



Università degli Studi di Cagliari

Direzione Amministrazione e Finanza



Nota integrativa al bilancio

Anno 2025

Indice

NOTA INTEGRATIVA - premessa	1
Criteri di valutazione.....	2
Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale.....	10
ATTIVITÀ	10
A. IMMOBILIZZAZIONI.....	10
A.I – Immobilizzazioni immateriali.....	10
A.II – Immobilizzazioni materiali	11
A.III – Immobilizzazioni finanziarie	16
B. ATTIVO CIRCOLANTE.....	22
B.I – RIMANENZE.....	22
B.II – CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	22
B.IV – DISPONIBILITÀ LIQUIDE	30
C. RATEI E RISCONTI ATTIVI	30
C.1 – Ratei e risconti attivi	30
D. RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO.....	31
D.1 – Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso.....	31
PASSIVITÀ E NETTO	31
A. PATRIMONIO NETTO	31
A.I – Fondo di dotazione dell'Ateneo.....	31
A.II – Patrimonio vincolato	32
A.III – Patrimonio non vincolato	33
B. FONDI PER RISCHI E ONERI	34
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	36
D. DEBITI	37
D.1 – Mutui e Debiti verso banche	37
D.2 – Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	37
D.10 – Debiti verso dipendenti	38
D.12 – Altri debiti.....	38
E. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	39
E.1 – Contributi agli investimenti.....	39
E.2 –Ratei e risconti passivi.....	39
F. RATEI E RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO.....	40
F.1 – Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	40



Informativa su elementi non oggetto di relazione contabile	41
Analisi delle voci del Conto Economico	42
A. PROVENTI OPERATIVI	42
A.I – Proventi propri.....	42
A.II – Contributi.....	47
A.IV – Altri proventi e ricavi diversi e assestamento competenza ricavi su progetti.....	52
B. COSTI OPERATIVI	54
B.VII – COSTI DEL PERSONALE.....	55
B.VIII – COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	57
B.IX – AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI.....	62
B.X – ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	63
B.XI – ONERI DIVERSI DI GESTIONE.....	64
C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI	66
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	66
E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	67
F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	67
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	70
Andamento indicatori ProPer	71
Indicatore Spese di Personale (DECRETO LEGISLATIVO 29 marzo 2012 n.49 - Art.5).....	71
Indicatore Indebitamento (DECRETO LEGISLATIVO 29 marzo 2012 n.49 - Art.6).....	72
Indicatore ISEF (D.M. 47/2013 e D.M. 1059/2013)	73
Indicatore di tempestività dei pagamenti.....	74



NOTA INTEGRATIVA - premessa

Come da comunicazione ministeriale avente per oggetto “Decreto MUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34 - Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico patrimoniale per le Università. Indicazioni applicative” (Prot. n. 0037249 del 03/02/2025), a decorrere dall’esercizio 2025, le istituzioni universitarie sono tenute a predisporre i relativi documenti di bilancio attenendosi a quanto riportato nel DM 34/2025, che ha modificato il Decreto interministeriale MUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 (già modificato in precedenza dal Decreto interministeriale n. 394 dell’8 giugno 2017).

Pertanto, il Bilancio 2025 è stato predisposto in conformità ai principi contabili contenuti nel Decreto interministeriale n. 34/2025 e alle disposizioni operative della quarta edizione del Manuale Tecnico Operativo (MTO) adottato con D. D. 1410 dell’8.10.2025, come previsto dall’art. 9 dello stesso D.I. I documenti sono consultabili nel sito <https://coep.mur.gov.it>.

Per quanto non espressamente previsto dalla normativa speciale sul bilancio degli Atenei sono state seguite le disposizioni del Codice civile e i principi contabili nazionali emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Il Bilancio unico di Ateneo d’esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

Gli importi indicati nei prospetti contabili sono raffrontati con quelli dell’esercizio precedente.

Gli importi contenuti nella nota integrativa sono esposti in unità di euro¹.

La nota integrativa costituisce il documento descrittivo di cui si compone il bilancio d’esercizio d’Ateneo. Come disciplinato dalla normativa civilistica e dalle norme specifiche per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, essa ha la funzione di fornire informazioni integrative, esplicative e, ove necessario, complementari dei dati di mera derivazione contabile rappresentati nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico (per loro natura sintetici e quantitativi), al fine di garantire la comprensione e l’intelligibilità del bilancio.

Il suo contenuto si articola in vari punti, sintetizzabili in:

- I) criteri di valutazione;
- II) analisi delle voci dello Stato Patrimoniale;
- III) informativa su elementi non oggetto di rilevazione contabile;
- IV) analisi delle voci del Conto Economico;
- V) ulteriori informazioni complementari.

¹ La redazione della Nota integrativa, esponendo e rielaborando i valori contabili arrotondati all’unità di euro, può aver determinato piccole differenze negli importi totali rispetto ai valori indicati negli schemi di bilancio e tra totali di tabelle riassuntive e di dettaglio, nell’ordine massimo di qualche unità di euro.



Criteri di valutazione

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali di natura intangibile, che manifestano i propri benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione, per la quota ragionevolmente imputabile. Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, è iscritta a tale minor valore, che non potrà essere mantenuto nei successivi bilanci se venissero meno i motivi della rettifica effettuata.

I costi per *Diritti di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell'ingegno*, in via prudenziale, sono stati iscritti a Conto Economico. Considerata la titolarità del diritto di utilizzo da parte dell'Ateneo, e valutata l'utilità futura dei diritti acquisiti, per i software si è proceduto alla capitalizzazione dei relativi costi, in base a quanto indicato nel principio contabile OIC n. 24. I costi relativi al software applicativo acquistato a titolo di proprietà e a titolo di licenza d'uso sono iscritti nella voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno". Le relative aliquote di ammortamento sono coerenti con quanto disposto dalla seconda versione del Manuale Tecnico Operativo, che disciplina in modo specifico la durata del periodo di vita utile riconosciuto alle varie tipologie di immobilizzazioni. A seguito dell'adeguamento delle aliquote al disposto della seconda edizione del MTO, per i software acquisiti dopo il 1/1/2018 l'ammortamento avviene in base alla durata legale del diritto o, in assenza o per i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno con durata superiore a 5 anni, avviene applicando l'aliquota del 20%.

I costi di acquisto/produzione del software di base (costituito dall'insieme delle istruzioni indispensabili per il funzionamento dell'elaboratore) sono stati, invece, capitalizzati insieme al bene materiale (hardware o macchinario scientifico) con il quale viene impiegato, considerata la stretta complementarità economica tra i due elementi.

La voce *Concessioni, licenze, marchi e diritti simili* è costituita solo da licenze, essenzialmente riconducibili a licenze d'uso di banche dati e a software applicativo acquistato prima del 2015 a titolo di licenza d'uso a tempo determinato, per il quale è previsto il pagamento anticipato "una tantum" a valere su tutto il periodo di licenza. I costi classificati in tale posta sono ammortizzati a quote costanti in cinque esercizi o, qualora il periodo di durata della licenza sia inferiore, il costo è ripartito in base a tale durata.

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" risulta costituita da costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo (per contratti di affitto, leasing, godimento, diritti di superficie, uso, compresi i beni demaniali in uso perpetuo), quando le migliorie non sono separabili dai beni stessi poiché privi di una loro autonoma funzionalità. Negli altri casi (spese incrementative con autonoma funzionalità), i relativi costi sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di appartenenza.

Le aliquote di ammortamento applicate per le immobilizzazioni immateriali definite con delibera del Consiglio di Amministrazione del 23/07/2009 (coerenti con le percentuali di ammortamento individuate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato nel "Manuale dei principi e delle regole contabili" - Edizione 2008, approvato con Decreto Ministeriale n. 36678 del 7 maggio 2008 e ritenute congrue dal punto di vista economico) continuano ad essere applicate per le immobilizzazioni acquisite prima del 1/1/2018, in base alla facoltà, riconosciuta dallo stesso MTO, di proseguire l'ammortamento dei beni acquisiti in precedenza utilizzando le vecchie aliquote fino a esaurimento. Nella tabella che segue si riportano le aliquote applicate a ciascuna categoria di immobilizzazioni immateriali, distinte in base all'esercizio di acquisizione (prima o dopo il 1/1/2018).



Descrizione categoria Immobilizzazioni immateriali	Aliquota per immobilizz. precedenti il 01/01/2018	Aliquota per immobilizz. successive al 01/01/2018
Costi di impianto, ampliamento e sviluppo	20%	20%
Software (in licenza d'uso pluriennale) - licenza 2 anni *	33,33%	50%
Software (in licenza d'uso pluriennale) - licenza 3 anni *	33,33%	33,33%
Software (in licenza d'uso pluriennale) - licenza 4 anni *	33,33%	25%
Software (in licenza d'uso pluriennale) - licenza 5 o più anni *	33,33%	20%
Brevetti (di proprietà)	20%	20%
Brevetti (in licenza d'uso)	20%	20%
Concessioni	20%	20%
Licenze d'uso (diversi da software e brevetti)	20%	20%
Costi di manutenzione straordinaria e altre spese incrementative su immobili di terzi	2%	2%
Costi di manutenzione straordinaria e altre spese incrementative su beni mobili di terzi	20%	15%
Costi di manutenzione straordinaria e altre spese incrementative su beni mobili di terzi		25%

* Per questioni operative i software con licenza d'uso pluriennale di nuova acquisizione 2018 sono stati ammortizzati tutti al 20%

Per le "Altre immobilizzazioni immateriali" costituite da costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni immobili demaniali in uso perpetuo è stata applicata coerentemente l'aliquota di ammortamento prevista per i fabbricati (2%), mentre per i costi per interventi migliorativi su altri beni di terzi è stata applicata l'aliquota del 20% (come da delibera CdA del 29/06/2016).

