	1.830	1.514	37	2,0	2,5	-41,1	3,7	37,2
Economia	2.269	1.376	38	1,7	2,8	1.781	1.478	47	2,6	3,2	-21,5	7,4	21,6
Totale facoltà	2.269	1.376	38	1,7	2,8	1.781	1.478	47	2,6	3,2			
Scienze politiche	1.961	898	30	1,5	3,3	1.456	1.322	37	2,5	2,8	-25,8	47,3	22,2
Totale facoltà	1.961	898	30	1,5	3,3	1.456	1.322	37	2,5	2,8			
Totale area B	4.230	2.274	68	1,6	3,0	3.237	2.800	83	2,6	3,0	-23,5	23,1	21,9
Lettere e filosofia	1.610	1.166	59	3,6	5,0	1.147	1.101	60	5,2	5,4	-28,8	-5,6	1,6
Totale facoltà	1.610	1.166	59	3,6	5,0	1.147	1.101	60	5,2	5,4			
Lingue e letterature straniere	1.048	507	29	2,7	5,7	945	607	33	3,5	5,4	-9,8	19,6	14,4
Totale facoltà	1.048	507	29	2,7	5,7	945	607	33	3,5	5,4			
Scienze della formazione	3.597	2.264	24	0,7	1,1	3.957	2.932	34	0,9	1,1	10,0	29,5	40,8
Totale facoltà	3.597	2.264	24	0,7	1,1	3.957	2.932	34	0,9	1,1			
Totale area C	6.255	3.937	111	1,8	2,8	6.049	4.640	126	2,1	2,7	-3,3	17,9	13,3
Farmacia	732	350	27	3,7	7,7	714	482	36	5,1	7,5	-2,5	37,6	34,1
Totale facoltà	732	350	27	3,7	7,7	714	482	36	5,1	7,5			
Ingegneria	4.329	2.358	137	3,2	5,8	2.854	3.229	150	5,3	4,7	-34,1	37,0	10,0
Totale facoltà	4.329	2.358	137	3,2	5,8	2.854	3.229	150	5,3	4,7			
Totale area D	5.061	2.708	164	3,2	6,0	3.568	3.711	187	5,2	5,0	-29,5	37,0	14,0
Scienze MEN	2.224	1.243	137	6,2	11,0	1.364	1.551	152	11,1	9,8	-38,7	24,8	11,1
Totale facoltà	2.224	1.243	137	6,2	11,0	1.364	1.551	152	11,1	9,8			
Totale area E	2.224	1.243	137	6,2	11,0	1.364	1.551	152	11,1	9,8	-38,7	24,8	11,1
Medicina e chirurgia	1.258	836	173	13,8	20,7	1.473	1.177	190	12,9	16,1	17,1	40,8	9,7
Totale facoltà	1.258	836	173	13,8	20,7	1.473	1.177	190	12,9	16,1			
Totale area F	1.258	836	173	13,8	20,7	1.473	1.177	190	12,9	16,1	17,1	40,8	9,7
Totale generale	22.136	12.458	680	3,1	5,5	17.521	15.393	775	4,4	5,0	-20,8	23,6	13,9

Il sistema di ripartizione delle risorse dovrebbe subire modifiche in seguito alle richieste inoltrate dal MIUR al CNVSU relativamente alla opportunità di tenere conto, nel modello di ripartizione, dei seguenti specifici obiettivi:

- a) minore dispersione degli studenti;
- b) tempi necessari per il conseguimento del titolo più prossimi a quelli teorici;
- c) azioni di orientamento in entrata ed in uscita e di tutorato;
- d) livello di internazionalizzazione;
- e) conoscenza di lingue straniere;
- f) accertamento degli standard qualitativi congruenti agli obiettivi formativi dei corsi.

Il CNVSU⁵, pur condividendo la necessità di apportare modifiche al modello di ripartizione, precisa che l'adozione di un nuovo modello richiede disponibilità di informazioni in grado di valutare gli effetti delle trasformazioni in atto nel sistema universitario e propone, per il 2003, di mantenere attivo il processo di riequilibrio e concentrare l'attenzione su alcuni incentivi. Il Comitato fa, inoltre, alcune proposte affinché il modello tenga conto degli obiettivi specificati nella nota ministeriale.

OBIETTIVO	PROPOSTA DI MODIFICA DEL MODELLO
Dispersione degli studenti	Riduzione del peso degli studenti iscritti al primo anno. Sottrazione dal numero degli iscritti degli immatricolati nell'anno precedente che non hanno superato esami.
Riduzione dei tempi necessari per il conseguimento del titolo	Valutazione degli esami superati solo dagli studenti iscritti in corsa. Maggiorazione della percentuale attribuita ai risultati (dal 30% al 50%).
Azioni di orientamento in entrata ed in uscita e di tutorato	Incentivazione ex post di attività formative per il recupero di debiti formativi accertati in fase di ammissione ai corsi. Monitoraggio del "destino" dei laureati e azioni di supporto all'attività occupazionale.

⁵ Vedi DOC 2/03.

Livello di internazionalizzazione	Tra gli studenti iscritti vengono considerati, con peso maggiorato, gli studenti in ingresso provenienti da istituzioni straniere. I crediti acquisiti all'estero dagli studenti in uscita vengono valutati con peso maggiorato.
Diffusione della conoscenza delle lingue straniere	Misura dei livelli di effettivo apprendimento.
Accertamento degli standard qualitativi congruenti agli obiettivi formativi	Non vengono considerati tra gli iscritti gli studenti dei corsi privi dei requisiti minimi. Non si considerano gli esami superati dagli studenti iscritti ai corsi privi dei requisiti minimi.

La scheda riepiloga, in sintesi, le proposte del CNVSU per quanto attiene le modifiche da apportare al modello di ripartizione del FFO affinché si tengano nel dovuto conto gli obiettivi indicati dal MIUR. Non è prevedibile, al momento, se e in quale misura tali proposte si tramuteranno in vere e proprie regole di ripartizione. In ogni caso è evidente che gli Atenei devono proseguire ancora più velocemente nella strada già intrapresa dopo l'introduzione dell'attuale modello di ripartizione e cioè del monitoraggio ancora più stringente dei processi formativi e delle carriere degli studenti allo scopo di evidenziare le fasi più delicate e sulle quali occorrono interventi di miglioramento qualitativo. È necessario, inoltre, proseguire, possibilmente con maggiore intensità, nelle attività di orientamento e di tutorato valutandone gli effetti e privilegiando quelle che si sono rivelate più efficaci. Nel realizzare queste attività gli Atenei si trovano, nel contempo, ad affrontare i problemi, molto complessi e delicati, posti dalla Riforma didattica. Quest'ultima ha, sicuramente, effetti non trascurabili sulla qualità dei processi formativi che occorre tenere nella dovuta considerazione.

Studenti⁶

Dimensione dell'offerta e della domanda di formazione

Nell'A.A. **2000/01** l'Ateneo cagliaritano, ha dato inizio alla riforma universitaria (peraltro già sperimentata nella facoltà di Ingegneria), con l'introduzione di 41 nuovi corsi di laurea di primo livello.

Il processo di revisione dei corsi di studio si è successivamente sviluppato nell'A.A. **2001/02** con l'istituzione di altri 10 corsi di laurea di primo livello⁷. Nello stesso A.A. sono stati istituiti i primi corsi di laurea di secondo livello, di durata biennale, nella facoltà di Ingegneria (*Ingegneria Chimica, Ingegneria Elettrica, Ingegneria Elettronica, Ingegneria Meccanica, Ingegneria dell'Ambiente e del Territorio*) ed i corsi di laurea specialistica a ciclo unico nelle facoltà di Farmacia, Ingegneria e Medicina e Chirurgia (rispettivamente i corsi in *Farmacia e CTF; Ingegneria Edile Architettura; Medicina e chirurgia e Odontoiatria*). Tutti i corsi esistenti prima della riforma a partire da questo anno accademico sono stati attivati ad esaurimento ad eccezione del corso di laurea in *Scienze della formazione primaria* nella facoltà di Scienze della Formazione e dei Diplomi universitari nella facoltà di Medicina e Chirurgia.

Nell'A.A. **2002/03**, l'Università di Cagliari si è impegnata in maggior misura nella programmazione dell'offerta formativa dei corsi di laurea specialistica. Il processo di trasformazione dei corsi di studio in corsi serializzati, intrapreso nel nostro ateneo già prima della pubblicazione del DM 509/99, ha portato, in questo A.A., all'attivazione di 52 corsi di laurea triennale, 11 corsi di laurea specialistica e 6 corsi di studio tradizionali, di cui 5 diplomi e 1 corso di laurea.

Dal lato della domanda di formazione si potuto osservare come a questi repentini cambiamenti nell'offerta di corsi di studio abbia fatto seguito una risposta positiva da parte degli studenti.

L'evoluzione delle immatricolazioni nell'ultimo decennio (Figura 1) mostra un andamento discordante: decrescente fino all'A.A. 99/00 e crescente, ad un ritmo elevato negli ultimi tre

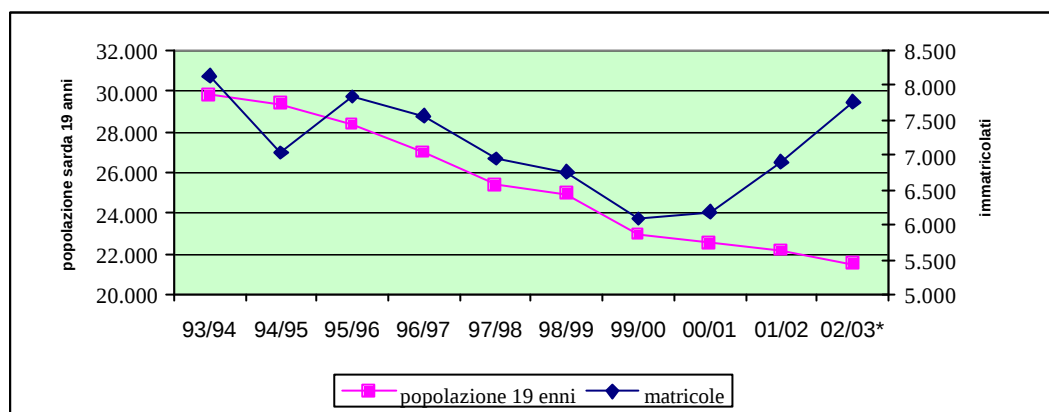
⁶ Per facilitare la lettura dei dati è opportuno segnalare che i dati presenti in questa relazione possono differire, anche in maniera consistente, da alcuni dati presenti in questa o in precedenti relazioni e prospetti. Ad es. la diversità può dipendere dalla metodologia utilizzata per l'estrazione dei dati (dalla banca dati della didattica). Alcune volte, il criterio di estrazione utilizzato fa riferimento allo studente che ha pagato almeno la prima rata della tassa di iscrizione, altre volte è riferito allo studente in regola con il pagamento delle tasse. Le differenze possono in altri casi, dipendere dal periodo dell'anno in cui viene fatta l'estrazione, in quanto, in particolari casi, il dato deve considerarsi suscettibile di modifiche (soprattutto per quanto riguarda gli studenti immatricolati nell'A.A. 2001/02).

⁷ Nella facoltà di Scienze MM.FF.NN. il corso di laurea triennale in Scienze Biologiche, istituito nell'A.A. precedente è stato suddiviso nei due corsi "biologia sperimentale" e "bioecologia applicata", mentre i due corsi istituiti presso la facoltà di Scienze della Formazione nell'A.A. 2000/01, "Discipline pedagogiche e dell'educazione" e "Scienze dell'educazione extrascolastica" sono stati accorpati nel corso "Scienze dell'Educazione e della formazione".

anni accademici, in coincidenza con l'attivazione della riforma universitaria. Addirittura gli incrementi negli ultimi due anni sono risultati superiori al 10% annuo (Tabella 3).

Si evince quindi che l'aumento dell'offerta formativa riesce ad attrarre un sempre crescente numero di studenti soprattutto se confrontato con il numero di diciannovenni, risultato decrescente in maniera costante nel periodo considerato. Ciò significa che una quota proporzionalmente crescente di diciannovenni decide di immatricolarsi.

Figura 1 Andamento delle immatricolazioni e confronto con la popolazione dei 19enni sardi.



*Dati aggiornati a maggio 2003

Tabella 3 Immatricolati, iscritti e variazioni percentuali annue

Anni Accademici	Immatricolati	var %immatricolati	Iscritti anni successivi	var % iscr. anni succ.	Totale iscritti	var % tot iscr.
93/94	8.130		29.328		37.458	
94/95	7.034	-13,5%	30.048	2,5%	37.082	-1,0%
95/96	7.837	11,4%	31.448	4,7%	39.325	6,0%
96/97	7.564	-3,5%	32.299	2,7%	39.863	1,4%
97/98	6.952	-8,1%	33.379	3,3%	40.331	1,2%
98/99	6.758	-2,8%	33.527	0,4%	40.285	-0,1%
99/00	6.089	-9,9%	33.766	0,7%	39.855	-1,1%
00/01	6.178	1,5%	34.422	1,9%	40.600	1,9%
01/02	6.906	11,8%	33.482	-2,7%	40.388	-0,5%
02/03	7.758	12,3%	33.482	0,0%	41.240	2,1%

L'analisi delle iscrizioni al primo anno per facoltà (Tabella 4), evidenzia una crescita di iscritti in quasi tutte le facoltà dell'Ateneo. In Ingegneria si è registrata invece una crescita modesta verosimilmente a causa della anticipata attivazione dei corsi secondo lo schema della riforma, mentre per Scienze della formazione si è registrato un consistente calo (59,9%), a

causa dell'introduzione del numero programmato per tutti i suoi corsi di laurea. I maggiori incrementi si sono registrati per le facoltà di Farmacia, Lettere e filosofia e Scienze MM.FF.NN..

Tabella 4 Iscritti al primo anno ai corsi del nuovo ordinamento⁸

Facoltà	2000/01	2001/02	2002/03	Var. % 01/02 su 00/01	Var. % 02/03 su 01/02
Economia	699	812	967	16,2	19,1
Farmacia	65	240	302	269,2	25,8
Giurisprudenza		641	907		41,5
Ingegneria	988	1048	1068	6,1	1,9
Lettere e Filosofia	87	681	960	682,8	41,0
Lingue e Letterature Straniere	370	579	606	56,5	4,7
Medicina e Chirurgia	198	315	381	59,1	21,0
Scienze della Formazione	1427	1635	656	14,6	-59,9
Scienze Matematiche Fisiche e Naturali	382	790	974	106,8	23,3
Scienze Politiche	542	697	878	28,6	26,0
Totale complessivo	4758	7438	7699	56,3	3,5

⁸ Gli iscritti al primo anno differiscono dagli immatricolati indicati nelle tabelle precedenti in quanto in questo caso si è considerato il numero totale di studenti che hanno manifestato la volontà di iscriversi all'inizio dell'anno accademico.

Laureati

Il numero di studenti laureati nell'Ateneo cagliaritano nell'anno 2002, è pari a 3643; questo dato conferma il trend crescente già riscontrato l'anno passato, con un incremento medio di Ateneo, rispetto all'anno 2001, pari all'11%. Come è possibile verificare dall'analisi dei numeri indice, il maggiore incremento di laureati nell'arco del periodo preso in considerazione (1990-2002) si è verificato nella facoltà di Scienze Politiche e di Ingegneria, mentre le facoltà di Scienze e Farmacia hanno registrato il maggiore incremento percentuale annuo dal 2001 al 2002.

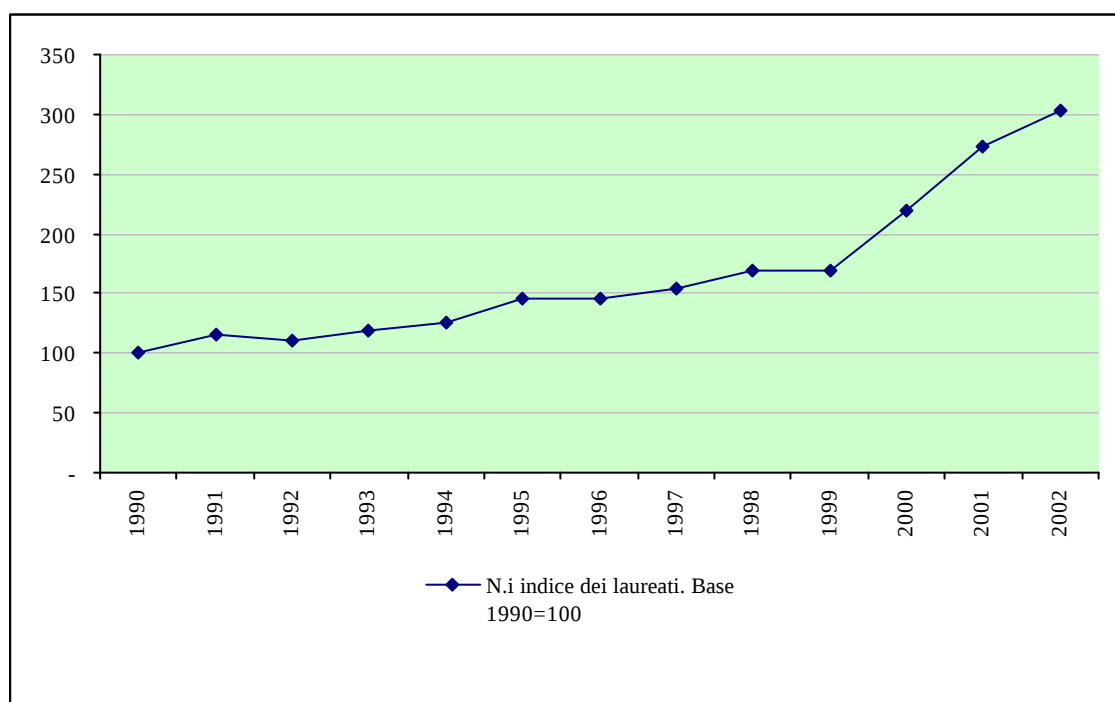


Figura 2 Numeri indice dei laureati

Tabella 5 Laureati per anno solare nell'ateneo cagliaritano

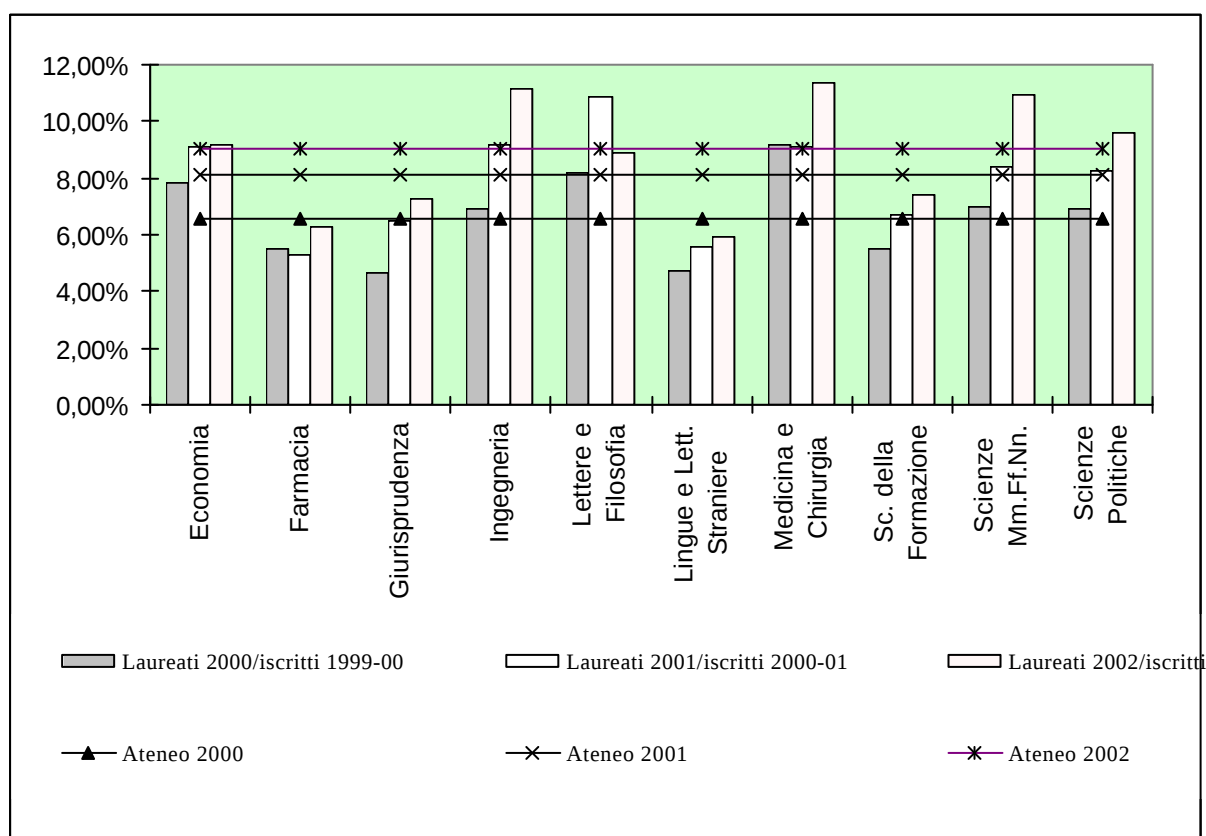
Facoltà	Anno solare												
	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Economia	198	267	261	275	305	360	366	286	304	345	374	429	407
Farmacia	56	64	45	43	44	47	44	58	48	71	64	65	82
Giurisprudenza	177	211	237	223	198	219	179	227	216	212	265	360	385
Ingegneria	119	153	132	163	173	227	214	296	338	274	499	668	791
Lettere e Filosofia	80	98	86	107	119	159	164	212	211	198	287	373	298
Lingue e Lett. Straniere	81	74	77	90	96	68	101	82	95	53	90	109	126
Medicina e Chirurgia	223	203	178	205	161	185	172	157	150	192	224	235	293
Sc. della Formazione	86	91	77	99	131	176	176	222	297	269	357	469	541
Scienze Mm.Ff.Nn.	151	189	189	179	205	217	228	181	226	261	256	314	411
Scienze Politiche	28	40	40	40	66	92	100	119	138	156	209	260	309
Ateneo	1.199	1.390	1.322	1.424	1.498	1.750	1.744	1.840	2.023	2.031	2.625	3282	3643

Tabella 6 Numeri indice dei laureati dal 1990 al 2002. Base 1990=100.

Facoltà	Anno solare												
	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Economia	100	135	132	139	154	182	185	144	154	174	189	217	206
Farmacia	100	114	80	77	79	84	79	104	86	127	114	116	146
Giurisprudenza	100	119	134	126	112	124	101	128	122	120	150	203	218
Ingegneria	100	129	111	137	145	191	180	249	284	230	419	561	665
Lettere e Filosofia	100	123	108	134	149	199	205	265	264	248	359	466	373
Lingue e Lett. Straniere	100	91	95	111	119	84	125	101	117	65	111	135	156
Medicina e Chirurgia	100	91	80	92	72	83	77	70	67	86	100	105	131
Sc. Della Formazione	100	106	90	115	152	205	205	258	345	313	415	545	629
Scienze Mm.Ff.Nn.	100	125	125	119	136	144	151	120	150	173	170	208	272
Scienze Politiche	100	143	143	143	236	329	357	425	493	557	746	929	1.104
Ateneo	100	116	110	119	125	146	145	153	169	169	219	274	304

L'analisi del rapporto fra laureati e studenti iscritti mostra come nell'ultimo anno vi sia stato per alcune facoltà un incremento notevole del numero di laureati. Sono particolarmente evidenti i casi di Ingegneria, Medicina e Scienze MM.FF.NN. Accanto al dettaglio per facoltà, la Figura 3 mostra il progressivo incremento del valore medio di Ateneo passato dal 6,59% nel 2000 all'8,08% nel 2001 e al 9,02% nel 2002.

Figura 3 Rapporto laureati/iscritti per facoltà e media Ateneo.



Orientamento e Didattica

Nel corso del 2002 l'ateneo ha avviato le iniziative promosse nell'ambito del PON 2000/2006.

In particolare il M.I.U.R. con nota del 18.2.02 ha ammesso a cofinanziamento il Progetto Orientamento presentato il 30.09.01 dall'Università di Cagliari in risposta all'avviso n.4384/2001 (PON 200/2006, Asse III, Misura III.5)

In attuazione del Progetto si segnalano in particolare le sotto elencate iniziative:

Attività di Comunicazione

Nell'ultimo semestre del 2002 l'Ufficio Stampa dell'Ateneo, che cura l'attività di comunicazione legata alle iniziative del Progetto Orientamento, ha pubblicizzato, attraverso comunicati stampa e servizi sulle emittenti radiofoniche e televisive locali, le iniziative in corso di realizzazione. In particolare, gli obiettivi del Progetto sono state esplicitate ai destinatari mediante la pubblicazione di articoli sui maggiori quotidiani regionali e sui siti web delle varie testate giornalistiche e nei portali di informazione. Sono state inoltre realizzate locandine e poster con slogan immediati ed efficaci che, appositamente affissi in luoghi di evidente impatto pubblico, hanno contribuito sia alla diffusione del messaggio promozionale sia alla trasmissione capillare delle informazioni.

Giornate di Orientamento

Le Giornate di Orientamento presso l'Ateneo si sono svolte nei giorni 11,12 e 13 aprile 2002 con lo scopo di illustrare a studenti e docenti degli istituti scolastici, attraverso un contatto diretto: le strutture universitarie e le offerte formative,- i servizi disponibili ed il loro uso;- le opportunità anche ricreative, sportive e culturali del diritto allo studio;- le modalità di svolgimento dell'insegnamento a livello universitario.

Alla manifestazione hanno partecipato 10.806 studenti (registrati); il gradimento e l'efficacia della iniziativa è stato monitorato tramite questionario, che ha dato luogo ad apposita pubblicazione inserita anche nel sito di Ateneo

La manifestazione verrà ripetuta con alcune modifiche nel 2004.

Partecipazione a manifestazioni e fiere

Dal 14 al 16 ottobre 2002 il Centro Orientamento di Ateneo ha allestito un proprio stand nell'ambito della manifestazione "Salone dello Studente - Campus Web Orienta" organizzata nel quartiere fieristico di Roma. L'iniziativa, patrocinata dal M.I.U.R. e dalla Commissione Europea, ha coinvolto 38 Università italiane e straniere e numerose istituzioni nazionali ed europee ed ha visto la partecipazione di decine di migliaia di studenti.

Continuità didattica Scuola superiore e Università.

Sono stati avviati i contatti con la Direzione Scolastica regionale della Sardegna per concertare le attività inerenti sia la creazione di un gruppo misto di lavoro scuola-università, e quindi l'individuazione dei referenti per l'orientamento in ogni Istituto, sia l'attività a carattere seminariale nelle scuole superiori.

Test di ingresso

Nell'anno 2002 i test di accesso sono stati effettuati con il l'organizzazione dell'Area della Didattica e Orientamento solo dalle Facoltà di Scienze e Farmacia. La Facoltà di Ingegneria ha organizzato invece i test in piena autonomia e con proprie risorse di personale.

Postazioni di Orientamento

Le Postazioni di Orientamento sono operative all'interno delle 10 Facoltà dell'Ateneo dal mese di ottobre 2002 e costituiscono un punto di riferimento per l'orientamento in itinere. La struttura dell'iniziativa ha preso avvio nel mese di maggio 2002, le selezioni del personale da adibire alle postazioni si sono svolte nel mese di settembre. Ai vincitori della selezione è stato fatto frequentare un apposito corso di formazione, svoltosi dal 1 al 16 ottobre 2002 e articolato in 40 ore complessive di lezione, finalizzato a dar loro una visione complessiva della struttura organizzativa dell'Ateneo nelle sue diverse articolazioni: accademica, amministrativa, didattica, alla luce dei principali aspetti innovativi della riforma in atto.

In poco meno di tre mesi di attività, i 10 Tutor di orientamento sono divenuti un punto di riferimento all'interno delle Facoltà e costituiscono un valido supporto per lo studente universitario o neolaureato. Il gradimento dell'iniziativa ma, soprattutto, il feedback dell'azione di orientamento in itinere, è confermato anche dalla numerosità degli accessi frontali, telefonici e via e-mail, stimata in circa 500 contatti mensili per singola Postazione.

Creazione banca dati Imprese ospitanti per stage e tirocini formativi

E' continuata la ricerca di aziende disponibili ad ospitare tirocinanti, anche presso le aziende del continente, mediante una capillare azione di informazione con strumenti cartacei, ma anche con contatti diretti.

L'elenco degli enti/aziende e dei posti disponibili viene pubblicato sul sito Internet di Ateneo e affisso agli albi delle facoltà interessate.

Tutte le aziende che hanno ospitato e offerto posti di tirocinio sono state inserite in una banca dati e catalogate per settore professionale di riferimento (parimenti inserito nel sito Internet).

Creazione sportello borse di studio e altre opportunità formative

E' proseguita l'attività dello sportello help desk a cui gli studenti possono rivolgersi per acquisire informazioni su borse di studio offerte da enti pubblici e privati, aziende, altri atenei e sulle opportunità formative e/o di stage in Italia e all'estero.

Tirocini presso Enti Pubblici e Privati

E' proseguita la realizzazione di tirocini e stage presso Enti Pubblici e privati, aziende e liberi professionisti in favore di studenti laureati e laureandi, finalizzata ad integrare la formazione scolastica con quella professionale.

I tirocini effettuati nel corso del 2002 sono stati circa 850.

No Racism – Integrazione extra comunitari

E' stata avviata l'iniziativa "NO RACISM" finalizzata a dare una formazione di contesto a laureati extracomunitari e, sostanzialmente, a far acquisire quelle conoscenze e abilità che sono necessarie ad uno straniero (soprattutto se proveniente da paesi in via di sviluppo) per inserirsi in modo non marginale nella realtà socio economica del nostro paese. La formazione acquisita dovrebbe dar loro la possibilità di utilizzare al meglio il titolo di studio posseduto, e quindi di inserirsi in vari contesti lavorativi, ma anche di divenire "Agenti Locali per l'integrazione", cioè dei *facilitatori* per l'intera collettività degli immigrati. L'iniziativa "NO RACISM" prevede la realizzazione di un corso di formazione per 20 immigrati extra comunitari in possesso di laurea o titolo analogo, integrato da un tirocinio di 320 ore da effettuarsi presso una struttura universitaria. Il 50% dei posti sarà riservato alla componente femminile. Il progetto di formazione si articola in 5 moduli di 20 ore ciascuno a carattere generale e due moduli da 20 ore per il perfezionamento della lingua

Nel corso del 2002 sono state avviate le procedure di pubblicizzazione dell'intervento e di selezione dei partecipanti. I corsi invece inizieranno nel primo trimestre 2003.

Verifica qualità ed efficacia orientamento

Nel 2002 sono proseguite le attività di valutazione e monitoraggio delle azioni di orientamento. In particolare sono stati predisposti report di valutazione relativi alle giornate di orientamento, report in merito al gradimento del Corso per addetti alle postazioni di Orientamento. Inoltre è stata avviata una indagine richiesta dal M.I.U.R. sull'inserimento occupazionale di quei laureati che hanno svolto al termine del periodo di studi un tirocinio di orientamento. I risultati dell'indagine verranno pubblicati nel 2003.

Oltre alle attività promosse nell'ambito del PON 200/2006, l'Ateneo ha avviato il **Progetto In Time** in partenariato con l'Ateneo Sassarese, finanziato dalla R.A.S. con L.R.

36/98. L'iniziativa prevede di inserire in tirocinio in paesi della Comunità Europea circa 65 neo laureati, finanziando la permanenza all'estero con borse di studio annuali di € 14.500.

Nel 2002 è stata firmata con la R.A.S. la convenzione attuativa e bandita la selezione dei partecipanti.

Progetto CampusOne

L'ateneo di Cagliari ha aderito, nel settembre 2001, al Progetto CampusOne -cofinanziato dalla CRUI per il 75% e dall'Ateneo per il 25% - il cui obiettivo è quello di sostenere le Università nel processo di attuazione della riforma didattica e, in particolare, incentivare la sperimentazione di azioni di sistema e di attività formative innovative nei corsi di laurea (triennale) con una forte attenzione alla professionalizzazione, in stretto raccordo con il mercato del lavoro e riguardo alle ICT (Information and Communication Technologies).

Si tratta di un progetto triennale (anni accademici 2001/02 - 2003/04) le cui attività si articolano in: azioni di ateneo e azioni di corso di laurea.

Le principali **azioni di ateneo** attuate, nel corso del 2002, sono state le seguenti:

Coordinamento e gestione del progetto

Nell'ambito di questa azione, a supporto dell'attività del coordinatore e del responsabile amministrativo del progetto, è stata creata la struttura organizzativa, con l'acquisto degli necessarie attrezzature e l'assunzione, con contratti a tempo determinato, di personale amministrativo che collabora con il personale interno assegnato al progetto.

Sono stati individuati, tra il personale docente, i responsabili delle azioni per i servizi ICT di ateneo e per le certificazioni linguistiche e informatiche.

Nel corso dell'anno, dopo l'avvio delle attività, ci sono stati diversi incontri del Comitato di Progetto (istituito nell'ottobre del 2001) e quale momento d'informazione e confronto varie riunioni con tutti gli attori coinvolti, ivi compresi gli studenti, tra le quali si ricorda in particolare quella tenutasi il 4 luglio 2002 alla presenza del delegato CRUI.

Il Campus Board di Cagliari ha assicurato la partecipazione ai vari incontri, corsi brevi e seminari organizzati a livello nazionale a cura della CRUI .

Servizi ICT di Ateneo

Nel corso del 2002 è stato assunto l'informatico di ateneo che ha curato sia la pubblicazione della pagina locale sul portale nazionale CampusOne, sia la preparazione del sito di ateneo per il progetto.

Inoltre, per poter monitorare le carriere degli studenti è stato acquistato un database che è stato rimodulato in relazione alle richieste del Campus Board CRUI.

Certificazione delle abilità linguistiche e informatiche

Per le certificazioni delle abilità linguistiche, finalizzati all'ottenimento del PET da parte degli studenti, sono stati avviati e conclusi due cicli di corsi (maggio-luglio/ottobre-dicembre) per l'apprendimento della lingua Inglese con l'assunzione di preparatori linguistici di madrelingua, tutor, tecnici di laboratorio e un amministrativo, e con l'acquisto di testi per tutti i partecipanti ai corsi.

Per le certificazioni delle abilità informatiche, finalizzate al conseguimento dell'ECDL, gli studenti hanno usufruito di un modulo didattico differenziato: i principianti assoluti hanno frequentato i corsi propedeutici di base per l'uso del computer (settembre-ottobre), gli studenti dotati di una certa familiarità hanno frequentato corsi più brevi. Tutti gli studenti sono stati destinatari di cd-rom per l'autoapprendimento al fine di approfondire gli argomenti degli esami. Per l'organizzazione e realizzazione dei corsi ECDL è stato assunto un esperto informatico e sono state acquistate attrezzature informatiche per il potenziamento dei laboratori esistenti.

Management didattico

Sono stati assunti 6 manager didattici, 5 assegnati ai corsi di laurea inseriti nel progetto e un manager didattico di Ateneo con funzioni di collaborazione al coordinamento dei servizi didattici in modo da garantire una gestione di qualità dei servizi legati al processo formativo.

Si tratta di figure "non strutturate", nuove nell'organizzazione degli atenei, destinate ad un'esperienza di lavoro innovativo che fa riferimento ad un modello di università di tipo professionalizzante ed orientata al perseguimento di standard internazionali.

Tutti i manager didattici hanno partecipato al corso di formazione specifico per la loro figura, organizzato dalla CRUI, e a diversi convegni attinenti le problematiche e le attività del progetto.

Valutazione

Il Progetto prevede un sistema di valutazione interna (autovalutazione) ed esterna.

Per l'autovalutazione sono stati indicati, per ciascuno dei 5 corsi di laurea, dei docenti responsabili che hanno partecipato ad un corso di formazione specifico per la valutazione.

Gli autovalutatori hanno compilato, in collaborazione con il manager didattico, il primo rapporto di autovalutazione in cui sono stati indicati gli obiettivi del corso di laurea, le risorse a disposizione, le procedure di gestione e i risultati raggiunti, individuando i punti di forza e di debolezza del corso di laurea e studiando azioni correttive laddove i risultati raggiunti non sono soddisfacenti.