I contributi in conto capitale erogati per l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali sono contabilizzati per competenza con la tecnica dei risconti, lasciando inalterato il costo dei relativi cespiti.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell'Ateneo, destinati a un utilizzo durevole e acquisiti per la realizzazione delle proprie attività. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne, per le quali sono applicate le stesse aliquote di ammortamento adottate per i cespiti finanziati con fondi dell'Ateneo.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al bene, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata a incremento del costo del cespito cui si riferisce, salvo che ciò determini un importo eccedente il valore recuperabile tramite l'uso del bene.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti, mentre i costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o un prolungamento della vita utile, sono portati a incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Le aliquote di ammortamento per le immobilizzazioni materiali adottate con delibera del CdA del 28/05/2013 seguendo i criteri di ammortamento individuati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato nel "Manuale dei principi e delle regole contabili", Edizione 2008 (approvato con Decreto Ministeriale n. 36678 del 7 maggio 2008) e aggiornate con la delibera del CdA del 29/06/2016, continuano ad essere applicate per le immobilizzazioni acquisite prima del 01/01/2018, in base alla facoltà, riconosciuta dal MTO, di proseguire l'ammortamento dei beni acquisiti in precedenza utilizzando le vecchie aliquote fino a esaurimento. Nella tabella che segue si riportano le aliquote applicate a ciascuna categoria di immobilizzazioni materiali, distinte in base



all'esercizio di acquisizione (prima o dopo il 01/01/2018). A decorrere dall'esercizio 2022 è stata introdotta un'ulteriore aliquota di ammortamento (10%) per gli Interventi infrastrutturali/impiantistici complessi che riguardano specificamente gli impianti avanzati (come ad esempio le reti intelligenti, cosiddette smart grid).

Descrizione categoria Immobilizzazioni materiali	Aliquota per immobilizzazioni precedenti il 01/01/2018	Aliquota per immobilizzazioni successive al 01/01/2018
Fabbricati	2%	2%
Impianti sportivi		2%
Impianti sportivi	2%	10%
Fabbricati AOU e/o Destinati a vendita	0%	0%
Grandi impianti	5%	10%
Impianti di riscaldamento e condizionamento e altri impianti fissi	20%	15%
Hardware per la didattica e la ricerca e attrezzature informatiche centralizzate	25%	25%
Attrezzature per la didattica e la ricerca (non hardware)	20%	15%
Attrezzature tecnico-scientifiche	20%	20%
Attrezzature tecnico-scientifiche ad elevata tecnologia	33,33%	33,33%
Attrezzatura generica e varia	20%	15%
Infissi, cartellonistica e altre installazioni fisse	20%	15%
Interventi infrastrutturali/impiantistici complessi	2%	2%
Interventi infrastrutturali/impiantistici complessi	-	10%
Mobili e arredi	10%	10%
Mobili e arredi per la didattica e la ricerca	10%	10%
Macchine d'ufficio (non hardware)	20%	15%
Hardware e attrezzature informatiche d'ufficio	25%	25%
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	20%	20%
Piccole attrezzature informatiche per la didattica e la ricerca o centralizzate		33,33%
Piccole attrezzature informatiche d'ufficio		33,33%
Piccole attrezzature per la didattica e la ricerca (non hardware)		15%

Come precisato nella delibera del CdA del 28/05/2013, al fine di salvaguardare una corretta rappresentazione della situazione patrimoniale, espressiva dell'effettivo stato dei beni ammortizzabili, permane comunque l'esigenza che la loro valutazione risulti collegata alla reale possibilità di utilizzazione dei cespiti, secondo quanto previsto dai principi contabili OIC. L'eventuale applicazione di una diversa aliquota di ammortamento deve essere giustificata in apposito documento redatto a cura del responsabile del progetto di ricerca e del Direttore del Dipartimento e da sottoporre ad approvazione del Consiglio di Amministrazione, anche per gruppi di beni e/o tipologie di progetto di ricerca.

A tale proposito, pertanto, sono state valutate criticamente, e debitamente argomentate, le condizioni gestionali che avrebbero potuto incidere sull'eventuale modifica della durata del processo di ammortamento, ivi compresa la possibilità di applicare aliquote di ammortamento differenti in relazione ad un minore o più intenso uso dei beni specificamente configurati per la singola ricerca, sia di tipo istituzionale che commissionata. Dall'analisi condotta, si evidenzia che per l'esercizio non si sono verificati casi di applicazioni di aliquote di ammortamento diverse da quelle stabilite per categorie omogenee di immobilizzazioni.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri sopra esposti viene iscritta a tale minor valore dandone motivazione nella Nota Integrativa. Tale minor valore non può essere mantenuto nei bilanci successivi se vengono meno i motivi della rettifica effettuata. Nell'esercizio in esame non è stata apportata alcuna svalutazione di immobilizzazioni materiali.

I beni a utilità pluriennale di proprietà dell'Ateneo sono iscritti nello Stato Patrimoniale al costo di acquisto, rettificato dal corrispondente fondo ammortamento cumulato nel tempo, determinato in funzione del momento in cui il cespite è divenuto disponibile in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. Per il patrimonio immobiliare e terreni di proprietà, nei casi in cui il costo di acquisto non fosse disponibile, si è ricorso al valore catastale.



Per i beni finanziati da fonti esterne con contributi in conto capitale e non completamente ammortizzati, la corrispondente quota di contributi è stata iscritta tra i risconti passivi (nella voce "Contributi agli investimenti"), al fine di neutralizzare l'impatto sul Conto Economico degli ammortamenti degli esercizi futuri.

Per la contabilizzazione dei contributi a copertura degli investimenti si è quindi adottato il metodo della rilevazione tramite i risconti passivi (richiamato dal Decreto interministeriale MIUR-MEF 19/2014 e previsto dai principi contabili OIC): nell'attivo dello Stato Patrimoniale è iscritto il valore dei cespiti determinato con le modalità sopra esposte e nel passivo vengono iscritti i risconti dei proventi per contributi, gradualmente accreditati a Conto Economico in relazione al fluire del processo di ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

In riferimento ai fabbricati, il manuale tecnico-operativo MIUR-MEF evidenzia l'esigenza di esporre distintamente il valore dei terreni dal valore dei fabbricati realizzati su essi, prevedendo il ricorso a regole convenzionali se il valore del terreno non è rilevabile dall'atto di trasferimento della proprietà. In particolare, la distinta iscrizione può avvenire con la ripartizione del costo o valore d'acquisto, attribuendo al terreno un valore forfettario pari al 20% dell'immobilizzazione cui si riferisce (o al 30% in caso di fabbricati industriali), applicando i principi stabiliti dall'art. 36, comma 7, del Decreto-legge 223/2006, convertito con modificazioni dalla Legge 248/2006.

La situazione analitica dei diversi fabbricati e relativi terreni è illustrata in dettaglio nella parte della Nota Integrativa "Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale".

Nell'ambito dei Fabbricati di proprietà dell'Ateneo sono inclusi gli immobili concessi in uso all'Azienda Ospedaliero Universitaria (AOU), per i quali non sono stati rilevati gli ammortamenti poiché al termine del periodo di concessione la AOU dovrà restituire all'Ateneo i beni in questione nelle stesse condizioni in cui si trovavano al momento della consegna. Ne discende che le relative quote di ammortamento, eventualmente calcolate, avrebbero rappresentato un processo di deprezzamento non espressivo del reale stato dei beni stessi.

In merito al patrimonio librario che perde valore nel tempo, tra i trattamenti contabili alternativi previsti dai principi dettati per le Università in contabilità economico-patrimoniale, l'Ateneo con delibera del CdA nella seduta del 28/05/2013, ha optato per l'iscrizione al costo del valore annuale degli acquisti, escludendo il metodo della "patrimonializzazione" (più impegnativo, considerate le sue varie implicazioni) e il metodo di iscrizione nell'attivo patrimoniale a valore costante (non adottabile poiché la condizione necessaria di un ammontare di acquisti costante negli anni non risulterebbe soddisfatta).

Il patrimonio librario di pregio, cioè le collezioni o comunque i libri che non perdono valore nel corso del tempo, è iscritto in bilancio tra le immobilizzazioni e non è soggetto ad ammortamento. La relativa valutazione è stata determinata mediante stime effettuate da soggetti competenti in materia, anche facendo riferimento a valori di scambio di beni simili, laddove disponibili.

Le immobilizzazioni materiali qualificate come "beni di valore culturale, storico, artistico, museale" non sono assoggettate ad ammortamento, poiché anch'esse tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, il bene a utilità pluriennale è valorizzato e capitalizzato sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Il bene, iscritto tra le immobilizzazioni materiali, ha come contropartita un provento (rilevato nell'anno di ottenimento), che in caso di bene soggetto ad ammortamento viene opportunamente riscontato al termine di ciascun anno, secondo il piano di ammortamento del bene stesso.

Nel conto "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti", sono rilevati prevalentemente i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione. La relativa valutazione è avvenuta al costo di acquisto o di fabbricazione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e gli oneri di indiretta imputazione per la sola quota ragionevolmente attribuibile. Sono incluse le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi. A ultimazione dell'intervento di costruzione/ristrutturazione, il suo valore sarà trasferito nel conto di costo pluriennale relativo e, a seguito dell'effettiva disponibilità all'uso del cespite, prenderà avvio il processo di ammortamento.



Immobilizzazioni finanziarie

La voce "Immobilizzazioni finanziarie" comprende, oltre i crediti immobilizzati, le partecipazioni e gli altri titoli destinati a investimento durevole.

Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati sono valutate al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, e svalutate in presenza di perdite durevoli di valore ad eccezione di quelle in consorzi ed enti il cui ordinamento non prevede la restituzione del capitale versato in caso di recesso. In quest'ultimo caso, le partecipazioni non devono essere classificate fra le immobilizzazioni e/o altre poste dell'attivo patrimoniale ma di esse deve essere fornita solo informativa in nota integrativa.

Gli altri titoli immobilizzati sono valutati al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, e svalutati in presenza di perdite durevoli di valore.

Rimanenze

Le rimanenze di cancelleria, materiale di consumo e materiale di laboratorio vengono valutate al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato (costo di sostituzione).

Crediti e debiti

I crediti sono iscritti in base al valore di presunto realizzo mediante l'iscrizione del credito al valore nominale rettificato da un Fondo svalutazione crediti, calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da situazioni di inesigibilità già manifestatesi, sia quelle temute e latenti.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale di assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo da parte dell'Ente finanziatore, o, in caso di finanziamento da parte di amministrazioni pubbliche, a seguito di atto o provvedimento ufficiale.

I crediti verso gli studenti per tasse e contributi sono iscritti interamente all'inizio dell'Anno Accademico e si riferiscono ai pagamenti dovuti da parte degli studenti per l'iscrizione a corsi di studio dell'Ateneo. Al fine di esporre tali crediti al valore di presunto realizzo, è stato costituito il "Fondo svalutazione crediti verso studenti" stimato in base all'anno di iscrizione del credito.

Prudenzialmente, anche in considerazione del ridotto ammontare di versamenti relativi a somme degli anni accademici precedenti, ai crediti verso gli studenti iscritti dal 2015 al 2023 è stata applicata una percentuale di svalutazione del 100%, ai crediti iscritti nel 2024 del 90% e ai crediti iscritti nel 2025 del 20%. Il riferimento è rappresentato dalla contribuzione studentesca relativa ai corsi di laurea, al netto di quanto già incassato nei primi mesi del 2026.

I crediti verso soggetti pubblici e verso privati sono svalutati in relazione a situazioni di inesigibilità, mentre si ricorre all'accantonamento per rischi su crediti per fronteggiare rischi futuri che potranno tradursi in oneri non quantificabili con certezza.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze di cambio emergenti in occasione dell'incasso o pagamento di crediti e debiti in valuta estera sono iscritte a Conto Economico nella voce "Proventi e oneri finanziari". Alla data di bilancio, i crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera non sono stati rideterminati al cambio di fine esercizio, considerata la dimensione del fenomeno delle differenze di cambio nell'Ateneo, che non avrebbe giustificato l'onere della precisione: nell'arco di tutto il 2025 gli utili su cambi complessivamente registrati ammontano a € 2.952 mentre le perdite sofferte ammontano a € 5.421.



Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide (depositi bancari – anche nel sistema di Tesoreria Unica – depositi postali, denaro e valori in cassa) sono iscritte in bilancio al valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti accolgono quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, e sono determinati secondo competenza economica.

I risconti passivi accolgono anche la quota di contributi in conto capitale a copertura degli ammortamenti futuri dei cespiti per i quali sono stati erogati.

Sono iscritte nei ratei e risconti, inoltre, le quote di proventi relativi ai progetti e alle ricerche in corso finanziate da soggetti terzi. Sia per i progetti (commesse) annuali sia per quelli pluriennali, l'Ateneo applica il criterio di valutazione del costo. La tecnica contabile applicata prevede che nel caso in cui i proventi del progetto registrati nell'esercizio siano maggiori dei costi correlati, si risconta la parte eccedente agli esercizi successivi, nel caso inverso, si imputa la quota di proventi di competenza iscrivendo un rateo per la differenza. Tale procedura rinvia i margini positivi di progetto all'esercizio di conclusione dei progetti stessi (valutazione con il metodo della commessa completata).

Per questo tipo di valutazione, l'assestamento della competenza economica per i progetti iscritti nell'anno 2013 viene realizzato con il metodo indiretto: i ratei e risconti hanno come contropartita un Conto Economico di chiusura *ad hoc*, senza ripresa di saldo, denominato "Assestamento competenza ricavi su progetti", anziché ricorrere alla rettifica in conto della posta di reddito interessata. In relazione a tale scelta, il conto "Assestamento competenza ricavi su progetti" è stato riclassificato, nello schema di Conto Economico obbligatorio, nella posta V. *Altri proventi e ricavi diversi*, inserendo una specifica sottovoce e integrando la denominazione della voce obbligatoria per esplicitarne il suo contenuto (divenuta quindi: V. *Altri proventi e ricavi diversi e assestamento competenza ricavi su progetti*).

A partire dal 2014, e per i soli progetti avviati da tale anno in poi, diversamente da quanto avvenuto in precedenza, l'assestamento della competenza economica dei progetti in corso finanziati da soggetti terzi avviene rettificando in conto il provento effettivamente movimentato.

Ritenuto opportuno omogeneizzare il trattamento contabile riservato ai progetti in corso finanziati da terzi, a partire dall'esercizio 2024 è stata avviata un'attività di analisi degli stessi tuttora in corso. Tale attività è finalizzata al giroconto della voce "Assestamento competenza ricavi su progetti" a favore del conto di provento "effettivo" specifico per ciascuno caso esaminato, con l'obiettivo di ridurre progressivamente l'utilizzo del conto di assestamento.

A seguito delle modifiche agli schemi obbligatori apportate dal D.L. 394/2017, che revisiona e aggiorna il D.L. 19/2014, è stata inserita, a partire dal bilancio 2018, una nuova macroclasse nell'attivo (macroclasse D) e una nel passivo (macroclasse F), specificamente dedicate, rispettivamente, ai Ratei attivi e ai Risconti passivi relativi a progetti e ricerche in corso, che quindi vengono espunti dalla macroclasse C dell'attivo (che ora accoglie solo i Ratei e risconti attivi) e dalla macroclasse E del passivo (che ora accoglie solo i Risconti per contributi agli investimenti e gli altri Ratei e risconti passivi).

Patrimonio netto

Il Patrimonio netto dell'Ateneo si articola in:

- *Fondo di dotazione*: in tale voce, ai sensi del Decreto interministeriale 19/2014, è iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo, al netto delle poste di patrimonio vincolato e non vincolato, come determinati nel passaggio al nuovo sistema di contabilità;
- *Patrimonio vincolato*: composto da fondi vincolati destinati da terzi o per effetto di decisioni degli organi istituzionali e da riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge, o altro;
- *Patrimonio non vincolato*: costituito da risultati gestionali degli esercizi precedenti e da riserve libere.



La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno, con la conseguente definizione della quota di patrimonio vincolato. A seguito della realizzazione di un'attività per cui in precedenza sia stata vincolata una riserva, il relativo ammontare può venire riclassificato nel patrimonio non vincolato.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri (o spese future) sono stanziati per coprire perdite o debiti, di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, alla data di chiusura dell'esercizio, sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto rappresenta il debito maturato nei confronti del personale esperto linguistico in conformità alla legislazione e ai contratti collettivi di lavoro vigenti.

Per il restante personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, poiché per essi l'Ateneo versa le somme direttamente all'INPS (gestione INPDAP) che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

Operazioni fuori bilancio

L'Ateneo non ha adottato strumenti finanziari derivati, né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni simili (come individuati dal principio OIC n. 3).

Costi e ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e della prudenza.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi a operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo. I proventi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti dei cespiti cui si riferiscono.

I contributi in conto capitale di competenza dei futuri esercizi sono iscritti tra i risconti passivi, nella voce "Contributi agli investimenti" e fatti concorrere alla formazione del risultato d'esercizio a neutralizzazione degli ammortamenti dei beni per i quali sono stati concessi.

Le tasse e i contributi universitari dovuti dagli studenti per l'iscrizione a corsi di studio sono rilevati per competenza economica. Tenuto conto che l'anno accademico inizia il 1° ottobre e termina il 30 settembre dell'esercizio successivo, si iscrivono pertanto sul primo esercizio ricavi per i 3/12 del gettito complessivo riferito all'Anno Accademico e sull'esercizio successivo i restanti 9/12.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito (IRES e IRAP) sono determinate in base all'autoliquidazione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

L'IRAP è determinata con il metodo misto, consentito alle Amministrazioni pubbliche che esercitano anche attività commerciali. Questo metodo prevede la contemporanea applicazione del metodo retributivo (disciplinato dall'art. 10 bis, del DLgs 446/1997) sulla parte di costo del lavoro riferibile all'attività istituzionale e del metodo produttivo (come indicato nello stesso art. 10 bis, al comma 2 e come definito dall'art. 5 del DLgs 446/1997) sulle poste di bilancio



relative all'attività commerciale dell'Ateneo ed in quota parte su quelle promiscue riconducibili all'ambito commerciale.

L'IRAP con il metodo retributivo viene liquidata mensilmente in corso d'anno. Tale metodo utilizza come base imponibile l'ammontare totale delle retribuzioni erogate al personale dipendente, dei redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente, dei compensi erogati per collaborazioni coordinate e continuative e dei redditi per attività di lavoro autonomo non esercitate abitualmente.

L'IRAP produttivo, invece, viene calcolato su una base imponibile derivante dalla determinazione del valore della produzione (come individuata dal citato art. 5 del DLgs 446/1997). Tale valore si ottiene prendendo in esame i risultati provenienti dall'attività commerciale e determinando la differenza tra il totale dei componenti positivi (Ricavi) e il totale dei componenti negativi (Costi), previsti dal DLgs 446/1997, determinati individuando esattamente i costi con rilevanza IRAP ammissibili, tra i commerciali e i promiscui (per la quota proporzionale ascrivibile alla sfera commerciale), i quali devono essere anche riportati nel modello di Dichiarazione dell'IRAP 2026, periodo di imposta 2025.

L'IRES corrente sull'attività istituzionale corrisponde all'imposta calcolata sul reddito degli immobili (quadri RA-Redditi dei terreni e RB- Redditi dei fabbricati). Per l'attività commerciale, l'IRES è determinata in base alla normativa tributaria per gli enti non commerciali ed equiparati. Nello specifico l'Università di Cagliari, avendo una contabilità economico-patrimoniale, ha obbligo di compilazione del quadro RF - Reddito di impresa in regime di contabilità ordinaria del modello di Dichiarazione dei Redditi degli Enti non commerciali, il cui riferimento normativo è contenuto nel Capo III (Enti non commerciali), del Titolo II (Imposte sulle società) del TUIR - DPR 917/1986, agli artt. dal 143 al 150.



Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale è esposto secondo lo schema di cui al Decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34 e reca il raffronto con i dati dello Stato Patrimoniale dell'esercizio precedente.