Rapporti con il territorio

Per i rapporti con il territorio è stato istituito, con D.R. n. 2077 del 4/06/2002, il Comitato d'Indirizzo di Ateneo e riunitosi per la prima volta il 13 giugno 2002. Di esso fanno parte tutti rappresentanti del sistema socio-economico.

Anche i corsi di laurea stanno istituendo i rispettivi Comitati d'Indirizzo, di cui faranno parte i rappresentanti delle imprese appartenenti al settore specifico del Corso di laurea.

Per quanto riguarda le **azioni di Corso di Laurea**, i corsi in sperimentazione sono:

- Ingegneria per l'ambiente e il territorio – Facoltà di Ingegneria
- Ingegneria meccanica – Facoltà di Ingegneria
- Informatica – Facoltà di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali
- Economia e Gestione Aziendale – Facoltà di Economia e Commercio
- Lingue per la Mediazione Linguistica – Facoltà di Lingue e Letterature Straniere

L'inserimento del Manager didattico ha permesso di avere, all'interno di ciascuno dei 5 corsi di laurea, un riferimento informativo e di assistenza agli studenti, un supporto per tutte le azioni del progetto, per l'organizzazione della didattica nonché per un costante monitoraggio delle carriere.

Per quanto riguarda la didattica, i vari corsi di laurea hanno fatto scelte diverse, alcuni hanno assunto dei tutor specifici per aree disciplinari, altri ancora hanno incrementato i seminari con personale esterno.

Tutti i corsi di laurea hanno acquistato attrezzature per i laboratori, software e libri per gli studenti.

Interventi per studenti in situazione di disabilità

In attuazione della Legge n. 17 del 28 gennaio 1999 che integra e modifica la Legge-quadro n. 104/92 per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate, l'Ateneo ha predisposto un progetto al fine di garantire il diritto allo studio agli studenti in situazione di disabilità, offrendo loro pari opportunità rispetto agli altri studenti.

Dall'A.A. 2001/2002 è stata istituita, per questo, la figura del **tutor di affiancamento**, che è disponibile in tutte le facoltà per l'intermediazione con i docenti e con il personale universitario, sia rispetto ai percorsi formativi che alle necessità burocratiche. La sua presenza favorisce l'inserimento dello studente in tutti gli aspetti della vita universitaria ed è un ottimo riferimento per la soluzione dei problemi più o meno gravi che dovesse incontrare.

Dal secondo semestre dello stesso anno accademico è attivo, grazie alla collaborazione con l'Ente Nazionale Sordomuti (ENS), il servizio di **interpretariato per studenti audiolesi** che consiste nell'offerta del tutoraggio specializzato nella conoscenza della Lingua dei Segni Italiana, durante le lezioni, le esercitazioni, gli esami, ed in ogni attività prevista dal corso di studio.

La nuova **convenzione con l'Istituto dei Ciechi** prevede l'organizzazione di corsi di alfabetizzazione informatica, la produzione di libri elettronici, la riproduzione di fotocopie ingrandite, ecc., per gli studenti affetti da problemi alla vista. L'Università ha messo a disposizione una ulteriore postazione informatica corredata di ausili specifici.

Promuovere una nuova cultura della disabilità all'interno dell'Ateneo è l'obiettivo che si intende raggiungere attraverso le azioni citate ed altre diverse che sono in corso di attuazione, fra le quali spicca, con l'obiettivo di dare maggiore visibilità al nuovo servizio, la pubblicazione dello spazio dedicato, nel sito web del nostro Ateneo.

Sistema Bibliotecario d'Ateneo

L'anno di riferimento è stato caratterizzato da un'intensa attività rivolta al potenziamento e al miglioramento dei servizi direttamente rivolti agli utenti operando soprattutto su due fronti:

1. L'implementazione dei cataloghi in linea delle biblioteche automatizzate
2. La disponibilità di risorse elettroniche prodotte all'esterno

Il secondo punto è stato realizzato sia mediante la disponibilità in linea di circa 250 riviste in formato elettronico full text tra quelle in abbonamento a varie strutture, sia col rinnovo dell'abbonamento alle banche dati OVID, disponibili nella rete dell'Ateneo.

L'uso delle suddette banche dati è stato assai diffuso, infatti, nel corso del 2002 sono state eseguite 38.365 ricerche e sono stati scaricati 87.431 record bibliografici.

Per quanto riguarda il primo punto è stato dato notevole impulso allo sviluppo del sistema informativo locale in cooperazione con analoghi sistemi a livello nazionale, in relazione ai seguenti progetti:

Servizio Bibliotecario Nazionale (SBN)

E' attivamente proseguito il rapporto di collaborazione con la R.A.S., rafforzato col rinnovo del "Protocollo d'Intesa per la creazione di un sistema informativo bibliotecario integrato" in data 26 marzo 2002. Per effetto di tali accordi la R.A.S. ha continuato ad aver cura della formazione del personale bibliotecario dell'Università, soprattutto in riferimento all'utilizzo del nuovo applicativo Sebina/SBN. Nel corso del 2002 sono state inserite nel

progetto anche le biblioteche dei due corsi di laurea in Scienze Sociali e Scienza dell'Amministrazione e Sviluppo Locale con sede in Nuoro.

Per quanto riguarda la formazione è stato costituito un gruppo di lavoro, formato dai responsabili dei Sistemi Bibliotecari d'Ateneo e delle Aree dell'Organizzazione delle Università di Cagliari e Sassari unitamente a un rappresentante del Servizio Beni Librari della Regione, al fine di realizzare, attraverso un sistema di formazione continua basato sulla cooperazione e sull'interscambio culturale, programmi comuni destinati alla valorizzazione del rispettivo personale. Il risultato di questo lavoro è stata la firma di un Protocollo d'Intesa di carattere generale e di una Convenzione per la realizzazione, nel corso del 2003, di un "Master per la gestione manageriale dei servizi bibliotecari" che vede coinvolti nella stessa attività formativa personale in servizio presso i tre Enti.

Recupero del pregresso

Nel mese di luglio l'Associazione Temporanea di Imprese, rappresentata dalla Cooperativa per i servizi bibliotecari di Nuoro, ha concluso i lavori del recupero retrospettivo in SBN di 45.805 record dei cataloghi delle biblioteche centralizzate, finanziato dalla R.A.S. nel 1999 con uno stanziamento di L. 1.065.000.000.

Attualmente siamo in attesa dell'accredito da parte della Regione della somma di € 309.874,14 per il recupero in SBN di ulteriori 45.000 record dei cataloghi retrospettivi delle biblioteche dipartimentali, in seguito all'approvazione, da parte del Ministero per i Beni e le Attività Culturali, del progetto "Utilizzo dei fondi UMTS - Progetto riguardante la catalogazione retrospettiva nell'ambito dell'accordo di cooperazione tra la Regione Autonoma della Sardegna e l'Università degli Studi di Cagliari per la creazione di un sistema informativo bibliotecario integrato" presentato il 28 gennaio 2002.

Archivio Collettivo Nazionale dei Periodici (ACNP) e Gruppo Italiano

Documentalisti dell'Industria Farmaceutica per l'area biomedica (GIDIF)

Ventuno biblioteche hanno aggiornato nell'ACNP i dati relativi ai propri periodici. Il prodotto di tale servizio, unitamente a quanto fornito in convenzione col CNR e col GIDIF, ammonta a circa 17.000 transazioni di document delivery, cioè di recupero e fornitura di articoli scientifici a condizioni di reciprocità.

OPAC (On Line Public Access Catalogue) di Ateneo

E' proseguita a pieno ritmo l'attività di export dei dati bibliografici delle biblioteche nell'OPAC d'Ateneo rendendoli disponibili in linea, grazie al gruppo di lavoro costituito ad hoc ed ai bibliotecari referenti delle varie aree che si sono resi disponibili a condividere

metodi e procedure con tutti i colleghi. L'incremento dei dati nel 2002 è stato di 31.473 record per un ammontare complessivo di 195.918 record.

Comunicazione

Le biblioteche dell'Università e i loro servizi sono state rese visibili in occasione del Salone dello studente e della Mostra Regionale del Libro di Macomer mediante l'esposizione di manifesti e guide. La disponibilità mostrata dai coordinatori d'area, dai responsabili delle strutture e dai singoli bibliotecari, che a turno hanno assicurato la propria presenza nel nostro stand, hanno reso un servizio prezioso a tutta la comunità degli utenti reali e potenziali.

Anche nel corso del 2002, in ottemperanza alla richiesta del Nucleo di Valutazione, è stato fatto il monitoraggio delle biblioteche dell'Ateneo, dal quale risulta che rispetto al 2001 sono aumentati i posti di lettura, passati da 1.919 a 2.032, e che il patrimonio complessivo ammonta a 1.341.591 volumi e 5.376 abbonamenti a periodici.

Fondi Comunitari

Come è noto la Sardegna, secondo i criteri economici vigenti nell'Unione Europea, continua a far parte delle regioni dell'*Obiettivo 1*. Da ciò deriva il coinvolgimento dell'Ateneo di Cagliari nel nuovo Programma Operativo Nazionale (PON) 2000/2006, gestito dal M.I.U.R., per il cofinanziamento di diverse linee di intervento, da parte del Fondo Sociale Europeo.

In particolare:

- Diplomi Universitari
- Corsi di Laurea di I livello
- Dottorati di Ricerca
- Orientamento
- Master post laurea

Nel 2002 sono state rendicontate le spese sostenute per i 7 diplomi universitari e corsi di laurea di I livello attivati negli AA.AA. 1999/00 e 2000/01, per un importo totale di € 381.950,93.

Per i 9 Dottorati di ricerca, attivi nel 2002 per il 2° anno del XVI ciclo, il 3° del XV ed il 4° del XIV (Neuroscienze), sono state rendicontate sia le spese per le borse di studio che quelle relative a tutta l'attività svolta (docenza, attrezzature, materiale di consumo, ecc.). L'importo complessivo ammonta a circa € 1.503.000,00.

Riguardo a quest'ultima linea di intervento si segnala che il M.I.U.R., con riferimento alle rendicontazioni prodotte per il 2000 e 2001, ha trasferito una tranches di circa l'80% rispetto al

90% spettante, per un totale di € 1.582.000,00. In pari percentuale l'Amministrazione centrale ha potuto mettere a disposizione dei Dipartimenti, la quota relativa alle spese sostenute ed esposte per quegli anni, per la gestione dei Dottorati interessati.

Pare importante evidenziare che nella prima decade del giugno 2003 sono stati resi noti i risultati della selezione nazionale operata dalla Commissione M.I.U.R., in seguito alla *chiamata di progetti* per il cofinanziamento di nuovi cicli di Dottorati di ricerca. Entro il 30 settembre scorso l'Ateneo, aderendo alla proposta, ha inviato 32 formulari redatti dai Coordinatori di altrettanti Dottorati. Nella graduatoria finale, per il nostro Ateneo, risultano selezionati 17 dottorati di ricerca per i quali è prevista l'assegnazione di 35 borse aggiuntive. Attualmente non si conosce l'importo del progetto globale che sarà ammesso a cofinanziamento, in quanto il Decreto Direttoriale ufficiale sarà emesso da parte del M.I.U.R. solo quando le singole Università predisporranno i progetti finanziari in base alle direttive che lo stesso M.I.U.R., a breve, impartirà.

Università diffusa e rapporti con il territorio

Nel corso del 2002 l'Ateneo ha cercato di individuare le esigenze dei soggetti interni ed esterni sia in termini di richieste di collaborazione che di opportunità di finanziamento di progetti; ha partecipato a numerose iniziative quali convegni, seminari, incontri, ed attività di formazione, riferiti alle tematiche specifiche del quadro comunitario di sostegno, della progettualità europea e dello sviluppo locale, oltre che a quelle di natura 'trasversale' sui temi dell'informazione.

È stata assicurata un'interfaccia istituzionale per lo sviluppo del territorio l'intensificazione dei rapporti con la Regione Sardegna, gli Enti locali, e numerosi soggetti pubblici e privati.

In particolare, è stata assicurata la partecipazione ai tavoli di partenariato istituzionali relativi alle iniziative regionali sugli assi del POR :

III. Risorse umane misura 3.13, Ricerca e sviluppo tecnologico nelle imprese e territorio

VI. Reti e nodi di servizio misura 6.3, Società dell'informazione

Docenti esperti, coordinati, rispettivamente dal Prof. Franco Nurzia e dal Prof. Michele Marchesi, hanno fornito i contributi richiesti dall'Assessorato alla Programmazione per l'identificazione delle priorità di intervento e la predisposizione del Programma per l'avvio operativo del Piano regionale per la ricerca e lo sviluppo tecnologico, e dall'Assessorato agli Affari generali relativi alla "Strategia per la Società dell'Informazione"; questi ultimi, sfociati

nell'evento centrale di presentazione della strategia tenuto ad Alghero nell'Aprile, "Conferenza programmatica per lo sviluppo della Società dell'Informazione in Sardegna".

Sul fronte istituzionale regionale, si è collaborato con l'Osservatorio Regionale per le politiche sociali dell'assessorato dell'Igiene, sanità e dell'assistenza sociale per l'elaborazione del 2° rapporto sull'infanzia e l'adolescenza in Sardegna e per l'organizzazione dei relativi seminari e con l'Ufficio di Presidenza della Giunta Regionale, nel quadro di una iniziativa di marketing territoriale, provvedendo alla "mappatura" delle competenze nell'ambito delle biotecnologie.

Nel quadro delle iniziative per l'Università 'diffusa' nel territorio, in un'ottica ampia di cooperazione sui diversi fronti: alta formazione, ricerca applicata funzionale alle esigenze espresse dalle realtà locali e partecipazione a progetti comuni, sono stati tenuti contatti e avviate iniziative con le diverse realtà territoriali a partire dai poli universitari già esistenti di Iglesias, Nuoro, Oristano, Sorgono e Ilbono.

Una particolare attenzione è stata posta alle tematiche ambientali nelle realtà territoriali già segnate da processi di sfruttamento intensivo, con problematiche di riconversione e riqualificazione, quali Furtei, Porto Torres, o impegnate in processi di prevenzione e salvaguardia a partire da progetti di educazione ambientale, quali alcuni comuni della provincia di Nuoro nell'Ogliastra e la Stazione Sperimentale del Sughero che ha richiesto la partecipazione dell'Ateneo al Progetto "Cultura del Sughero" per l'assegnazione di premi per elaborati degli alunni delle scuole e Tesi di laurea o assegnazione di borse per le Università, per citare i più significativi.

Una ulteriore iniziativa territoriale ha riguardato l'organizzazione della partecipazione dell'università alla 3° Mostra Regionale del Libro, avente per tema "Identità e multiculturalità" tenuta a Macomer dal 27 settembre al 3 ottobre 2002.

Nel quadro delle iniziative a sostegno del processo di internazionalizzazione, nel corso dell'anno, sono stati stipulati quattro accordi di cooperazione, rispettivamente con l'Università di Bucarest, Waseda University, Tokio, Universidad de Cuenca-Ecuador, Universidad Nacional de Mar del Plata – Argentina.

E' stato inoltre avviato uno studio di fattibilità per la procedura di costituzione del collegio mediterraneo universitario, di cui alla Legge Regionale n. 19/96, con il supporto della società di consulenza e del referente regionale per l'ateneo, Prof. Luca Fanfani.

A supporto delle attività progettuali, un intenso impegno è stato assicurato nella diffusione dell'informazione mirata all'utenza interna con la ristrutturazione e aggiornamento continuo del sito internet dell'Area Università Diffusa e Rapporti con il Territorio organizzato come

portale “università e territorio” e tramite costante monitoraggio dei siti internet pertinenti (Unione Europea, R.A.S., M.I.U.R., Formez, ecc) con particolare riferimento ai bandi comunitari, nazionali e regionali.

Sono stati presentati tre nuovi progetti a livello comunitario e 14 progetti a valere su programmi nazionali e locali; è proseguita l’attività relativa ad un progetto comunitario **EQUAL** che vede impegnato il nostro Ateneo in collaborazione con alcuni comuni del territorio del basso Sulcis (comune di S. Antioco, capofila), partecipando attivamente ai gruppi di lavoro e supportando il comitato strategico;

E’ stata avviata inoltre, la creazione della banca dati progetti, a partire dalla documentazione relativa al programma **INTERREG II – Isole** ed **INTERREG III A**, coordinati a livello di Ateneo dalla Prof. M. Assunta Dessì. Nel programma INTERREG II, misura 4°, scambi scientifici – cooperazione tra Università, che ha visto coinvolte le Università di Cagliari, Sassari, Corte e la società Porto Conte Ricerche, il nostro Ateneo ha presentato progetti nei settori agroalimentare, ambiente, cultura e lingua per un importo totale finanziato di 1.500.000.000 di lire.

A valere sui programmi nazionali, sono stati approvati cinque progetti le cui attività saranno realizzate a partire dal 2003. Tra questi, due master per un costo complessivo di € 1.202.612,50 (cofinanziamento dell’Ateneo € 73.075,15), un intervento infrastrutturale edilizio, il recupero del complesso Mauriziano per un costo complessivo di € 2.605.590,00 (cofinanziamento dell’Ateneo € 781.677,00), due progetti nel settore ICT per complessivi € 2.997.270,00 (cofinanziamento dell’Ateneo € 314.727,00)

Ricerca

Progetti di ricerca locali (ex 60%).

Il Senato Accademico ha deliberato di procedere ad un accorpamento degli stanziamenti previsti in bilancio per gli esercizi finanziari 2002 e 2003, e di ripartire l’importo globale, pari ad € 1.431.789,90, tra tutte le Aree scientifiche presenti in Ateneo.

I progetti di ricerca presentati sono stati 700. Il numero dei progetti finanziati non è però attualmente definitivo perché non sono ancora pervenute agli uffici le proposte di ripartizione dell’area medica e di quella storica.

Progetti di Rilevante Interesse Nazionale PRIN - (ex 40%) bando 2002

Su 160 progetti presentati da docenti della nostra Università, ne sono stati approvati 50; il **cofinanziamento ministeriale** complessivo è stato pari a € **1.794.600,00** (L. 3.474.830.142).

La quota di **cofinanziamento da parte del bilancio d'Ateneo** è stata di € 402.600 (L.779.542.302).

Progetti PON Ricerca Strategica

Nell'ambito del bando PON - Misura I.3 - sono stati approvati 5 progetti presentati dall'Università di Cagliari congiuntamente con imprese industriali.

L'ammontare del **cofinanziamento ministeriale** è pari a € 1.573.763 (L. 3.047.230.084), mentre la quota a carico dei soggetti universitari proponenti è stata cofinanziata con i costi del personale coinvolto nei progetti stessi.

Progetti PON Attrezzature scientifiche (avviso 68/2002)

Nell'ambito del bando PON – Misura II.1 – sono stati approvati 4 progetti di acquisto di attrezzature scientifiche per un **cofinanziamento ministeriale** pari al 90% del costo delle stesse, ammontante ad € 4.388.746,36 (L. 8.497.797.914).

Il cofinanziamento a carico del bilancio d'Ateneo è stato pari a € 285.765,54 (L.553.319.242).

Progetti FIRB (Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base)

Nel corso del 2002 sono stati approvati dal MIUR i primi progetti FIRB: 8 autonomi, con un **cofinanziamento ministeriale** pari a € 425.900 (L. 824.657.393), e 3 negoziali, cofinanziati dal Ministero con un importo pari a € 1.482.900 (L. 2.871.294.783). Il restante costo dei progetti, pari al 30% del loro costo totale ammissibile, è stato cofinanziato con i costi del personale impegnato nelle ricerche.

Progetti FISR (Fondo integrativo Speciale per la Ricerca)

Nel 2002 sono stati approvati dal MIUR 5 progetti di ricerca presentati alla fine dell'anno 2000 e relativi all'esercizio finanziario 1999. L'importo complessivo del **cofinanziamento ministeriale** (pari al 50% del costo totale ammissibile di ciascun progetto) è stato pari a € 148.990,57 (L. 288.485.971). Il restante 50% del costo dei progetti è stato cofinanziato con i costi del personale impiegato negli stessi.

Assegni di ricerca ex art.51, comma 6, L. 449/97

L'assegnazione ministeriale per il 2002 è stata pari a € 412.383,68 (L. 798.486.148) (V. nota M.I.U.R. prot. 1321 del 16.9.2002).

Nel mese di novembre 2002 sono stati messi al bando 40 assegni di ricerca istituzionali relativi ai fondi ministeriali dell'esercizio finanziario 2001.

Gli assegni attivati nel corso dell'anno 2002 con altri fondi provenienti da enti pubblici o privati sono stati 16.

25 Contratti per giovani laureati

Nel mese di novembre 2002 sono stati stanziati i fondi per l'attivazione di 25 contratti per giovani laureati. La durata dei contratti è annuale, eventualmente rinnovabile per un ulteriore anno. L'importo è di € 10.329,14 (L. 20.000.000). Attualmente non è ancora conclusa la fase concorsuale.

Progetto Giovani ricercatori (8%)

La somma di € 270.050 (L. 522.890.000), composta dall'8% delle assegnazioni di fondi ministeriali ex 40% 2000, più una quota residuale delle precedenti assegnazioni relative ai bandi ex 40% 1998 e 1999, ha consentito l'erogazione di un contributo per lo svolgimento di attività di ricerca a 150 giovani ricercatori di età inferiore ai 35 anni, ivi compresi dottorandi, dottori di ricerca, titolari di assegni di ricerca.

Rientro di Studiosi italiani o stranieri residenti all'estero (D.M. n. 13/2001)

Sono stati approvati dal M.I.U.R. 5 contratti con studiosi residenti all'estero e che rientreranno in Italia per svolgere attività di ricerca e didattica presso la nostra Università. Il **contributo ministeriale** è stato complessivamente pari a € **400.560.01** (L. 775.592.331), di cui € 105.721,68 (L. 204.705.717) da destinare alle spese per la ricerca.

XII Settimana della Cultura Scientifica

L'organizzazione della XII edizione della Settimana della Cultura Scientifica (6-12 maggio 2002) ha comportato una spesa complessiva pari a circa € 14.072 (L. 27.247.191).

Azioni Integrate Italia-Spagna

Nel corso del 2002 sono stati assegnati i fondi relativi al rinnovo di tre contratti attivati nel 2001, per un importo complessivo pari a € 1.294,96 (L. 2.507.392)

Personale

Assunzioni

Nel corso del 2002, a conclusione delle procedure concorsuali per l'assunzione del personale docente, ricercatore e non docente, già autorizzate dagli Organi Accademici, hanno preso servizio quali Professori Straordinari n. 26 unità di cui 25 già appartenenti al corpo accademico interno e, quali Professori Associati, n. 47 unità, tutte provenienti dal ruolo dei ricercatori interno, ad eccezione di cinque. Hanno assunto inoltre servizio n. 141 Ricercatori, di cui n. 2 in applicazione della L.4/99.

Per quanto concerne il personale tecnico-amministrativo hanno assunto servizio n. 1 unità della categoria D, n. 6 della categoria C e n. 1 della categoria B.

Si sono concluse le selezioni riservate al personale interno relative alle seguenti categorie:

Categoria C	88
Categoria D	230
Categoria EP	54

Sono proseguiti, anche nel corso del 2002, secondo una buona intesa, i rapporti con le Organizzazioni Sindacali e nella riunione di contrattazione decentrata del 4.3.2002 sono state definite le risorse disponibili e i criteri di ripartizione del fondo residuo per l'anno 2001.

Nella Tab 2 (pag ...) è riportata la consistenza del personale al 31/12/2002 ed il confronto con l'esercizio precedente.

Formazione

Nell'anno 2002 sono state realizzate le seguenti attività formative:

Corsi di formazione, Master e Workshop interni

13 corsi di formazione di cui

- 1 corso di alfabetizzazione informatica per il personale del polo economico-giuridico
- 1 corso per specialisti di rete
- 1 corso riservato ai dipendenti dell'Area Servizi Tecnici
- 1 corso per nuovi assunti
- 1 corso di aggiornamento sulle procedure ISO IVA
- 1 corso riservato al personale dell'Orto Botanico
- 3 corsi per cambio d'Area Funzionale
- 1 Master professionale riservato al personale di cat. D dell'area amministrativo-gestionale

- 1 seminario sulla Contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale riservato ai Dirigenti
- 1 Master professionale riservato ai segretari amministrativi di Dipartimento
- Workshop “Le problematiche dell’organizzazione e del lavoro in team”
a cui hanno partecipato complessivamente 318 dipendenti.

Seminari/Workshop/Master aperti al personale di altre Università ed Enti Pubblici

n. 3 sulle seguenti tematiche:

- Workshop "La formazione continua del personale tecnico-amministrativo: aspetti operativi e politiche cooperative"
- "Master professionale in Comunicazione pubblica per responsabili e addetti agli Uffici di Comunicazione delle P.A. (al termine del Master 6 dipendenti dell’Ateneo hanno conseguito la certificazione prevista dalla Legge 150/2000)
- Convegno “Apprendere nelle organizzazioni”
a cui hanno partecipato 54 dipendenti del nostro Ateneo (su una partecipazione complessiva di 164 persone).

Attività esterne

Attività esterne sulle tematiche dell'innovazione normativa e gestionale, dell’e-learning, della Comunicazione pubblica, della Riforma universitaria e della gestione acquisizioni bibliotecarie: hanno partecipato 106 dipendenti.

Sono state avviate attività di coordinamento, progettazione esecutiva e monitoraggio per i corsi I.F.T.S. (Istruzione e Formazione Tecnica Superiore).

Il Settore Formazione ha avviato agli esami relativi al conseguimento dell’E.C.D.L. (European Computer Driving Licence) presso il C.S.I.A. n. 54 dipendenti dell’Ateneo.

Sulla base delle indicazioni del Dipartimento della Funzione Pubblica e del M.I.T. Sono state promosse iniziative per l’adozione di metodologie di apprendimento tramite l’utilizzo di tecnologie informatiche (e-learning), tra cui la formazione di un gruppo di lavoro al fine di acquisire una piattaforma e-learning per la fruibilità di attività formative *on line* e per la predisposizione del relativo materiale didattico.

L'attività formativa è stata presidiata dalla Commissione paritetica per la formazione del personale, ed è stata gestita dall'Ufficio Formazione.

L'Ateneo aderisce al Consorzio Interuniversitario sulla Formazione (CO.IN.FO.), partecipa alle sue attività e all'organizzazione di iniziative a livello nazionale ed è presente nei suoi organismi dirigenti.

Edilizia

Anche nel corso dell'esercizio 2002 l'attività edilizia è stata portata avanti senza soluzione di continuità, pur nel nuovo problematico assetto venutosi a creare in seguito alle recenti decisioni assunte nell'ambito dell'economia e della politica nazionali.

Il bilancio dell'Ateneo cagliaritano ha ovviamente risentito dei pesanti tagli governativi sui trasferimenti statali ed anche i fondi ministeriali per l'edilizia generale e dipartimentale sono stati ridotti e dai circa 10/12 miliardi di lire come media degli anni precedenti, si è passati a circa 2 miliardi di lire nel 2001 e addirittura a € 554.000,00 nel 2002.

Complesso Universitario di Monserrato

Il polo universitario di Monserrato è ancora per così dire in fase di espansione, specialmente, come accennato, nel versante dell'assistenza e quindi del policlinico.

Il presidio, rispetto al progetto originario, manca ancora di alcuni tasselli edilizi e nel contempo richiede interventi manutentivi di rilevante entità, anche per la percentuale notevole della componente impiantistica, interventi che, nel corso dell'esercizio 2002, hanno impegnato l'amministrazione per circa € 650.000,00.

La necessità di dover fare i conti con provviste finanziarie sempre più limitate ha spinto l'ateneo a reperire sul mercato le risorse mancanti per il completamento delle opere ed in tale direzione sta valutando il possibile ricorso alla finanza di progetto per la prosecuzione dell'asse didattico e per la realizzazione di altre due spine per i dipartimenti del Farmaco, di Tossicologia, di Patologia Generale, di Igiene, di Microbiologia e di Matematica.

Con i fondi a disposizione è stato possibile mandare avanti i lavori di realizzazione di una porzione del **Blocco H**, del quale lo scorso anno è stata eseguita una tranche per circa € 125.000,00, mentre una seconda è stata recentemente affidata. E' stato inoltre predisposto il progetto esecutivo per la realizzazione del **Blocco Q**; l'opera, del costo complessivo pari a € 9.815.000,00 finanziati sui fondi d'ateneo e dal SSN, ha ottenuto il nullaosta del competente organismo regionale e sta per essere messa in gara. Sono invece ancora in itinere i lavori per la realizzazione delle strutture destinate al **Dipartimento di Scienze applicate ai Biosistemi-Sezione di Parassitologia e un Centro di ricerca immunologica del CNR**, per i quali sono stati investiti circa € 1.300.000,00 lo scorso esercizio 2002 e che si prevede di concludere nell'anno in corso.

E' stato predisposto il progetto preliminare del 1° lotto del terzo **Asse didattico per l'area della Fisica**; l'opera, messa in gara nel corrente anno, sta per essere aggiudicata e comporterà una spesa di € 4.517.747,29, interamente finanziati con fondi di recupero.

Di entità decisamente rilevante è la realizzazione delle **Strutture dipartimentali per la ricerca e la didattica avanzata clinica**, finanziate interamente dal CIPE per circa € 13.000.000,00, la cui gara è in fase di aggiudicazione.

I lavori di realizzazione dell'**Adduzione idrica** hanno reso necessaria un'ulteriore perizia suppletiva e di variante per circa € 92.000,00; l'esecuzione dell'opera nel corso del 2002 ha subito un rallentamento a causa di problemi legati ad espropriazioni.

Centro Storico - Castello

Anche l'attività di recupero del patrimonio storico dell'Università nel quartiere Castello procede per tranches di finanziamenti disponibili.

Nel 2002 è stata data esecuzione al risanamento conservativo del **Blocco Nord del Complesso Mauriziano**, destinato a sede dell'Istituto di Architettura e Disegno. L'Impresa, specializzata nel settore, ha eseguito lavorazioni specialistiche con risultati di notevole pregio e rilievo che hanno incrementato il valore del patrimonio storico-artistico dell'Ateneo cagliaritano.

In particolare sono stati resi fruibili gli studi per i docenti e un open-space all'ultimo piano dove si trovano alcuni ulteriori studioli, spazi dedicati agli studenti e una nuova scala di servizio che consente l'accesso diretto dall'originario ingresso sito sotto il portico della Via Santa Croce. È stato inoltre installato un ascensore attrezzato per disabili e nell'ex Sala Scherma sono state ricavate un'aula della capienza di 120 posti con relativo soppalco e un'aula per docenti. Inoltre al primo piano è stata realizzata la Biblioteca del Dipartimento di Architettura e Disegno e la sistemazione della parte dell'antico chiostro.

Il recupero del Blocco Nord ha impegnato l'Amministrazione, nel 2002, per circa € 500.000,00.

È stata interamente sistemata anche **l'area di pertinenza esterna** del Complesso, che consente il raccordo funzionale tra i palazzi Mauriziano/Cugia/Nieddu. Nel giardino è stata realizzata una gradonata ad anfiteatro con lastre marmoree che conferiscono all'insieme un gradevole impatto estetico di innesto nel contesto urbano del Castello. La sistemazione di dette pertinenze esterne ha comportato una spesa pari a € 112.000,00.

Polo giuridico-economico e Orto Botanico

Anche il Polo Economico-giuridico è stato oggetto di interventi edilizi. Presso il **Dipartimento di Scienze Botaniche** è stata ultimata la **Serra**, opera per la quale sono stati investiti nel 2002, rispetto ai circa € 150.000,00 già stanziati, ulteriori € 10.500,00 per la realizzazione di un bacino interno in struttura mista acciaio vetro. E' stato anche portato avanti

un ulteriore lotto di lavori di realizzazione del **muro dell'Orto Botanico**, per circa € 180.000,00.

Per la Facoltà di Giurisprudenza sono stati portati a conclusione i lavori di ristrutturazione della **Biblioteca e della Sala Lettura** dove sono stati investiti circa € 200.000,00.

Sono stati interamente sistemati i **prospetti e le aree esterne** della **Facoltà di Scienze Politiche**, con la spesa di € 160.000,00 circa.

Polo Umanistico

Il polo umanistico, in località Sa Duchessa, è stato interessato da diversi interventi edilizi che in parte hanno creato nuovi spazi, in parte hanno reso più funzionali quelli esistenti. Tra le opere di maggior rilievo è compresa la **Biblioteca Interfacoltà**, oggetto di una ristrutturazione complessiva in esecuzione di apposito progetto redatto dall'Area Servizi Tecnici. I lavori sono stati finanziati dalla RAS per € 258.000,00 e con fondi di bilancio per circa € 55.000,00.

I lavori, messi in gara e appaltati nel 2002, sono stati in gran parte eseguiti nello scorso anno e sono prossimi alla conclusione; prevedono il rifacimento delle pavimentazioni e delle pareti, il ripristino dell'impianto elettrico, la redistribuzione degli spazi interni, la realizzazione di un blocco bagni e la revisione dell'impianto di termocondizionamento.

Presso il Dipartimento di **Scienze della Terra** sono stati eseguiti lavori di ristrutturazione del **piano attico** per un importo di circa € 122.000,00 e rifatto l'impianto elettrico principale (€ 64.000,00)

Inoltre presso il **Dipartimento di Filosofia** si è proceduto alla ristrutturazione degli studi al primo piano, (€ 9.000,00), mentre in **Facoltà di Lettere** è stato realizzato un nuovo locale (€ 9.000,00) per le Segreterie e predisposta la nuova alimentazione dalla cabina elettrica (€ 40.000,00)

Polo di Ingegneria – Piazza d'Armi/Vie Is Maglias. Castelfidardo

Al polo di Ingegneria è destinato un finanziamento statale, pari a 15 miliardi di vecchie lire, ora confluito in ambito regionale, che ha consentito all'Ateneo di rendere esecutiva la progettazione di due rilevanti **articolazioni funzionali in ampliamento**, che dovranno ospitare aule, studi, laboratori, officine e parcheggi. L'entità non trascurabile del contributo ha imposto un iter particolarmente complesso, che, contrariamente alle previsioni, non si è ancora concluso, impedendo pertanto l'avvio delle relative gare, che, già in previsione per lo scorso esercizio, è slittato all'anno in corso.

Sul polo di Ingegneria insiste altresì un finanziamento M.I.U.R. pari a 7 miliardi di vecchie lire (equivalenti a € 3.615.198,29), per alcuni **Ampliamenti in sopraelevazione** dei

Dipartimenti di **Architettura**, **Ingegneria Meccanica** e **Ingegneria del Territorio**, nonché per la costruzione di un'aula attrezzata sopra **l'Istituto di Matematica per Ingegneri**. Delle quattro opere sono stati redatti nel 2002 tutti i progetti esecutivi, ed è già appaltata la sopraelevazione del Biennio.

Altra opera di rilevante entità del polo di Ingegneria è l'**Autorimessa multipiano**, per la quale sono stati stanziati fondi di bilancio per circa 2 miliardi e mezzo di lire (€ 1.291.142,25), comprensivi di un'integrazione resasi necessaria in seguito alla revisione dell'opera. Il primo lotto dei lavori, che nel precedente esercizio 2001 aveva subito un rallentamento a causa di alcuni problemi dell'Impresa, lo scorso anno è andato avanti celermente sino al completamento.

Ulteriore intervento edilizio nel polo di Ingegneria ha interessato, nel 2002, il **Digita**, dove è stato eseguito un primo intervento di ristrutturazione e messa a norma, per il quale sono stati investiti circa € 160.000,00. Nel **Dipartimento di Ingegneria Meccanica** è stata eseguita la ristrutturazione del Laboratorio Misure e dell'Officina meccanica, costata circa € 100.000,00.

Anche la realizzazione di aule, laboratori, studi e servizi, per i quali sono stati stanziati nell'esercizio 2001 circa 5 miliardi di lire da investire nel **P.I.T.**, quali partners del Comune di Cagliari e del Gruppo Compresa, in programma per lo scorso anno, si trova ancora in fase di avvio.

Altre strutture

Si ricordano gli interventi presso gli **ex Istituti biologici**, il **Palazzo delle Scienze**, l'**ex Istituto di Anatomia Umana** e nella **ex Clinica Aresu**.

Sistemi telematici e rete trasmissione dati d'Ateneo

Nel corso del 2002 sono state effettuate estensioni degli equipaggiamenti delle centrali connesse al **Sistema Master del Rettorato**. La rete FD/TD è stata altresì interessata da interventi di ampliamento e riconfigurazione.