ATTIVITÀ

A. IMMOBILIZZAZIONI

A.I – Immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2024	12.542.809
Saldo al 31/12/2025	20.831.116
Variazione	8.288.307

Si espone di seguito il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando, in particolare, per ciascuna voce le acquisizioni e gli ammortamenti effettuati nell'esercizio.

Immobilizzazioni immateriali – dettagli

Immobilizzazioni immateriali	Costo acquisto al 31/12/2024	Fondo amm.to al 31/12/2024	Valore al 31/12/2024	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento 2025	Valore al 31/12/2025
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	7.419.073	4.807.456	2.611.617	3.299.521		1.563.954	4.347.184
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	114.297	113.522	775	-		351	424
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	7.563.622		7.563.622	7.659.576	1.049.739		14.173.458
5) Altre Immobilizzazioni immateriali	2.843.870	477.075	2.366.795	3.660		60.406	2.310.050
Totale	17.940.862	5.398.053	12.542.809	10.962.756	1.049.739	1.624.711	20.831.116

Per i criteri di contabilizzazione seguiti si segnala che i software a tempo determinato (un tempo allocati nella posta "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili"), per effetto della modifica del principio contabile OIC n. 24, sono contabilizzati a decorrere dal 2015 nell'ambito dei "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno", posta che nei bilanci d'Ateneo ha riguardato prevalentemente costi relativi al software applicativo a titolo di proprietà e a titolo di licenza d'uso.

Gli incrementi della posta "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" si riferiscono interamente ai costi sostenuti nell'anno per l'acquisto di diversi software (3,3 milioni euro) in gran parte riconducibili ad acquisti nell'ambito del PNRR (1,36 milioni). Tra gli altri acquisti rilevano l'upgrade dell'infrastruttura Dell PowerEdge XE8640 e la virtualizzazione del cluster Dell che consentono la creazione di un ambiente ad alte prestazioni (HPC) e Intelligenza Artificiale (256 mila), il rinnovo/acquisto di ulteriori licenze Adobe (147 mila) e il software per la didattica denominato Wolfram Mathematica (152 mila euro).

Nel corso dell'anno non si registrano riduzioni di immobilizzazioni immateriali in corso al 1/1/2025 per riclassificazione di attività concluse nell'esercizio, né si registrano dismissioni di immobilizzazioni immateriali in generale.



Gli incrementi delle immobilizzazioni immateriali in corso (7,66 milioni euro) sono riconducibili ai lavori di manutenzione straordinaria del Complesso ex Scienze della Terra (1,2 milioni sull'intervento cofinanziato dal Fondo Edilizia Universitaria MUR e per 415 mila per prevenzione antincendio) e sugli altri edifici del Polo di Sa Duchessa (1,1 milioni anch'essi parzialmente finanziati dal Fondo Edilizia Universitaria MUR). All'incremento hanno contribuito anche i lavori di miglioramento e prevenzione rischi incendi CPI sul Polo di Ingegneria (846 mila) e i lavori riqualificazione del complesso ex Clinica Pediatrica FSC (1,8 milioni). Rilevano, inoltre, i SAL terzo e quarto relativi alla realizzazione di una piattaforma digitale per la gestione dei dati genomici nell'ambito del progetto "GENES for HEALTH" del Centro Servizi di Ateneo per la ricerca (1,4 milioni).

A.II – Immobilizzazioni materiali

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2024	118.069.801
Saldo al 31/12/2025	135.798.107
Variazione	17.728.306

Si espone di seguito il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo, gli ammortamenti pregressi, le acquisizioni dell'anno e gli ammortamenti effettuati nell'esercizio.

Immobilizzazioni materiali – dettagli

Immobilizzazioni materiali	Costo acquisto al 31/12/2024	Fondo amm.to al 31/12/2024	Valore al 31/12/2024	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento 2025	Valore al 31/12/2025
1) Terreni e fabbricati	124.753.580	45.537.133	79.216.448	13.260		1.709.611	77.520.097
2) Impianti e attrezzature non scientifiche	53.336.610	39.693.120	13.643.490	6.397.150		4.326.977	15.713.663
3) Attrezzature scientifiche	54.293.280	41.253.209	13.040.071	11.485.264	2	4.617.755	19.907.578
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	3.277.979		3.277.979	32.893			3.310.872
5) Mobili e arredi	21.700.717	18.978.325	2.722.392	832.592		600.467	2.954.518
6) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	5.155.693		5.155.693	13.181.744	3.397.816		14.939.620
7) Altre immobilizzazioni materiali	10.712.411	9.698.683	1.013.728	904.656		466.625	1.451.759
Totale	273.230.270	155.160.469	118.069.801	32.847.559	3.397.818	11.721.435	135.798.107

I movimenti delle immobilizzazioni materiali nell'anno sono dovuti alle nuove acquisizioni di beni e alle riclassificazioni di immobilizzazioni che risultavano in corso di realizzazione alla data di chiusura dell'esercizio precedente.

La voce Fabbricati rimane pressoché invariata in quanto gli interventi eseguiti nel corso dell'anno, pur avendo riguardato numerosi edifici, sono ancora in corso alla chiusura dell'esercizio.

Agli incrementi relativi agli impianti hanno contribuito gli interventi finalizzati alla prevenzione e al miglioramento della sicurezza attraverso l'efficientamento degli impianti (847 mila), alla fornitura e sostituzione delle cabine MT presso il Blocco B del Campus Universitario di Monserrato (113 mila) e, nell'ambito degli acquisti su progetti PNRR, la realizzazione dell'impianto pilota denominato "Rete di boe intelligenti per il monitoraggio delle acque nelle zone produttive della Regione Sardegna" (152 mila).



Si aggiungono, poi, i costi per i servizi di gestione e manutenzione dei sistemi IP per la manutenzione e la realizzazione di nuovi punti rete, per interventi infrastrutturali, configurazione e supporto nelle aule multimediali e la manutenzione e sviluppo di servizi informatici (261 mila).

Relativamente alle Attrezzature non scientifiche gli incrementi sono riconducibili all'acquisto di materiale informatico e altre attrezzature varie per le esigenze dell'Ateneo. In particolare, si segnalano l'acquisto di 310 personal computer per il rinnovo delle dotazioni esistenti e per nuove installazioni nei laboratori informatici e nelle aule dell'Ateneo (250 mila), l'acquisizione di apparati "Cisco Access Point" per l'ampliamento e l'aggiornamento tecnologico della rete wireless d'Ateneo (159 mila), nonché l'acquisto di un Server Node Dell ad alte prestazioni Poweredge R760XA con relativa connettività di rete (256 mila) e di un Server Dell Power Edge XE8640 Solution (254 mila).

Rilevano, inoltre, gli acquisti di un sistema Appliance Dell DM550 a supporto delle attività di ricerca nell'ambito del progetto PNRR E.INS (435 mila), di un Dell PowerScale Cluster con 4 nodi A300L per l'archiviazione massiva di dati non strutturati (164 mila) e un Server Poweredge R760XA – Full configuration (261 mila).

L'incremento riferito alle sole attrezzature non scientifiche (pari a 6,4 milioni di euro) è riconducibile in gran parte ad acquisti nell'ambito di progetti PNRR (per 2,1 milioni di euro) comprensivi dei finanziamenti su Bandi a Cascata e PRIN.

L'incremento maggiore registrato nell'attivo immobilizzato è relativo all'acquisto di attrezzature scientifiche (11,5 milioni di euro) prevalentemente finanziato da progetti PNRR (8,1 milioni di euro).

L'incremento della posta del Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali comprende la ricognizione di due opere d'arte per un valore di 26 mila euro, riconducibile all'avvenuta inventariazione e valorizzazione di due quadri degli artisti Rafaele Aruj e Giuseppe Sciuti, precedentemente non inclusi nello Stato Patrimoniale iniziale. A tale incremento ha corrisposto un pari incremento del Fondo di Dotazione dell'Ateneo. Le opere, incluse nella Collezione Sarda Luigi Piloni, sono state valutate avvalendosi di competenze specialistiche sulla base di criteri prudenziali.

All'incremento netto della posta "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" concorrono le nuove immobilizzazioni non ancora concluse al termine del 2025 (3,2 milioni di lavori su fabbricati e 7,6 mila di altre immobilizzazioni) e le riduzioni della posta derivanti dalla riclassificazione di immobilizzazioni in corso all'inizio dell'esercizio e completate nell'anno in chiusura.

I movimenti della posta sono completati dalla normale dinamica di erogazione e recupero di anticipazioni per lavori e forniture.

Nell'ambito delle immobilizzazioni materiali ancora in corso alla fine dell'esercizio, l'incremento dei "Fabbricati in corso di realizzazione" deriva da attività in parte finanziate dal MUR per lavori edilizio-impiantistici ai fini della sicurezza antincendio (2,1 milioni euro) e manutenzione strade e marciapiedi, abbattimento barriere architettoniche presso la Cittadella di Monserrato (674 mila euro), da altri interventi di manutenzione straordinaria degli edifici del patrimonio universitario (399 mila euro) e altri servizi tecnici per la riqualificazione della Biblioteca di Viale Sant'Ignazio (Finanziamento FSC) (57 mila euro), mentre l'incremento delle "Altre immobilizzazioni materiali in corso di realizzazione" è prevalentemente legato alle attività sul progetto PNRR - IR- ETIC - Einstein Telescope Infrastructure Consortium inerenti il completamento di una camera pulita e di un sistema di deposizione integrato in camera a guanti (952 mila euro).

Nel corso del 2025 diverse dismissioni hanno riguardato beni completamente ammortizzati, tra i quali si rileva una cessione in permuta di un'autovettura dalla quale è scaturita una plusvalenza di 2,5 mila euro.

Nel corso del 2025 l'Ateneo ha ricevuto beni in donazione per un totale di 4.919,00 euro (un PC portatile del valore di 1,2 mila euro, due incubatori refrigerati con accessori valutati 3,7 mila euro e altre 19 attrezzature scientifiche acquisite al valore simbolico di 1 euro ciascuna), a fonte dei quali è stata registrata una sopravvenienza attiva straordinaria di pari importo.

Nelle tabelle seguenti, sono elencati gli immobili di proprietà distinguendo i fabbricati di valore storico, artistico e culturale, gli altri fabbricati con separata indicazione dei fabbricati AOU e/o destinati alla vendita, gli impianti sportivi e i terreni.



Fabbricati di valore storico, artistico e culturale	Costo al 31/12/2024	Fondo amm.to 2024	Valore al 31/12/2024	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti 2025	Valore al 31/12/2025
Ex Seminario Tridentino - Via Università 32/34	293.340	-	293.340	-	-	-	293.340
Palazzo Cugia/Nieddu - Via Santa Croce 69	161.961	-	161.961	-	-	-	161.961
Ex Sordomuti - Viale Sant'Ignazio da Laconi 6	3.969.926	-	3.969.926	-	-	-	3.969.926
Totale	4.425.226	-	4.425.226	-	-	-	4.425.226

Fabbricati	Costo al 31/12/2024	Fondo amm.to 2024	Valore al 31/12/2024	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti 2025	Valore al 31/12/2025
Ex Osservatorio Astronomico - Loc. Poggio dei Pini	215.525	215.525	-	-	-	-	-
Sa Duchessa - Corpo Aggiunto Aule e Biblioteca	5.116.435	4.633.715	482.720	-	-	11.529	471.191
Cittadella di Monserrato - Ufficio Tecnico e Ufficio Servizi Tecnici	280.029	226.824	53.206	-	-	5.601	47.605
Sa Duchessa - Psicologia	1.819.329	1.419.077	400.252	-	-	36.387	363.866
Cittadella di Monserrato - Asse I Lotto	6.071.614	3.895.521	2.176.092	-	-	121.432	2.054.660
Cittadella di Monserrato - Spina Dipartimentale I Lotto	4.341.208	2.950.626	1.390.582	-	-	86.824	1.303.758
Cittadella di Monserrato - Asse II Lotto	5.807.404	3.732.931	2.074.473	-	-	116.148	1.958.325
Cittadella di Monserrato - Spina Dipartimentale II Lotto	4.787.014	3.330.550	1.456.464	-	-	95.740	1.360.724
Cittadella di Monserrato - Asse III Lotto Parziale	3.582.055	2.447.758	1.134.297	-	-	71.641	1.062.656
Cittadella di Monserrato - Spina Dipartimentale III Lotto	6.216.721	4.552.248	1.664.473	-	-	124.334	1.540.138
Cittadella di Monserrato - Neuroscienze	1.047.691	785.769	261.923	-	-	20.954	240.969
Sa Duchessa - Segret Stud Fac Lettere Sc For	473.129	326.459	146.670	-	-	9.463	137.207
Cittadella di Monserrato - Segreterie Studenti	250.976	145.193	105.783	-	-	5.020	100.763
Cittadella di Monserrato - Parassitologia	739.254	449.819	289.435	-	-	14.785	274.650
Cittadella di Monserrato - Stabulario	771.078	485.779	285.299	-	-	15.422	269.877
Cittadella di Monserrato - Stecca del Policlinico DidAv	5.044.859	2.118.841	2.926.018	-	-	100.897	2.825.121
Cittadella di Monserrato - Laboratorio Ingegneria	1.896.661	739.698	1.156.963	-	-	37.933	1.119.030
Cittadella di Monserrato - Blocco A	23.428.165	3.755.348	19.672.817	-	-	468.563	19.204.254
Cittadella di Monserrato - Parcheggio Blocco A	24.400	4.729	19.671	-	-	488	19.183
Sa Duchessa - Area Parcheggio Antistante la Casa dello Studente	55.851	8.059	47.792	-	-	1.117	46.675
Cittadella di Monserrato - Strada interna per collegamento con la rotatoria	97.702	6.668	91.034	-	-	1.954	89.080
Strada perimetrale del Blocco A (Nuova spina dipartimentale) a Monserrato	468.716	5.686	463.030	-	-	9.374	453.656
Aule Facoltà Scienze Economiche Giuridiche e Politiche (A e B)	1.455.736	917.113	538.622	-	-	29.115	509.507
Dipartimento DISE Nuovo Padiglione	1.448.886	982.572	466.315	-	-	28.978	437.337
Fac. Ingegneria Aule Autorimessa	2.134.360	1.152.554	981.806	-	-	42.687	939.118
Fac Ingegneria 3 Lotto Is Maglias ⁽¹⁾	6.878.253	1.872.076	5.006.176	-	-	137.565	4.868.611
Località Macchiareddu 6 Strada Ovest snc Piano T	211.200	63.360	147.840	-	-	4.224	143.616



continua

Fabbricati	Costo al 31/12/2024	Fondo amm.to 2024	Valore al 31/12/2024	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti 2025	Valore al 31/12/2025
Ex Infanzia Abbandonata - Viale Sant'Ignazio da Laconi 76	653.677	653.677	-	-	-	-	-
Ex Centro di Accoglienza - Viale Sant'Ignazio da Laconi 84	1.239.497	743.698	495.799	-	-	24.790	471.009
Via Sant'Ignazio da Laconi, 82/84/86 (locale bar sopra Aula A)	26.227	16.523	9.704	-	-	525	9.180
Via San Giorgio n. 12, p. T (uffici)	66.045	66.045	-	-	-	-	-
Villa Melis - Viale Diaz 188	289.216	147.500	141.716	-	-	5.784	135.932
Villa Melis - Viale Diaz 190	94.408	62.309	32.099	-	-	1.888	30.211
Totale	87.033.321	42.914.250	44.119.071	-	-	1.631.162	42.487.909

⁽¹⁾ Comprende la Biblioteca del Distretto Tecnologico presso la Facoltà di Ingegneria - Edificio Nucleo B, indicata distintamente nel Bilancio 2017

In conseguenza della ridestinazione a utilizzi istituzionali dell'immobile Villa Melis, si è proceduto alla relativa riclassificazione nell'ambito dei Fabbricati; l'immobile pertanto non compare più nella tabella "Fabbricati AOU e/o destinati alla vendita", come avvenuto nei precedenti esercizi, ed è stato nuovamente assoggettato al processo di ammortamento.

Fabbricati AOU e/o Destinati a vendita	Costo al 31/12/2024	Fondo ammort.to 2024	Valore al 31/12/2024	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti 2025	Valore al 31/12/2025
Cittadella di Monserrato - Policlinico Blocco D	3.071.328	-	3.071.328	-	-	-	3.071.328
Cittadella di Monserrato - Policlinico Blocco G	3.300.454	-	3.300.454	-	-	-	3.300.454
Cittadella di Monserrato - Policlinico Blocco M	3.459.656	-	3.459.656	-	-	-	3.459.656
Cittadella di Monserrato - Policlinico Blocco N	2.908.823	-	2.908.823	-	-	-	2.908.823
Cittadella di Monserrato - Policlinico Blocco H	302.919	-	302.919	-	-	-	302.919
Cittadella di Monserrato - Policlinico Blocco C	3.164.595	-	3.164.595	-	-	-	3.164.595
Cittadella di Monserrato - Dip Materno Infantile Blocco Q - Località Is Gregorius	5.495.434	-	5.495.434	-	-	-	5.495.434
Totale	21.703.209	-	21.703.209	-	-	-	21.703.209

Impianti sportivi	Costo al 31/12/2024	Fondo ammort.to 2024	Valore al 31/12/2024	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti 2025	Valore al 31/12/2025
Impianto Cus + Spogliatoio Tensostruttura	1.217.384	825.512	391.872	13.260	-	8.481	396.651
Sa Duchessa - Impianto CUS Palestra Coperta	2.342.791	1.290.324	1.052.467	-	-	46.856	1.005.611
Cittadella di Monserrato - Palestra Coperta	932.773	491.355	441.418	-	-	18.655	422.763
Cittadella di Monserrato - Campo da basket all'aperto (playground)	222.827	15.689	207.137	-	-	4.457	202.681
Totale	4.715.775	2.622.881	2.092.894	13.260	-	78.449	2.027.706



Terreni	Costo al 31/12/2024	Fondo ammort.to 2024	Valore al 31/12/2024	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti 2025	Valore al 31/12/2025
Area sottostante Palazzo Cugia/Nieddu - Via Dei Genovesi 122, 124, 126, Via Santa Croce 67, 65, 63	40.490	-	40.490	-	-	-	40.490
Area sottostante Ex Centro Di Accoglienza - Via Sant'Ignazio da Laconi, 82/84/86	309.874	-	309.874	-	-	-	309.874
Area sottostante Località Macchiareddu 6 Strada Ovest snc	52.800	-	52.800	-	-	-	52.800
Area sottostante Dip. DIEE Nuovo padiglione	425.606	-	425.606	-	-	-	425.606
Area sottostante Fac. Ingegneria Aule autorimessa	642.415	-	642.415	-	-	-	642.415
Area sottostante Fac Ingegneria 3 Lotto Via Is Maglias snc	1.263.825	-	1.263.825	-	-	-	1.263.825
Area sottostante Ex - Sordomuti - Viale Sant'Ignazio da Laconi 68-70 e Aule Facoltà Scienze Economiche Giuridiche E Politiche (A e B)	975.081	-	975.081	-	-	-	975.081
Area sottostante Via San Giorgio n. 12, p. T (uffici)	16.511	-	16.511	-	-	-	16.511
Area sottostante il Blocco A - Località Is Gregorius, Snc	1.495.601	-	1.495.601	-	-	-	1.495.601
Area sottostante Villa Melis - Viale Armando Diaz 188	72.304	-	72.304	-	-	-	72.304
Area sottostante Cittadella Di Monserrato - Dip Materno Infantile Blocco Q - Località Is Gregorius	1.373.858	-	1.373.858	-	-	-	1.373.858
Area sottostante Villa Melis - Viale Armando Diaz 190	23.602	-	23.602	-	-	-	23.602
Area sottostante Ex Seminario Tridentino - Via Università 30/32	20.658	-	20.658	-	-	-	20.658
Area sottostante Ex Infanzia Abbandonata - Via Sant'Ignazio da Laconi, 76/78/80	163.419	-	163.419	-	-	-	163.419
Totale	6.876.047	-	6.876.047	-	-	-	6.876.047