Presso il polo umanistico sono stati effettuati lavori di realizzazione della rete del **laboratorio di Cartografia** e l'aggiornamento di piattaforma tecnologica presso le strutture del **Corpo Aggiunto**. Per quanto attiene invece al polo cittadino delle Scienze MM.FF.NN. è stata realizzata la rete a fibre ottiche di tutto il **Palazzo delle Scienze**, sia per la rete telefonica che per la rete dati, con adozione di tecnologie a cablaggio strutturato, allo scopo di incrementare le performances della rete scientifica dedicata alla ricerca e all'attività laboratoristica. Analogamente si è proceduto negli Istituti Biologici, integrando le nuove reti alle infrastrutture esistenti (**Dipartimenti di Fisiologia, Igiene le sezioni di Microbiologia e**

Patologia Molecolare). Per quanto riguarda il polo di Ingegneria sono state allestite i nuovi laboratori al secondo piano presso nuovo il **Dipartimento di Ingegneria Elettronica** nonché la riconfigurazione e l'ampliamento della rete del **Dipartimento di Ingegneria Meccanica**.

Sono state inoltre attivate le due nuove sedi della **Scuola di Specializzazione delle Professioni legali** e del **CIRD**, dove sono state adottate le tecnologie innovative su piattaforma ISDN.

Nella **Cittadella universitaria di Monserrato** sono stati realizzati ampliamenti e riconfigurazioni, in particolare con l'adozione di un nuovo trunk in fibra ottica per i nuovi locali delle segreterie studenti e i cablaggi strutturati TD/FD di rete sulla piattaforma in dotazione come prolungamento a livello geografico della rete amministrativa.

Nucleo di Valutazione

Il Nucleo di Valutazione, che ha concluso nel mese di aprile 2002 il proprio mandato, è stato rinominato con D.R. del 15/04/2002 n. 1742.

In ottemperanza al dettato della legge 370/99 del nuovo Nucleo di Valutazione fanno parte 5 docenti interni all'Ateneo ed un componente esterno, scelto tra studiosi esperti di valutazione e controllo, che svolgeranno il proprio mandato nel triennio 2002-2005.

L'inizio del nuovo mandato è stata l'occasione per riflettere sull'esperienza dell'attività di valutazione portata avanti dai Nuclei precedenti e per fare alcune considerazioni molto generali, sia di metodo che di merito, dalle quali non si è potuto prescindere nell'avviare un nuovo programma di valutazione con l'obiettivo di migliorare la qualità dei servizi erogati dall'Ateneo.

La prima analisi effettuata ha avuto lo scopo di capire come le metodologie e i processi di valutazione messi in atto fino a quel momento nell'Ateneo siano stati percepiti dalle strutture e quale sia stato il livello di partecipazione alle varie attività; l'elemento indispensabile per il miglioramento dei servizi è, infatti, il coinvolgimento attivo di tutte le strutture che concorrono all'erogazione degli stessi, sia che si tratti di strutture didattiche, di ricerca o tecnico-amministrative.

L'analisi ha evidenziato, ancora una volta, che il punto nodale di tutte le attività di valutazione consiste nella disponibilità di banche dati bene organizzate e tenute costantemente aggiornate e che le strutture coinvolte hanno mostrato un disagio generalizzato verso le attività di valutazione, di cui è stata sottolineata la gravosità delle operazioni di raccolta delle informazioni che distolgono alcune persone dalla loro normale attività per un lasso di tempo consistente.

Anche a livello dell'Ufficio di supporto al Nucleo di Valutazione è risultato evidente come l'impegno profuso sulla raccolta delle informazioni finisca per mettere in secondo piano l'attività di analisi ed elaborazione delle informazioni, elemento centrale di ogni attività di valutazione.

In linea con questi obiettivi, considerati imprescindibili per il successo della valutazione, il Nucleo ha concentrato i suoi sforzi sulla crescita e diffusione della cultura della valutazione, attivando sinergie tra i vari soggetti coinvolti nei diversi processi, con lo scopo di accompagnare il passaggio da una logica di adempimenti sulla valutazione ad una logica di osservazione continua dei processi, dei prodotti e dei servizi erogati. Ciascun soggetto e ciascuna struttura organizzativa devono assumere l'impegno di mantenere con continuità una base informativa dove siano raccolti e aggiornati i parametri quantitativi e le descrizioni qualitative che consentano agli Organi di Governo, al Nucleo di Valutazione e al Comitato Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario di esprimere un giudizio documentato.

Nonostante si tratti di un lavoro lungo e difficile, il cui successo dipende dal grado di coinvolgimento e di consapevolezza dei vari attori, il Nucleo col supporto dell'Ufficio per la Valutazione nell'anno 2002 ha comunque dato attuazione ai diversi compiti che la legge gli affida e ha fornito indicazioni agli organi di indirizzo politico.

Per il terzo anno consecutivo si è proceduto alla raccolta, all'analisi, alla verifica e trasmissione al Comitato Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario dei dati sugli studenti, sul personale, sulle strutture, sulla ricerca scientifica, finanziari e dell'offerta formativa. Questa attività è stata svolta entro il 30 aprile con proroga per alcuni dati fino al 20 maggio.

In ottemperanza alla legge 370/99 art. 1 comma 2, il Nucleo ha acquisito le opinioni degli studenti frequentanti sulla qualità dell'attività didattica erogata e ha predisposto un'apposita relazione trasmessa, anch'essa il 30 Aprile, al Comitato Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario.

I dati relativi alle opinioni degli studenti frequentanti i corsi nell'A.A. 2001/02, sono stati elaborati e presentati nel quarto rapporto di valutazione della didattica insieme ad un CD, contenente anche dati elaborabili da parte delle Facoltà. Il rapporto è stato consegnato e discusso direttamente dai componenti del Nucleo di Valutazione con il Rettore e i Presidi delle Facoltà; sono state, inoltre, inviate a ciascun docente le schede individuali contenenti le valutazioni sull'attività formativa svolta. Nell'ambito dell'attività di valutazione della qualità della didattica da parte degli studenti, nel 2002 sono stati compilati 44.332 questionari.

Per la valutazione della didattica nell'A.A. 2002/2003 è stato utilizzato lo stesso questionario dell'A.A. 2001/2002 anno in cui, utilizzando l'esperienza maturata nel triennio precedente di valutazione della didattica, si era proceduto alla modifica del questionario somministrato agli studenti. E' stata comunque avviata un'attività di studio e verifica, sotto la spinta delle indicazioni del Comitato Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario, per valutare l'opportunità di apportare ulteriori modifiche al questionario di valutazione della didattica di Ateneo e adeguarlo al modello proposto a livello nazionale.

Nel corso del 2002 il Nucleo di Valutazione ha ultimato la relazione relativa all'anno 2000, ha raccolto, verificato ed elaborato i dati necessari per predisporre la relazione annuale del 2001.

Come previsto dal regolamento in materia di dottorato di ricerca, D.M. 30 aprile 1999 n. 224, è stata effettuata la valutazione "in itinere" dei dottorati di ricerca che ha interessato i Dottorati attivi nell'anno 2001 dal XIV al XVI ciclo e si è conclusa con una relazione tecnica sulla sussistenza dei requisiti di idoneità.

Secondo le indicazioni del D.P.R. n. 25 del 27 gennaio 1998 e del Regolamento 509/99, in materia di autonomia didattica degli Atenei, sono state predisposte una relazione tecnica relativa all'istituzione e/o trasformazione dei corsi di laurea ed una relazione per l'istituzione dei corsi di laurea specialistica e dei master. Il Nucleo di Valutazione ha espresso il proprio giudizio su alcuni progetti realizzati nell'ambito della programmazione del sistema universitario 2001-2003 in particolare sull'internazionalizzazione del dottorato di ricerca.

Nel 2002 è stata, inoltre, predisposta la relazione sui requisiti minimi di risorse dell'offerta formativa seguendo la metodologia indicata dal Comitato Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario nel doc. 17 dell'anno 2001.

Nello stesso anno il Nucleo si è impegnato nella verifica del carico didattico dei docenti dell'anno 2001/2002. Inoltre, ha avviato una attività utile per l'analisi dei costi della docenza basato sulla programmazione didattica dell'anno 2002/2003.

Il Nucleo di Valutazione ha esaminato la proposta di riorganizzazione dell'Ateneo e ha formulato una serie di rilievi al Rettore e al Direttore Amministrativo; il procedimento è stato sospeso in quanto tuttora è in corso un processo di riorganizzazione che prevede anche la concorsualità per la dirigenza.

Il Nucleo pur consapevole di quanto sia difficile far crescere la cultura della valutazione, farne condividere gli obiettivi e capire l'utilità in termini di opportunità piuttosto che di controllo, conferma il proprio impegno, convinto che la valutazione debba essere sempre più strettamente correlata al momento delle scelte politiche in modo che i risultati del processo

valutativo, possano dare agli organi di governo, a tutti i livelli dell'Ateneo, utili indicazioni per la definizione delle decisioni politiche.

RELAZIONE TECNICA – CONTO CONSUNTIVO 2002

Il conto consuntivo che viene presentato per l'esercizio finanziario 2002 è stato predisposto nel rispetto delle disposizioni contenute negli articoli 28 e seguenti del Regolamento Amministrativo-Contabile dell'Ateneo.

Tale conto, com'è noto, comprende:

- A) **il rendiconto finanziario**, nel quale sinteticamente sono espressi i dati della gestione finanziaria delle Entrate e delle Spese ripartitamente per competenza e per residui;
- B) **la situazione patrimoniale**, nella quale vengono rilevati i componenti attivi e passivi del patrimonio all'inizio dell'esercizio, gli incrementi e le diminuzioni accertati nel corso della gestione, le consistenze finali il cui risultato algebrico esprime il patrimonio netto rideterminato alla chiusura dell'esercizio;
- C) **il conto economico**, nel quale sono evidenziati - sempre in forma sintetica - gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa in termini di competenza, le variazioni attive e negative rilevate nella gestione complessiva dei residui, le modificazioni di natura non finanziaria (sopravvenienze, donazioni, scarichi ed altro) registrate nello stato del patrimonio ed, infine, il risultato economico netto di concordanza con il patrimonio netto;
- D) infine, **la situazione amministrativa**, che - partendo dal fondo di cassa iniziale - rileva gli incassi ed i pagamenti complessivamente registrati nell'esercizio di riferimento, esprimendo come risultato algebrico il resto di cassa alla fine dell'esercizio, che - a sua volta sommato algebricamente al totale complessivo dei residui attivi e di quelli passivi (crediti e debiti) - evidenzia il risultato netto in termini di avanzo di amministrazione.

Viene presentato, inoltre, il bilancio consolidato dell'Ateneo, previsto dall'art. 33 del Regolamento Amministrativo Contabile.

A) RENDICONTO FINANZIARIO

A.1 - GESTIONE DI COMPETENZA

La situazione di competenza considera, come è noto, l'insieme delle operazioni disposte ed eseguite a fronte delle autorizzazioni contenute nel bilancio di previsione.

Appare pertanto opportuno illustrare i risultati del conto del bilancio partendo da tali operazioni che includono le previsioni iniziali e definitive, gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa, le riscossioni ed i pagamenti:

ENTRATE

Nel bilancio di previsione iniziale le entrate erano previste per € 220.144.600,00; nel corso dell'esercizio con vari provvedimenti del Consiglio di Amministrazione, riepilogati in appositi prospetti allegati pagg. 73-76, sono state portate variazioni incrementative per complessivi € 46.079.153,44 (ivi compresa la somma di € 13.133.419,77 relativa all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio precedente) che hanno portato la previsione definitiva di bilancio a € 266.223.753,44.

Tali variazioni, escluso l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione, sono così riassunte:

	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	DIFFERENZA
TITOLO I			
Entrate contributive	9.757.700,00	14.123.532,02	4.365.832,02
TITOLO II			
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	140.624.800,00	161.594.470,03	20.969.670,03
TITOLO III			
Entrate diverse	458.100,00	524.466,03	66.366,03
TITOLO IV			
Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
TITOLO V			
Entrate da trasferimenti in c/ capitale	456.500,00	1.427.914,49	971.414,49
TITOLO VI			0
Entrate da accensione di mutui	0,00	5.891.082,27	5.891.082,27
TITOLO VII			
Partite di giro e contabilità speciali	66.227.600,00	66.505.000,00	277.400,00
TITOLO VIII			
Trasferimenti interateneo correnti	2.619.900,00	2.775.471,80	155.571,80
TITOLO IX			
Trasferimenti interateneo in c/capitale	0,00	248.397,03	248.397,03
TOTALE	220.144.600,00	253.090.333,67	32.945.733,67

Il divario tra le previsioni iniziali e quelle definitive, escluse le partite di giro e le contabilità speciali, è piuttosto sensibile ai titoli I, II, V, VI e IX.

Analizzando i singoli titoli, si osserva la seguente situazione.

TITOLO I - “ENTRATE CONTRIBUTIVE” +€ **4.365.832,02**

La variazione è determinata:

- per quanto riguarda i capitoli 1/1/1 “Tassa iscrizione corsi di laurea e diploma” e 1/1/2 “Contributi universitari corsi di laurea e diploma” le rispettive variazioni in aumento di € 3.612.643,22 e € 220.955,03 sono da collegare al Regolamento Tasse e Contributi Universitari, approvato, in via definitiva, dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 17.12.02. Il nuovo sistema contributivo prevede, oltre alla tassa di iscrizione, alcuni contributi aggiuntivi tra i quali quello per la mobilità internazionale (a favore dei programmi di studio all'estero), per la S.I.A.E. (per la tutela dei diritti di autore riguardo ai testi fotocopiati nelle biblioteche universitarie) ed il contributo di Facoltà (variabile a seconda del corso di studi e della fascia di reddito di appartenenza).
- per quanto riguarda il capitolo 1/1/3 “Tasse e contributi Scuole di Specializzazione” la variazione in aumento di € 313.583,77 deriva da un numero maggiore di iscritti (rispetto alle 891 previste, le iscrizioni sono risultate 1.163);
- per quanto concerne il capitolo 1/1/4 “Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master” dall'introito di € 23.250,00 relativo alle tasse versate dai 10 iscritti al Master in “Telerilevamento e Sistemi Informativi Geografici”, istituito con D.R. n. 1426 del 27.02.02 e dall'introito di € 87.000,00 relativo alle 29 iscrizioni al Corso di formazione per l'iscrizione all'Albo degli Odontoiatri, istituito con D.R. 2241 del 11.7.02, in attuazione del D.Leg.vo 386/98 e del D.I. 19.4.2000;
- per il cap. 1/1/5 “Tasse e contributi diversi” da una maggiore entrata di € 108.400,00 relativa alle more applicate per ritardata iscrizione e/o pagamento del saldo.

TITOLO II - “ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI”

Le variazioni più significative sono state le seguenti:

- **Categoria 2 – Trasferimenti da parte dello Stato**

à **Fondo per il finanziamento ordinario dell'Università** +€ **3.192.211,48**

La variazione è stata determinata dall'assegnazione ministeriale definitiva per il 2002, comprensiva degli interventi di riequilibrio previsti dal D.M. del 24.04.02 n. 67. Sono comprese:

- Un'assegnazione di € 1.614.761,00, in attuazione del D.L. 25.9.02, n. 212, art. 4, per la sanatoria della situazione debitoria delle Università, derivanti dalla corresponsione di classi e scatti stipendiali al personale docente e ricercatore dal 1995 al 1999.
- Un intervento di € 144.091,48 per la stipula di contratti con studiosi stranieri o italiani residenti all'estero, in attuazione del D.M. 13 del 26.01.01 "Incentivi a favore della mobilità di docenti italiani e stranieri impegnati all'estero".
- In relazione alla percentuale di riduzione sul FFO iniziale del 2002, fissata nel 9% e destinata al riequilibrio, una detrazione e contestuale riassegnazione pari ad € 34.603,00 da finalizzare a spese per il perseguimento dei seguenti obiettivi:
 - Potenziamento dei sistemi tecnologici, informatici e di telecomunicazione, di supporto alle attività didattiche, di ricerca e gestionali;
 - adeguamento delle strutture e dei servizi per gli studenti, con particolare riguardo ai laboratori, alle biblioteche ed agli spazi di studio;
 - attività di orientamento e tutorato.
- Una quota di € 107.359,00 quale saldo dell'intervento per l'incentivazione della mobilità dei docenti per l'esercizio 2001 ed una quota analoga di € 69.624,00 per l'esercizio 2002.
- Una quota di € 140.177,82 finalizzata all'attuazione della Legge 104/92 in favore degli studenti portatori di handicap.

à **Fondo per la program. dello sviluppo del sistema universitario** +€ **2.501.839,00**

La variazione deriva dalla ripartizione dei fondi previsti dal D.M. 8.5.01 (Programmazione del sistema universitario per il triennio 2001-2003) ridefinito, per la parte finanziaria, con il D.M. 24.04.02. In attuazione degli specifici criteri indicati negli articoli del predetto D.M. sono state disposte le seguenti assegnazioni:

- art. 4 – € 584.215,00 destinati all'innovazione didattica;
- art. 5 – € 184.986,00 destinati al Corso di Laurea in Scienze Motorie;
- art. 7 – € 371.059,00 destinati alla Scuola di Specializzazione per la formazione degli insegnanti;
- art. 15 – € 1.180.819,00 destinati alla riduzione degli squilibri tra Centro-Nord e Sud;

- art. 16 D.M. 21.6.99 “Programmazione del sistema universitario per il triennio 1998/2000” – € 180.760,00 destinati alle attività di orientamento e tutorato.

- à **Assegnazione borse dottorato di ricerca** + € **211.645,87**
Finanziamento destinato alle borse post-laurea per l’esercizio 2002.

- à **Fondo int. per l’inc. didat., gli assegni di ric. e le scuole di specializz.** + € **413.863,32**
La maggiore entrata è determinata dalla assegnazione per l’esercizio 2002 della quota di cofinanziamento per l’attivazione di assegni di ricerca.

- à **Programmi comunitari Erasmus** + € **275.330,00**
La maggiore entrata è relativa:
 - per € 33.600 all’erogazione di una quota comunitaria aggiuntiva per l’A.A. 2000/01 (la quota forfetaria da assegnare a ciascun studente è pari a € 150)
 - per € 6.000 a 50 mensilità aggiuntive per l’A.A. 2001/2002
 - per € 235.680 ai fondi destinati alla mobilità degli studenti e dei docenti per l’A.A. 2002/2003.

- à **Dal MURST per finanz. Collaboraz. Internuniv.** + € **12.394,96**
Per finanziamento del programma di Azioni Integrate Italia-Spagna, anno 2002.

- à **Assegnaz. Murst P.O. - F.S.E. – P.O.N.** + € **4.311.399,67**
 - € 106.594,32 Assegni di ricerca
 - € 323.380,79 Attività di tirocinio
 - € 1.274.443,34 Quota annuale Progetto “Orientamento”
 - € 547.333,01 Dottorati di ricerca
 - € 977.296,94 Prima anticipazione 2002 contributo comunitario per Dottorati di ricerca
 - € 707.791,27 Finanziamento Master in “Desertificazione in ambiente mediterraneo: cause, effetti , mitigazione e lotta alla siccità”
 - € 374.560,00 Finanziamento Master in “Clinica educativa dell’età evolutiva”.

- **Categoria 3 – Trasferimenti da Regioni Comuni e Provincie**

- à **Dalle Regioni** + € **8.400.680,69**
 - € 2.349.878,89 Per finanziamento di n. 65 contratti di ricerca previsti dall’art. 37 della L.R. 2/94.
 - € 167.848,49 Spese di missione per attività inerenti i progetti di ricerca previsti dall’art. 37 della L.R. 2/94.
 - € 20.658,28 Per borse di studio destinate alla promozione e valorizzazione della cultura e della lingua sarda.

€	77.436,74	Adeguamento stanziamento L.R. 26/96.		
€	47.025,00	Riassegnazione contributo regionale anno 1996 a favore della Facoltà di Giurisprudenza.		
€	956.833,29	Borse di studio per stage e periodi formativi all'estero a favore di giovani laureati e/o laureandi in attuazione della convenzione RAS-Assessorato al Lavoro – Università ex art. 10, c. 6 L.R. 24.12.98, n. 36.		
€	3.903.000,00	Fondo globale 2002 ex art. 5 L.R. 26/96.		
€	878.000,00	Finanziamento corsi universitari tesi all'approfondimento della cultura e della lingua sarda L.R. 26/97 e art. 25, c. 22 L.R. 7/2002.		
à	Dai Comuni		+ €	24.323,17
€	10.329,14	Finanziamento del Comune di Samassi per un assegno di ricerca.		
€	13.994,03	Finanziamento del Comune di Carbonia per n. 1 borsa del Dottorato di ricerca in Ingegneria Edile.		
• Categoria 4 – Trasf. da Enti del settore pubblico e privato				
à	Contributi di Enti pubblici		+ €	599.569,32
€	2028,69	Finanziamento Istituto Professionale “Azuni” per Progetto Opal.		
€	597.540,63	Finanziamento Progetto GARR-B “Formazione Specialisti di Rete”		
à	Contributi di Enti e privati		+ €	815.421,26
€	290.846,49	Trasferimento dall'ISEF del contributo RAS a favore del corso di studio in Scienze Motorie.		
€	11.868,51	Finanziamento Consorzio Interuniversitario Nazionale “La Chimica per l'ambiente” di una borsa di ricerca internazionale in Ingegneria e Scienze Ambientali		
€	19.675,06	Finanziamento dell'Ente Foreste Sardegna di una borsa di ricerca internazionale in Ingegneria e Scienze Ambientali.		
€	353.691,30	Trasferimento fondi da parte del Consorzio Uno di Oristano per pagamento supplenze		
€	99.171,42	Trasferimento del Consorzio per la Promozione degli studi universitari della Sardegna Centrale compensi incentivanti personale docente.		
€	18.463,20	Trasferimento fondi dell'Associazione per l'Università del Sulcis Iglesiente per le docenze del Master in “Telerilevamento e sistemi informativi e geografici”.		
€	196,37	Trasferimento dell'Università dell'Aquila per rimborsi Telecom ex ISEF sezione di Cagliari.		

€ 7,500,00 Contributo SFIRS per il Progetto “La cultura organizzativa”.

€ 14.008,89 Trasferimento del Consorzio RFX per un assegno di ricerca.

à **Dottorato di ricerca C.N.R.** + € **13.477,57**

Finanziamento n. 1 borsa per Dottorato di Ricerca in “Terapia pediatrica e Farmacologica dello sviluppo”

à **Dottorati di ricerca Enti vari** + € **197.513,72**

n. 12 borse di Dottorato di ricerca finanziate da diversi Enti.

TITOLO III - “ENTRATE DIVERSE”

Le variazioni più importanti sono state registrate:

• **Categoria 5 – Entrate derivanti da beni e prestazione servizi** + € **53.929,16**

Per maggiori introiti derivanti da vendita libretti e pergamene, contratti e convenzioni di ricerca e maggiori proventi affluiti al Centro Linguistico.

• **Categoria 7 – Redditi e proventi patrimoniali** + € **3.824,10**

Per differenza sul fitto del Bar di Monserrato.

• **Categoria 8 - Poste correttive e compensative spese correnti**

à **Recuperi rimborsi** +€ **3.612,77**

Accredito assegni prescritti relativi al rimborso tasse anni A.A. 95/96 e 97/98.

• **Categoria 9 – Entrate non classificabili in altre voci** +€ **5.000,00**

Il maggiore introito deriva da riscossioni IVA.

TITOLO V - “ENTRATE DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE”

Le variazioni più importanti sono state registrate:

• **Categoria 14 – Trasferimenti dello Stato**

à **Fondo per l’edilizia universitaria e grandi attrezz. scientif.** + € **643.000,00**

Assegnazione 2002:

€ 554.000,00 per edilizia generale e dipartimentale

€ 89.000,00 per edilizia sportiva

à **Assegnazione Murst per progetti di ricerca** +€ **129.817,11**

€ 25.564,62 Finanziamento Progetto di Ricerca Dipartimento di Studi Storici, Geografici e Artistici.

€ 38.142,40 Finanziamento Progetto di Ricerca Dipartimento di Biologia Sperimentale

€ 38.142,40 Finanziamento Progetto di Ricerca Dipartimento di Neuroscienze

€ 27.967,69 Finanziamento Progetto di Ricerca Dipartimento di Citomorfologia

à **Dallo Stato per le altre spese in C/capitale** +€ **48,00**
 Adeguamento previsione iniziale finanziamento Miur destinato al Centro di Eccellenza.

• **Categoria 15 – Trasferimenti da Regioni, Province e Comuni**

à **Dalle Regioni** +€ **184.540,38**
 Finanziamento per la realizzazione di progetti di ricerca scientifica e tecnologica
 “Protocollo d’Intesa” anno 1991.

• **Categoria 16 – Trasferimenti da altri Enti Pubblici e privati**

à **Contributi da Enti e Privati** +€ **14.009,00**
 Cofinanziamento INFN per n. 2 assegni di ricerca

TITOLO VI - “ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI MUTUI” +€ **5.891.082,27**

Si registra l’accensione di un mutuo con la Cassa Depositi e Prestiti, con oneri di ammortamento a carico del MIUR, per la costruzione di strutture universitarie (Blocco Q-Policlinico Monserrato).

TITOLO VII - “PARTITE DI GIRO E CONTABILITÀ SPECIALI” +€ **277.400,00**

TITOLO VIII - “TRASFERIMENTI INTERATENEO CORRENTI” +€ **155.571,80**

Le variazioni sono determinate nelle **categorie 20 - 21 – 22** dai trasferimenti a favore dell’Amministrazione centrale per il pagamento di borse per attività di studio, ricerca e formazione, di borse di dottorato di ricerca, di assegni di ricerca finanziati sui vari stanziamenti.

TITOLO IX - “TRASFERIMENTI INTERATENEO IN C/CAPITALE” +€ **248.397,03**

Le variazioni sono registrate nella **categoria 23** e sono relative ai trasferimenti effettuati dai Dipartimenti per il pagamento di assegni di ricerca finanziati su diverse disponibilità (RAS, ex 40% - Enti privati).

Confrontando ora le “**previsioni finali**” e le entrate “**accertate**” durante l’esercizio si hanno i seguenti risultati:

	PREVISIONI DEFINITIVE	ACCERTAMENTI	DIFFERENZA
TITOLO I			
Entrate contributive	14.123.532,02	14.121.982,02	-1.550,00
TITOLO II			
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	161.594.470,03	161.270.447,16	-324.022,87
TITOLO III			
Entrate diverse	524.466,03	526.151,20	1.685,17
TITOLO IV			
Entrate per alienazioni beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
TITOLO V			
Entrate da trasferimenti in c/ capitale	1.427.914,49	3.698.134,49	2.270.220,00
TITOLO VI			
Entrate da accensione di mutui	5.891.082,27	5.891.082,27	0,00
TITOLO VII			
Partite di giro e contabilità speciali	66.505.000,00	65.161.994,24	-1.343.005,76
TITOLO VIII			
Trasferimenti interateneo correnti	2.775.471,80	2.073.589,30	-701.882,50
TITOLO IX			
Trasferimenti interateneo in C/capitale	248.397,03	248.397,66	0,63
TOTALE	253.090.333,67	252.991.778,34	-98.555,33

Viene ora effettuata l’analisi dell’accertamento per ciascun titolo.

TITOLO I - “ENTRATE CONTRIBUTIVE”

Al Capitolo 1/1/4 si registra una minore entrata di € **1550,00** correlata in uscita al Cap. 5/17/6 per € 1.200,00, per una rinuncia agli studi di uno studente iscritto al Master in “Telerilevamento e Sistemi Informativi Geografici”.

TITOLO II - “ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI”

Le minori entrate accertate nelle varie categorie comprese in questo titolo che, nel loro complesso, hanno comportato un risultato in meno di € **324.022,87** rispetto alle previsioni assestate, sono così motivate:

• **Categoria 2 – Trasferimenti da parte dello Stato** +€ 332.911,31

La variazione in aumento, registrata nella categoria, è determinata da:

€ 707.486,79 Maggiore entrata borse di dottorato di ricerca;
 € 374.575,48 Minore entrata borse di studio medici specializzandi, correlata in uscita al Cap. 1/2/37.

• **Categoria 3 – Trasferimenti da Regioni, Comuni e Province** -€ 719.356,84

La variazione in meno registrata nella categoria è determinata da:

à **Dalle Regioni** -€ 479.699,57

€ 13.500,00 riduzione per mancato finanziamento di una borsa di studio per il Dottorato di Ricerca in Ingegneria Edile da parte dell'Assessorato LL.PP della R.A.S., correlata in uscita ai capitoli 1/2/39 e 5/17/7.
 € 466.199,57 riduzione apportata dalla R.A.S. al Fondo unico di cui alla L.R. 26/96 per l'anno 2002 (D.D.S. n. 4152 del 19/12/02).

à **Dai Comuni** -€ 13.500,00

Mancato finanziamento da parte del Comune di Quartu S.Elena della II annualità di una borsa di studio del Dottorato di Ricerca in Ingegneria Edile per la rinuncia dell'interessato; riduzione correlata in uscita ai capitoli 1/2/39 e 5/17/7.

à **Finanz. RAS per borse di studio** -€ 226.157,27

Riduzione correlata in uscita al capitolo 1/2/41

• **Categoria 4 – Trasf. da Enti del settore pubblico e privato** +€ 62.422,66

à **Contributi di Enti e Privati** +€ 62.445,09

Maggiore entrata dal Consorzio per la Promozione degli Studi Universitari per l'attività svolta dai docenti del corso di studio in Scienze del Servizio Sociale.

à **Dottorato di ricerca C.N.R.** -€ 22,43

Riduzione correlata in uscita al capitolo 1/2/38.

TITOLO III - "ENTRATE DIVERSE"

• **Categoria 5 - Entrate da vendita di beni e prest. di servizi** -€ 16.057,15

Si registra un minore introito nei proventi da contratti e convenzioni di ricerca, correlato in uscita al Cap. 1/2/19.

• **Categoria 7 – Redditi e proventi patrimoniali** - € 5.289,49

Per minore accertamento di interessi attivi.

• **Categoria 8 – Poste correttive e compensative spese correnti** + € 37.678,65

à **Recuperi rimborsi** +€ 42.505,17

Per rimborsi spese telefoniche dai centri di servizio

à **Recuperi e rimborsi Servizi Generali ed altre strutture** - € **4.826,52**
 Riduzione correlata in uscita al capitolo 1/8/2

• **Categoria 9 – Entrate non classificabili in altre voci** - € **14.646,84**

Minore accertamento per IVA di € 4.346,84 correlato in uscita al cap. 1/6/2 e minore accertamento per entrate eventuali di € 10.300,00.

TITOLO V - “ENTRATE DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE”

• **Categoria 14 – Trasferimenti dallo Stato** +€ **2.270.220,00**

€ 1.794.600,00 cofinanziamento programmi di ricerca di interesse nazionale bando 2002;
 € 475.620,00 risorse del Fondo per gli Investimenti della Ricerca di Base (FIRB 2001 per progetti negoziali e autonomi)

• **Categoria 18 – Entrate aventi natura di partite di giro** - € **7.019.378,40**

Riduzione correlata alla categoria 15 delle uscite

TITOLO VIII - “TRASFERIMENTI INTERATENEO CORRENTI”

• **Categoria 20 – Trasferimenti correnti** - € **58.403,00**

Minori rimborsi per spese telefoniche

• **Categoria 21 – Proventi da attività c/terzi** -€ **247.781,36**

Si registrano le variazioni in meno di € 122.923,51 per quote al bilancio d’Ateneo, di € 112.152,00 per quote al Fondo Comune d’Ateneo e di € 12.705,85 per quote al personale del Rettorato per prestazioni c/terzi, correlate in uscita ai Capp. 1/2/19 – 1/2/23 – 1/7/8 – 1/7/12.

• **Categoria 22 – Altre entrate** -€ **395.698,14**

Al Capitolo 8/22/1 si registra una minore entrata di € 191.100,34 per contratti di collaborazione coordinata e continuativa, correlata in uscita al cap. 1/2/6 ed al cap. 8/22/2 una minore entrata per riscossioni IVA di E. 204.597,80, correlata ai Capp. 1/6/2 e 5/18/1 delle uscite.

• **Categoria 23 – Trasferimenti in c/capitale** + € **0,63**

Proponendo ora il confronto tra le entrate accertate, le riscossioni eseguite ed i residui attivi (le somme rimaste da riscuotere), si ha qualche altra indicazione utile:

	ACCERTAMENTI	RISCOSSIONI	%	RESIDUI ATTIVI
TITOLO I				
Entrate contributive	14.121.982,02	14.115.782,02	99,96	6.200,00
TITOLO II				
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	161.270.447,16	95.341.698,19	59,12	65.928.748,97
TITOLO III				
Entrate diverse	526.151,20	435.110,86	82,70	91.040,34
TITOLO IV				
Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO V				
Entrate da trasferimenti in c/ capitale	3.698.134,49	2.003.012,98	54,16	1.695.121,51
TITOLO VI				
Entrate da accensione di mutui	5.891.082,27	0,00	0,00	5.891.082,27
TITOLO VII				
Partite di giro e contabilità speciali	65.161.994,24	58.283.160,09	89,44	6.878.834,15
TITOLO VIII				
Trasferimenti interateneo correnti	2.073.589,30	1.059.543,87	51,10	1.014.045,43
TITOLO IX				
Trasferimenti interateneo in c/capitale	248.397,66	245.581,03	98,87	2.816,63
TOTALE	252.991.778,34	171.483.889,04	67,78	81.507.889,30

È opportuno sottolineare che anche nel 2002 l'andamento delle riscossioni, con riferimento ai trasferimenti statali, così come l'ammontare dei residui passivi determinati dai fondi non trasferibili alle strutture decentrate, è stato influenzato dal regime di controllo della spesa pubblica.

In particolare le Università hanno due limiti:

a) limite di disponibilità monetaria;

b) limite di fabbisogno.

a.1) L'art. 8 del decreto-legge 669/96, c. 3 ha introdotto un sistema di monitoraggio dei **prelevamenti** possibili sui conti di Tesoreria, imponendo un limite pari al 90% di quanto cumulativamente prelevato nei mesi corrispondenti dell'anno precedente. La norma stessa ha stabilito che il Ministero del Tesoro, su richiesta dei soggetti interessati, per effettive, motivate e documentate esigenze, può disporre deroghe ai vincoli precedentemente citati.

La manovra finanziaria 1998, con la Legge 449/97 all'art. 47, c.3, ha modificato il limite di prelevamento imposto ai soggetti destinatari della norma di cui all'art. 8, c. 3 del D.L. 669/96. Per gli anni dal 1998 al 2000, i soggetti di cui al citato D.L. possono effettuare prelevamenti dai conti di Tesoreria in misura non superiore al 95% dell'importo cumulativamente prelevato alla fine di ciascun bimestre dell'anno precedente.

L'art. 66 della L. 23.12.200, n. 388 (Legge Finanziaria 2001) ha introdotto un ulteriore cambiamento: *‘Per gli anni 2001 e 2002 i soggetti destinatari della norma di cui all'art. 8, c. 3 del decreto-legge 31.12.996, convertito, con modificazioni, dalla Legge 28.2.97, n. 30 non possono effettuare prelevamenti dai rispettivi conti aperti presso la Tesoreria dello Stato superiori all'importo cumulativamente prelevato alla fine di ciascun bimestre dell'anno precedente aumentato del 2%.’*.

a.2) La Legge 23.12.96, n. 662 all'art. 3, c. 214 ha stabilito che, per gli Enti soggetti all'obbligo delle contabilità speciali o della Tesoreria unica, i pagamenti del bilancio dello Stato venissero accreditati solo ad avvenuto accertamento che le disponibilità sui rispettivi conti si fossero ridotte ad un valore non superiore al 20% delle disponibilità rilevate al 1° gennaio 1997 (ciò valeva anche nei confronti dei trasferimenti Ateneo-Dipartimenti, naturalmente con riferimento alla loro disponibilità di cassa).

E' evidente che si è trattato di un atto mirato: il Tesoro ha obbligato gli Enti ad utilizzare le proprie disponibilità di cassa, riducendo del pari la mole dei trasferimenti alla periferia.