Per i beni ammortizzabili acquisiti prima del 2013, gli ammortamenti risultano interamente sterilizzati, poiché riconducibili a finanziamenti in conto capitale concessi da terzi (MIUR, altri enti, privati sostenitori, ecc.). In base a ciò, nel primo Stato Patrimoniale (01/01/2013) è stato iscritto un risconto passivo iniziale, pari al valore netto contabile dei beni ammortizzabili presenti all'inizio dell'esercizio. Tali contributi (inseriti nella voce "Contributi agli investimenti", classificata nella posta "Altri proventi e ricavi diversi") hanno concorso alla formazione del risultato dei vari esercizi successivi, neutralizzando gli ammortamenti dei beni per i quali sono stati concessi. In particolare, nel 2025 i cespiti acquisiti prima del 2013 il cui processo di ammortamento è ancora in corso sono costituiti da soli immobili. I contributi in conto capitale a copertura degli investimenti realizzati prima del 2013 sono stati impiegati per la sterilizzazione dei relativi ammortamenti come rappresentato nella tabella che segue:

Immobilizzazioni acquisite ante 2013	Ammortamento sterilizzato
Fabbricati	1.074.187
Totale	1.074.187

L'ammortamento sterilizzato sui fabbricati è superiore rispetto al 2024 (1.066.514), poiché comprende anche 7.672 euro di quota dell'immobile Villa Melis, di proprietà dell'Ateneo da prima del 2013 e per il quale è stato riattivato il processo di ammortamento come sopra indicato.



Immobilizzazioni finanziarie

La voce "Immobilizzazioni finanziarie" comprende, oltre i crediti immobilizzati, le partecipazioni e gli altri titoli destinati a investimento durevole.

Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati sono valutate al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, e svalutato in presenza di perdite durevoli di valore ad eccezione di quelle in consorzi ed enti il cui ordinamento non prevede la restituzione del capitale versato in caso di recesso. In quest'ultimo caso, le partecipazioni non devono essere classificate fra le immobilizzazioni e/o altre poste dell'attivo patrimoniale ma di esse deve essere fornita solo informativa in nota integrativa.

Gli altri titoli immobilizzati sono valutati al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, e svalutati in presenza di perdite durevoli di valore.

A.III – Immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2024	313.943
Saldo al 31/12/2025	319.943
Variazione	6.000

Immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2025
Partecipazioni e altri titoli immobilizzati	312.000	0	0	312.000
Crediti diversi	1.943	6.000	0	7.943
Totale	313.943			319.943

La posta comprende le Partecipazioni e altri titoli immobilizzati e i Crediti diversi immobilizzati, cioè destinati a perdurare in azienda per un tempo non breve, costituiti da Crediti per depositi cauzionali, Finanziamenti attivi, Altri crediti immobilizzati.

La posta Partecipazioni e altri titoli immobilizzati è così articolata:

Partecipazioni e altri titoli immobilizzati

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2025
Partecipazioni immobilizzate in Enti e Aziende private	9.000	0	0	9.000
Altri titoli immobilizzati che non costituiscono partecipazioni	303.000	0	0	303.000
Totale	312.000		0	312.000

Nel corso dell'anno la consistenza delle partecipazioni immobilizzate in Enti e Aziende private e dei titoli immobilizzati che non costituiscono partecipazioni non ha subito modificazioni.

Nei prospetti seguenti, si riporta l'elenco delle partecipazioni in controllate e collegate esponendo separatamente quelle che non devono essere iscritte nell'attivo patrimoniale e quelle che invece sono valorizzate tra le attività.

- Elenco partecipate per cui non è necessaria l'iscrizione nell'attivo dello Stato Patrimoniale ma è sufficiente fornire informazioni in Nota Integrativa secondo quanto disposto dal manuale tecnico-operativo di cui all'art. 8 del D.I. MIUR-MEF n. 19/2014.



Descrizione	Quota Ateneo %
ALMALAUREA	1,30%
ASSOCIAZIONE "CONSORZIO POLO UNIVERSITARIO OLBIA	ND
ASSOCIAZIONE UNICA ALUMNI	ND
BIOTECNE (**)	20,00%
CINECA	1,30%
CINI	2,3%
CINID	9%
CINIGEO	25,00%
CINMPIS	7,10%
CISIA	2,2%
CNIT	2,70%
COINFO	1,5%
CONISMA	2,8%
COSMESE	33,00%
CSGI	6,2%
CTN ENERGIA	ND
CUEIM	2,80%
CYBERSAR (**)	14,20%
ELMO	7,6%
ENSIEL	5,50%
ICOOR	12,50%
INN**	20,00%
INSTM	2,00%
NITEL	ND
UNITEL SARDEGNA	50,00%
CONSORZIO DEL PARCO GEOMINERARIO STORICO AMBIENTALE DELLA SARDEGNA	2,5%

Tra le partecipate per cui non è necessaria l'iscrizione nell'attivo dello Stato Patrimoniale, si evidenziano le adesioni a diverse Fondazioni attraverso le quali si stanno portando avanti i diversi progetti PNRR.

Denominazione	Ruolo di UNICA
NEST - Network 4 Energy Sustainable Transition	Socio fondatore
RETURN - multi-Risk sciEnce for resilienT commUnities undeR a changiNg climate	Socio fondatore
HEAL ITALIA - Health Extended Alliance for Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision Medicine	Socio fondatore
SERICS - Security and Rights in the CyberSpace	Socio fondatore
GRINS - Growing Resilient Inclusive And Sustainable	Socio fondatore
INF-ACT - One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases	Socio fondatore
Sustainable Mobility Center (Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile – CNMS)	Partecipante
National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology	Partecipante
Istituto Tecnico Superiore per la mobilità sostenibile Sardegna -MO.SO.S	Socio Fondatore

Per completezza di informazione si evidenzia che l'Università degli Studi di Cagliari risulta socia del Consorzio Università, costituito con atto registrato all'Ufficio del Registro di Cagliari in data 11/08/1924, e che per Statuto di tale consorzio il Rettore è nominato presidente del Consiglio di Amministrazione e rappresentante legale. La partecipazione non risulta valorizzata in bilancio in quanto il fondo di dotazione del Consorzio risulta pari a zero. Il Consorzio ha lo scopo di integrare l'opera dello Stato nel provvedere ai bisogni dell'Università di Cagliari e, in particolare, l'Ateneo ha



in uso l'immobile di proprietà del Consorzio Università (Complesso Mauriziano). L'Ateneo ha sostenuto nel corso del 2025 costi per complessivi € 3.500 come Oneri di gestione del Consorzio Universitario.

Al termine dell'esercizio 2025 l'Università degli studi di Cagliari risultava ancora socio Fondatore della Fondazione Aria, costituita con atto registrato all'Ufficio del Registro di Cagliari in data 23/10/2017, riconoscimento giuridico del 20/07/2022. La partecipazione non è valorizzata in bilancio in quanto, come disciplinato dallo statuto Fondazione Aria, in nessun caso i Fondatori hanno diritto al rimborso delle quote versate e di altre elargizioni eventualmente effettuate in favore della Fondazione. La Fondazione Aria non ha fini di lucro e ha lo scopo di promuovere attività di ricerca applicata, anche al fine di favorire l'occupazione nel territorio del Sulcis Iglesiente e del cratere del terremoto Aquilano del 2009.

In proposito, è da segnalare peraltro che, in data 25/03/2026, l'Università di Cagliari ha comunicato formalmente alla Fondazione Aria, in attuazione della delibera del Consiglio di Amministrazione di UNICA del 21.10.2025, la propria decisione di recedere dalla Fondazione, interrompendo il proprio rapporto partecipativo a decorrere appunto dal 25/03/2026.

- b) Elenco delle partecipate controllate o collegate² riportate nell'attivo dello Stato Patrimoniale. Le partecipazioni di cui alla tabella successiva sono valutate secondo il criterio del costo.

Descrizione	Quota Ateneo %	Controllata o Collegata	Valutazione 31/12/2024	Acquisizioni esercizio 2023	Variazione Valore	Valutazione 31/12/2025
E-INS	11,11%	NO	5.000		0	5.000
CERTA (***)	5,00%	NO	0		0	0
DASS	4,12%	NO	4.000		0	4.000
GAL MARMILLA	0,22%	NO	0		0	0
IM	2,20%	NO	0		0	0
TOTALE			9.000		0	9.000

(**) LIQUIDAZIONE APERTA

(***) LIQUIDAZIONE CONCLUSA

I titoli immobilizzati che non costituiscono partecipazioni sono rappresentati da BTP, ricevuti per lascito da G. M. Everett e gestiti dal Dipartimento di Scienze Biomediche. In considerazione di quanto stabilito per casi simili dai principi contabili per le Università (Decreto interministeriale MIUR-MEF 19/2014), i titoli sono stati iscritti in bilancio al valore indicato nel rendiconto dell'istituto di credito.

² Con riferimento alla nozione di controllata e collegata si riporta di seguito l'articolo 2359 del Codice civile:

«Sono considerate società controllate:

- 1) le società in cui un'altra società dispone della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria;
- 2) le società in cui un'altra società dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria;
- 3) le società che sono sotto influenza dominante di un'altra società in virtù di particolari vincoli contrattuali con essa.

Ai fini dell'applicazione dei numeri 1) e 2) del primo comma si computano anche i voti spettanti a società controllate, a società fiduciarie e a persona interposta: non si computano i voti spettanti per conto di terzi.

Sono considerate collegate le società sulle quali un'altra società esercita un'influenza notevole. L'influenza si presume quando nell'assemblea ordinaria può essere esercitato almeno un quinto dei voti ovvero un decimo se la società ha azioni quotate in mercati regolamentati».



Ragione sociale: UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAGLIARI
Codice fiscale: 80019600925 - Partita IVA: 00443370929

ACRONIMO	Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Persone natà giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università (conferimento sociale aggiornato)	% capitale possedute	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università	Patrimonio netto al 31/12/2025	Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2025	Valore di Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2025	Patrimonio netto al 31/12/2024	Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2024	Valore di Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2024	NOTE
ALMA LAUREA	Consorzio Nazionale Interuniversitario ALMA LAUREA	Consorzio	Ha come obiettivo democratizzare l'accesso nel mondo del lavoro, ridurre i tempi di incontro tra domanda ed offerta di lavoro qualificato in Italia e all'estero.	SI		1,30	NON PREVISTO	3.674.147,00	UTILE	37.428,00	3.636.718,00	UTILE	135.740,00	
ALUMNI	Associazione Unica Alumni	Associazione	Unire le alumni e gli alumni dell'Ateneo di ogni età e tipologie di titolo accademico conseguito, che si riconoscono in nome dei valori fondanti e dell'identità dell'Ateneo, valori ai quali possono ispirarsi nella vita professionale post-universitaria.	NO	20.000,00	100,00	10.000,00	33.147,40	UTILE	13.147,40	ND	ND	ND	Associazione costituita nel 2025.
ARA	Fondazione ARA	Fondazione	Promuovere attività di ricerca applicata anche al fine di favorire l'occupazione nel territorio del Sulcis Ilesiente e del cratere del terremoto Aquilano del 2009.	SI	-	-	NON PREVISTO	ND	ND	ND	1.627.206,00	UTILE	620.964,00	Si tratta di una fondazione di partecipazione, con personalità giuridica, alla quale l'Università di Cagliari partecipa attraverso la concessione in diritto d'uso dei locali sit in Cagliari, via Coppedè n. 121. Con nota prot. 102355 del 25/03/2016, Unica ha comunicato il recesso da ARA.
BIOTECHE	Consorzio per la Ricerca e lo Sviluppo delle Biotecnologie	Consorzio	Promuovere sviluppo applicativi della ricerca biotecnologica con azioni mirate alla ricaduta produttiva ed occupazionale. Formulare motivate previsioni sugli sviluppi industriali nelle diverse aree regionali.	NO	2.353,40		NON PREVISTO	ND	ND	ND	ND	ND	ND	In liquidazione dal 26/02/2013
CERTA	Centro Regionale per le Tecnologie Agroalimentari "Ce.R.T.A. s.r.l."	Società Consortile a Responsabilità Limitata	La società svolge attività di informazione scientifico-tecnologica circa le conoscenze che interessano il settore agroalimentare e agroindustriale per soddisfare il fabbisogno di innovazione delle imprese meridionali.	SI	5.000,00	5,00	NON PREVISTO	ND	ND	ND	ND	ND	ND	L'Ateneo è in attesa di conferma da parte del liquidatore in ordine alla cancellazione della società dal registro delle imprese.
CNECA	CNECA	Consorzio	Offre supporto alle attività della comunità scientifica tramite il supercalcolo e le sue applicazioni, realizza sistemi gestionali per le amministrazioni universitarie e il MUR, progetta e sviluppa sistemi informativi per pubblica amministrazione, sanità, ecc.	SI	40.000,00	1,30	NON PREVISTO	151.170.897,00	UTILE	280.778,00	150.790.119,00	UTILE	174.574,00	
ONI	CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA	Consorzio	Il Consorzio promuove e coordina attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento, sia di base sia applicative, nel campo dell'informatica.	SI	10.329,00	2,30	NON PREVISTO	ND	ND	ND	1.011.168,00	UTILE	3.907,00	
ONID	Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'idrologia	Consorzio	Costituisce l'Unità di Ricerca presso le Università e gli Enti pubblici e privati di ricerca. Mette a disposizione delle Università partecipanti, attrezzature e laboratori. Promuove la preparazione di esperti. Avvia le azioni di trasferimento dei risultati della ricerca nazionale ed internazionale. Collabora con soggetti pubblici e privati per la realizzazione di strumentazioni tecnologiche avanzate e di metodologie modellistiche innovative.	SI	3.000,00	9,00	NON PREVISTO	62.355,00	UTILE	1.636,00	60.718,00	PERDITA	14.869,00	
CINGEO	Consorzio Nazionale Interuniversitario per l'Ingegneria delle Georisorse	Consorzio	Si propone di promuovere e coordinare le ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo dell'ingegneria delle Georisorse tra le Università e altri Enti di ricerca e/o industrie.	SI	5.164,57	25,00	NON PREVISTO	ND	ND	ND	5.500,70	PERDITA	44.570,65	
CNMPS	Consiglio Nazionale Interuniversitario per le Metodologie e i Processi Innovativi di Sintesi	Consorzio	Promuove e coordina i consorzi in attività scientifiche nel campo delle metodologie e processi innovativi.	SI	5.165,00	7,10	NON PREVISTO	ND	ND	ND	46.744,00	UTILE	19.021,00	
OSIA	CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO	Consorzio	Ha per oggetto prevalente lo sviluppo di attività e ricerche nel campo dell'orientamento agli studi universitari, specialistici e di perfezionamento superiore.	SI	5.000,00	2,20	NON PREVISTO	3.396.803,00	UTILE	472.914,00	2.923.889,00	UTILE	388.045,00	
ONIT	Consorzio Interuniversitario per le Telecomunicazioni	Consorzio	Promuove e coordina attività di ricerca scientifica sul campo delle telecomunicazioni e delle relative aree dell'elettromagnetismo.	SI	5.164,57	2,70	NON PREVISTO	ND	ND	ND	946.224,00	UTILE	241.016,00	
COINFO	Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	Consorzio	Si propone di promuovere e curare le attività di formazione continua e di ricerca, provvedendo quelle rivolte al personale universitario.	SI	2.580,00	1,50	1.549,37	666.726,00	UTILE	93.925,00	565.054,00	UTILE	9.722,00	
CONSIMA	Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze del Mare	Consorzio	Promuove e coordina le ricerche e le altre attività scientifiche e applicative nel campo delle scienze del mare.	SI	15.954,59	2,80	NON PREVISTO	ND	ND	ND	549.886,00	UTILE	2.291,00	
CONSORZIO PARCO GEOMINERARIO	Consorzio parco geominerario	Consorzio	Conservazione e valorizzazione dei siti dell'attività mineraria con rilevante valore storico, culturale e ambientale.	NO	-	2,50	NON PREVISTO	ND	ND	ND	13.493.841,00	PERDITA	441.535,00	
COSMESE	Consorzio Interuniversitario per lo Studio dei Metaboli Secondari Naturali	Consorzio	Ha come fine delle sue attività l'addestramento, da metrici naturali, vegetali ed animali, principi attivi per poi saggiare la loro efficacia nel campo farmaceutico, erbistico, cosmetico e industriale.	SI	1.500,00	33,00	NON PREVISTO	ND	ND	ND	174.965,00	UTILE	1.410,00	
CSGI	Consorzio per lo sviluppo dei sistemi a grande interfase	Consorzio	Si propone di promuovere e coordinare le attività scientifiche nel campo dei sistemi a grande interfase, in accordo con i programmi di ricerca nazionali ed internazionali che affluiscono a questo settore.	SI	86.253,97	6,20	NON PREVISTO	ND	ND	ND	4.740.171,37	UTILE	66.920,01	
CTN ENERGIA	Cluster Tecnologico Nazionale Energia	Associazione	Si propone come struttura aperta alla partecipazione di tutti gli attori nazionali interessati ai temi dell'energia, con la finalità di creare un'unica realtà aggregativa di valenza nazionale (community), che sia rappresentativa del settore di riferimento in una prospettiva europea ed internazionale, nonché punto di incontro con gli Organismi istituzionali, le Imprese e le Amministrazioni regionali e nazionali.	SI			1.000,00	ND	ND	ND	ND	ND	ND	Iscritta nel Registro persone giuridiche il 20/08/2016, riconoscimento definitivo con Decreto Direttoriale MUR n. 466 del 04/03/2019 (GU 125 del 30/05/19)
CUEM	Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale	Consorzio	Si propone di promuovere e svolgere una funzione di raccordo tra attività pratiche e ricerche teoriche nel campo delle discipline giuridiche, socio economiche tecniche e scientifiche per mezzo di interventi di studio, ricerca, ecc.	SI	88.449,53	2,80	NON PREVISTO	ND	ND	ND	1.965.891,00	PERDITA	286.459,00	
CYBERSAR	Consorzio per il supercalcolo, la modellistica computazionale e la gestione di grandi database	Consorzio	Progettazione, realizzazione ed installazione in Sardegna di una infrastruttura integrata di rete di calcolo e di gestione di base di dati dedicate ad attività di ricerca e di sviluppo basate su tecnologie ICT.	NO	10.000,00	14,20	NON PREVISTO	17.023,00	PARREGGIO	-	17.023,00	PARREGGIO	-	In liquidazione dal 27/01/2017 (ancora in corso)
DASS	Direttorato aerospaziale della Sardegna Scat	Società Consortile a Responsabilità Limitata	Realizzazione di servizi avanzati di protezione civile e ambientale. Sviluppo di nuove tecnologie per l'esplorazione robotica e umana di Luna, Marte e Asteroidi; Sviluppo di materiali e tecnologie innovative per l'aeronautica e l'aerospazio.	SI	4.000,00	4,12	NON PREVISTO	ND	ND	ND	114.720,00	UTILE	1.491,00	E' in via di completamento il processo di nazionalizzazione della società attraverso l'alienazione delle quote, come previsto nel Piano di revisione adottato nell'anno 2024. In base alla procedura prevista nello Statuto della società, risultato pervenute undici offerte di acquisto. Le offerte sono in fase di verifica e si prevede di concludere l'alienazione delle quote con atto notarile entro il 2026.
e-INS	ECOSYSTEM OF INNOVATION FOR NEXT GENERATION SARONIA	Società Consortile a Responsabilità Limitata	Soggetto attuatore per progetti PNRR nell'ambito della creazione e rafforzamento degli ecosistemi dell'innovazione e costruzione di leader territoriali di ricerca e sviluppo.	SI	5.000,00	11,11	-	ND	ND	ND	36.659,00	PARREGGIO	-	
ELMO	Consorzio Interuniversitario nazionale sulla elettrificazione della mobilità	Consorzio	Promuovere l'utilizzo sinergico delle competenze, delle competenze e delle risorse finalizzato a favorire il trasferimento tecnologico, anche in coerenza con i processi di pianificazione e controllo in materia di mobilità sostenibile.	SI	5.000,00	7,60	NON PREVISTO	28.496,00	PERDITA	6.525,00	35.021,00	PERDITA	11.428,00	
ENSIEL	Consorzio Interuniversitario Nazionale e i Sistemi Elettrici	Consorzio	Promuove, coordina e svolge attività di ricerca scientifica nel campo dell'Energia dei Sistemi e degli Impianti Elettrici.	SI	5.000,00	5,50	NON PREVISTO	297.358,00	UTILE	3.307,00	294.052,00	UTILE	2.162,00	