Il comma 1 dell'art. 47 della Legge 449/97 ha introdotto una modifica, prevedendo che *“i pagamenti a carico del bilancio dello Stato, vengano effettuati al raggiungimento di limiti di **giacenza** che, per categoria di enti, vengono stabiliti con decreto del Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica in misura compresa tra il 10 e il 20% dell'entità dell'assegnazione di competenza”*.

Con Decreto 16.1.98 (art. 3, comma 1) il Ministro del Tesoro ha fissato per le Università il limite di giacenza, necessario per effettuare pagamenti a carico del bilancio dello Stato, nella misura del 14%. Con la circolare n. 9 del 3.12.98, il Ministro del Tesoro ha fornito chiarimenti dettagliati sul D.M. 16.1.98. Il limite di giacenza del 14% è commisurato alle assegnazioni di competenza, attribuite per l'anno 1997 dal Murst per il finanziamento ordinario e per l'edilizia (art. 3, comma 2) e l'obbligo del rispetto di tale limite sussiste per i soli pagamenti effettuati sul capitolo del finanziamento ordinario.

Il limite di giacenza del 14% è stato confermato nel corso degli anni dal Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica con i Decreti del 4.3.99, del 10.2.2000, del 27.2.2001 e del 1.3.2002.

Questo ha significato che il Miur, anche nel corso del 2002, ha disposto i pagamenti sul “Fondo di finanziamento ordinario” solo quando la giacenza di cassa sul conto di Tesoreria scendeva al di sotto del citato limite e per un importo non superiore al 25% delle assegnazioni complessive dell'anno 2001 (altro limite introdotto dal D.M. 16.1.98).

a.3) Il Ministero comunque non poteva disporre, nel 2002, **pagamenti** a favore dell'Ateneo che risultassero **superiori alla differenza** risultante tra il fabbisogno finanziario programmato e il 90% della giacenza di tesoreria al 31/12/2001; questo è infatti l'ulteriore limite previsto dal 4° comma dell'art. 3 del D.M. del 16.1.98 per le Università.

b) In applicazione all'art.51, comma 1 della Legge 27.12.1997 n.449, ribadito con la Legge 448 del 1998, le Università in quanto beneficiarie di trasferimenti statali, sono state chiamate dal Tesoro a concorrere al controllo della spesa pubblica e per ogni sede è stato stabilito un **fabbisogno programmato**, risultante dalla differenza tra le uscite totali e le entrate proprie realizzate.

La Legge 23.12.2000, n. 388 all'art. 56, c. 1 ha dettato le regole di bilancio per le Università: *“Il sistema universitario concorre alla realizzazione degli obiettivi*

di finanza pubblica per il triennio 2001-2003, garantendo che il fabbisogno finanziario, riferito alle università statali, ai policlinici universitari a gestione diretta, ai dipartimenti ed a tutti gli altri centri con autonomia finanziaria e contabile, da esso complessivamente generato in ciascun anno non sia superiore al fabbisogno determinato a consuntivo nell'esercizio precedente incrementato del 4 per cento per ciascun anno".

Per il 2002, il fabbisogno programmato per il nostro Ateneo è stato quantificato in **147,43 milioni di Euro**.

È evidente che questi vincoli e i relativi adempimenti hanno rappresentato un notevole aggravio di lavoro a causa della necessità di controllo costante e tempestivo, sia per evitare il blocco dei pagamenti che per il rispetto del limite di fabbisogno. Le difficoltà che possono ostacolare un monitoraggio costante del fabbisogno sono imputabili, oltre che ai ritardi con i quali le Tesorerie Provinciali trasmettono agli Enti i modelli 56T concernenti le movimentazioni di versamenti e prelievi dai Conti di Tesoreria, all'impossibilità di disporre in tempi brevi dei modelli 56T delle strutture decentrate, con la conseguente incapacità di valutare, se non alla fine di ogni mese di riferimento (o addirittura alla fine del mese successivo) l'effettivo impatto delle strutture decentrate sulla formazione del fabbisogno complessivo.

RISORSE FINANZIARIE - Disponibilità

Prima di passare all'esame analitico delle spese si ritiene opportuno esporre una valutazione di insieme delle risorse finanziarie complessive che si sono rese disponibili.

Il quadro presentato evidenzia che nell'esercizio 2002 le risorse disponibili per l'Ateneo sono state pari a € 266.125.198,11. Tali risorse per € 13.133.419,77 corrispondono alla quota di avanzo di amministrazione accertato al 31.12.01 ed utilizzato nel 2002. La restante parte di € 187.829.784,10 è invece costituita dal totale delle entrate correnti e in c/ capitale accertate quale competenza dell'esercizio in corso. Completa il quadro generale dell'entrata l'ammontare di € 65.161.994,24 accertato come movimento complessivo per "Partite di giro" e "Contabilità speciali" non significativo in termini di risorse disponibili per il conseguimento dei fini istituzionali.

L'analisi evidenzia che:

- a) sul totale delle risorse disponibili, il 93,46% si riferisce a risorse di nuova acquisizione, mentre solo il restante 6,54% si riferisce all'avanzo di amministrazione accertato al

31.12.01, e cioè a risorse già disponibili nell'esercizio precedente, che a vario titolo sono state riassegnate a favore della competenza 2002;

- b) se si considera il totale delle entrate finalizzate, pari a € 48.040.353,18, si può vedere come l'83,42% sia costituito da entrate di parte corrente (59,13%) e da entrate in c/ capitale (19,95%), mentre il restante 16,58% proviene dall'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.01;
- c) per quanto riguarda le entrate non finalizzate, pari a € 152.922.850,69, il 96,62% deriva da entrate di parte corrente costituite prevalentemente sia dal gettito di tasse, sopratasse e contributi versati dagli studenti che dai trasferimenti da parte dello Stato e solo il 3,38% proviene dall'avanzo di amministrazione accertato al 31.12.01.

Si allegano un prospetto delle risorse finanziarie (tab.6, pag. 96) ed un quadro delle entrate accertate nell'esercizio in esame confrontate con quelle dell'esercizio precedente (tab. 7, pag. 97).

Le **fonti di finanziamento** derivano, come si può evidenziare, essenzialmente oltre che dalle tasse e contributi versati dagli studenti per la frequenza ai Corsi di laurea, Scuole di specializzazione, Master, da finanziamenti, a vario titolo erogati dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, dalla Regione Autonoma della Sardegna, da Enti pubblici e privati e dal c/ terzi.

Infatti sono state accertate entrate:

€	14.121.982,02	Provenienti dal gettito delle tasse e contributi
€	153.320.262,99	Erogate dal MIUR (compresi i finanziamenti dell' U.E.)
€	15.585.364,23	Dalla RAS
€	502.203,03	Da terzi per attività di ricerca e consulenza ex art. 66 DPR 382/80
€	1.927.081,56	Da Enti pubblici e privati

il tutto per un totale di € 185.456.893,83 che rappresenta il 98,72% del totale delle entrate correnti ed in c/ capitale accertato nell'esercizio (al netto delle partite di giro e delle contabilità speciali).

Nella tabella 5 (pag. 94) sono elencate e poste a confronto con quella dell'esercizio precedente, le fonti di finanziamento dell'esercizio 2002. Nella ripartizione percentuale la voce inerente alle partite di giro non è stata tenuta in considerazione in quanto ininfluente sull'economia reale del bilancio; non si è tenuto conto altresì dell'avanzo di amministrazione, perché rappresenta il risultato della gestione finanziaria precedente.

Il raffronto tra le due annualità (tabelle 5 e 7 pagine 94 e 97) apparentemente evidenzia una diminuzione delle entrate provenienti dal MIUR, ma è opportuno tenere presente che questa è determinata in gran parte dai diversi valori dei mutui contratti dal Ministero nel 2001 (€ 13.107.568,87) e nel 2002 (5.891.082,27) con una differenza di € - 7.216.486,60. È da rilevare invece la forte contrazione dei fondi destinati all'edilizia, mentre sono aumentati i fondi provenienti dall'Unione Europea per l'approvazione dei Progetti "Orientamento", "Dottorati di ricerca" e di due Master.

Sono aumentati i fondi provenienti dalla contribuzione studentesca, ma è importante sottolineare che la quota relativa ai contributi di Facoltà, pari a € 1.287.400,00, incassata nel 2002 e che, in base alla delibera del C.d.A. 17.12.02, doveva essere restituita agli studenti, è stata utilizzata per compensare la seconda rata da versare entro il 31.01.03 e pertanto costituisce una minore entrata sul bilancio dell'esercizio 2003.

Sono aumentati i fondi di provenienza dalla Regione Autonoma della Sardegna, ma, anche in questo caso, occorre fare corrette valutazioni. Infatti, tra le voci iscritte, ce ne sono alcune che non sono ripetibili annualmente: il finanziamento di € 2.538.385,66 per n. 65 contratti di ricerca relativi al bando del 2000, la doppia annualità (2001: € 3.274.336,74 e 2002: € 3.436.800,00) del Fondo unico proveniente dalla L. R. 26/96 ed il finanziamento di borse di studio per l'estero (convenzione con l'Assessorato LL.PP) di € 956.833,29.

Si evidenzia infine un aumento nei trasferimenti di Enti pubblici e privati ed una diminuzione nei proventi dalla vendita di beni e prestazioni di servizi.

Nell'allegato 5/A pag. 95 sono rappresentati graficamente gli stessi dati per le voci maggiormente significative.

A titolo informativo, si riporta un prospetto degli accertamenti per le attività c/ terzi relativo all'intero Ateneo tab. 8, pag. 98

S P E S E

Le previsioni iniziali e le previsioni finali, in base alle variazioni approvate nel corso dell'esercizio, danno luogo alle differenze che sono indicate a fianco di ciascun gruppo di spese:

	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	DIFFERENZA
TITOLO I			
Spese correnti	152.314.900,00	179.842.657,78	27.527.757,78
TITOLO II			
Spese in conto capitale	2.427.300,00	12.962.084,44	10.534.784,44
TITOLO III			
Estinzione di mutui e prestiti	573.300,00	573.300,00	0,00
TITOLO IV			
Partite di giro e contabilità speciali	66.227.600,00	66.505.000,00	277.400,00
TITOLO V			
Trasferimenti interateneo correnti	469.000,00	3.391.491,67	2.922.491,67
TITOLO VI			
Trasferimenti interateneo c/capitale	1.076.300,00	2.949.219,55	1.872.919,55
TOTALE	223.088.400,00	266.223.753,44	43.135.353,44

Le previsioni finali tengono conto di tutte le variazioni introdotte nel bilancio durante l'intero anno finanziario (prospetto pagg. 77-84) ed in particolare di quelle variazioni derivanti dall'iscrizione in bilancio della quota parte dell'avanzo di amministrazione dell'esercizio 2001 ammontante a € 13.133.419,77.

Confrontando le “previsioni definitive” con le “spese impegnate” durante l’esercizio si hanno i seguenti risultati:

	PREVISIONI DEFINITIVE	IMPEGNI	DIFFERENZA
TITOLO I			
Spese correnti	179.842.657,78	170.312.351,80	-9.530.305,98
TITOLO II			
Spese in conto capitale	12.962.084,44	11.216.745,70	-1.745.338,74
TITOLO III			
Estinzione di mutui e prestiti	573.300,00	497.512,77	-75.787,23
TITOLO IV			
Partite di giro e contabilità speciali	66.505.000,00	65.161.994,24	-1.343.005,76
TITOLO V			0,00
Trasferimenti interateneo correnti	3.391.491,67	3.371.401,10	-20.090,57
TITOLO VI			0,00
Trasferimenti interateneo in c/capitale	2.949.219,55	1.759.846,64	-1.189.372,91
TOTALE	266.223.753,44	252.319.852,25	-13.903.901,19

Per le “spese correnti”, si conferma la tendenza degli impegni a restare al di sotto delle previsioni. Le spese non impegnate ammontano infatti a € 9.550.396,55. Nel valutare questa cifra (pari al 5,41% delle previsioni definitive) bisogna però considerare che € 6.551.978.03 si riferiscono a somme stanziare e non impegnate nell’anno 2002, ma da riassegnare nell’esercizio 2003, riguardanti fondi finalizzati al pagamento delle borse di studio per dottorandi di ricerca, delle borse di studio per medici specializzandi ex D.Lgs 257/91, delle borse di studio per la frequenza di scuole di specializzazione, delle spese per il miglioramento dei servizi agli studenti e delle spese per attività di sostegno alla riforma didattica, nonché al fondo di accantonamento istituito in attuazione del D.M. Economia e Finanze del 29.11.02..

Gli impegni non assunti nelle “spese in c/ capitale” ammontano a € 3.010.498.88 (pari al 18,26% delle previsioni definitive). Di questa somma dovranno essere riassegnati alla competenza dell’esercizio 2003 una quota pari a € 2.748.872,91, di cui € 643.000,00 destinata all’edilizia ed uno stanziamento di € 2.105.872,91 destinato alla ricerca..

Confluiscono nell’avanzo libero da vincoli le economie realizzate sulle spese di funzionamento degli Organi amministrativi, su alcuni capitoli delle spese per attività istituzionali, sulle spese legali, sulle poste correttive, il fondo di riserva, l’acquisto di impianti e attrezzature, l’acquisto di mobili, macchine, etc., sulle spese per l’informatizzazione dell’Ateneo, sui rimborsi di mutui.

La restante parte riguarda previsioni di entrate “aventi vincolo di destinazione” che non si sono realizzate.

L'ammontare complessivo delle somme impegnate nell'esercizio considerato è pari a € 252.319.852,25 inferiore di € 1.965.884,11 rispetto al totale di € 254.285.736,36 delle somme impegnate nel precedente esercizio 2001 come è dimostrato nella tabella 9 (pag. 101).

Nella tabella 10 (alle pagg. 102) sono elencate e poste a confronto con quelle dell'esercizio precedente, le tipologie di spesa dell'esercizio 2002 maggiormente significative. Si ricorda che le voci di spesa comprendono nel loro ammontare anche l'avanzo di amministrazione determinatosi alla chiusura dell'esercizio 2001 ed applicato al bilancio 2002. Tale tabella trova riscontro grafico nell'allegato 10/A (pag. 104).

Nella ripartizione percentuale la voce inerente le partite di giro non è stata tenuta in considerazione in quanto ininfluenza nell'economia reale del bilancio.

Si allega inoltre una tabella illustrativa delle entrate 2002 e degli investimenti effettuati con l'utilizzo delle entrate non finalizzate, che rappresentano il quadro decisionale degli organi dell'Ateneo (tab. 11 pagg. 105-106), nonché il confronto tra l'anno 2001 e l'anno 2002.

Per il dettaglio analitico si rimanda all'elaborato completo delle spese generali d'Ateneo per l'esercizio 2002, ripartito tra le varie strutture per natura di spesa, che verrà prodotto successivamente nell'ambito del controllo di gestione.

Esaminando infine gli “impegni” effettivamente assunti e confrontandoli con i “pagamenti” si trovano i dati seguenti:

	IMPEGNI	PAGAMENTI	%	RESIDUI PASSIVI
TITOLO I				
Spese correnti	170.312.351,80	135.759.352,92	79,71	34.552.998,88
TITOLO II				
Spese in conto capitale	11.216.745,70	2.200.028,40	19,61	9.016.717,30
TITOLO III				
Estinzione di mutui e prestiti	497.512,77	497.512,77	0,00	0,00
TITOLO IV				
Partite di giro e contabilità speciali	65.161.994,24	57.745.089,68	88,62	7.416.904,56
TITOLO V				
Trasferimenti interateneo correnti	3.371.401,10	135.848,02	4,03	3.235.553,08
TITOLO VI				
Trasferimenti interateneo in c/capitale	1.759.846,64	181.623,58	10,32	1.578.223,06
TOTALE	252.319.852,25	196.519.455,37	77,88	55.800.396,88

Valgono a questo proposito tutte le considerazioni, fatte nella parte delle entrate, sugli interventi di finanza straordinaria posti in essere dal Governo per il controllo della spesa pubblica.

Si allega un prospetto delle somme assegnate alle varie strutture nell'anno 2002 (tab. 12, pagg. 107).

A.2 - GESTIONE DEI RESIDUI

I residui attivi e passivi degli anni precedenti - ossia le somme che al 1° gennaio 2002 erano rimaste da riscuotere o da pagare - formano una gestione che si affianca e si aggiunge a quella di competenza del bilancio.

Nell'Università la gestione dei residui è molto più importante per le spese che per le entrate, in quanto una buona percentuale delle spese stanziata nell'anno del bilancio tendono ad essere erogate effettivamente nell'anno successivo od in anni successivi, e lo sforzo non può essere che quello di ridurre la quantità dei residui passivi in tutti i modi possibili. Uno di questi modi è stato quello di proseguire, anche quest'anno, nel riaccertamento formale dei residui passivi che provengono dagli esercizi finanziari 2001 e precedenti, ed il risultato di questo riaccertamento è già stato trasferito nel conto consuntivo 2002.

RESIDUI ATTIVI

I residui che esistevano all'inizio dell'anno 2002, per un totale di € 119.724.263,84 (L.231.818.500.392 escluse le contabilità speciali), sono stati riscossi per € 76.759.558,98. I residui attivi restanti, per un totale di € 42.964.707,86 sono stati esaminati a norma dell'art. 35 del Regolamento amministrativo-contabile dell'Ateneo e, con apposita deliberazione consiliare, sono stati riaccertati per un totale di € 41.519.127,45 eliminando quindi residui per un importo complessivo di € 1.445.580,41.

Tenuto conto di tale eliminazione, i residui attivi che il conto registra sono i seguenti:

	RESIDUI ATTIVI AL 1.1.2002	SOMME RISCOSSE	RESIDUI ATTIVI RIACCERTATI AL 31.12.2002
TITOLO I			
Entrate contributive	0,00	0,00	0,00
TITOLO II			
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	69.993.544,43	67.803.562,27	1.153.660,77
TITOLO III			
Entrate diverse	300.356,06	54.864,84	85.990,27
TITOLO IV			
Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
TITOLO V			
Entrate da trasferimenti in c/ capitale	18.181.593,74	7.122.608,89	11.056.027,17
TITOLO VI			
Entrate da accensione di mutui	12.687.679,64	0,00	12.687.679,64
TITOLO VII			
Partite di giro e contabilità speciali	17.454.802,25	1.362.250,36	15.845.780,60
TITOLO VIII			
Trasferimenti interateneo correnti	1.059.895,89	409.709,52	650.157,27
TITOLO IX			
Trasferimento interateneo in c/cap.	46.391,83	6.560,10	39.831,73
TOTALE	119.724.263,84	76.759.555,98	41.519.127,45

I residui dell'esercizio 2001 e precedenti rimasti da riscuotere alla fine del 2002 sommati a quelli di competenza dell'anno 2002 rimasti analogamente da riscuotere, danno i totali che seguono:

	RESIDUI ATTIVI ESERCIZIO 2001 E PRECEDENTI	RESIDUI ATTIVI GEST. COMPET. 2002	TOTALE RESIDUI ATTIVI AL 31.12.02
TITOLO I			
Entrate contributive	0,00	6.200,00	6.200,00
TITOLO II			
Entrate derivanti da trasferimenti correnti	1.153.660,77	65.928.748,97	67.082.409,74
TITOLO III			
Entrate diverse	85.990,27	91.040,34	177.030,61
TITOLO IV			
Entrate per alienazione beni patrimoniali e riscossione crediti	0,00	0,00	0,00
TITOLO V			
Entrate da trasferimenti in c/ capitale	11.056.027,17	1.695.121,51	12.751.148,68
TITOLO VI			
Entrate da accensione di mutui	12.687.679,64	5.891.082,27	18.578.761,91
TITOLO VII			
Partite di giro e contabilità speciali	15.845.780,60	6.878.834,15	22.724.614,75
TITOLO VIII			
Trasferimenti interateneo correnti	650.157,27	1.014.045,43	1.664.202,70
TITOLO IX			
Trasferimenti interateneo in C/Cap.	39.831,73	2.816,63	42.648,36
TOTALE	41.519.127,45	81.507.889,30	123.027.016,75

RESIDUI PASSIVI

I residui passivi che all'inizio del 2002 ammontavano a € 117.568.890,00 (L. 238.451.809.374 escluse le contabilità speciali) sono stati pagati per € 44.218.090,23. I residui passivi restanti, per un totale di € 73.350.799,77, sono stati esaminati a norma dell'art. 35 del regolamento amministrativo-contabile dell'Ateneo e, sulla base di apposita deliberazione consiliare, sono stati riaccertati per € 61.442.551,46, eliminando quindi residui per un importo complessivo di € 11.908.248,31.

Tenuto conto di tale eliminazione, i residui passivi che il conto registra sono i seguenti:

	RESIDUI PASSIVI AL 1.1.2002	PAGAMENTI	RESIDUI PASSIVI RIACCERTATI AL 31.12.2002
TITOLO I			
Spese correnti	39.560.602,60	23.783.415,01	10.215.548,40
TITOLO II			
Spese in conto capitale	58.618.439,08	7.137.272,27	45.182.562,49
TITOLO III			
Estinzione di mutui e prestiti	0	0	0
TITOLO IV			
Partite di giro e contabilità speciali	12.469.150,98	6.419.230,65	6.000.344,42
TITOLO V			
Trasferimenti interateneo correnti	4.435.057,74	2.406.384,36	2.028.673,38
TITOLO VI			
Trasferimenti interateneo in c/cap	8.066.831,71	4.471.787,94	3.595.043,76
TOTALE	123.150.082,11	44.218.090,23	67.022.172,45

I residui passivi degli anni 2001 e precedenti, rimasti da pagare al 31.12.02 e riaccertati come tali, sommati a quelli che scaturiscono dalla gestione di competenza del bilancio 2002 portano al quadro riassuntivo che segue:

	RESIDUI PASSIVI ESERCIZIO 2001 E PRECEDENTI	RESIDUI PASSIVI GEST. COMPET. 2002	TOTALE RESIDUI PASSIVI AL 31.12.2002
TITOLO I			
Spese correnti	10.215.548,40	34.552.998,88	44.768.547,28
TITOLO II			
Spese in conto capitale	45.182.562,49	9.016.717,30	54.199.279,79
TITOLO III			
Estinzione di mutui e prestiti	0	0	0
TITOLO IV			
Partite di giro e contabilità speciali	6.000.344,42	7.416.904,56	13.417.248,98
TITOLO V			
Trasferimenti interateneo correnti	2.028.673,38	3.235.553,08	5.264.226,46
TITOLO VI			
Trasferimenti interateneo in c/cap.	3.595.043,76	1.578.223,06	5.173.266,82
TOTALE	67.022.172,45	55.800.396,88	122.822.569,33

B) SITUAZIONE PATRIMONIALE

La consistenza patrimoniale dell'Ateneo, relativa ai beni mobili infruttiferi, materiale bibliografico e beni immobili è passata da **€ 152.340.804,06 (L. 294.972.928.667)** a **€ 159.433.820,91**.

Hanno determinato incremento del patrimonio:

- 1) la variazione complessiva di **€ 8.168.085,69** per acquisto di beni mobili infruttiferi, strumenti tecnici e materiale bibliografico;
- 2) la variazione complessiva di **€ 80.038,56** per donazioni relative alle varie categorie di beni predetti;

Hanno determinato decremento del patrimonio:

- 1) la variazione di **€ 1.155.107,40** per scarico inventariale.

C) IL CONTO ECONOMICO

Dal conto economico dell'esercizio 2002 emerge, come dato finale, una variazione positiva netta di **€ 18.229.341,23** che trova la sua corrispondenza nella somma algebrica delle variazioni in aumento e in diminuzione evidenziate nel conto del patrimonio, alla stessa data del 31.12.02.

Hanno determinato questo incremento netto:

- 1) la gestione del bilancio dalla quale è derivato un incremento di **€ 4.308.416,78** per la differenza positiva fra le entrate correnti e le spese correnti;
- 2) la gestione del patrimonio nella quale si registra un incremento pari a **€ 10.464.239,02** derivante dalla somma algebrica delle variazioni accertate nei residui attivi per € 1.445.580,41 e nei residui passivi per € 11.909.819,43;
- 3) la gestione degli aumenti o diminuzioni patrimoniali non dipendenti da operazioni finanziarie nella quale si registra un decremento complessivo pari a **€ 1.075.068,84** costituito dalla sommatoria di € 80.038,56 per attività determinate da donazioni e di € 1.155.107,40 per passività determinate dagli scarichi inventariali.

D) SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

D.1 - IL FONDO DI CASSA

All'inizio dell'anno 2002 era	€	16.557.511,84 ⁽¹⁾
Nel corso dell'anno furono effettuate riscossioni per un totale di	€	248.243.445,02
Nello stesso periodo furono effettuati pagamenti per un totale di	€	240.737.545,60
+ mandati annullati	€	262,56
- reversali annullate	€	103,29
Il Fondo di cassa al 31.12.2002 risulta di	€	24.063.570,53

Questo primo risultato indica che la dimensione del fondo di cassa è superiore di € 7.506.058,69; ciò è dovuto, in prevalenza, alla differenza fra l'incassato ed il pagato nel corso dell'esercizio.

D.2 - L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Il risultato più efficiente del conto finanziario è l'avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio.

L'avanzo di amministrazione indica infatti la quantità dei mezzi finanziari risultata in eccesso ai bisogni considerati ed alla quale è doveroso dare una destinazione.

Nella situazione amministrativa, allegata al conto finanziario del 2002, l'avanzo di amministrazione deriva dal seguente calcolo:

Fondo di cassa al 31.12.2002	€.	24.063.570,53
Residui attivi al 31.12.2002	€.	123.027.016,75
Residui passivi al 31.12.2001	€.	<u>122.822.569,33</u>
Avanzo di amministrazione	€	<u>24.268.017,95</u>

In tale avanzo di amministrazione deve essere individuata la quota parte avente destinazione specifica da quella che costituisce avanzo nel senso classico del termine e quindi destinabile ulteriormente a spesa.

⁽¹⁾ Al netto della variazione complessiva in diminuzione di € 1730,39 per le differenze registrate dalla cassa iniziale del Dipartimento di Ricerche Economiche e Sociali (€ 1922,54) e del Dipartimento Storico Politico Internazionale (+€ 192,15).

D.3 - QUOTE AVANZO AMM.VO AVENTI VINCOLO DI DESTINAZIONE

Assegni di ricerca	€	772.648,47
Fondo per il miglioramento dei servizi agli studenti	€	60.448,68
Borse di studio D.Lgs 257/91 Miur	€	506.862,74
Borse di studio Scuole di Specializzazione Enti Vari	€	197.259,25
Borse di studio dottorato di ricerca	€	3.763.598,89
Borse di studio L. 398/89	€	90.671,81
Spese per attività di sostegno alla riforma didattica	€	2.454.630,53
Ai Dipartimenti per progetti giovani ricercatori	€	3.031,32
Fondo di accantonamento temp. indisponibile D.M. Economia e Finanze del 29.11.02	€	588.987,42
Proventi Laboratori Linguistici	€	26.056,80
Assegnazioni avanzi esercizio precedente	€	24.500,00
Lavoro straordinario personale non docente	€	3.220,91
Aggiornamento e seminari personale non docente	€	39.229,81
Spese personale progetti speciali per l'occupazione "Azione 5"	€	309.244,07
Spese per nuove costruzioni	€	190.275,26
Interventi per messa a norma edifici universitari	€	123.944,50
Attrezzature didattiche e pubblicazioni	€	967.753,78
Assegnazione per i diplomi universitari	€	88.668,35
Edilizia generale e dipartimentale	€	4.317.066,84
Edilizia sportiva	€	89.000,00
Spese per l'informatizzazione dell'Ateneo	€	293.865,99
Contributi di Enti e privati	€	62.445,09
Per altre spese in c/capitale	€	472.560,32
Assegnazione MIUR per progetti di ricerca	€	2.270.220,00
Studi e ricerche finanziate dall'Università	€	916.500,00
Finanziamento per la ricerca	€	713.781,90
	€	19.346.472,73
Avanzo di amministrazione risultante dal conto finanziario 2002	€	24.268.017,95
Quota di avanzo con destinazione già definita	€	19.346.472,73
Quota di avanzo utilizzata per il pareggio del bilancio di previsione es. 2003	€	2.845.780,00
Avanzo di amministrazione disponibile	€	2.075.765,52

ANALISI DEL BILANCIO PER INDICI

L'utilizzo di indicatori elaborati sui dati del conto consuntivo assolve alla funzione di interpretazione del bilancio e ne agevola la comprensione. Gli indici, peraltro, oltre ad essere di supporto all'interpretazione dei dati relativi alla gestione finanziaria degli esercizi passati, possono essere di grande aiuto nella programmazione in quanto il confronto tra dati preventivi e consuntivi permette un giudizio tra quanto previsto e quanto effettivamente realizzato.

In altri termini, l'analisi di bilancio può consentire una valutazione prospettica e retrospettiva delle dinamiche gestionali e fornire una serie di indicazioni per comprendere l'orientamento politico-amministrativo dell'Ateneo.

Le potenzialità di analisi offerte da tale strumento, inoltre, si esplicano compiutamente nel confronto tra i valori omogenei relativi a realtà analoghe o alla stessa organizzazione in un arco temporale di alcuni anni.

Nelle Università, l'analisi di bilancio è ancora poco diffusa, in quanto il bilancio, tradizionalmente, ha svolto una funzione di autorizzazione, non di informazione sul complessivo sistema gestionale. Tuttavia, la necessità di rinnovare l'azione amministrativa pubblica impone una valutazione degli aspetti quali-quantitativi delle fonti e degli impieghi di risorse, delle correlazioni tra impieghi e risultati conseguiti, dei livelli di efficacia e di efficienza della gestione, della capacità previsionale e di programmazione, tipici obiettivi conoscitivi dell'analisi di bilancio.

1. Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza

Le indicazioni ricavabili dai risultati di tali indicatori (v. tabella A, pag. 70) confermano, ovviamente, quanto già esposto nell'analisi delle variazioni dei dati di consuntivo. Questa analisi evidenzia, come già detto, che le entrate sono sostanzialmente di origine ministeriale e che le spese per il personale rappresentano il fattore produttivo preponderante nel "processo di produzione universitario".

2. Indicatori di capacità previsionale ed amministrativa

Tali indici sono relativi all'iter di previsione, accertamento/impegno, riscossione/pagamento delle entrate e delle uscite e indicano il grado di attendibilità delle previsioni effettuate.

Dall'analisi dei valori assunti da tali indicatori (v. tabella B, pag. 71) emerge un soddisfacente grado di realizzazione delle previsioni, un miglioramento delle riscossioni,

soprattutto per quelle correnti. Questo fatto è collegato ai limiti imposti dal Tesoro, di cui si è parlato già in precedenza, per i trasferimenti del FFO, mentre i trasferimenti relativi ad altri capitoli di spesa (edilizia, attività sportiva, ecc.) possono essere liberamente disposti dal Miur. Nella situazione difficile dell'esercizio 2002 è comunque apprezzabile la velocità di gestione delle spese correnti e anche di quelle in conto capitale che, comunque, risultano evase con maggior lentezza, oltre che per le stesse ragioni di carattere normativo, anche per i ritardi fisiologici derivanti dalla necessità di espletare le formalità delle procedure di gara ed evidenza pubblica, necessarie per la maggior parte delle tipologie di spesa in esame. E' però importante sottolineare che l'andamento delle spese è comunque influenzato dall'obbligo del rispetto del fabbisogno programmato imposto all'Ateneo.

Esaminando l'andamento del triennio, è interessante rilevare come il trend sia perfettamente in linea con la manovra finanziaria del Tesoro e l'equilibrio di cassa tenda ad 1. In altri termini si va esaurendo la disponibilità di cassa per far fronte alla manovra dell'anno.

3. Margini

Si evidenzia la situazione del triennio in ordine al fondo di cassa al 31/12, all'avanzo di amministrazione, all'avanzo di competenza ed alle economie di spesa di competenza (v. Tab. pag. 72).

○*○*○*○*○*○*○*○*○*

Si allegano:

- *riepilogo dei consuntivi dei Dipartimenti (pag. 110);*
- *situazione di cassa dei Dipartimenti (pagg. 112, 114);*
- *situazione patrimoniale dei Dipartimenti (pag. 116);*
- *situazione amministrativa generale (amministrazione-dipartimenti) (pag. 118).*

Indicatori finanziari inerenti la gestione di competenza

Dati in migliaia di Euro

Dell'Entrate:

	2000		2001		2002	
Fondo Finanziamento Ordinario	123.769		126.621		129.149	
Totale Entrate Correnti	149.357	82,9%	158.237	80,0%	177.992	72,6%
Tasse e Contributi Studenti	10.901		10.764		14.122	
Totale Entrate Correnti	149.357	7,3%	158.237	6,8%	177.992	7,9%
Vendite di Beni e Servizi	557		820		615	
Totale Entrate Correnti	149.357	0,4%	158.237	0,5%	177.992	0,3%
Trasf. Statali per Ric. Scient. e CNR	1.774		1.950		2.400	
Totale Entrate C/Capitale	21.654	8,2%	20.424	9,5%	9.838	24,4%
Trasf. per edilizia	13.212		14.366		643	
Totale Entrate C/Capitale	21.654	61,0%	20.424	70,3%	9.838	6,5%

Delle Spese:

	2000		2001		2002
Retribuzioni e Compensi Vari	115.121		122.469		133.875
Totale Spese Correnti	148.184	77,7%	158.526	77,3%	173.684
Spese per Borse di Studio	13.197		13.004		13.817
Totale Spese Correnti	148.184	8,9%	158.526	8,2%	173.684
Acquisto Beni e Servizi	8.714		11.322		11.315
Totale Spese Correnti	148.184	5,9%	158.526	7,1%	173.684
Spese per Ricerca	1.414		2.074		3
Totale Spese C/Capitale	19.177	7,4%	31.163	6,7%	13.474
					0,0%

Di Gestione:*Struttura Finanziaria:*

	2000		2001		2002	
Entrate Correnti	149.357		158.237		177.992	
Totale Entrate (escluse partite di giro)	171.011	87,3%	178.661	88,6%	187.830	94,8%
Entrate C/Capitale	21.654		20.424		9.838	
Totale Entrate (escluse partite di giro)	171.011	12,7%	178.661	11,4%	187.830	5,2%
Spese Correnti	148.184		158.526		173.684	
Totale Spese (escluse partite di giro)	167.361	88,5%	189.689	83,6%	187.158	92,8%
Spese C/Capitale	19.177		31.163		13.474	
Totale Spese (escluse partite di giro)	167.361	11,5%	189.689	16,4%	187.158	7,2%

Grado di Copertura delle Spese:

	2000		2001		2002	
Entrate Correnti	149.357		158.237		177.992	
Spese Correnti	148.184	100,8%	158.526	99,8%	173.684	102,5%
Entrate C/Capitale	21.654		20.424		9.838	
Spese C/Capitale	19.177	112,9%	31.163	65,5%	13.474	73,0%

Indicatori di capacità previsionale e amministrativa

Dati in migliaia di Euro

Grado di attendibilità della previsione di spesa:

	2000		2001		2002
Previsioni finali di spesa corrente	159.188	116,0%	166.426	115,4%	183.234
Previsioni iniziali di spesa corrente	137.217		144.189		152.784

Grado di realizzazione delle entrate e delle spese:

	2000		2001		2002
Impegni spesa corrente	148.184	93,1%	158.526	95,3%	173.684
Previsioni finali di spesa corrente	159.188		166.426		183.234
Accertamenti entrate correnti	149.357	98,5%	158.237	98,9%	177.992
Previsioni finali entrate correnti	151.697		159.972		179.018

Grado di realizzazione delle spese in conto capitale:

	2000		2001		2002
Impegni spese c/capitale	19.177	66,5%	31.163	94,3%	13.474
Previsioni finali spese c/capitale	28.827		33.039		16.485

Grado di pagamento delle spese:

	2000		2001		2002
Pagamenti spese correnti	121.073	81,7%	123.962	78,2%	135.895
Impegni spesa corrente	148.184		158.526		173.684
Pagamenti spese c/capitale	2.915	15,2%	2.554	8,2%	2.879
Impegni spese c/capitale	19.177		31.163		13.474

Grado di riscossione delle entrate:

	2000		2001		2002
Riscossioni entrate correnti	72.526	48,6%	89.696	56,7%	110.952
Accertamenti entrate correnti	149.357		158.237		177.992
Riscossioni entrate c/capitale	6.510	30,1%	2.719	13,3%	2.249
Accertamenti entrate c/capitale	21.654		20.424		9.838

Indici di smaltimento:

	2000		2001		2002
Pagamenti in c/residui	31.634	37,8%	43.023	45,6%	37.799
Residui iniziali	83.609		94.291		110.681
Riscossione in c/residui	62.664	87,7%	84.335	83,8%	75.397
Residui iniziali	71.483		100.622		102.269

Equilibrio di cassa:

	2000		2001		2002
Pagamenti	214.437	92,9%	235.737	93,4%	240.738
Fondo cassa iniziale + Riscossioni	230.743		252.290		264.801

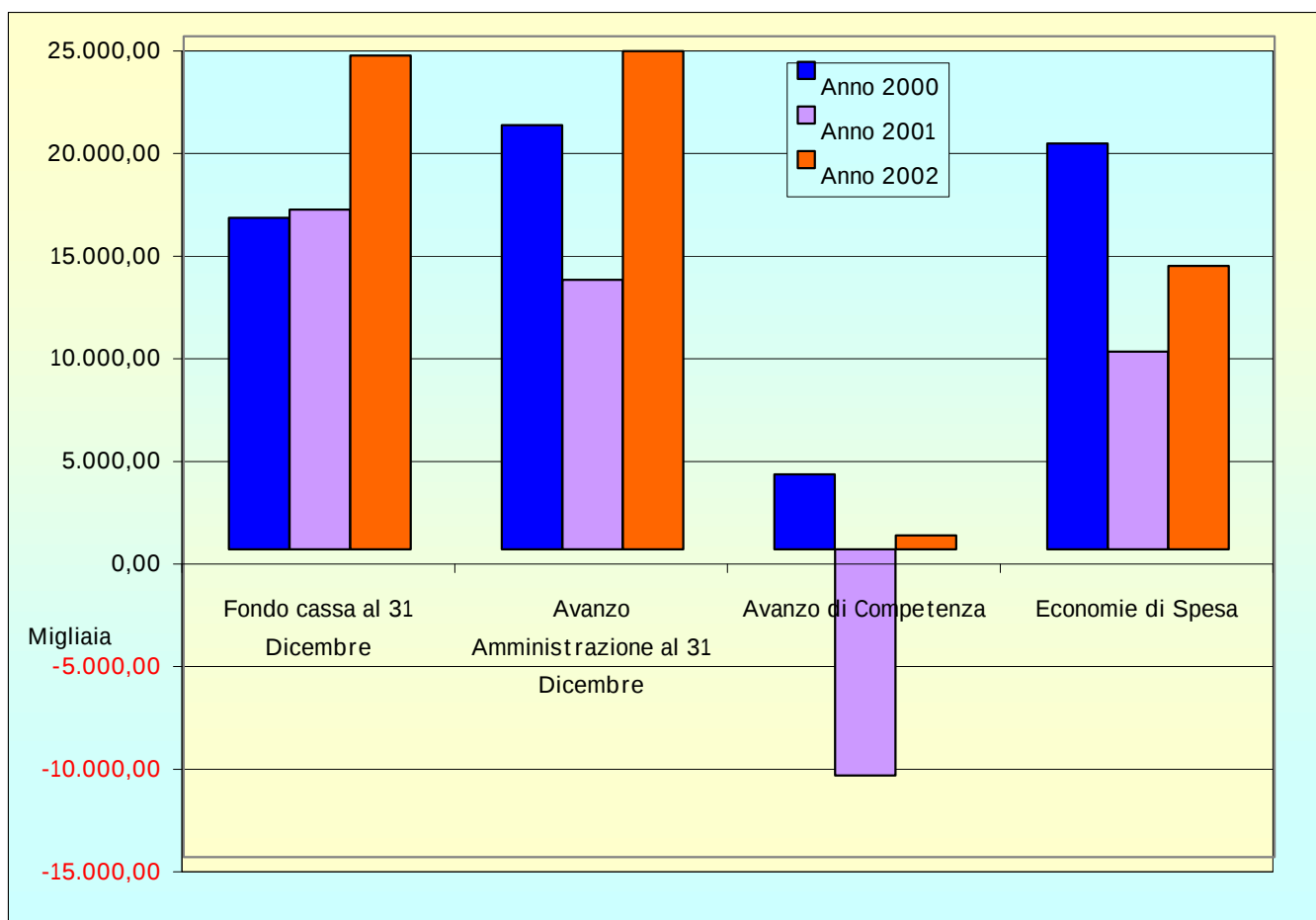
MARGINI

	Anno 2000	Anno 2001	Anno 2002
Fondo Cassa al 1° gennaio	34.487.028,83	16.148.274,15	16.557.511,84
+ Riscossioni	196.724.081,63	236.141.692,68	248.243.445,02
- Pagamenti	214.905.301,90	235.736.908,76	240.737.545,60
Rettifiche	-157.736,55	6.184,20	159,27
Fondo cassa al 31 Dicembre	16.148.072,01	16.559.242,27	24.063.570,53

Fondo cassa al 31 Dicembre	16.148.072,01	16.559.242,27	24.063.570,53
Residui Attivi	112.905.505,03	119.724.263,86	123.027.016,75
Residui Passivi	108.389.151,69	123.150.082,05	122.822.569,33
Avanzo Amministrazione al 31 Dicembre	20.664.425,35	13.133.424,08	24.268.017,95

Accertamenti	230.457.124,88	243.258.296,99	252.991.778,34
Impegni	226.807.267,25	254.285.736,36	252.319.852,25
Avanzo di Competenza	3.649.857,63	-11.027.439,37	671.926,09

Avanzo Amministrazione al 1° Gennaio	16.125.967,18	20.664.425,34	13.133.424,08
Avanzo Competenza	3.649.857,63	-11.027.439,37	671.926,09
Economie di Spesa	19.775.824,81	9.636.985,97	13.805.350,17



VARIAZIONI DI BILANCIO ESERCIZIO 2002

E N T R A T E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
1/1/1	Tassa iscrizione corsi di laurea e di diploma	€ 6.072.000,00	€ 3.612.643,22	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2003)	€ 9.684.643,22
1/1/2	Contributi universitari corsi di laurea e di diploma	€ 3.093.100,00	€ 220.955,03	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2003)	€ 3.314.055,03
1/1/3	Tasse e contributi scuole di specializzazione	€ 541.000,00	€ 313.583,77	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2003)	€ 854.583,77
1/1/4	Tasse e contributi corsi di perfezionamento e master	€ -	€ 23.250,00	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 110.250,00
			€ 87.000,00	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2003)	
1/1/5	Tasse e contributi diversi	€ 51.600,00	€ 108.400,00	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 160.000,00
2/2/1	Fondo per il finanziamento ord. dell'Università	€ 125.956.700,00	€ 1.223.557,00	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002	€ 129.148.911,48
			€ 97.546,34	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	
			€ 1.871.108,14	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2003)	
2/2/2	Fondo per la programmaz. sviluppo del sistema univers.	€ -	€ 2.501.839,00	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 2.501.839,00
2/2/3	Assegnazione borse dottorato di ricerca	€ 591.300,00	€ 211.645,87	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 802.945,87
2/2/6	Fondo integrativo per l'incentivazione didattica, gli assegni di ricerca e le scuole di specializzazione	€ -	€ 1.479,64	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002	€ 413.863,32
			€ 412.383,68	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	
2/2/7	Programmi comunitari Erasmus	€ 237.700,00	€ 33.650,00	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002	€ 513.030,00
			€ 6.000,00	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	
			€ 235.680,00	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2003)	
2/2/8	Dal Murst per fin. Collaborazione Interuniversitaria	€ -	€ 12.394,96	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 12.394,96
2/2/9	Assegnazione MURST P.O. -F.S.E. - P.O.N.	€ 516.500,00	€ 429.975,11	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002	€ 4.827.899,67
			€ 1.274.443,34	D.R. n. 1985 del 23/05/2002 (ratif. C.A. del 27/07/2002)	
			€ 547.333,01	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	
			€ 2.059.648,21	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2003)	
2/3/1	Dalle Regioni	€ 5.276.200,00	€ 2.615.822,40	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002	€ 13.676.880,69
€ 4.906.858,29	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)				
€ 878.000,00	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2003)				
a riportare		€ 142.336.100,00	€ 23.685.197,01		€ 166.021.297,01

ENTRATE

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 142.336.100,00	€ 23.685.197,01		€ 166.021.297,01
2/3/3	Dai Comuni	€ 13.500,00	€ 10.329,14 € 13.994,03	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002 D.R. n. 1985 del 23/05/2002 (ratif. C.A. del 27/07/2002)	€ 37.823,17
2/4/1	Contributi di enti pubblici	€ -	€ 186.403,80 € 413.165,52	D.R. n. 1985 del 23/05/2002 (ratif. C.A. del 27/07/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2003)	€ 599.569,32
2/4/3	Contributi di enti e privati	€ -	€ 155.236,01 € 638.479,99 € 21.705,26	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002 D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2003)	€ 815.421,26
2/4/4	Dottorato di ricerca CNR	€ 13.500,00	€ 13.477,57	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2003)	€ 26.977,57
2/4/5	Dottorato di ricerca enti vari	€ 213.800,00	€ 197.513,72	D.R. n. 1985 del 23/05/2002 (ratif. C.A. del 27/07/2002)	€ 411.313,72
3/5/1	Proventi vendita libretti, pergamene, pubblicazioni ecc.	€ 12.900,00	€ 17.100,00	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 30.000,00
3/5/3	Proventi da contratti e conv. Ricerca	€ 5.200,00	€ 32.000,00	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 37.200,00
3/5/4	Proventi servizi diversi	€ -	€ 1.600,00	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 1.600,00
3/5/5	Proventi laboratori linguistici	€ 77.500,00	€ 3.229,16	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2003)	€ 80.729,16
3/7/1	Rendita di beni immobili	€ 18.100,00	€ 3.824,10	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 21.924,10
3/8/1	Recuperi rimborsi	€ 309.900,00	€ 2.112,77 € 1.500,00	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002 D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 313.512,77
3/9/1	Riscossioni Iva	€ 1.000,00	€ 5.000,00	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 6.000,00
5/14/1	Fondo per l'edilizia univers. e grandi attrezz. scient.	€ -	€ 643.000,00	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2003)	€ 643.000,00
5/14/2	Assegnazione MIUR per progetti di ricerca	€ -	€ 129.817,11	D.R. n. 1985 del 23/05/2002 (ratif. C.A. del 27/07/2002)	€ 129.817,11
5/14/4	Dallo Stato per altre spese in c/capitale	€ 456.500,00	€ 48,00	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2003)	€ 456.548,00
5/15/1	Dalle Regioni	€ -	€ 184.540,38	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 184.540,38
	a riportare	€ 143.458.000,00	€ 26.359.273,57		€ 169.817.273,57

ENTRATE

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	Riporto	€ 143.458.000,00	€ 26.359.273,57		€ 169.817.273,57
5/16/3	Contributi da Enti e Privati	€ -	€ 14.009,00	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2003)	€ 14.009,00
6/17/2	Mutui con oneri a carico del MIUR - L.n. 135 del 23/5/97	€ -	€ 5.891.082,27	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 5.891.082,27
7/18/1	Ritenute erariali	€ 23.240.600,00	€ 277.400,00	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2003)	€ 23.518.000,00
8/20/5	Contributi di funzionamento scuole di specializzazione	€ -	€ 3.976,30	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002	€ 3.976,30
8/20/7	Contributi Dottorato di ricerca	€ -	€ 12.911,42	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002	€ 12.911,42
8/20/8	Contributi di Enti pubblici e privati	€ -	€ 12.400,00	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2003)	€ 12.400,00
8/20/11	Contributi R.A.S.	€ -	€ 56.932,43	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002	€ 82.652,12
			€ 9.296,22	D.R. n. 1985 del 23/05/2002 (ratif. C.A. del 27/07/2002)	
			€ 11.796,23	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	
			€ 4.627,24	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2003)	
8/21/1	Quota spese vive sull'attività c/terzi	0	€ 6.247,19	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002	€ 18.741,54
			€ 12.494,35	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002	
8/22/1	Rimborsi diversi	€ 1.032.900,00	€ 24.890,42	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002	€ 1.057.790,42
9/23/2	Assegnazione ex 40%	€ -	€ 28.017,78	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002	€ 70.044,46
			€ 14.008,89	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	
			€ 28.017,79	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2003)	
9/23/5	Contributi altri enti e privati	€ -	€ 2.582,28	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002	€ 44.608,98
			€ 42.026,70	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2003)	
9/23/8	Contributi R.A.S.	€ -	€ 42.026,68	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 56.035,58
			€ 14.008,90	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2003)	
9/23/10	Finanziamenti per progetti giovani ricercatori	€ -	€ 5.438,93	D.R. n. 1985 del 23/05/2002 (ratif. C.A. del 27/07/2002)	€ 31.096,14
			€ 4.569,71	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	
			€ 21.087,50	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2003)	
9/23/11	Altre entrate in c/capitale	€ -	€ 17.191,56	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002	€ 46.611,87
			€ 29.420,31	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002	
			€ 16.508,89	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	
			-€ 16.508,89	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2003)	
Totale		€ 167.731.500,00	€ 32.945.733,67		€ 200.677.233,67

E N T R A T E

TOTALE DI PREVISIONE ESERCIZIO 2002 :

€ 220.144.600,00

Maggiori accertamenti:

Delibera del Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002	€ 3.331.558,53
D.R. n. 1985 del 23/05/2002 (ratifica C.d.A. del 27/7/2002)	€ 1.816.907,15
Delibera C.d.A. del 25/07/2001	€ 1.335.267,58
D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratifica C.d.A. del 14/11/2002)	€ 15.691.688,29
D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratifica C.d.A. del 06/03/2003)	€ 10.770.312,12

TOTALE VARIAZIONI :

€ 32.945.733,67

Prelievo dall'avanzo di amministrazione:

- libero (utilizzato in sede di bilancio di previsione)	€ 2.943.800,00
- finalizzato (C.d.A. del 25/07/2002)	€ 7.966.073,77
- libero (C.d.A. del 25/07/2002)	€ 2.223.546,00

TOTALE PRELIEVO DALL'AVANZO

€ 13.133.419,77

TOTALE ASSESTATO :

€ 266.223.753,44

VARIAZIONI DI BILANCIO ESERCIZIO 2002

S P E S E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
1/1/1	Spese funzionamento organi amministrativi	€ 206.583,00	€ 200.000,00	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002	€ 406.583,00
1/2/1	Stipendi ed altri assegni personale docente	€ 51.594.100,00	€ 842.800,00 € 3.400.000,00	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002 D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 55.836.900,00
1/2/2	Stipendi ed altri assegni ai ricercatori	€ 22.620.800,00	€ 328.400,00 -€ 3.400.000,00	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002 D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 19.549.200,00
1/2/6	Contratti di collaborazione coordinata e continuativa	€ 1.187.800,00	€ 25.822,84 € 125.000,00 € 269.227,97	D.R. n. 1985 del 23/05/2002 (ratif. C.d.A. del 27/07/2002) Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002 D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 1.607.850,81
1/2/8	Supplenze personale docente	€ 1.549.400,00	-€ 245.000,00 -€ 1.171.200,00 € 372.154,52 € 1.850.000,00	D.R. n. 1985 del 23/05/2002 (ratif. C.d.A. del 27/07/2002) Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002 D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 2.355.354,52
1/2/11	Fondo ex art. 18 legge quadro lavori pubblici	€ -	€ 200.000,00	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 200.000,00
1/2/13	Equo indennizzo al personale	€ -	€ 18.391,79 € 299,00	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002 D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 18.690,79
1/2/15	Lettori di lingua straniera	€ 671.400,00	€ 23.400,00	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002	€ 694.800,00
1/2/20	Borse per attivita' di studio, ricerca e formazione	€ -	€ 56.932,43 € 9.296,22 € 968.629,52 -€ 178.706,05	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002 D.R. n. 1985 del 23/05/2002 (ratif. C.d.A. del 27/07/2002) D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 856.152,12
1/2/21	Incentivazione dei professori e dei ricercatori universitari	€ -	€ 2.719.805,01 € 99.171,42	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002 D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 2.818.976,43
1/2/26	Contratti a termine per laureati ex art. 37 l.r. 2/94	€ -	€ 2.349.878,89	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002	€ 2.349.878,89
1/2/27	Contratti di ricerca	€ -	€ 300.000,00	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 300.000,00
1/2/28	Assegni di ricerca	€ 258.200,00	€ 379.213,83 € 797.438,10 € 484.928,14 € 121.971,39	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002 Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002 D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 2.041.751,46
a riportare		€ 78.088.283,00	€ 10.947.855,02		€ 89.036.138,02

S P E S E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	riporto	€ 78.088.283,00	€ 10.947.855,02		€ 89.036.138,02
1/2/29	Professori a contratto	€ 516.500,00	€ 3.976,30 € 77.468,52 € 2.024.369,80	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002 D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 2.622.314,62
1/2/31	Indennità e compensi commissioni di concorso	€ 258.200,00	€ 245.000,00 € 8.000,00	D.R. n. 1985 del 23/05/2002 (ratif. C.d.A. del 27/07/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 511.200,00
1/2/33	Manifestazioni culturali dell'Ateneo	€ 51.600,00	€ 25.000,00	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 76.600,00
1/2/34	Varie	€ 51.600,00	€ 92.957,66 € 58.720,03	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002 D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 203.277,69
1/2/35	Borse di studio dottorato di ricerca	€ 1.572.600,00	€ 516.456,90 € 2.178.733,74 € 546.238,80 € 977.296,94	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002 Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002 D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 5.791.326,38
1/2/36	Borse di studio L. 398/89	€ -	€ 97.489,75	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002	€ 97.489,75
1/2/37	Borse di studio D.Lgs. 257/91 MIUR	€ 5.375.800,00	€ 1.025.290,28	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002	€ 6.401.090,28
1/2/38	Borse di studio dottorati di ricerca c.n.r.	€ 12.500,00	€ 12.444,66	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 24.944,66
1/2/39	Borse di studio dottorato di ricerca enti vari	€ 224.000,00	€ 49.311,29 € 194.514,80 € 50.296,19	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002 D.R. n. 1985 del 23/05/2002 (ratif. C.d.A. del 27/07/2002) Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002	€ 518.122,28
1/2/41	Borse di studio Scuole di Specializzazione Enti vari	€ 2.429.800,00	€ 20.658,28 € 74.693,48	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002 Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002	€ 2.525.151,76
1/2/46	Spese per la collaborazione universitaria internazionale	€ 51.600,00	€ 11.868,51 -€ 32.022,00	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002 D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 31.446,51
1/2/47	Programmi comunitari ERASMUS-SOCRATES-LEONARDO	€ 754.200,00	€ 343.524,14 € 2.028,69 € 6.000,00 € 397.915,00	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002 D.R. n. 1985 del 23/05/2002 (ratif. C.d.A. del 27/07/2002) D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 1.503.667,83
1/2/48	Fondo per il miglioramento dei servizi agli studenti	€ 671.400,00	€ 323.380,79	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002	€ 994.780,79
	a riportare	€ 90.058.083,00	€ 20.279.467,57		€ 110.337.550,57

S P E S E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	riporto	€ 90.058.083,00	€ 20.279.467,57		€ 110.337.550,57
1/2/50	Interventi per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate	€ 120.100,00	€ 20.077,82	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 140.177,82
1/2/51	Spese per attività di sostegno alla riforma didattica	€ -	€ 1.765.034,00	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 1.765.034,00
1/3/1	Acquisto di libri, riviste e giornali	€ 20.696,00	€ 7.000,00 -€ 51,04	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 27.644,96
1/3/2	Acquisto di materiale di consumo	€ 180.800,00	€ 50.000,00 -€ 728,26	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 230.071,74
1/3/3	Libretti e diplomi	€ 20.700,00	-€ 57,31	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 20.642,69
1/3/4	Spese di rappresentanza	€ 51.600,00	-€ 801,11	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 50.798,89
1/3/5	Spese per accertamenti sanitari	€ 10.300,00	-€ 7.275,49	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 3.024,51
1/3/6	Fitto locali e spese condominiali	€ 826.300,00	€ 10.000,00 € 52.476,00	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 888.776,00
1/3/7	Manutenzione ordinaria immobili e impianti	€ 1.084.600,00	€ 120.000,00 € 230.000,00 -€ 17.721,98	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002 D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 1.416.878,02
1/3/8	Noleggio e manutenzione mobili e macchine	€ 25.800,00	-€ 4.869,29	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 20.930,71
1/3/9	Spese postali e telegrafiche	€ 118.800,00	-€ 16.358,02	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 102.441,98
1/3/10	Spese telefoniche	€ 516.400,00	€ 155.000,00 -€ 13.298,37	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 658.101,63
1/3/11	Spese pulizia locali e pertinenze	€ 826.300,00	€ 200.000,00 -€ 47.956,41	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002 D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 978.343,59
1/3/12	Manutenzione ed esercizio mezzi di trasporto	€ 12.900,00	-€ 5.564,76	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 7.335,24
1/3/13	Canoni consumi acqua e gas	€ 258.200,00	-€ 181.609,62	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 76.590,38
1/3/14	Spese per l'energia elettrica	€ 1.084.600,00	-€ 49.147,40	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 1.035.452,60
1/3/15	Combustibili riscaldamento e impianti termici	€ 671.400,00	-€ 3.632,36	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 667.767,64
	a riportare	€ 95.887.579,00	€ 22.539.983,97		€ 118.427.562,97

S P E S E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	riporto	€ 95.887.579,00	€ 22.539.983,97		€ 118.427.562,97
1/3/16	Vestiario e biancheria	€ 12.900,00	-€ 1.427,74	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 11.472,26
1/3/17	Trasporti e facchinaggi	€ 154.900,00	€ 70.000,00 -€ 4.759,59	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 220.140,41
1/3/18	Vigilanza locali e impianti	€ 1.446.100,00	€ 200.000,00 € 10.000,00	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002 D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 1.656.100,00
1/3/20	Spese per materiale informatico e assistenza software	€ 313.000,00	-€ 854,34	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 312.145,66
1/3/21	Noleggio fotocopiatrici e altre attrezzature	€ 62.000,00	-€ 7.389,45	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 54.610,55
1/3/23	Consulenze tecniche e amministrative	€ 258.200,00	-€ 87.876,64	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 170.323,36
1/3/24	Spese elettorali	€ 10.300,00	-€ 8.565,06	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 1.734,94
1/3/25	Spese Diverse	€ 5.200,00	€ 2.500,00 -€ 2.239,72	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 5.460,28
1/3/26	Premi assicurazione studenti	€ 180.800,00	€ 31.375,00	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 212.175,00
1/3/27	Premi assicurazione INAIL	€ 51.600,00	-€ 35.323,24	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 16.276,76
1/3/28	Spese per pubblicità	€ 103.300,00	-€ 14.537,39	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 88.762,61
1/3/30	Spese per Monserrato	€ 1.756.000,00	€ 450.000,00 € 200.000,00 -€ 62.238,63	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002 D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 2.343.761,37
1/4/1	Agli organismi delle rappresentanze studentesche	€ 77.500,00	€ 20.000,00	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002	€ 97.500,00
1/4/2	Al CUS Cagliari	€ -	€ 103.200,00	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002	€ 103.200,00
1/5/2	Spese e convenzioni bancarie	€ -	€ 77.468,54	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 77.468,54
1/5/3	Spese legali e notarili	€ 77.500,00	€ 35.000,00	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 112.500,00
1/5/4	Spese per abitraggi, liti, interessi e rivalutaz. Monetaria	€ 51.600,00	€ 55.000,00	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 106.600,00
1/6/2	Versamenti Iva	€ 593.900,00	€ 14.068,35	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002	€ 607.968,35
1/7/1	Dotazione ordinaria di funzionamento	€ 2.716.600,00	-€ 2.102.285,84 € 255.000,00	D.R. n. 1985 del 23/05/2002 (ratif. C.d.A. del 27/07/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 869.314,16
	a riportare	€ 103.758.979,00	€ 21.736.098,22		€ 125.495.077,22

S P E S E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	riporto	€ 103.758.979,00	€ 21.736.098,22		€ 125.495.077,22
1/7/3	Assegnazioni per biblioteche	€ 516.500,00	-€ 258.250,00	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002	€ 258.250,00
1/7/4	Assegnazione per funzionamento Scuole di Specializzazione	€ 229.000,00	€ 371.059,00 € 133.336,86	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 733.395,86
1/7/5	Contributo laboratorio e biblioteche	€ 103.300,00	€ 60.763,22	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 164.063,22
1/7/7	Contributi regionali	€ 2.887.000,00	-€ 1.001.958,18 € 47.013,79 € 1.007.105,32	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002 D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 2.939.160,93
1/7/8	Quote proventi convenzioni di ricerca c/terzi	€ 800,00	€ 2.000,00	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 2.800,00
1/7/10	Spese su quote proventi laboratori linguistici	€ 77.500,00	€ 10.902,91 € 3.229,16	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002 D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 91.632,07
1/7/12	Spese vive contratti e convenzioni c/terzi	€ 1.800,00	€ 30.000,00	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 31.800,00
1/7/18	Tasse e contributi Corsi di Perfezionamento e master	€ -	€ 87.000,00	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 87.000,00
1/7/20	Assegnazione per corsi di laurea di nuova istituzione	€ 254.700,00	€ 123.692,44 € 352.140,05 € 196,37	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002 D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 730.728,86
1/7/23	Progetti di Ateneo	€ -	€ 1.458.818,45 € 416.912,00 € 1.170.426,42	D.R. n. 1985 del 23/05/2002 (ratif. C.d.A. del 27/07/2002) D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 3.046.156,87
1/8/3	Restituzione e rimborsi diversi	€ 5.200,00	€ 2.112,77 € 14.043,24	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002 Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002	€ 21.356,01
1/9/1	Fondo di riserva	€ 51.600,00	€ 1.186.832,52	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 1.238.432,52
1/9/3	Fondo di accantonamento temporaneamente indisponibile ex D.M. Economia e finanze del 29/11/2002	€ -	€ 574.283,22	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 574.283,22
2/10/3	Manutenzione straordinaria immobili	€ 516.400,00	€ 960.000,00 € 1.455.891,34 -€ 391.891,34	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002 D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 2.540.400,00
2/10/4	Spese per nuove costruzioni	€ -	€ 5.891.082,27 € 503.391,34	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 6.394.473,61
	a riportare	€ 108.402.779,00	€ 35.946.231,39		€ 144.349.010,39

S P E S E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	riporto	€ 108.402.779,00	€ 35.946.231,39		€ 144.349.010,39
2/10/6	Edilizia generale e dipartimentale	€ -	€ 364.236,49 € 554.000,00	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002 D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 918.236,49
2/10/7	Edilizia Sportiva	€ -	€ 89.000,00	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 89.000,00
2/11/1	Acquisto e noleggio impianti attrezzature e macchinari	€ 206.600,00	€ 200.000,00	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 406.600,00
2/11/2	Manutenzione straordinaria impianti e attrezzature	€ 103.300,00	€ 30.000,00	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 133.300,00
2/11/3	Acquisto mobili,macchine d'ufficio,arredi	€ 206.600,00	€ 110.000,00 € 30.000,00	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002 D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 346.600,00
2/11/5	Pubblicazioni Facoltà	€ 154.900,00	€ 52.004,00	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 206.904,00
2/11/7	Spese per l'informatizzazione dell'Ateneo	€ 361.500,00	€ 84.153,54 € 200.000,00	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002 D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 645.653,54
2/12/7	Studi e ricerche finanziate dall'Università	€ 516.500,00	€ 400.000,00	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 916.500,00
2/12/11	Contributi Regione	€ -	€ 2.916,80	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 2.916,80
4/15/1	Ritenute erariali	€ 23.240.600,00	€ 277.400,00	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 23.518.000,00
5/17/1	Dotazione Ordinaria di funzionamento	€ -	€ 2.076.463,00	D.R. n. 1985 del 23/05/2002 (ratif. C.d.A. del 27/07/2002)	€ 2.076.463,00
5/17/3	Contributi di funzionamento biblioteche	€ -	€ 258.250,00	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002	€ 258.250,00
5/17/5	Tasse e contributi scuole di specializzazione	€ 270.500,00	€ 126.300,64	D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 396.800,64
5/17/6	Tasse e contributi corsi perfezionamento e Master	€ -	€ 18.600,00	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 18.600,00
5/17/7	Contributi dottorato di ricerca	€ 17.800,00	€ 16.992,95 € 212.751,29 € 1.032,91	D.R. n. 1985 del 23/05/2002 (ratif. C.d.A. del 27/07/2002) D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 248.577,15
5/17/11	Contributi regionali	€ 154.900,00	€ 162.683,92	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002	€ 317.583,92
5/17/13	Contributi collaboraz. Universitaria internazionale	€ -	€ 12.394,96 € 32.022,00	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 44.416,96
5/18/1	Versamenti i.v.a.	€ 25.800,00	€ 5.000,00	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 30.800,00
	a riportare	€ 133.661.779,00	€ 41.262.433,89		€ 174.924.212,89

S P E S E

CAPITOLO		STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI DI BILANCIO		STANZIAMENTO ASSESTATO
			VARIAZIONE +/-	PROVVEDIMENTO AUTORIZZATIVO	
	riporto	€ 133.661.779,00	€ 41.262.433,89		€ 174.924.212,89
6/19/1	Finanziamento per la ricerca	€ 516.500,00	€ 1.228.705,97 € 69.721,68	Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002 D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 1.814.927,65
6/19/2	Assegnazione MIUR per progetti di ricerca	€ -	€ 129.817,11	D.R. n. 1985 del 23/05/2002 (ratif. C.d.A. del 27/07/2002)	€ 129.817,11
6/19/8	Contributi dalla regione	€ -	€ 181.623,58	D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002)	€ 181.623,58
6/19/10	Per altre spese in c/capitale	€ 559.800,00	-€ 6.197,48 € 48,00	Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002 D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 553.650,52
6/19/11	Ai dipartimenti per progetti giovani ricercatori	€ -	€ 5.438,93 € 238.104,55 € 4.569,71 € 21.087,50	D.R. n. 1985 del 23/05/2002 (ratif. C.d.A. del 27/07/2002) Consiglio di Amministrazione del 25/07/2002 D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratif. C.d.A. del 14/11/2002) D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratif. C.d.A. del 06/03/2002)	€ 269.200,69
Totale		€ 134.738.079,00	€ 43.135.353,44		€ 177.873.432,44

S P E S E

TOTALE DI PREVISIONE ESERCIZIO 2002 :

€ 223.088.400,00

VARIAZIONI:

Delibera del Consiglio di Amministrazione del 02/05/2002	€ 3.331.558,53
D.R. n. 1985 del 23/05/2002 (ratifica C.d.A. del 27/7/2002)	€ 1.816.907,15
Delibera C.d.A. del 25/07/2001	€ 11.524.887,35
D.R. n. 172 del 31/10/2002 (ratifica C.d.A. del 14/11/2002)	€ 15.691.688,29
D.R. n. 427 del 16/12/2002 (ratifica C.d.A. del 06/03/2003)	€ 10.770.312,12

TOTALE VARIAZIONI :

€ 43.135.353,44

TOTALE ASSESTATO :

€ 266.223.753,44



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

AREA DIPARTIMENTALE FINANZE, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

STRUTTURE DIDATTICHE E DI RICERCA DELL'ATENEIO DI CAGLIARI

Tabella 1

DENOMINAZIONE	Valori al 31/12/97	Valori al 31/12/98	Valori al 31/12/99	Valori al 31/12/00	Valori al 31/12/01	Valori al 31/12/02
Facoltà	10	10	10	10	10	10
Corsi di Laurea	27	27	28	50	53	59
Corsi di Diploma	10	15	17	5	5	5
Dipartimenti	34	34	43	43	43	43
Istituti	27	26	1	0	0	0
Dottorati con sede in Cagliari	18	21	24	25	26	27
Scuole di specializzazione	46	48	45	45	47	48
Scuole dirette a fini speciali	4	4	2	0	0	0
Partecipazioni a:						
Centri interuniversitari	16	16	16	20	19	18
Consorzi interuniversitari (Art. 91 DPR 382/80)	15	15	15	15	15	14
Consorzi ex art. 91 bis 382/80	9	9	9	9	9	9
Società consortili					8	8
Centri interdipartimentali	9	9	9	9	11	11
Centri Servizi di Ateneo	1	1	1	1	1	1
Centri ex art. 63 DPR 371/82	3	3	3	3	3	3
Centri con presa d'atto del S.A. e/o del C.A.	124	127	130	133	134	134
Centri di eccellenza (D.R. n. 225 del 15/11/02)						1



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

AREA DIPARTIMENTALE FINANZE, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

CONSISTENZA DEL PERSONALE IN SERVIZIO AL 31/12/2002

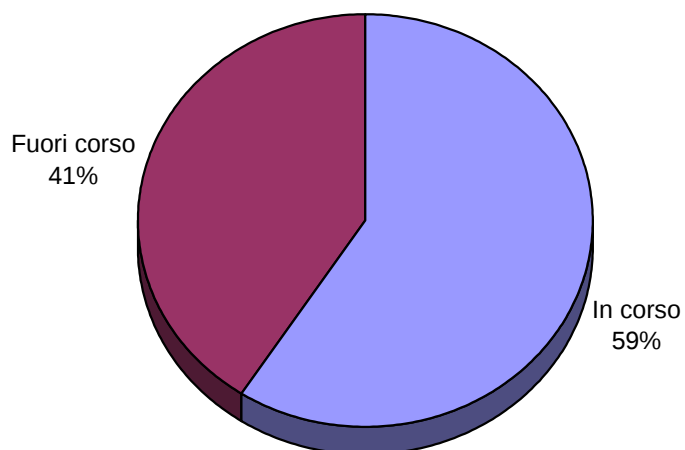
Tabella 2

	ANNO 2001		ANNO 2002		Differenza 2002-01	
	Personale strutturato	Personale a tempo determinato	Personale strutturato	Personale a tempo determinato	Personale strutturato	Personale a tempo determinato
PERSONALE DOCENTE						
Professori ordinari e straordinari	289		313		24	0
Professori Associati	370		385		15	0
Ricercatori	375		462		87	0
Assistenti	38		35		-3	0
Incaricati Interni	1		1		0	0
Incaricati Esterni	1		1		0	0
Totale docenti	1074	0	1197	0	123	0
PERSONALE NON DOCENTE						
Direttore amministrativo	1		1		0	0
Dirigente	1		1		0	0
Pos. Econ. EP 5	7		7		0	0
Pos. Econ. EP 4	0				0	0
Pos. Econ. EP 3	19		18		-1	0
Pos. Econ. EP 2	0				0	0
Pos. Econ. EP 1	2		57		55	0
Pos. Econ. D 3	141		78		-63	0
Pos. Econ. D 2	18		17		-1	0
Pos. Econ. D 1	34		260	47	226	47
Pos. Econ. C 5	171		42		-129	0
Pos. Econ. C 4	15		1		-14	0
Pos. Econ. C 3	394		323		-71	0
Pos. Econ. C 2	22	3	14	3	-8	0
Pos. Econ. C 1	91	11	171	69	80	58
Pos. Econ. B 4	104		38		-66	0
Pos. Econ. B 3	164	40	148	32	-16	-8
Pos. Econ. B 2	36		22		-14	0
Pos. Econ. B 1				4	0	4
Totale non docenti	1220	54	1198	155	-22	101
Lettori di madre lingua straniera	25		23		-2	0
Totale	2319	54	2418	155	99	101
Totale personale	2373		2573		200	

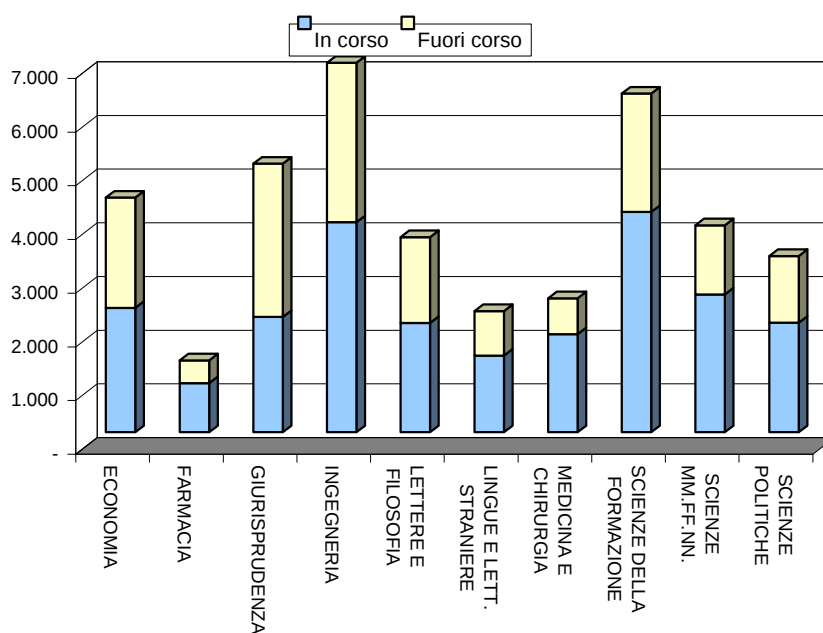
Anno accademico 2002/03
Distribuzione iscritti in corso e fuori corso per facoltà

Facoltà	In corso	Fuori corso	Totale	%C	%F
ECONOMIA	2.317	2.053	4.370	53	47
FARMACIA	917	420	1.337	69	31
GIURISPRUDENZA	2.146	2.856	5.002	43	57
INGEGNERIA	3.911	2.970	6.881	57	43
LETTERE E FILOSOFIA	2.038	1.594	3.632	56	44
LINGUE E LETT. STRANIERE	1.428	828	2.256	63	37
MEDICINA E CHIRURGIA	1.828	669	2.497	73	27
SCIENZE DELLA FORMAZIONE	4.103	2.205	6.308	65	35
SCIENZE MM.FF.NN.	2.567	1.287	3.854	67	33
SCIENZE POLITICHE	2.040	1.243	3.283	62	38
Totale complessivo	23.295	16.125	39.420	59	41

Isritti in corso e fuori corso



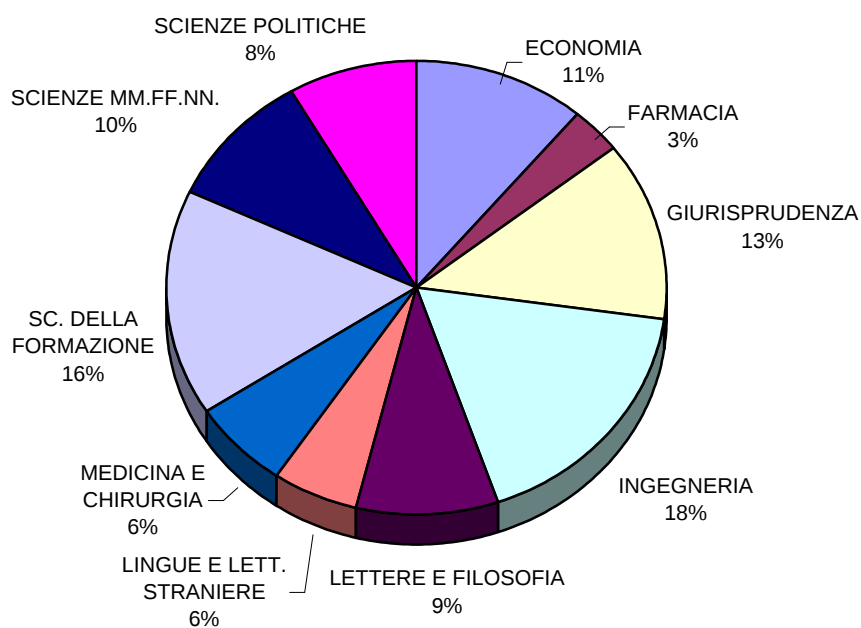
Isritti per facoltà - Tipo di iscrizione



Anno accademico 2002/2003
 Iscritti per facoltà

Facoltà	Iscritti
ECONOMIA	4.370
FARMACIA	1.337
GIURISPRUDENZA	5.002
INGEGNERIA	6.881
LETTERE E FILOSOFIA	3.632
LINGUE E LETT. STRANIERE	2.256
MEDICINA E CHIRURGIA	2.497
SC. DELLA FORMAZIONE	6.308
SCIENZE MM.FF.NN.	3.854
SCIENZE POLITICHE	3.283
Totale complessivo	39.420

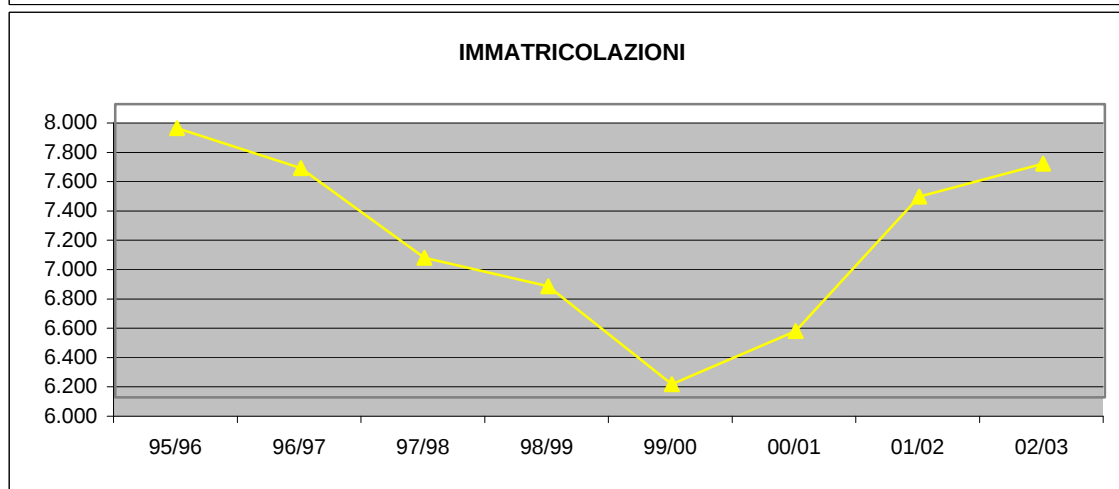
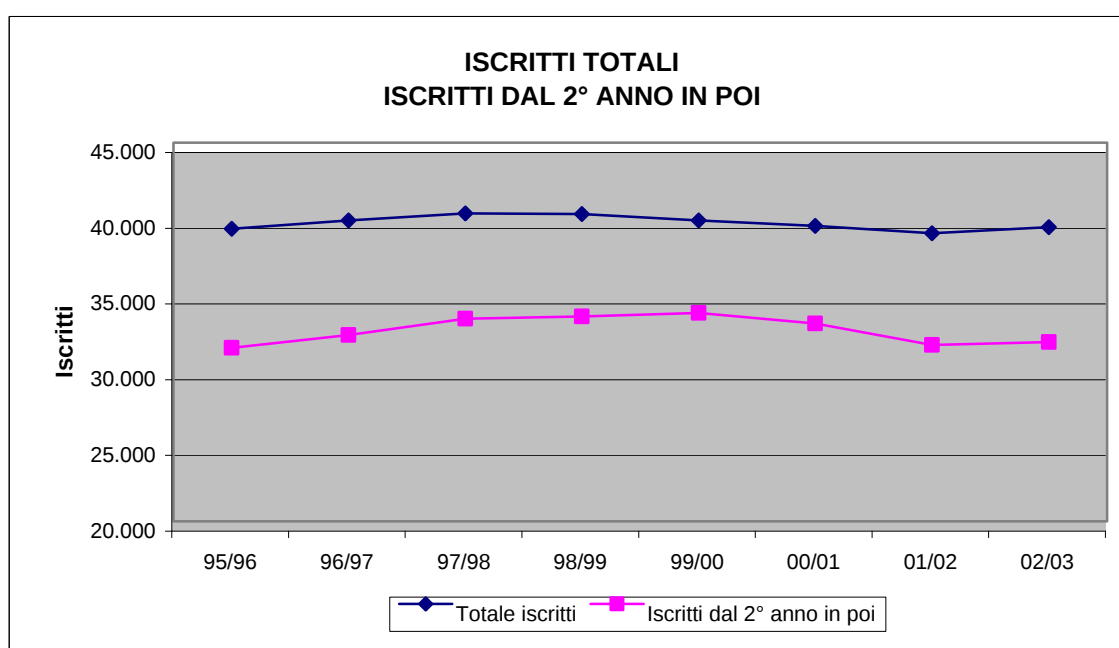
Distribuzione studenti per facoltà - A.A. 2002/2003



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI AREA DIDATTICA E ORIENTAMENTO

Statistiche studenti Iscritti negli anni accademici 95/96 - 2002/03

Anni Accademici	Matricole	Anni successivi	Totale iscritti	Var. %
95/96	7.837	31.448	39.325	
96/97	7.564	32.299	39.863	1,37
97/98	6.952	33.379	40.331	1,17
98/99	6.758	33.527	40.285	-0,11
99/00	6.089	33.766	39.855	-1,07
00/01	6.451	33.065	39.516	-0,85
01/02	7.370	31.652	39.022	-1,25
02/03	7.594	31.826	39.420	1,02



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

AREA DIDATTICA E ORIENTAMENTO

Statistiche studenti

Iscritti negli anni accademici 95/96 - 2002/03

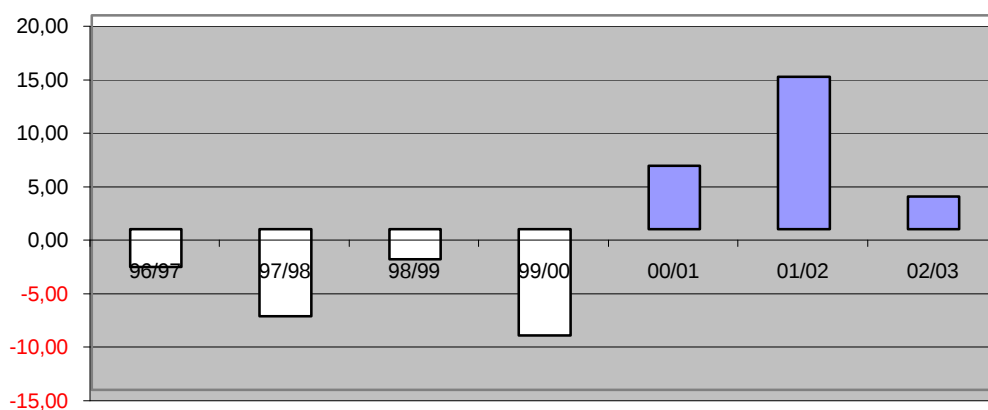
Anni Accademici	Matricole	Var. %	Totale iscritti	Var. %
95/96	7.837		39.325	
96/97	7.564	-3,48	39.863	1,37
97/98	6.952	-8,09	40.331	1,17
98/99	6.758	-2,79	40.285	-0,11
99/00	6.089	-9,90	39.855	-1,07
00/01	6.451	5,95	39.516	-0,85
01/02	7.370	14,25	39.022	-1,25
02/03	7.594	3,04	39.420	1,02

Trend di crescita

Dal 95/96 al 02/03	Matricole:	-3,10	Tot. Iscritti	0,24
--------------------	------------	-------	---------------	------

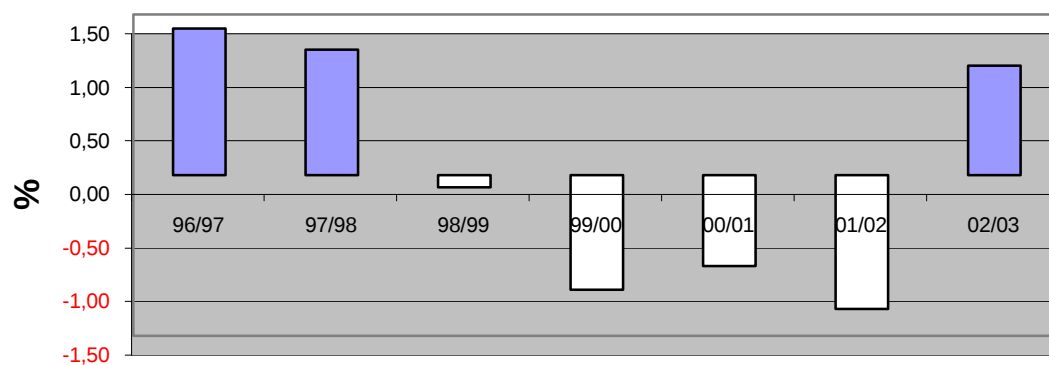
Variazione percentuale delle immatricolazioni

(Ogni valore è riferito all'A.A. precedente)

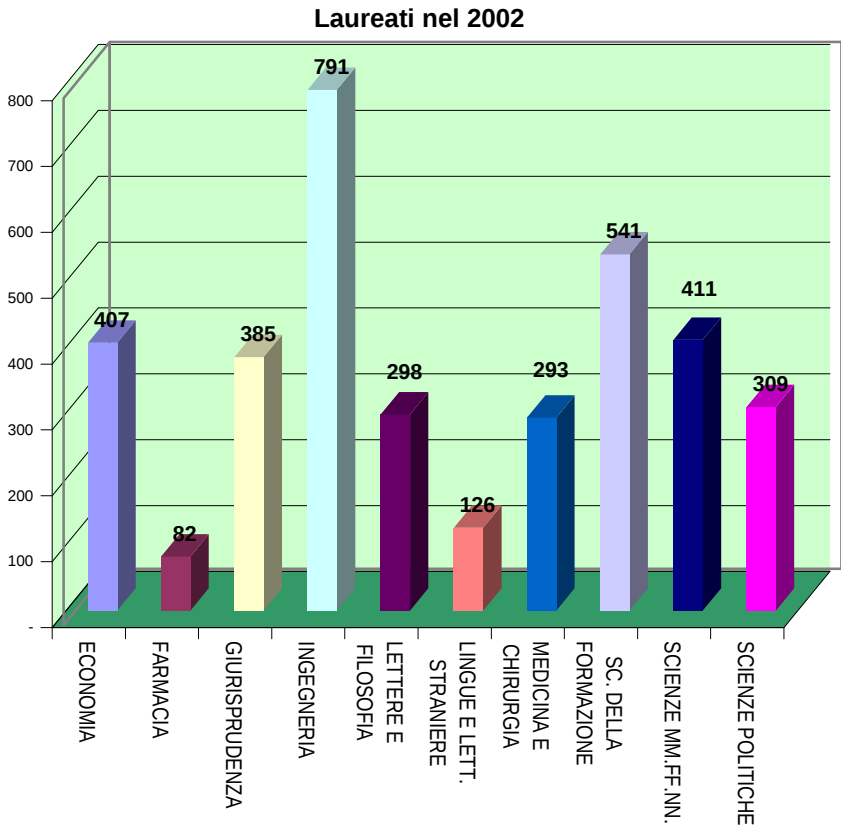
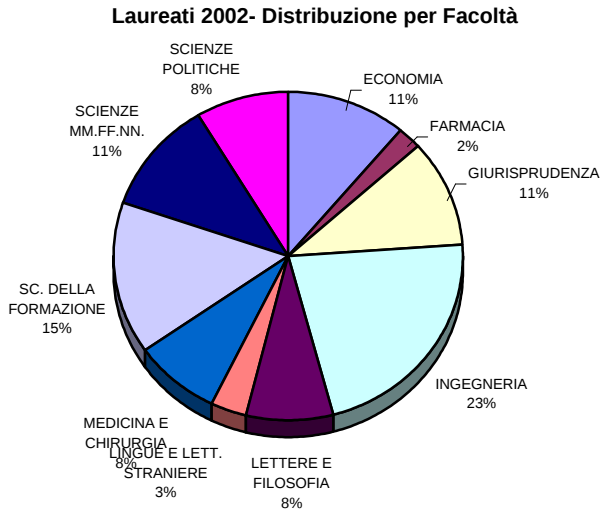


Variazione percentuale del totale degli iscritti

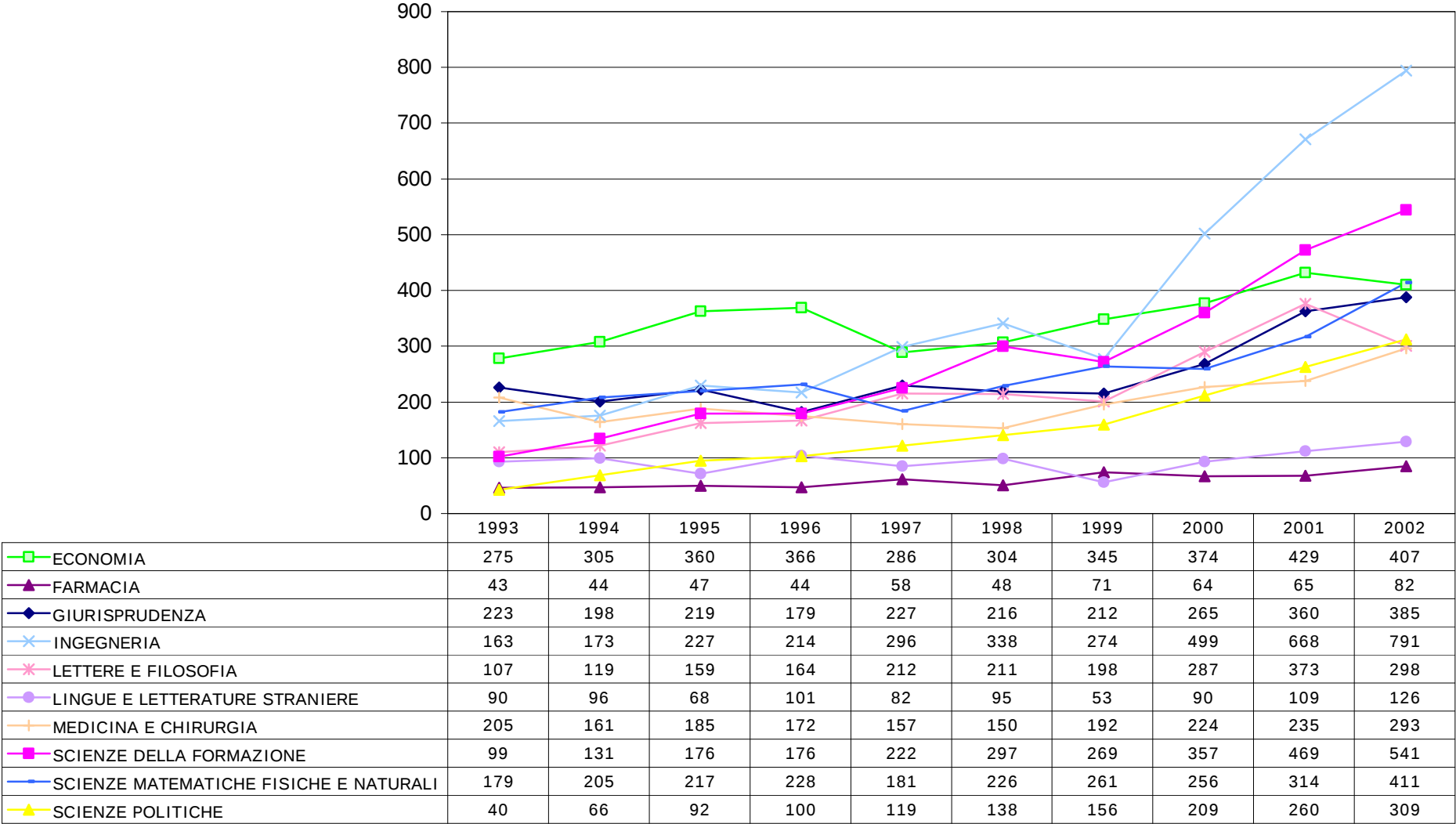
(Ogni valore è riferito all'A.A. precedente)



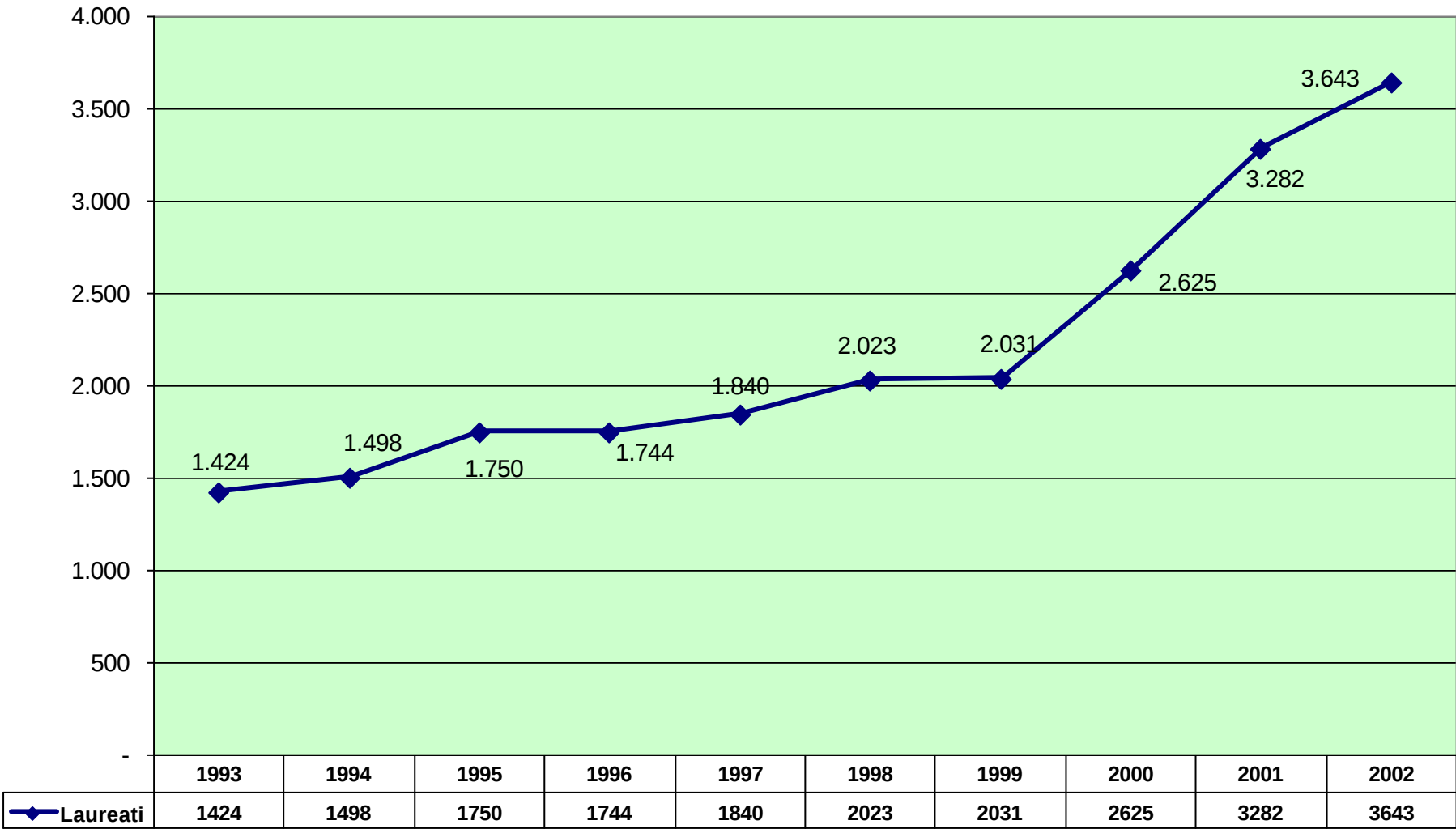
Laureati nel 2002	
Facoltà	Totale
ECONOMIA	407
FARMACIA	82
GIURISPRUDENZA	385
INGEGNERIA	791
LETTERE E FILOSOFIA	298
LINGUE E LETT. STRANIERE	126
MEDICINA E CHIRURGIA	293
SC. DELLA FORMAZIONE	541
SCIENZE MM.FF.NN.	411
SCIENZE POLITICHE	309
Totale complessivo	3.643



Laureati per Facoltà dal 1993 al 2002



Laureati dal 1993 al 2002

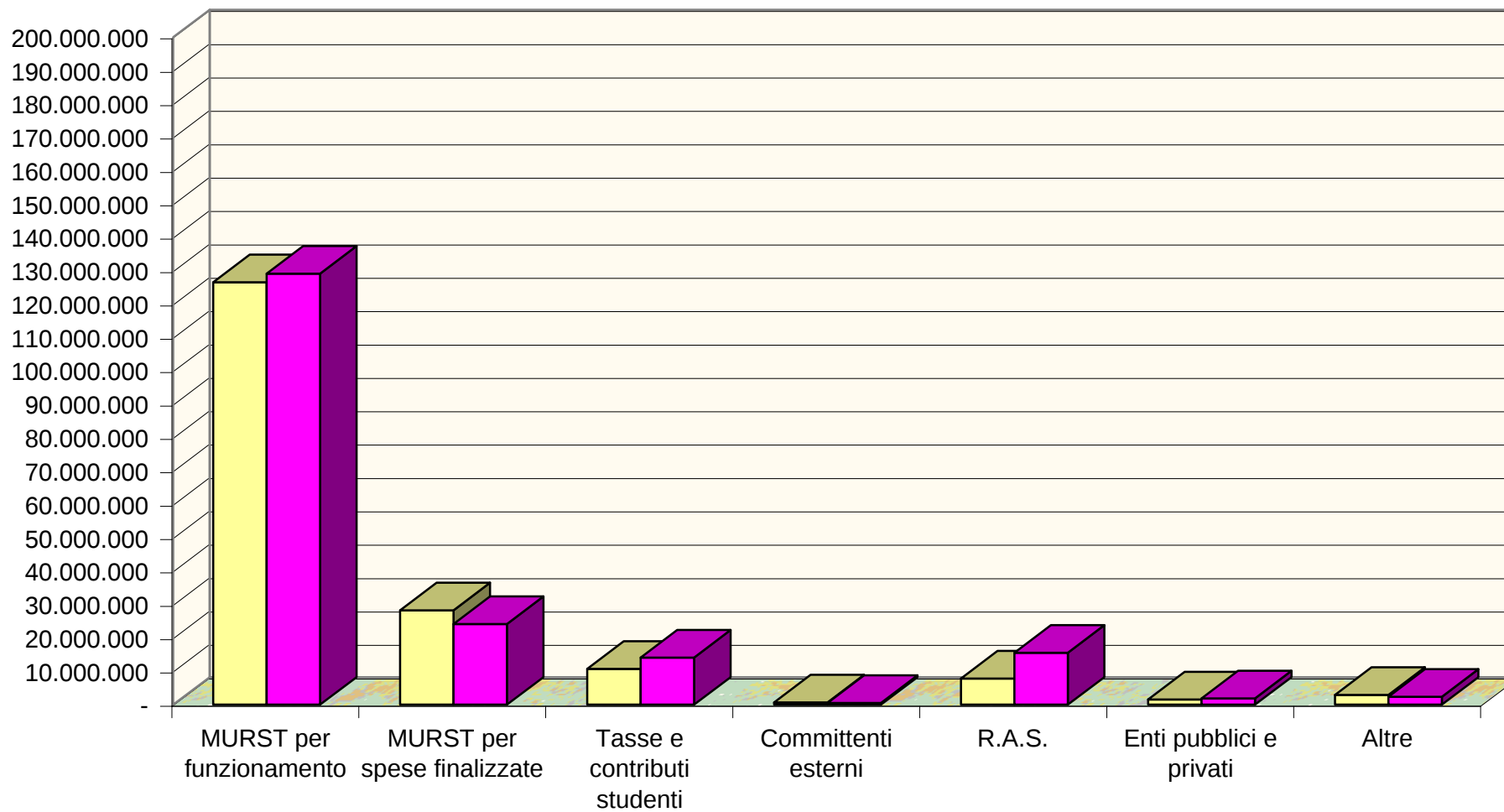


FONTI DI FINANZIAMENTO (importi accertati)

Descrizione	2001		% su totale 1	2002		% su totale 1
	Valori in L.	Valori in Euro				
MIUR						
- per spese di personale, funzion., ricerca	245.172.559.000	126.621.059,56	70,89	129.148.911,48	68,76	
- per piani di sviluppo	3.015.769.000	1.557.514,71	0,87	2.501.839,00	1,33	
- per borse dottorato di ricerca	3.125.920.000	1.614.402,95	0,90	1.510.432,66	0,80	
- per borse L. 398/89 e D.Lgs. 257	9.245.576.305	4.774.941,67	2,67	5.001.224,52	2,66	
- per ricerca 40%	3.775.000.000	1.949.624,79	1,09	2.400.037,11	1,28	
- per collab. interuniv. ex art. 91 DPR 382/80	83.300.000	43.020,86	0,02	12.394,96	0,01	
- per programmi comunitari Erasmus	464.414.360	239.850,00	0,13	513.030,00	0,27	
- per l'edilizia univers. e grandi attrezz. sc.	2.437.000.000	1.258.605,46	0,70	643.000,00	0,34	
- assegnazione P.O. FSE e FESR	2.783.531.953	1.437.574,28	0,80	4.827.899,67	2,57	
- per inc. didattica, ass. ric. e scuole di spec	2.696.574.000	1.392.664,25	0,78	413.863,32	0,22	
- per altre spese in conto capitale	1.768.000.000	913.095,80	0,51	456.548,00	0,24	
- per mutui finanziati dal MIUR	25.379.792.376	13.107.568,87	7,34	5.891.082,27	3,14	
Parziale 1	299.947.436.994	154.909.923,20	86,70	153.320.262,99	81,62	
Tasse e contributi studenti	20.842.417.287	10.764.210,20	6,03	14.121.982,02	7,51	
Committenti esterni	1.332.096.234	687.970,29	0,39	502.203,03	0,27	
R.A.S.	15.135.899.915	7.817.039,94	4,38	15.585.364,23	8,30	
Comune	28.177.171	14.552,29	0,01	24.323,17	0,01	
C.N.R.	-	-	0,00	-	0,00	
Enti pubblici e privati	2.989.045.429	1.543.713,13	0,86	1.902.758,39	1,01	
Interessi e rendite	348.248.235	179.855,20	0,10	29.534,61	0,02	
Recuperi e rimborsi	974.368.024	503.219,09	0,28	1.228.181,50	0,65	
Entrate diverse	1.117.796.918	577.293,93	0,32	555.039,66	0,30	
Trasferimenti interateneo	3.220.965.025	1.663.489,61	0,93	560.134,50	0,30	
Parziale 2	45.989.014.238	23.751.343,68	13,30	34.509.521,11	18,37	
Totale 1 (parz. 1+2)	345.936.451.232	178.661.266,88	100,00	187.829.784,10	100,00	
Partite di giro	86.487.707.021	44.667.172,98		44.087.721,60		
Contabilità speciali	38.589.584.467	19.929.857,13		21.074.272,64		
	125.077.291.488	64.597.030,11		65.161.994,24		
TOTALE GENERALE	471.013.742.720	243.258.296,99		252.991.778,34		

FONTI DI FINANZIAMENTO

2001 2002



RISORSE FINANZIARIE - DISPONIBILITA'

CATEGORIE DI BILANCIO	ENTRATE ACCERTATE					
	FINALIZZATE		NON FINALIZZATE		TOTALE	
	IMPORTO	%	IMPORTO	%	IMPORTO	%
Avanzo di amm. effettivo accertato al 31.12.2001	€ 7.966.073,77	16,58	€ 5.167.346,00	3,38	€ 13.133.419,77	6,54
TOTALE (1)	€ 7.966.073,77	16,58	€ 5.167.346,00	3,38	€ 13.133.419,77	6,54
<u>ENTRATE CORRENTI</u>						
1 - Tasse, sopratasse e contr. scol.	€ 1.010.652,53	2,10	€ 13.111.329,49	8,57	€ 14.121.982,02	7,03
2 - Trasn. da parte dello Stato	€ 16.502.402,63	34,36	€ 127.427.192,98	83,32	€ 143.929.595,61	71,62
3 - Trasn. da Regioni, Comuni e Prov.	€ 9.269.746,59	19,30	€ 6.155.400,43	4,03	€ 15.425.147,02	7,68
4 - Trasn. da Enti del sett. pubbl. o priv.	€ 1.502.539,01	3,13	€ 413.165,52	0,27	€ 1.915.704,53	0,95
5 - Entr. da vend. beni e prest. di serv.	€ 101.872,01	0,21	€ 31.600,00	0,02	€ 133.472,01	0,07
6 - Prov. da gest. rep. clin. conv.	€ -	0,00	€ -	0,00	€ -	0,00
7 - Redditi e prov. patrimoniali	€ -	0,00	€ 29.534,61	0,02	€ 29.534,61	0,01
8 - Poste corr. e comp.	€ 12.786,25	0,03	€ 348.705,17	0,23	€ 361.491,42	0,18
9 - Entr. non class. in altre voci	€ 1.653,16	0,00	€ -	0,00	€ 1.653,16	0,00
TOTALE (2)	€ 28.401.652,18	59,13	€ 147.516.928,20	96,46	€ 175.918.580,38	87,54
<u>ENTRATE IN C/CAPITALE</u>						
14 - Trasn. dello Stato	€ 3.499.585,11	7,28	€ -	0,00	€ 3.499.585,11	1,74
15 - Trasn. delle Regioni, Prov. e Com.	€ 184.540,38	0,38	€ -	0,00	€ 184.540,38	0,09
16 - Trasn. da altri Enti pubbl. o priv.	€ 14.009,00	0,03	€ -	0,00	€ 14.009,00	0,01
17 - Entrate der. da acc. mutui	€ 5.891.082,27	12,26	€ -	0,00	€ 5.891.082,27	2,93
TOTALE (3)	€ 9.589.216,76	19,95	€ -	0,00	€ 9.589.216,76	4,77
<u>TRASFERIMENTI INTERATENEO</u>						
20 - Finanziamenti da Università	€ 311.736,84	0,65	€ -	0,00	€ 311.736,84	0,16
21 - Proventi da attività c/terzi	€ 242.483,69	0,50	€ 238.576,49	0,16	€ 481.060,18	0,23
22 - Altre entrate	€ 1.280.792,28	2,67	€ -	0,00	€ 1.280.792,28	0,64
23 - Contributi dall'Università	€ 248.397,66	0,52	€ -	0,00	€ 248.397,66	0,12
TOTALE (4)	€ 2.083.410,47	4,34	€ 238.576,49	0,16	€ 2.321.986,96	1,15
TOTALE (2 + 3 + 4)	€ 40.074.279,41	83,42	€ 147.755.504,69	96,62	€ 187.829.784,10	93,46
TOTALE (1 + 2 + 3 + 4)	€ 48.040.353,18	100,00	€ 152.922.850,69	100,00	€ 200.963.203,87	100,00
<u>PARTITE DI GIRO</u>						
18 - Partite di giro	€ 44.087.721,60		€ -		€ 44.087.721,60	
19 - Cont. speciali	€ 21.074.272,64		€ -		€ 21.074.272,64	
TOTALE (5)	€ 65.161.994,24		€ -		€ 65.161.994,24	
TOTALE GENERALE	€ 113.202.347,42		€ 152.922.850,69		€ 266.125.198,11	

CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2002

ENTRATE (Accertamenti) - Confronto con i corrispondenti risultati dell'esercizio 2001

CATEGORIE	ACCERTAMENTI			DIFFERENZE
	2001		2002	
	Valori in L.	Valori in €		
01 - Tasse e contributi scolastici	20.842.417.287,00	10.764.210,20	14.121.982,02	3.357.771,82
Totale Titolo I	20.842.417.287,00	10.764.210,20	14.121.982,02	3.357.771,82
02 - Trasferimenti da parte dello stato	266.586.320.209,00	137.680.344,27	143.929.595,61	6.249.251,34
03 - Trasferimenti da regioni, comuni e province	11.790.176.436,00	6.089.117,96	15.425.147,02	9.336.029,06
04 - Trasferimenti da enti del settore pubblico e privato	2.772.756.589,00	1.432.009,27	1.915.704,53	483.695,26
Totale Titolo II	281.149.253.234,00	145.201.471,51	161.270.447,16	16.068.975,65
05 - Entrate da vendita beni e prestazione servizi	346.627.168,00	179.017,99	133.472,01	-45.545,98
06 - Proventi gestione reparti clinici convenzionati	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Redditi e proventi patrimoniali	348.248.235,00	179.855,20	29.534,61	-150.320,59
08 - Poste correttive e compensat. di spese correnti	907.052.768,00	468.453,66	361.491,42	-106.962,24
09 - Entrate non classificabili in altre voci	77.238.882,00	39.890,55	1.653,16	-38.237,39
Totale Titolo III	1.679.167.053,00	867.217,41	526.151,20	-341.066,21
10 - Alienazione immobili e diritti reali	0,00	0,00	0,00	0,00
11 - Alienazione immobilizzazioni tecniche	0,00	0,00	0,00	0,00
12 - Realizzo valori mobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00
13 - Riscossioni di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00
14 - Trasferimenti dello stato	7.981.324.409,00	4.122.010,05	3.499.585,11	-622.424,94
15 - Trasferimenti da regioni, province e comuni	3.373.900.650,00	1.742.474,27	184.540,38	-1.557.933,89
16 - Trasferimenti da altri enti pubblici o privati	242.250.105,00	125.111,74	14.009,00	-111.102,74
Totale Titolo V	11.597.475.164,00	5.989.596,06	3.698.134,49	-2.291.461,57
17 - Accensione mutui	25.379.792.376,00	13.107.568,87	5.891.082,27	-7.216.486,60
Totale Titolo VI	25.379.792.376,00	13.107.568,87	5.891.082,27	-7.216.486,60
18 - Entrate aventi natura di partita di giro	86.487.707.021,00	44.667.172,98	44.087.721,60	-579.451,38
19 - Contabilità speciali	38.589.584.467,00	19.929.857,13	21.074.272,64	1.144.415,51
Totale Titolo VII	125.077.291.488,00	64.597.030,11	65.161.994,24	564.964,13
20 - Trasferimenti correnti	651.526.607,00	336.485,41	311.736,84	-24.748,57
21 - Proventi da attività c/terzi	1.241.929.566,00	641.403,09	481.060,18	-160.342,91
22 - Altre entrate	825.451.527,00	426.310,14	1.280.792,28	854.482,14
Totale Titolo VIII	2.718.907.700,00	1.404.198,64	2.073.589,30	669.390,66
23 - Trasferimenti in c/capitale	2.569.438.418,00	1.327.004,20	248.397,66	-1.078.606,54
Totale Titolo IX	2.569.438.418,00	1.327.004,20	248.397,66	-1.078.606,54
TOTALE ENTRATE	471.013.742.720,00	243.258.296,99	252.991.778,34	9.733.481,35



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CAGLIARI

AREA DIPARTIMENTALE FINANZE, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

PROVENTI PER ATTIVITÀ CONTO TERZI

I proventi per le attività c/terzi hanno determinato accertamenti complessivi per l'Ateneo di € 2.908.639,36 di cui €. 324.324,99 derivanti da prestazioni a pagamento e €. 2.584.314,37 dalla stipula di contratti di ricerca, di consulenze e convenzioni di ricerca per c/terzi (ex art. 66 D.P.R. 382/80).

Per fornire un quadro completo, di seguito si riporta il prospetto da cui risulta la provenienza a livello di Facoltà e Dipartimenti dei proventi derivanti da tale tipo di attività, il grafico dell'evoluzione del fatturato negli ultimi quattro anni e il quadro riassuntivo della quota Bilancio, del Fondo Comune d'Ateneo e del Personale Rettorato 2% distinte per Struttura.

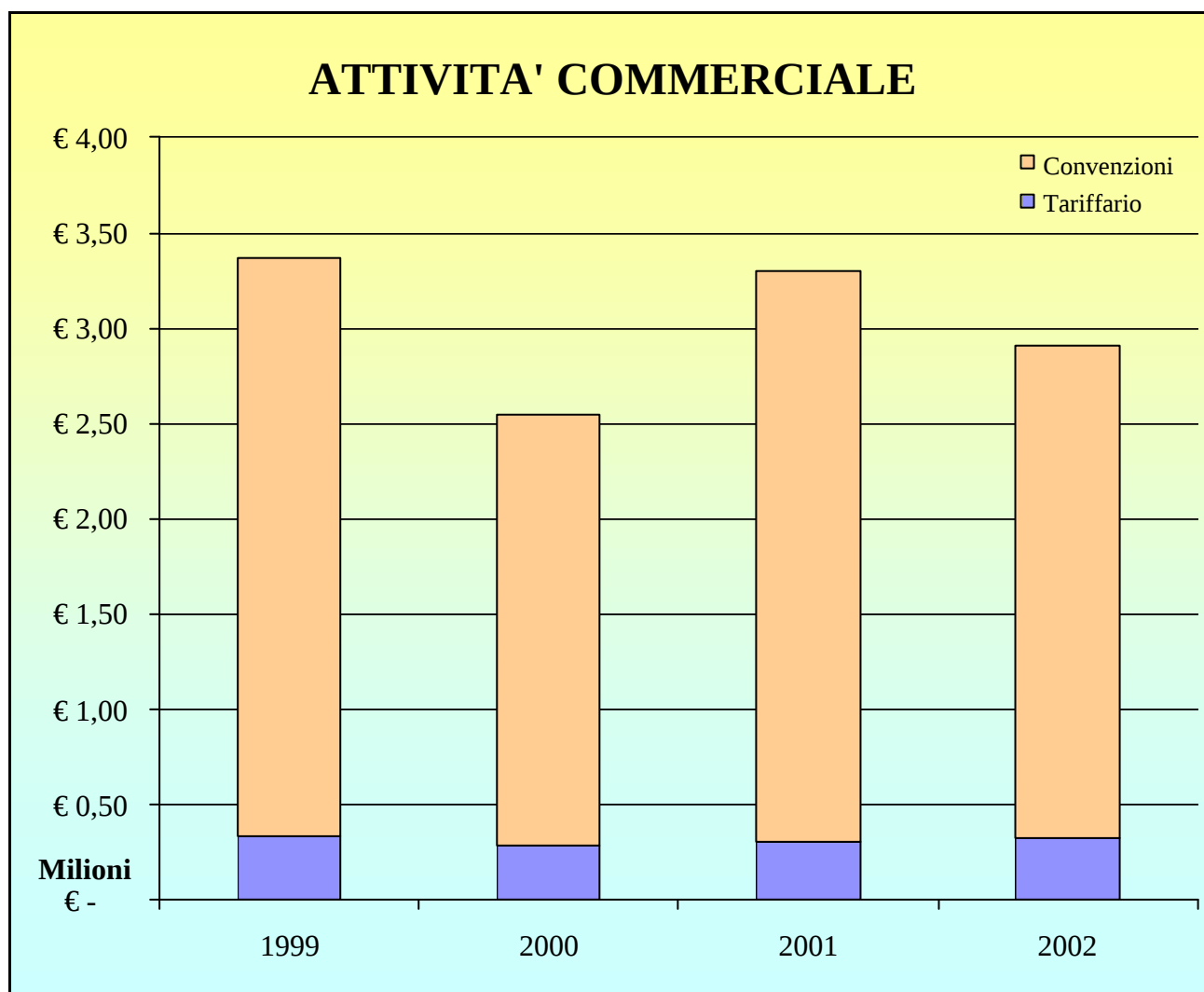
Tabella 8

STRUTTURE	CONTRATTI DI RICERCA C/TERZI	PRESTAZIONI A PAGAMENTO	TOTALE
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	21.142,85	-	21.142,85
MUSEO DELLE CERE	3.997,10	-	3.997,10
ARCHITETTURA	216.666,83	2.850,00	219.516,83
BIOLOGIA ANIMALE	217.963,46	-	217.963,46
BIOLOGIA SPERIMENTALE	78.062,91	2.915,90	80.978,81
CENTRO STUDI REL. IND.	8.573,18	-	8.573,18
CHIMICA INORGANICA E AN.	-	7.011,21	7.011,21
CHIRURGICO MATERNO INF.	11.144,45	-	11.144,45
CINSA	75.747,02	-	75.747,02
FARMACO CHIMICO	2.182,00	-	2.182,00
FILOSOFIA E TEORIA SC. UMANE	6.886,10	-	6.886,10
FISICA	49.063,40	-	49.063,40
GEOINGEGNERIA	85.368,03	1.760,11	87.128,14
ING. CHIMICA E MATERIALI	52.205,19	-	52.205,19
ING. ELETTRICA ED ELETTRONICA	252.067,40	-	252.067,40
ING. MECCANICA	61.301,23	4.321,00	65.622,23
ING. STRUTTURALE	9.390,17	8.161,28	17.551,45
ING. DEL TERRITORIO	600.257,29	32.834,37	633.091,66
NEUROSCIENZE	35.000,00	-	35.000,00
PSICOLOGIA	9.919,29	-	9.919,29
RICERCHE AZIENDALI	115.962,24	-	115.962,24
RICERCHE ECON. SOCIALI	41.187,45	-	41.187,45
SANITA' PUBBLICA	305.078,73	89.117,09	394.195,82
SCIENZE APPL. AI BIOSISTEMI	25.946,80	-	25.946,80
SCIENZE ARCHEOLOGICHE	4.131,66	-	4.131,66
SCIENZE BIOMEDICHE	56.293,37	-	56.293,37
SCIENZE BOTANICHE	56.616,58	3.313,93	59.930,51
TOTALE A RIPORTARE	2.402.154,73	152.284,89	2.554.439,62

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAGLIARI

Tabella 8

STRUTTURE	CONTRATTI DI RICERCA C/TERZI	PRESTAZIONI A PAGAMENTO	TOTALE
TOTALE DA RIPORTARE	2.402.154,73	152.284,89	2.554.439,62
SCIENZE CHIRURGICHE	58.656,92	-	58.656,92
SCIENZE MEDICHE	68.007,70	-	68.007,70
SCIENZE ODONTOSTOMATOL.	-	171.357,63	171.357,63
SCIENZE DELLA TERRA	23.670,95	105,00	23.775,95
STORICO POLITICO	6.455,71	-	6.455,71
TOSSICOLOGIA	25.368,36	577,47	25.945,83
TOTALE GENERALE	2.584.314,37	324.324,99	2.908.639,36



Struttura	Contratti e Convenzioni				Tariffario			
	Fatturato	BILANCIO	FCA	Personale 2%	Fatturato	BILANCIO	FCA	Personale 2%
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	21.142,85	1.857,64	1.280,82	278,89	-	-	-	-
MUSEO DELLE CERE	3.997,10	-	-	-	-	-	-	-
ARCHITETTURA	216.666,83	21.473,01	17.333,34	-	2.850,00	228,00	228,00	-
BIOLOGIA ANIMALE	217.963,46	20.111,30	17.437,07	3.937,49	-	-	-	-
BIOLOGIA SPERIMENTALE	78.062,91	8.118,42	6.494,67	-	2.915,90	233,27	233,27	-
CENTRO STUDI REL. IND.	8.573,18	857,32	685,85	-	-	-	-	-
CHIMICA INORGANICA E AN.	-	-	-	-	7.011,21	560,89	560,89	-
CHIRURGICO MATERNO INF.	11.144,45	892,92	59,65	59,65	-	-	-	-
CINSA	75.747,02	7.574,70	6.059,77	-	-	-	-	-
FARMACO CHIMICO	2.182,00	174,56	174,56	-	-	-	-	-
FILOSOFIA E TEORIA SC. UMANE	6.886,10	688,60	550,90	-	-	-	-	-
FISICA	49.063,40	4.906,34	3.925,08	-	-	-	-	-
GEOINGEGNERIA	85.368,03	8.536,77	6.829,42	-	1.760,11	140,81	140,81	-
ING. CHIMICA E MATERIALI	52.205,19	5.220,32	4.176,26	-	-	-	-	-
ING. ELETTRICA ED ELETTRONICA	252.067,40	17.191,04	15.881,57	-	-	-	-	-
ING. MECCANICA	61.301,23	826,33	661,06	-	4.321,00	345,68	345,68	-
ING. STRUTTURALE	9.390,17	939,02	751,22	-	8.161,28	652,92	652,92	-
ING. DEL TERRITORIO	600.257,29	48.097,65	47.452,65	-	32.834,37	2.626,75	2.626,75	-
NEUROSCIENZE	35.000,00	1.500,00	1.200,00	-	-	-	-	-
PSICOLOGIA	9.919,29	903,80	723,40	-	-	-	-	-
RICERCHE AZIENDALI	115.962,24	9.155,08	9.276,98	-	-	-	-	-
RICERCHE ECON. SOCIALI	41.187,45	4.118,75	3.976,72	142,03	-	-	-	-
SANITA' PUBBLICA	305.078,73	21.606,35	24.406,29	-	89.117,09	6.996,77	6.996,77	-
SCIENZE APPL. AI BIOSISTEMI	25.946,80	2.594,68	2.075,74	-	-	-	-	-
SCIENZE ARCHEOLOGICHE	4.131,66	413,17	330,53	-	-	-	-	-
SCIENZE BIOMEDICHE	56.293,37	5.629,34	4.503,47	1.125,87	-	-	-	-
SCIENZE BOTANICHE	56.616,58	4.934,74	4.529,32	-	3.313,93	265,11	265,11	-
SCIENZE CHIRURGICHE	58.656,92	5.865,69	4.692,54	-	-	-	-	-
SCIENZE MEDICHE	68.007,70	6.800,75	5.440,60	-	-	-	-	-
SCIENZE ODONTOSTOMATOL.	-	-	-	-	171.357,63	13.708,61	13.708,61	-
SCIENZE DELLA TERRA	23.670,95	2.367,11	1.893,67	-	105,00	8,40	8,40	-
STORICO POLITICO	6.455,71	645,57	516,46	129,11	-	-	-	-
TOSSICOLOGIA	25.368,36	619,75	495,80	-	577,47	46,20	46,20	-
TOTALE	2.584.314,37	214.620,72	193.815,41	5.673,04	324.324,99	25.813,41	25.813,41	-

CONTO CONSUNTIVO - ESERCIZIO FINANZIARIO 2002

SPESE (Impegni) - Confronto con i corrispondenti risultati dell'esercizio 2001

CATEGORIE	IMPEGNI			DIFFERENZE
	2001		2002	
	Valori in L.	Valori in Euro		
01 - Spese funzionamento organi universitari	602.811.432	311.326,12	464.760,33	153.434,21
02 - Spese per attività istituzionali e oneri connessi	262.741.980.092	135.694.908,30	147.958.440,56	12.263.532,26
03 - Spese per l'acquisto di beni e servizi	21.922.576.047	11.322.065,65	11.314.659,58	-7.406,07
04 - Trasferimenti passivi	500.000.000	258.228,45	200.700,00	-57.528,45
05 - Oneri finanziari	666.605.416	344.272,97	275.446,73	-68.826,24
06 - Oneri e tributi vari	1.964.440.402	1.014.548,80	815.005,93	-199.542,87
07 - Spese funzionamento	10.734.166.186	5.543.734,18	9.008.946,34	3.465.212,16
08 - Poste correttive e compensazioni di entrate correnti	1.551.675.147	801.373,33	274.392,33	-526.981,00
09 - Spese non classificabili in altre voci	0	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo I	300.684.254.722	155.290.457,80	170.312.351,80	15.021.894,00
10 - Acquisizione di beni di uso durevole e opere immobiliari	41.303.755.628	21.331.609,55	9.299.110,10	-12.032.499,45
11 - Acquisizioni di immobilizzazioni tecniche e materiale bibliografico	2.966.174.333	1.531.901,20	1.914.718,80	382.817,60
12 - Spese per la ricerca scientifica	4.015.230.490	2.073.693,49	2.916,80	-2.070.776,69
13 - Acquisto titoli pubblici e privati	0	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo II	48.285.160.451	24.937.204,24	11.216.745,70	-13.720.458,54
14 - Rimborsi mutui e prestiti	1.014.016.015	523.695,57	497.512,77	-26.182,80
Totale Titolo III	1.014.016.015	523.695,57	497.512,77	-26.182,80
15 - Spese aventi natura di partita di giro	86.487.707.021	44.667.172,98	44.087.721,60	-579.451,38
16 - Contabilità speciali	38.589.584.467	19.929.857,13	21.074.272,64	1.144.415,51
Totale Titolo IV	125.077.291.488	64.597.030,11	65.161.994,24	564.964,13
17 - Trasferimenti correnti	6.222.619.391	3.213.714,71	3.357.451,67	143.736,96
18 - Altre uscite	41.500.684	21.433,31	13.949,43	-7.483,88
Totale Titolo V	6.264.120.075	3.235.148,02	3.371.401,10	136.253,08
19 - Trasferimenti in conto capitale	11.041.000.000	5.702.200,62	1.759.846,64	-3.942.353,98
Totale Titolo VI	11.041.000.000	5.702.200,62	1.759.846,64	-3.942.353,98
TOTALE SPESE	492.365.842.751	254.285.736,36	252.319.852,25	-1.965.884,11

RAFFRONTO TRA TIPOLOGIE DI SPESA - ESERCIZI FINANZIARI 2001 - 2002 (impegni di spesa assunti)
--

EDILIZIA	2001	%	2002	%
Manutenzione ordinaria	1.079.745,11	0,57	1.416.878,00	0,75
Manutenzione straordinaria	497.077,65	0,26	2.540.400,00	1,36
Spese per nuove costruzioni	13.107.568,87	6,91	6.394.473,61	3,42
Interventi per Monserrato	15.072,28	0,01	-	0,00
Ed. gen. dipartimentale	6.637.943,42	3,50	364.236,49	0,19
Acquisto immobili	101.104,09	0,05	-	0,00
Interventi per messa a norma edif. Univ.	972.843,24	0,51	-	0,00
	22.411.354,66	11,81	10.715.988,10	5,72

FUNZIONAMENTO E ISTITUZIONALI

Materiale di consumo	193.162,00	0,10	241.079,65	0,13
Fitto locali	2.094.251,20	1,10	888.776,00	0,47
Postali	105.045,77	0,06	94.254,89	0,05
Telefono	538.240,10	0,28	652.220,73	0,35
Pulizie	826.761,23	0,44	978.342,50	0,52
Energia elettrica	978.466,31	0,52	1.035.452,60	0,55
Riscaldamento	639.125,13	0,34	667.767,64	0,36
Vigilanza	1.596.621,50	0,84	1.656.100,00	0,88
Consulenze	436.466,98	0,23	170.323,36	0,09
Monserrato Funzionamento	1.754.252,61	0,92	2.343.760,83	1,25
Rimborso tasse	774.685,35	0,41	258.200,00	0,14
Spese per arb. e contenz.	206.582,76	0,11	85.993,16	0,05
Imposte e tasse	593.787,33	0,31	413.200,00	0,22
Rimborso mutui	523.695,57	0,28	497.512,77	0,27
Spese per l'informatizzazione Ateneo	380.125,09	0,20	614.430,95	0,33
Altre	2.045.191,12	1,08	2.313.803,72	1,24
	13.686.460,05	7,22	12.911.218,80	6,90

ATTREZZATURE

Acq. e nol. impianti e attrezza.	621.375,46	0,33	640.381,30	0,34
Acq. mobili e arredi	199.281,61	0,11	345.943,87	0,18
Acq. apparecchi e attrez. did.	373.056,83	0,20	361.500,00	0,19
Manuten. straor. e ord. impianti	147.874,49	0,08	140.580,84	0,08
Monserrato Attrezzature	66.118,51	0,03	-	0,00
	1.407.706,90	0,75	1.488.406,01	0,79

RAFFRONTO TRA TIPOLOGIE DI SPESA - ESERCIZI FINANZIARI 2001 - 2002
(impegni di spesa assunti)

PERSONALE DIPENDENTE E NON	2001	%	2002	%
Stipendi	107.577.972,08	56,71	110.892.500,00	59,25
Lettori	671.393,97	0,35	746.400,00	0,40
Contratti	5.220.154,19	2,75	8.432.334,02	4,51
Supplenze	1.688.986,76	0,89	2.355.354,52	1,26
Lavoro straordinario	385.469,49	0,20	385.500,00	0,21
Altre competenze e indennità	4.613.100,91	2,43	8.284.792,03	4,43
Personale progetti speciali	2.312.149,65	1,22	2.778.236,50	1,48
	122.469.227,05	64,55	133.875.117,07	71,54
Borse di studio	9.314.588,43	4,91	10.895.305,09	5,82
Studenti	3.689.655,77	1,95	2.921.808,06	1,56
	13.004.244,20	6,86	13.817.113,15	7,38

CENTRI DI COSTO

Gestione autonoma	8.937.348,65	4,71	5.131.247,74	2,74
Gestione accentrata	7.772.364,74	4,10	9.218.767,14	4,93
	16.709.713,39	8,81	14.350.014,88	7,67

RIEPILOGO

	2001	%	2002	%
Edilizia	22.411.354,66	11,81	10.715.988,10	5,72
Funzionamento e Istituzionali	13.686.460,05	7,22	12.911.218,80	6,90
Attrezzature	1.407.706,90	0,75	1.488.406,01	0,79
Personale dipendente e non	122.469.227,05	64,55	133.875.117,07	71,54
Borse di studio	9.314.588,43	4,91	10.895.305,09	5,82
Studenti	3.689.655,77	1,95	2.921.808,06	1,56
Centri di costo	16.709.713,39	8,81	14.350.014,88	7,67
	189.688.706,25	100,00	187.157.858,01	100,00

PARTITE DI GIRO	44.667.172,98	44.087.721,60
CONTABILITA' SPECIALI	19.929.857,13	21.074.272,64
	64.597.030,11	65.161.994,24

TOTALE GENERALE **254.285.736,36**

252.319.852,25

Tipologie di spesa

2001

2002

Migliaia

€ 140.000,00

€ 120.000,00

€ 100.000,00

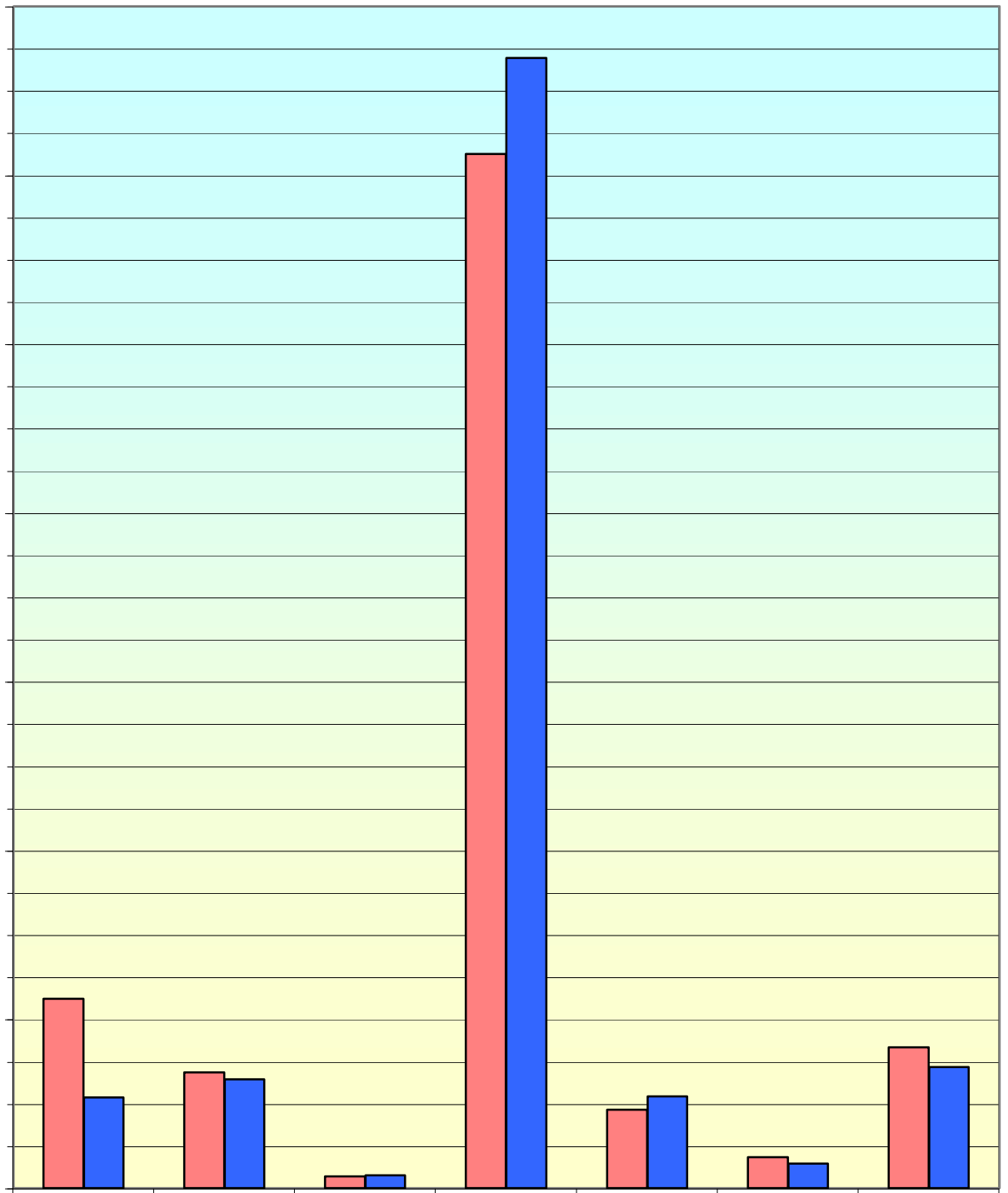
€ 80.000,00

€ 60.000,00

€ 40.000,00

€ 20.000,00

€ 0,00



Edilizia

Funzionamento e Istituzionali

Attrezzature

Personale dipendente e non

Borse di studio

Studenti

Centri di costo

Tabella 11

ENTRATE 2002 E INVESTIMENTI SULLE ENTRATE NON FINALIZZATE

ENTRATE NON FINALIZZATE			Incidenza delle Entrate non finalizzate	INVESTIMENTI				Incidenza delle spese non finalizzate sulle entrate	Incidenza delle spese non finalizzate sul Budget
MIUR (Budget)	127.427.192,98		83,33%	Stipendi e tratt. access.	113.626.569,14			74,30%	89,17%
Tasse e Contributi	13.111.329,49		8,57%	Spese Istituz.	1.695.193,05			1,11%	1,33%
RAS	6.155.400,43		4,03%	Spese di Funzionamento	12.837.944,29			8,40%	10,07%
Prestazioni a Pagamento	270.176,49		0,18%	Imposte e Tasse	632.279,74			0,41%	0,50%
Entrate Varie	791.405,30		0,52%	Centri di Costo	1.996.984,00			1,31%	1,57%
Totale	147.755.504,69		96,62%	Totale 1	130.788.970,22			85,53%	102,64%
Avanzo di Amm.ne libero	5.167.346,00		3,38%						
Totale Entrate non finalizz.	152.922.850,69		100,00%	Docenza	2.065.827,60			1,35%	
ENTRATE FINALIZZATE				Studenti	1.840.611,33			1,20%	
MIUR (Borse, Edilizia, FSE e mutuo)	25.893.070,01			Ricerca	1.574.357,93			1,03%	
Tasse e Contributi	1.010.652,53			Edilizia	4.236.022,07			2,77%	
RAS	9.454.286,97			Attrezzature	1.893.650,10			1,24%	
Contributi Enti Pubblici e Privati	1.516.548,01			Totale 2	11.610.469,02			7,59%	
Prest. a Pagamento	344.355,70			Totale Investimenti	142.399.439,24			93,12%	
Entrate diverse	1.855.366,19								
Totale	40.074.279,41								
Avanzo di Amm.ne finalizzato	7.966.073,77								
Totale Entrate finalizzate	48.040.353,18								

INCIDENZA DELLE SPESE NON FINALIZZATE SULLE ENTRATE - TABELLA DI CONFRONTO TRA IL 2001 E IL 2002

2002		
ENTRATE NON FINALIZZATE		
MURST (Budget)	127.427.192,98	83,33%
Tasse e Contributi	13.111.329,49	8,57%
RAS	6.155.400,43	4,03%
Prestazioni a Pagamento	270.176,49	0,18%
Entrate Varie	791.405,30	0,52%
Totale	147.755.504,69	96,62%
Avanzo di Amm.ne libero	5.167.346,00	3,38%
Totale Entrate non finalizz.	152.922.850,69	100,00%
ENTRATE FINALIZZATE		
MURST (Borse, Edilizia, FSE e mutuo)	25.893.070,01	
Tasse e Contributi	1.010.652,53	
RAS	9.454.286,97	
Contributi Enti Pubblici e Privati	1.516.548,01	
CNR		
Prest. a Pagam.	344.355,70	
Entrate diverse	1.855.366,19	
Totale	40.074.279,41	
Avanzo di Amm.ne finalizzato	7.966.073,77	
Totale Entrate finalizzate	48.040.353,18	
INVESTIMENTI		
Stipendi e tratt. access.	113.626.569,14	74,30%
Spese Istituz.	1.695.193,05	1,11%
Spese di Funzionamento	12.837.944,29	8,40%
Imposte e Tasse	632.279,74	0,41%
Centri di Costo	1.996.984,00	1,31%
Totale 1	130.788.970,22	85,53%
Docenza	2.065.827,60	1,35%
Studenti	1.840.611,33	1,20%
Ricerca	1.574.357,93	1,03%
Edilizia	4.236.022,07	2,77%
Attrezzature	1.893.650,10	1,24%
Totale 2	11.610.469,02	7,59%
Totale Investimenti	142.399.439,24	93,12%

2001		
ENTRATE NON FINALIZZATE		
MURST (Budget)	125.110.106,55	89,82%
Tasse e Contributi	9.074.311,58	6,51%
Prestazioni a Pagamento	276.987,80	0,20%
Entrate Varie	733.923,68	0,53%
Totale	135.195.329,60	97,06%
Avanzo di Amm.ne libero	4.095.676,40	2,94%
Totale Entrate non finalizz.	139.291.006,00	100,00%
ENTRATE FINALIZZATE		
MURST (Borse, Edilizia, FSE e mutuo)	29.799.816,65	
Tasse e Contributi	1.689.898,62	
RAS	7.831.592,23	
Contributi Enti Pubblici e Privati	1.453.829,63	
CNR	0,00	
Prest. a Pagam.	543.433,29	
Entrate diverse	2.147.366,86	
Totale	43.465.937,28	
Avanzo di Amm.ne finalizzato	14.931.553,27	
Totale Entrate finalizzate	58.397.490,55	
INVESTIMENTI		
Stipendi e tratt. access.	112.479.975,11	80,75%
Spese Istituz.	1.584.336,06	1,14%
Spese di Funzionamento	10.397.257,60	7,46%
Imposte e Tasse	860.591,76	0,62%
Centri di Costo	3.542.894,33	2,54%
Totale 1	128.865.054,86	92,51%
Docenza	2.065.827,60	1,48%
Studenti	1.678.320,69	1,20%
Ricerca	2.524.957,78	1,81%
Edilizia ⁽¹⁾	1.677.926,86	1,20%
Attrezzature	1.367.776,31	0,98%
Totale 2	9.314.809,23	6,69%
Totale Investimenti	138.179.864,09	99,20%

⁽¹⁾ Non sono comprese L.12.852.850.708 destinate all'edilizia e L. 25.379.792.376 finalizzate alla realizzazione di opere di edilizia nella Cittadella Universitaria.

			SOMME ASSEGNATE ALLE STRUTTURE							
STRUTTURE	Dotazione (compresa int. Rettoriale) 2002	Assegnaz. per biblioteche 2002	Assegnaz. per tasse e contributi Scuole di spec. 2002	Tasse e contrib. Corsi di Perfez. e Master 2002	Dottorati di ricerca 2002	Contributo di Laboratorio e Biblioteca es. 2002	Ex 60% 2001 es. 2002	40% 2002	Progetto Giovani Ricercatori es. 2002	TOTALI
FACOLTA' DI GIURISPRUDENZA										
Centro Servizi	129.045,69	30.987,41								160.033,1
Totale	129.045,69	30.987,41								160.033,1
FACOLTA' DI SCIENZE POLITICHE						17.000,00				17.000,0
Centro Servizi	157.104,51	30.987,41								188.091,9
Totale	157.104,51	30.987,41				17.000,00				205.091,9
FACOLTA' DI ECONOMIA										
Centro Servizi	167.408,69	30.987,41								198.396,1
Totale	167.408,69	30.987,41								198.396,1
FACOLTA' DI LETTERE E FILOSOFIA										
Centro Servizi	45.810,00									45.810,0
Biblioteca	33.840,00	61.974,83				107.753,15				203.567,9
Cimas	1.752,00									1.752,0
Totale	81.402,00	61.974,83				107.753,15				251.129,9
FACOLTA' DI SCIENZE DELLA FORM.										
Centro Servizi	43.239,00									43.239,0
Totale	43.239,00									43.239,0
FACOLTA' DI LINGUE E LETT. STRAN.										
Centro Servizi	43.015,00									43.015,0
Totale	43.015,00									43.015,0
FACOLTA' DI MEDICINA E CHIRURGIA										
Centro Servizi	23.548,00									23.548,0
Biblioteca Biomedica	13.597,00	41.338,12				7.587,00				62.522,1
Totale	37.145,00	41.338,12				7.587,00				86.070,1
FACOLTA' DI SCIENZE MM.FF.NN.						16.723,07				16.723,0
Centro Servizi	39.397,00									39.397,0
Seminario	6.470,00	25.822,84								32.292,8
Totale	45.867,00	25.822,84				16.723,07				88.412,9
FACOLTA' DI FARMACIA										
Centro Servizi	5.841,00					15.000,00				20.841,0
Totale	5.841,00					15.000,00				20.841,0

STRUTTURE	Dotazione (compresa int. Rettoriale) 2002	Assegnaz. per biblioteche 2002	Assegnaz. per tasse e contributi Scuole di spec. 2002	Tasse e contrib. Corsi di Perfez. e Master 2002	Dottorati di ricerca 2002	Contributo di Laboratorio e Biblioteca es. 2002	Ex 60% 2001 es. 2002	40% 2002	Progetto Giovani Ricercatori es. 2002	TOTALI
FACOLTA' DI INGEGNERIA										-
Centro Servizi	52.907,00									52.907,00
Biblioteca	18.877,00	36.151,98								55.028,98
Totale	71.784,00	36.151,98								107.935,98
										-
Centro Linguistico d'Ateneo	18.693,00									18.693,00
Totale	18.693,00									18.693,00
Professioni Legali Fac. Giurisprudenza			103.000,00							103.000,00
CIRD			630.395,86							630.395,86
										-
Corso Abilit. Prof. Odont.				87.000,00						87.000,00
Totale	800.544,89	258.250,00	733.395,86	87.000,00		164.063,22				2.043.253,97
DIPARTIMENTI										
Architettura	55.024,00	2.840,51	309,88		1.549,37		20.515,05		12.350,00	92.588,81
Biologia Animale	27.959,00	3.615,20					6.950,00			38.524,20
Biologia Sperimentale	50.854,00	2.582,28	77,47				33.244,76	38.142,40	10.880,00	135.780,91
Chimica Inorganica e Analitica	47.442,00	7.542,25			33.657,99		44.453,49		4.930,00	138.025,73
Chirurgico-Materno-Infantile	17.374,00		31.994,65				16.988,51			66.357,16
Citomorfolgia	54.241,93	2.840,51	1.885,09		41.686,42		27.599,26	27.967,69	12.440,00	168.660,90
CIRD			90.850,11							90.850,11
Diritto Pubblico e Studi Sociali	59.853,00						22.775,76		12.380,00	95.008,76
Economia	33.235,00						8.485,79		2.910,00	44.630,79
Economia delle Imprese	31.090,00						16.973,48		2.410,00	50.473,48
Farmaco Chimico Tecnologico	49.943,00	14.719,02			10.557,95		18.467,65		4.820,00	98.507,62
Filologia Classica e Glottologia	32.896,28	4.648,11			641,90		15.964,97		10.085,00	64.236,26
Filologia e Letterature Moderne	67.488,00		154,94				28.776,35		11.420,00	107.839,29
Filosofia e Teoria delle Scienze Umane	29.964,00	20.658,28	154,94				14.423,17		3.670,00	68.870,39
Fisica	101.391,00	28.405,13	154,94		3.098,00		79.914,81		2.110,00	215.073,88
Geingegneria e Tecno. Ambient.	60.384,00	6.197,48	903,82		8.998,67		36.136,95		3.920,00	116.540,92
Ing. Chimica e Materiali	43.323,00	10.845,59	51,64				22.195,58		17.970,00	94.385,81
Ing. del Territorio	81.339,00	7.488,63	206,59		11.274,35		45.873,21		15.960,00	162.141,78
Ing. Elettrica ed Elettronica	70.191,00	10.845,59	361,53		27.321,08		41.843,93		28.540,00	179.103,13
Ing. Meccanica	52.085,00	7.510,20	129,12		18.072,16		24.296,00			102.092,48
Ing. Strutturale	39.241,00	6.972,17					17.336,68			63.549,85
Linguistica e Stilistica	23.252,00	2.065,83					15.989,53			41.307,36
Matematica	81.458,00	26.855,76					46.230,10		10.200,00	164.743,86
Neuroscienze	31.693,00	9.296,22	10.742,36		76.313,37		18.390,96	38.142,40	2.110,00	186.688,31
Psicologia	80.444,00	4.389,88					15.446,92		660,00	100.940,80
Ricerche Aziendali	25.042,00		232,41		1.032,91		16.600,98		6.530,00	49.438,30

STRUTTURE	Dotazione (compresa int. Rettoriale) 2002	Assegnaz. per biblioteche 2002	Assegnaz. per tasse e contributi Scuole di spec. 2002	Tasse e contrib. Corsi di Perfez. e Master 2002	Dottorati di ricerca 2002	Contributo di Laboratorio e Biblioteca es. 2002	Ex 60% 2001 es. 2002	40% 2002	Progetto Giovani Ricercatori es. 2002	TOTALI
Ricerche economiche e Sociali	49.618,07		154,94				20.495,72		6.180,00	76.448,73
Sanità Pubblica	31.868,00	9.296,22	30.445,23				16.795,70		7.240,00	95.645,15
Scienze Applicate ai Biosistemi	53.354,00	1.549,37	8.547,40				33.609,22		5.850,00	102.909,99
Scienze Archeologiche e Storico Artist.	15.006,00	3.098,74	8.624,90				9.946,87		8.265,00	44.941,51
Scienze Biomediche e Biotecnologie	25.606,00	5.681,03	27.553,07		2.065,82		18.599,05		920,00	80.424,97
Scienze Botaniche	63.647,00	2.840,51					20.518,00			87.005,51
Scienze Cardiovascolari e Neurologiche	15.141,00		14.589,97				2.816,89			32.547,86
Scienze Chimiche	111.856,99	14.665,40			2.065,82		93.323,76		10.440,00	232.351,97
Scienze Chirurgiche	25.144,00	4.648,11	39.302,55				21.154,67		16.560,00	106.809,33
Scienze della Terra	100.442,00	18.592,45		18.600,00	3.028,66		54.398,76		12.925,00	207.986,87
Scienze Giuridiche	67.439,00		56.707,21				23.860,30		4.100,00	152.106,51
Scienze Mediche	60.434,00	12.911,42	50.871,29				47.643,09		460,00	172.319,80
Scienze Odontostomatologiche	15.480,00	1.549,37	19.909,50				3.727,84		1.910,00	42.576,71
Scienze Pedagogiche e Filosofiche	81.314,00						11.572,18			92.886,18
Scienze Pediatriche e Medicina clinica	18.381,00	3.098,74								21.479,74
Storico Politico	39.993,00		77,47				16.587,09		7.225,00	63.882,56
Studi Storici	57.518,00		232,41				21.137,04	25.564,62	1.010,00	105.462,07
Tossicologia	65.783,00		1.575,21				29.077,68		6.790,00	103.225,89
CINSA										-
Centro Studi Relazioni Industriali										-
Totale	2.145.232,27	258.250,00	396.800,64	18.600,00	241.364,47		1.101.137,75	129.817,11	266.170,00	4.557.372,24
Totale Generale	2.945.777,16	516.500,00	1.130.196,50	105.600,00	241.364,47	164.063,22	1.101.137,75	129.817,11	266.170,00	6.600.626,21
Riepilogo										
STRUTTURE	Dotazione (compresa int. Rettoriale) 2002	Assegnaz. per biblioteche 2002	Assegnaz. per tasse e contributi Scuole di spec. 2002	Tasse e contributi Corsi di Perfez.e Master 2002	Dottorati di ricerca 2002	Contributo di Lab. e biblioteca es.2002	Ex 60% 2001 es. 2002	40% 2002	Progetto Giovani Ricercatori Es. 2002	TOTALI
Totale Istituti	800.544,89	258.250,00	733.395,86	87.000,00	-	164.063,22	-			2.043.253,97
Totale Dipartimenti	2.145.232,27	258.250,00	396.800,64	18.600,00	241.364,47		1.101.137,75	129.817,11	266.170,00	4.557.372,24
Totale Generale	2.945.777,16	516.500,00	1.130.196,50	105.600,00	241.364,47	164.063,22	1.101.137,75	129.817,11	266.170,00	6.600.626,21

Riepilogo dei consuntivi dei Dipartimenti				
Dipartimenti	Previsioni definitive di entrate e uscite	Entrate	Uscite	Fondo di cassa al 31/12/2002
ARCHITETTURA	907.904,35	650.471,45	557.649,98	92.821,47
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	1.895.931,13	1.066.372,71	560.231,04	506.141,67
BIOLOGIA SPERIMENTALE	2.205.708,98	1.520.914,06	1.272.020,77	248.893,29
C.I.N.S.A.	553.516,54	310.750,26	187.768,26	122.982,00
C.I.R.D.	115.879,50	115.879,50	32.493,62	83.385,88
CENTRO STUDI DI RELAZIONI INDUSTRIALI	613.257,35	496.477,99	201.145,23	295.332,76
CHIMICA INORGANICA ED ANALITICA	521.570,00	369.293,36	355.562,21	13.731,15
CHIRURGICO, MATERNO, INFANTILE E SCIENZE DELLE IMMAGINI.	651.456,80	525.735,77	276.026,07	249.709,70
CITOMORFOLOGIA	774.142,72	477.171,87	336.216,75	140.955,12
DIRITTO PUBBLICO E STUDI SOCIALI	343.695,54	214.605,93	150.498,07	64.345,37
ECONOMIA	433.561,89	181.268,86	151.480,67	29.788,19
ECONOMIA DELL'IMPRESA, DELLA TECNOLOGIA E DELL'AMBIENTE	240.043,35	131.491,11	105.711,95	25.779,16
FARMACO CHIMICO TECNOLOGICO	422.297,27	280.432,73	191.665,22	88.767,51
FILOGIA CLASSICA GLOTTOLOGIA E SCIENZE STORICHE	190.807,57	99.119,51	72.223,16	26.896,35
FILOGIE E LETTERATURE MODERNE	376.863,05	280.598,70	186.399,98	94.198,72
FILOSOFIA E TEORIA DELLE SCIENZE UMANE	435.752,57	213.400,19	167.276,55	46.123,64
FISICA	1.262.276,32	657.451,10	537.914,19	119.536,91
GEOINGEGNERIA E TECNOLOGIE AMBIENTALI	693.260,42	474.690,72	315.390,72	159.300,00
ING. CHIMICA E MATERIALI	1.525.435,74	489.510,97	383.618,98	105.891,99
ING. DEL TERRITORIO*	2.730.509,32	2.098.971,33	1.535.165,10	563.806,23
ING. ELETTRICA ED ELETTRONICA	1.694.898,38	1.163.173,76	937.519,24	225.654,52
ING. MECCANICA	1.240.047,02	473.469,73	303.815,23	169.654,50
ING. STRUTTURALE	657.188,03	325.507,05	207.411,40	118.095,65
LINGUISTICA E STILISTICA	124.645,61	41.757,75	38.263,15	3.494,60
MATEMATICA	472.518,23	281.047,48	269.165,54	11.881,94
NEUROSCIENZE	2.254.799,34	1.292.167,96	1.152.170,42	139.997,54
PSICOLOGIA	385.615,00	259.036,52	216.493,02	42.543,50
RICERCHE AZIENDALI ECONOMIA, DIRITTO., COMUNICAZIONE	478.436,11	219.359,18	188.386,26	30.972,92
RICERCHE ECONOMICHE E SOCIALI	749.894,49	450.751,28	404.122,73	46.628,55
SANITA' PUBBLICA	4.114.647,63	1.518.890,02	1.053.815,10	465.074,92
SCIENZE APPLICATE AI BIOSISTEMI	633.068,34	474.443,35	306.168,91	168.274,44

Dipartimenti	Previsioni definitive di entrate e uscite	Entrate	Uscite	Fondo di cassa al 31/12/2002
SCIENZE ARCHEOLOGICHE E STORICO-ARTISTISTICHE	381.987,31	300.008,81	206.682,01	93.326,80
SCIENZE BIOMEDICHE E BIOTECNOLOGIE	2.385.047,33	1.603.291,61	1.174.281,96	429.009,65
SCIENZE BOTANICHE	980.586,99	449.310,24	342.302,82	107.007,42
SCIENZE CARDIOVASCOLARI E NEUROLOGICHE	490.343,96	270.379,65	173.038,06	97.341,59
SCIENZE CHIMICHE	1.183.414,50	640.334,91	608.595,48	31.739,43
SCIENZE CHIRURGICHE E TRAPIANTI D'ORGANO	792.308,86	327.684,94	326.963,87	721,07
SCIENZE DELLA TERRA	1.353.949,20	832.727,28	735.473,42	97.253,86
SCIENZE GIURIDICHE	458.119,50	239.728,71	142.455,61	97.169,81
SCIENZE MEDICHE, INTERNISTICHE ,ANESTESIOLOGICHE , IMMUNOINFETTIVE**	3.110.317,48	1.863.363,49	1.045.366,16	817.997,33
SCIENZE ODONTOSTOMATOLOGICHE	1.094.802,50	922.555,32	683.150,28	239.405,04
SCIENZE PEDAGOGICHE E FILOSOFICHE	247.165,88	149.880,19	78.189,87	71.715,37
SCIENZE PEDIATRICHE E MEDICINA CLINICA	432.516,04	118.412,83	44.565,00	73.847,83
STORICO POLITICO INTERNAZIONALE DELL'ETA' MODERNA E CONTEMPORANEA	97.939,00	137.074,84	78.490,68	58.584,16
STUDI STORICI GEOGRAFICI E ARTISTISTICI	319.344,23	226.235,57	130.464,32	95.771,25
TOSSICOLOGIA	1.400.161,40	1.084.031,77	950.918,84	133.112,93
Totale	44.427.632,77	26.319.232,36	19.374.727,90	6.944.663,73

*La differenza tra previsioni definitive in entrata e in uscita è data dalle anticipazioni di cassa concesse dal dipartimento pari a euro 1680.

** La differenza tra previsioni definitive in entrata e in uscita è data dalle anticipazioni di cassa concesse dal dipartimento sui fondi ex 60'

Situazione di Cassa dei Dipartimenti				
Dipartimenti	Cassa al 01/01/2002	Cassa al 31/12/2002	Risultato differenziale	
ARCHITETTURA	352.132,33	92.821,47	- 259.310,86	-73,64%
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	433.918,12	506.141,67	72.223,55	16,64%
BIOLOGIA SPERIMENTALE	80.776,00	248.893,29	168.117,29	208,13%
C.I.N.S.A.	88.683,59	122.982,00	34.298,41	38,68%
C.I.R.D.	25.943,11	83.385,88	57.442,77	221,42%
CENTRO STUDI DI RELAZIONI INDUSTRIALI	299.240,07	295.332,76	- 3.907,31	-1,31%
CHIMICA INORGANICA ED ANALITICA	91.033,89	13.731,15	- 77.302,74	-84,92%
CHIRURGICO, MATERNO, INFANTILE E SCIENZE DELLE IMMAGINI.	183.072,27	249.709,70	66.637,43	36,40%
CITOMORFOLOGIA	24.207,95	140.955,12	116.747,17	482,27%
DIRITTO PUBBLICO E STUDI SOCIALI	61.067,31	64.345,37	3.278,06	5,37%
ECONOMIA	64.864,97	29.788,19	- 35.076,78	-54,08%
ECONOMIA DELL' IMPRESA, DELLA TECNOLOGIA E DELL'AMBIENTE	60.019,24	25.779,16	- 34.240,08	-57,05%
FARMACO CHIMICO TECNOLOGICO	62.391,92	88.767,51	26.375,59	42,27%
FILOLOGIA CLASSICA GLOTTOLOGIA E SCIENZE STORICHE	74.071,36	26.896,35	- 47.175,01	-63,69%
FILOLOGIE E LETTERATURE MODERNE	248.200,11	94.198,72	- 154.001,39	-62,05%
FILOSOFIA E TEORIA DELLE SCIENZE UMANE	19.018,55	46.123,64	27.105,09	142,52%
FISICA	168.905,02	119.536,91	- 49.368,11	-29,23%
GEOINGEGNERIA E TECNOLOGIE AMBIENTALI	150.221,14	159.300,00	9.078,86	6,04%
ING. CHIMICA E MATERIALI	158.981,90	105.891,99	- 53.089,91	-33,39%
ING. DEL TERRITORIO	165.865,19	563.806,23	397.941,04	239,92%
ING. ELETTRICA ED ELETTRONICA	115.158,66	225.654,52	110.495,86	95,95%
ING. MECCANICA	105.376,98	169.654,50	64.277,52	61,00%
ING. STRUTTURALE	103.829,27	118.095,65	14.266,38	13,74%
LINGUISTICA E STILISTICA	37.079,05	3.494,60	- 33.584,45	-90,58%
MATEMATICA	25.240,21	11.881,94	- 13.358,27	-52,92%
NEUROSCIENZE	200.065,28	139.997,54	- 60.067,74	-30,02%
PSICOLOGIA	79.046,87	42.543,50	- 36.503,37	-46,18%
RICERCHE AZIENDALI ECONOMIA, DIRITTO., COMUNICAZIONE	23.072,71	30.972,92	7.900,21	34,24%
RICERCHE ECONOMICHE E SOCIALI	51.468,64	46.628,55	- 4.840,09	-9,40%
SANITA' PUBBLICA	215.916,69	465.074,92	249.158,23	115,40%
SCIENZE APPLICATE AI BIOSISTEMI	102.652,05	168.274,44	65.622,39	63,93%
SCIENZE ARCHEOLOGICHE E STORICO-ARTISTISTICHE	38.396,24	93.326,80	54.930,56	143,06%
SCIENZE BIOMEDICHE E BIOTECNOLOGIE	213.617,17	429.009,65	215.392,48	100,83%
SCIENZE BOTANICHE	131.778,70	107.007,42	- 24.771,28	-18,80%

Dipartimenti	Cassa al 01/01/2002	Cassa al 31/12/2002	Risultato differenziale	
SCIENZE CARDIOVASCOLARI E NEUROLOGICHE	66.519,29	97.341,59	30.822,30	46,34%
SCIENZE CHIMICHE	175.156,31	31.739,43	- 143.416,88	-81,88%
SCIENZE CHIRURGICHE E TRAPIANTI D'ORGANO	61.012,74	721,07	- 60.291,67	-98,82%
SCIENZE DELLA TERRA	63.404,83	97.253,86	33.849,03	53,39%
SCIENZE GIURIDICHE	38.828,77	97.169,81	58.341,04	150,25%
SCIENZE MEDICHE, INTERNISTICHE ,ANESTESIOLOGICHE , IMMUNOINFETTIVE	124.480,03	817.997,33	693.517,30	557,13%
SCIENZE ODONTOSTOMATOLOGICHE	142.522,44	239.405,04	96.882,60	67,98%
SCIENZE PEDAGOGICHE E FILOSOFICHE	43.589,92	71.715,37	28.125,45	64,52%
SCIENZE PEDIATRICHE E MEDICINA CLINICA	54.850,67	73.847,83	18.997,16	34,63%
STORICO POLITICO INTERNAZIONALE DELL'ETA' MODERNA E CONTEMPORANEA	54.984,31	58.584,16	3.599,85	6,55%
STUDI STORICI GEOGRAFICI E ARTISTISTICI	95.208,50	95.771,25	562,75	0,59%
TOSSICOLOGIA	403.591,35	133.112,93	- 270.478,42	-67,02%
Totale	5.579.461,72	6.944.663,73	1.365.202,01	

SITUAZIONE DI CASSA DEI DIPARTIMENTI AL 31.12.2002

DIPARTIMENTI	Cassa iniziale al 1.1.2002	Rev. emesse al 31.12.2002	Rev. annull. es. preced.	Mand. emessi al 31.12.2002	Mand. annull. es. preced.	Saldo Dipartimenti	Incassi in attesa di titolo	Pagamenti in attesa di titolo	Reversali inestinte al 31.12.200 2	Mandati inestinti al 31.12.200 2	Saldo contabile	Saldo Banco di Sardegna	Differenze
ARCHITETTURA	352.132,33	298.339,12		557.649,98		92.821,47				14.408,93	107.230,40	107.230,40	-
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	433.918,12	632.454,59		560.231,04		506.141,67					506.141,67	506.141,67	-
BIOLOGIA SPERIMENTALE	80.776,00	1.440.138,06		1.272.020,77		248.893,29					248.893,29	248.893,29	-
C.I.N.S.A.	88.683,59	222.066,67		187.768,26		122.982,00					122.982,00	122.982,00	-
C.I.R.D.	25.943,11	89.936,39		32.493,62		83.385,88					83.385,88	83.385,88	-
CENTRO STUDI DI REL. INDUST.	299.240,07	197.237,92		201.145,23		295.332,76			36,46		295.296,30	295.296,30	-
CHIMICA INORGANICA ED ANALIT.	91.033,89	278.259,47		355.562,21		13.731,15					13.731,15	13.731,15	-
CHIRURG., MAT., INF. E SC. IMM.	183.072,27	342.663,50		276.026,07		249.709,70			1.000,00		248.709,70	248.709,70	-
CITOMORFOLOGIA	24.207,95	452.963,92		336.216,75		140.955,12					140.955,12	140.955,12	-
DIRITTO PUBBLICO	61.067,31	153.538,62		150.498,07	237,51	64.345,37					64.345,37	64.345,37	-
ECONOMIA	64.864,97	116.403,89		151.480,67		29.788,19				3.697,45	33.485,64	33.485,64	-
ECONOMIA IMPR., TECN. E DELL'A	60.019,24	71.471,87		105.711,95		25.779,16					25.779,16	25.779,16	-
FARMACO CHIMICO TECNOLOGICO	62.391,92	218.040,81		191.665,22		88.767,51					88.767,51	88.767,51	-
FILOLOGIA CLASSICA	74.071,36	25.048,15		72.223,16		26.896,35					26.896,35	26.896,35	-
FILOLOGIE E LETTERAT. MODERNI	248.200,11	32.398,59		186.399,98		94.198,72			18,81	7.435,99	101.615,90	101.615,90	-
FILOSOFIA E TEORIA DELLE SC. UN	19.018,55	194.381,64		167.276,55		46.123,64					46.123,64	46.123,64	-
FISICA	168.905,02	488.546,08		537.914,19		119.536,91				3.240,00	122.776,91	122.776,91	-
GEOINGEGNERIA E TECN. AMBIENT	150.221,14	324.469,58		315.390,72		159.300,00	23.627,90	729,99			182.197,91	182.197,91	-
ING. CHIMICA E MATERIALI	158.981,90	330.529,07		383.618,98		105.891,99					105.891,99	105.891,99	-
ING. DEL TERRITORIO	165.865,19	1.933.106,14		1.535.165,10		563.806,23					563.806,23	563.806,23	-
ING. ELETTRICA ED ELETTRONICA	115.158,66	1.048.015,10		937.519,24		225.654,52					225.654,52	225.654,52	-
ING. MECCANICA	105.376,98	368.092,75		303.815,23		169.654,50					169.654,50	169.654,50	-
ING. STRUTTURALE	103.829,27	221.677,78		207.411,40		118.095,65					118.095,65	118.095,65	-
LINGUISTICA E STILISTICA	37.079,05	4.678,70		38.263,15		3.494,60					3.494,60	3.494,60	-
MATEMATICA	25.240,21	255.807,27		269.165,54		11.881,94			46,48	154,94	11.990,40	11.990,40	-
NEUROSCIENZE	200.065,28	1.092.102,68		1.152.170,42		139.997,54					139.997,54	139.997,54	-
PSICOLOGIA	79.046,87	179.989,65		216.493,02		42.543,50					42.543,50	42.543,50	-
RICERCHE AZ. ECONOM., DIR., COM	23.072,71	196.286,47		188.386,26		30.972,92					30.972,92	30.972,92	-
RICERCHE ECONOMICHE E SOCIALI	51.468,64	399.282,64		404.122,73		46.628,55				540,00	47.168,55	47.168,55	-
SANITA' PUBBLICA	215.916,69	1.302.973,33		1.053.815,10		465.074,92			2.583,00	75,02	462.566,94	462.566,94	-
SC. ARCHEOL. E STORICO-ARTIST.	38.396,24	261.612,57		206.682,01		93.326,80					93.326,80	93.326,80	-
SC. CHIRURG. E TRAPIANTI D'ORG.	61.012,74	266.672,20		326.963,87		721,07					721,07	721,07	-
a riportare	3.868.277,38	13.439.185,22	-	12.881.266,49	237,51	4.426.433,62	23.627,90	729,99	3.684,75	29.552,33	4.475.199,11	4.475.199,11	-

DIPARTIMENTI	Cassa iniziale al 1.1.2002	Rev. emesse al 31.12.2002	Rev. annull. es. preced.	Mand. emessi al 31.12.2002	Mand. annull. es. preced.	Saldo Dipartimenti	Incassi in attesa di titolo	Pagamenti in attesa di titolo	Reversali inestinte al 31.12.200 2	Mandati inestinti al 31.12.200 2	Saldo contabile	Saldo Banco di Sardegna	Differenze
riporto	3.868.277,38	13.439.185,22	-	12.881.266,49	237,51	4.426.433,62	23.627,90	729,99	3.684,75	29.552,33	4.475.199,11	4.475.199,11	-
SCIENZE APPLIC. AI BIOSISTEMI	102.652,05	371.791,30		306.168,91		168.274,44					168.274,44	168.274,44	-
SCIENZE BIOMED. E BIOTECN.	213.617,17	1.389.674,44		1.174.281,96		429.009,65					429.009,65	429.009,65	-
SCIENZE BOTANICHE	131.778,70	317.531,54		342.302,82		107.007,42					107.007,42	107.007,42	-
SCIENZE CARDIOV. E NEUROL.	66.519,29	203.860,36		173.038,06		97.341,59					97.341,59	96.024,35	1.317,24
SCIENZE CHIMICHE	175.156,31	465.178,60		608.595,48		31.739,43					31.739,43	31.739,43	-
SCIENZE DELLA TERRA	63.404,83	769.322,45		735.473,42		97.253,86					97.253,86	97.253,86	-
SCIENZE GIURIDICHE	38.828,77	200.899,94	103,29	142.455,61		97.169,81					97.169,81	97.169,81	-
SCIENZE MEDICHE, INT.,AN., IMM.	124.480,03	1.738.883,46		1.045.366,16		817.997,33			537,98	537,98	817.997,33	817.183,93	813,40
SCIENZE ODONTOSTOMATOL.	142.522,44	780.032,88		683.150,28		239.405,04					239.405,04	239.405,04	-
SCIENZE PEDAG.E FILOS.	43.589,92	106.290,27		78.189,87	25,05	71.715,37					71.715,37	71.715,37	-
SCIENZE PEDIATR. E MED. CL.	54.850,67	63.562,16		44.565,00		73.847,83					73.847,83	73.847,83	-
STORICO POLITICO INTERNAZ. (b)	54.984,31	82.090,53		78.490,68		58.584,16					58.584,16	58.584,16	-
STUDI STORICI GEOGRAFICI E ARTI	95.208,50	131.027,07		130.464,32		95.771,25			1.537,23		94.234,02	94.234,22	- 0,20
TOSSICOLOGIA	403.591,35	680.440,42		950.918,84		133.112,93					133.112,93	133.112,93	-
TOTALE GENERALE	5.579.461,72	20.739.770,64	103,29	19.374.727,90	262,56	6.944.663,73	23.627,90	729,99	5.759,96	30.090,31	6.991.891,99	6.989.761,55	2.130,44

a) Il saldo iniziale del Dip. di Ricerche Economiche e Sociali è inferiore di Euro 1.922,54

b) Il saldo iniziale del Dip. Storico Politico Internaz. è superiore di Euro 192,15

(1) Differenza regolarizzata nell'esercizio 2003

(2) La differenza è dovuta ad un errato addebito dell'Ist. Cassiere del mand. n. 424/2000 (Lire 1.575.000 = Euro 813,40) di cui si attende ancora il rimborso;

(3) La differenza è dovuta al mandato n. 470 del 12/12/02 estinto erroneamente dal Cassiere per Euro 27,55 anziché Euro 27,75.

Situazione Patrimoniale dei Dipartimenti - Esercizio 2002

Struttura Dipartimentale	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI		CONSISTENZA FINALE
		AUMENTI	DIMINUZIONI	
ARCHITETTURA	652.409,20	203.495,91	244.901,93	611.003,18
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	1.712.743,05	167.545,40	-	1.880.288,45
BIOLOGIA SPERIMENTALE	2.762.492,85	1.734.819,03	1.272.411,21	3.224.900,67
C.I.N.S.A.	146.364,76	226.904,21	187.768,26	185.500,71
C.I.R.D.	74.076,55	63.776,82	-	137.853,37
CENTRO STUDI DI RELAZIONI INDUSTRIALI	411.611,06	215.577,06	201.145,23	426.042,89
CHIMICA INORGANICA ED ANALITICA	1.708.028,22	385.493,93	483.511,37	1.610.010,78
CHIRURGICO, MATERNO, INFANTILE E SCIENZE DELLE IMMAGINI.	598.835,26	157.203,63	-	756.038,89
CITOMORFOLOGIA	2.583.403,29	250.785,09	-	2.834.188,38
DIRITTO PUBBLICO E STUDI SOCIALI	291.843,62	138.612,83	-	430.456,45
ECONOMIA	376.039,74	149.920,35	151.480,67	374.479,42
ECONOMIA DELL' IMPRESA, DELLA TECNOLOGIA E DELL'AMBIENTE	336.841,02	23.748,13	34.240,08	326.349,07
FARMACO CHIMICO TECNOLOGICO	1.124.504,14	313.029,65	256.306,97	1.181.226,82
FILOLOGIA CLASSICA GLOTTOLOGIA E SCIENZE STORICHE	684.510,83	20.917,55	47.175,01	658.253,37
FILOLOGIE E LETTERATURE MODERNE	1.278.337,59	66.388,43	57.737,05	1.286.988,97
FILOSOFIA E TEORIA DELLE SCIENZE UMANE	316.303,37	231.182,86	167.276,55	380.209,68
FISICA	5.844.879,69	766.573,96	537.914,19	6.073.539,46
GEOINGEGNERIA E TECNOLOGIE AMBIENTALI	1.764.839,24	72.568,58	-	1.837.407,82
ING. CHIMICA E MATERIALI	2.154.978,88	483.676,55	553.361,58	2.085.293,85
ING. DEL TERRITORIO	2.857.568,84	548.920,31	-	3.406.489,15
ING. ELETTRICA ED ELETTRONICA	1.190.972,20	1.268.837,59	1.068.449,09	1.391.360,70
ING. MECCANICA	2.342.121,31	482.780,32	303.815,23	2.521.086,40
ING. STRUTTURALE	1.199.588,53	308.951,29	216.216,51	1.292.323,31
LINGUISTICA E STILISTICA	187.667,00	14.815,56	41.035,52	161.447,04
MATEMATICA	2.332.102,72	487.480,58	269.165,54	2.550.417,76
NEUROSCIENZE	4.248.196,13	385.360,02	122.075,16	4.511.480,99
PSICOLOGIA	480.255,97	259.615,92	43.003,37	696.868,52
RICERCHE AZIENDALI ECONOMIA, DIRITTO., COMUNICAZIONE	408.359,24	217.768,40	188.386,26	437.741,38
RICERCHE ECONOMICHE E SOCIALI	622.911,37	526.831,16	412.488,30	737.254,23
SANITA' PUBBLICA	4.113.174,43	1.571.044,44	1.077.141,55	4.607.077,32
SCIENZE APPLICATE AI BIOSISTEMI	758.765,93	237.742,45	-	996.508,38
SCIENZE ARCHEOLOGICHE E STORICO-ARTISTISTICHE	432.762,89	83.349,49	17.583,86	498.528,52
SCIENZE BIOMEDICHE E BIOTECNOLOGIE	742.386,16	1.115.085,44	-	1.857.471,60

Struttura Dipartimentale	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI		CONSISTENZA FINALE
		AUMENTI	DIMINUZIONI	
SCIENZE BOTANICHE	475.364,47	353.386,52	342.302,82	486.448,17
SCIENZE CARDIOVASCOLARI E NEUROLOGICHE	169.092,95	232.000,68	173.038,04	228.055,59
SCIENZE CHIMICHE	5.614.082,26	888.702,85	608.595,48	5.894.189,63
SCIENZE CHIRURGICHE E TRAPIANTI D'ORGANO	4.938.121,62	114.525,94	48.662,71	5.003.984,85
SCIENZE DELLA TERRA	3.379.683,88	948.503,81	735.473,42	3.592.714,27
SCIENZE GIURIDICHE	252.279,05	136.996,21	-	389.275,26
SCIENZE MEDICHE, INTERNISTICHE ,ANESTESIOLOGICHE , IMMUNOINFETTIVE	1.676.792,65	877.788,70	-	2.554.581,35
SCIENZE ODONTOSTOMATOLOGICHE	314.819,48	365.865,00	-	680.684,48
SCIENZE PEDAGOGICHE E FILOSOFICHE	72.640,96	132.177,49	78.189,87	126.628,58
SCIENZE PEDIATRICHE E MEDICINA CLINICA	172.390,54	72.604,97	44.565,00	200.430,51
STORICO POLITICO INTERNAZIONALE DELL'ETA' MODERNA E CONTEMPORANEA	229.881,63	124.041,93	78.490,68	275.432,88
STUDI STORICI GEOGRAFICI E ARTISTISTICI	474.680,91	25.135,45	98.190,28	401.626,08
TOSSICOLOGIA	1.756.770,80	1.030.108,55	953.431,40	1.833.447,95
Totale	66.266.476,28	18.482.641,04	11.115.530,19	73.633.587,13

Situazione Amministrativa Generale (Amministrazione - Dipartimenti)

Denominazione delle Strutture	Fondo di cassa iniziale	Conto di Gestione		Fondo di cassa finale	Situazione dei residui		Avanzo a fine esercizio
		Somme riscosse	Somme pagate		Attivi	Passivi	
Amministrazione	10.978.050,12	227.503.674,38	221.362.817,70	17.118.906,80	123.027.016,75	122.822.569,33	24.268.017,95
Dipartimenti							
ARCHITETTURA	352.132,33	298.339,12	557.649,98	92.821,47			92.821,47
BIOLOGIA ANIMALE ED ECOLOGIA	433.918,12	632.454,59	560.231,04	506.141,67			506.141,67
BIOLOGIA SPERIMENTALE	80.776,00	1.440.138,06	1.272.020,77	248.893,29			248.893,29
C.I.N.S.A.	88.683,59	222.066,67	187.768,26	122.982,00			122.982,00
C.I.R.D.	25.943,11	89.936,39	32.493,62	83.385,88			83.385,88
CENTRO STUDI DI RELAZIONI INDUSTRIALI	299.240,07	197.237,92	201.145,23	295.332,76			295.332,76
CHIMICA INORGANICA ED ANALITICA	91.033,89	278.259,47	355.562,21	13.731,15			13.731,15
CHIRURGICO, MATERNO, INFANTILE E SCIENZE DELLE IMMAGINI	183.072,27	342.663,50	276.026,07	249.709,70			249.709,70
CITOMORFOLOGIA	24.207,95	452.963,92	336.216,75	140.955,12			140.955,12
DIRITTO PUBBLICO E STUDI SOCIALI	61.067,31	153.538,62	150.498,07	64.345,37			64.345,37
ECONOMIA	64.864,97	116.403,89	151.480,67	29.788,19			29.788,19
ECONOMIA DELL'IMPRESA, DELLA TECNOLOGIA E DELL'AMBIENTE	60.019,24	71.471,87	105.711,95	25.779,16			25.779,16
FARMACO CHIMICO TECNOLOGICO	62.391,92	218.040,81	191.665,22	88.767,51			88.767,51
FILOLOGIA CLASSICA GLOTTOLOGIA E SCIENZE STORICHE	74.071,36	25.048,15	72.223,16	26.896,35			26.896,35
FILOGIE E LETTERATURE MODERNE	248.200,11	32.398,59	186.399,98	94.198,72			94.198,72
FILOSOFIA E TEORIA DELLE SCIENZE UMANE	19.018,55	194.381,64	167.276,55	46.123,64			46.123,64
FISICA	168.905,02	488.546,08	537.914,19	119.536,91			119.536,91
GEOINGEGNERIA E TECNOLOGIE AMBIENTALI	150.221,14	324.469,58	315.390,72	159.300,00			159.300,00
ING. CHIMICA E MATERIALI	158.981,90	330.529,07	383.618,98	105.891,99			105.891,99
ING. DEL TERRITORIO	165.865,19	1.933.106,14	1.535.165,10	563.806,23			563.806,23
ING. ELETTRICA ED ELETTRONICA	115.158,66	1.048.015,10	937.519,24	225.654,52			225.654,52
ING. MECCANICA	105.376,98	368.092,75	303.815,23	169.654,50			169.654,50
ING. STRUTTURALE	103.829,27	221.677,78	207.411,40	118.095,65			118.095,65
LINGUISTICA E STILISTICA	37.079,05	4.678,70	38.263,15	3.494,60			3.494,60

Situazione Amministrativa Generale (Amministrazione - Dipartimenti)

Denominazione delle Strutture	Fondo di cassa iniziale	Conto di Gestione		Fondo di cassa finale	Situazione dei residui		Avanzo a fine esercizio
		Somme riscosse	Somme pagate		Attivi	Passivi	
MATEMATICA	25.240,21	255.807,27	269.165,54	11.881,94			11.881,94
NEUROSCIENZE	200.065,28	1.092.102,68	1.152.170,42	139.997,54			139.997,54
PSICOLOGIA	79.046,87	179.989,65	216.493,02	42.543,50			42.543,50
RICERCHE AZIENDALI ECONOMIA, DIRITTO., COMUNICAZIONE	23.072,71	196.286,47	188.386,26	30.972,92			30.972,92
RICERCHE ECONOMICHE E SOCIALI	51.468,64	399.282,64	404.122,73	46.628,55			46.628,55
SANITA' PUBBLICA	215.916,69	1.302.973,33	1.053.815,10	465.074,92			465.074,92
SCIENZE APPLICATE AI BIOSISTEMI	102.652,05	371.791,30	306.168,91	168.274,44			168.274,44
SCIENZE ARCHEOLOGICHE E STORICO-ARTISTISTICHE	38.396,24	261.612,57	206.682,01	93.326,80			93.326,80
SCIENZE BIOMEDICHE E BIOTECNOLOGIE	213.617,17	1.389.674,44	1.174.281,96	429.009,65			429.009,65
SCIENZE BOTANICHE	131.778,70	317.531,54	342.302,82	107.007,42			107.007,42
SCIENZE CARDIOVASCOLARI E NEUROLOGICHE	66.519,29	203.860,36	173.038,06	97.341,59			97.341,59
SCIENZE CHIMICHE	175.156,31	465.178,60	608.595,48	31.739,43			31.739,43
SCIENZE CHIRURGICHE E TRAPIANTI D'ORGANO	61.012,74	266.672,20	326.963,87	721,07			721,07
SCIENZE DELLA TERRA	63.404,83	769.322,45	735.473,42	97.253,86			97.253,86
SCIENZE GIURIDICHE	38.828,77	200.899,94	142.455,61	97.169,81			97.169,81
SCIENZE MEDICHE, INTERNISTICHE ,ANESTESIOLOGICHE , IMMUNOINFETTIVE	124.480,03	1.738.883,46	1.045.366,16	817.997,33			817.997,33
SCIENZE ODONTOSTOMATOLOGICHE	142.522,44	780.032,88	683.150,28	239.405,04			239.405,04
SCIENZE PEDAGOGICHE E FILOSOFICHE	43.589,92	106.290,27	78.189,87	71.715,37			71.715,37
SCIENZE PEDIATRICHE E MEDICINA CLINICA	54.850,67	63.562,16	44.565,00	73.847,83			73.847,83
STORICO POLITICO INTERNAZIONALE DELL'ETA' MODERNA E CONTEMPORANEA	54.984,31	82.090,53	78.490,68	58.584,16			58.584,16
STUDI STORICI GEOGRAFICI E ARTISTISTICI	95.208,50	131.027,07	130.464,32	95.771,25			95.771,25
TOSSICOLOGIA	403.591,35	680.440,42	950.918,84	133.112,93			133.112,93
Totale Dipartimenti	5.579.461,72	20.739.770,64	19.374.727,90	6.944.663,73	-	-	6.944.663,73

Totale Generale	16.557.511,84	248.243.445,02	240.737.545,60	24.063.570,53	123.027.016,75	122.822.569,33	31.212.681,68
------------------------	----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------	-----------------------	-----------------------	----------------------