Ragione sociale: UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAGLIARI
Codice fiscale: 80019600925 - Partita IVA: 00443370929

ACRONIMO	Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Persone natà giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università (conferimento sociale aggiornato)	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università	Patrimonio netto al 31/12/2025	Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2025	Valore di Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2025	Patrimonio netto al 31/12/2024	Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2024	Valore di Avanzo/Disavanzo di amministrazione Utile/Perdita di esercizio al 31/12/2024	NOTE
GAL MARILLA		Società Consortile a Responsabilità Limitata	Pubbliche relazioni e comunicazione.	SI	352,92	0,22	NON PREVISTO	ND	ND	ND	211.116,00	UTILE	12,00	Cessione a titolo oneroso del 2018 non andata a buon fine. L'Ateneo opta per il mantenimento in forza della deroga di cui al comma 6-bis, art. 28, d. lgs. n. 175/2016, considerata anche l'esiguità della quota posseduta.
ICOR	Consorzio interuniversitario per l'ottimizzazione e la ricerca operativa / Interuniversity Consortium for Optimization and Operation Research	Consorzio	Promuovere e coordinare la ricerca nel campo della ricerca operativa, il rafforzamento delle capacità e conoscenze nazionali nel settore.	NO	4.000,00	12,50	NON PREVISTO	40.000,00	PA REGGIO	-	36.000,00	PA REGGIO	-	
M INNOVATIVE MATERIALS	IM Innovative Materials Srl	Società a responsabilità limitata	Ricerca, sperimentazione, ideazione e sintesi, produzione, realizzazione, trasformazione, impiego e commercializzazione di materiali innovativi per settori dell'aeronautica, dell'aerospazio, dei trasporti, dell'energia e delle infrastrutture o altri settori.	SI	22,00	2,20	NON PREVISTO	ND	ND	ND	62.126,00	UTILE	3.362,00	Recesso da IM deliberato con CDA del 26/06/2014 ma l'Ateneo mantiene una partecipazione indiretta del 2,2% pervenuta a seguito della chiusura della liquidazione di Promea S.r.l. (società liquidata nel 2013).
INF-ACT	Fondazione INF-ACT	Fondazione	Ricerca scientifica e tecnologica su malattie infettive emergenti.	SI	9.000,00	ND	1.000,00	ND	ND	ND	236.468,57	UTILE	3.522,24	
INN	Istituto nazionale di neuroscienze	Consorzio	Promuovere l'integrazione tra le attività di ricerca degli istituti che ne fanno parte; favorire la formazione dei ricercatori istituendo validi corsi di dottorato per studenti italiani e stranieri e organizzando gruppi di lavoro interistituzionali; monitorare la percezione pubblica delle neuroscienze e promuovere la corretta divulgazione ed il confronto con i cittadini.	NO	5.000,00	20,00	NON PREVISTO	ND	ND	ND	106.027,00	PERDITA	13.081,00	In corso di liquidazione (deliberato lo scioglimento con delibera CDA del 28/04/2022 e con Assemblea straordinaria del Consorzio l'11/01/23).
INSTM	Consorzio Interuniversitario per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali	Consorzio	Fornisce supporti organizzativi, tecnici e finanziari per promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali.	SI	7.746,85	2,00	NON PREVISTO	10.678.276,00	UTILE	15.365,00	10.662.911,00	UTILE	13.787,00	
NEST	Network 4 energy sustainable	Fondazione	Realizzazione attività comprese nel quadro del PNRR.	SI	20.000,00	ND	35.000,00	ND	ND	ND	1.341.992,00	PERDITA	853.528,00	
RETURN-Multisk	Multi-Risk RETURN	Fondazione	Promuovere la ricerca scientifica per mitigare la comprensione dei rischi ambientali, naturali e antropici.	NO	10.000,00	ND	20.000,00	ND	ND	ND	676.280,00	UTILE	203.122,00	
SERCS	Security and rights in cybers	Fondazione	Ricerca scientifica e tecnologica su malattie infettive emergenti.	SI	10.000,00	ND	20.650,00	749.199,96	UTILE	205.792,48	543.407,48	UTILE	99.989,88	
HEAL ITALIA	Health Extended Alliance for Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision Medicine	Fondazione	Promozione e attuazione della ricerca scientifica e tecnologica, dello sviluppo dell'innovazione e della valorizzazione dei risultati delle proprie attività nell'ambito delle scienze della vita con particolare riferimento alla ricerca avanzata nel campo della diagnostica e delle terapie innovative.	SI	20.000,00	ND	20.000,00	ND	ND	ND	944.784,00	UTILE	67.234,00	
GRINS	Growing Resilient, Inclusive and Sustainable	Fondazione	Soggetto responsabile dell'avvio, dell'attuazione e della gestione del Partenariato Esteso, per l'attuazione del progetto nei confronti del MUR. Svolge le attività di gestione e di coordinamento del Partenariato Esteso, ricorre le banche di agevolazioni concesse, verifica e trasmette al MUR la rendicontazione delle attività svolte dagli Spoke e loro affiliai.	SI	10.000,00	ND	25.000,00	ND	ND	ND	1.699.511,00	PA REGGIO	-	
ONMS	Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile	Fondazione	Creazione e rinnovamento di infrastrutture e laboratori di ricerca, alla realizzazione e allo sviluppo di programmi e attività di ricerca e alla valorizzazione dei risultati della ricerca, nell'ambito della Mobilità Sostenibile.	SI	-	ND	25.000,00	29.080.549,00	PA REGGIO	-	23.679.900,00	PA REGGIO	-	Si tratta di una fondazione di partecipazione.
National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology	Fondazione "Centro Nazionale Di Ricerca e Sviluppo Di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a Rna"	Fondazione	Soggetto attuatore per la realizzazione del programma nazionale dedicato allo sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA.	SI	-	ND	25.000,00	ND	ND	ND	9.692.491,00	UTILE	134.827,00	
NTEL	Consorzio Nazionale Interuniversitario per i Trasporti e la Logistica	Consorzio	Promuovere, coordinare e svolgere ricerche fondamentali ed applicative nel campo dei Trasporti e della Logistica. Integrazione in rete delle risorse scientifiche esistenti presso le Università, presso i CNR e gli altri Enti. Supporto interdisciplinare a coloro che lavorano nell'ambito della progettazione, realizzazione, utilizzazione e gestione di apparati, sistemi e servizi di trasporti e logistica, in ambito nazionale e internazionale.	SI	-	-	-	ND	ND	ND	163.579,00	UTILE	246,00	
MOSOS	Istituto Tecnico Superiore per la mobilità sostenibile Sardegna	Fondazione	Potenziare e ampliare la formazione professionalizzante di tecnici superiori con elevate competenze tecnologiche e tecnico-professionali, allo scopo di contribuire in modo sistematico a sostenere le risorse per lo sviluppo economico e la competitività del sistema produttivo.	SI	5.000,00			ND	ND	ND	7.349.919,00	PA REGGIO	-	Fondazione di partecipazione di cui l'Ente è socio fondatore, con formalizzazione adesione a gennaio 2024. Ha la personalità giuridica per legge iscritta in prefettura.
UNOLBA	Consorzio Universitario Un'Obba	Associazione	Gestione amministrativa, tecnologica e strutturale di supporto al regolare svolgimento dei corsi di laurea afferenti il Polo universitario di Obba; gestione di altre attività di formazione di livello universitario anche con l'istituzione/gestione di borse di studio; promozione, anche mediante accordi, al supporto logistico, operativo e finanziario per la realizzazione e funzionamento di corsi, seminari, laboratori, centri di ricerca, ecc; promozione di programmi di ricerca, ecc.	SI	-			ND	ND	ND	296.715,05	PA REGGIO	-	Nuova adesione di Unica con delibera CDA del 27/03/2024. Si tratta di un'associazione con personalità giuridica. L'art. 6 dello Statuto prevede che "I soci accademici sono tenuti al solo apporto scientifico, culturale ed organizzativo".
UNITEL SARDEGNA	Consorzio Interuniversitario per la Ricerca e l'Innovazione	Consorzio	Promuovere, progettare, coordinare, e svolgere attività di studio, ricerca, documentazione e attuazione progetti finalizzati all'introduzione di nuovi strumenti, programmi didattici, metodologie didattiche, linguaggi multimediali nel campo dell'istruzione.	NO	5.000,00	50	NON PREVISTO	205.695,00	UTILE	1.784,00	203.912,00	UTILE	5.024,00	



Elenco Debiti/Crediti Partecipate

Acronimo ente	Denominazione Ente	Crediti	Debiti
ALMA LAUREA	ALMALAUREA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	-	6.126,24
ALUMNI	ASSOCIAZIONE UNICA ALUMNI	-	30.020,00
CINECA	CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	15.925,00	99.679,36
CINI	C.I.N.I. CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA	185.937,50	0,00
CISIA	CISIA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO	9.520,00	4.894,66
COINFO	CO.IN.FO. - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SULLA FORMAZIONE	-	900,00
CONISMA	CoNISMa CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE SCIENZE DEL MARE	90.000,00	-
CONSORZIO PARCO GEOMINERARIO	Consorzio del Parco Geominerario Storico e Ambientale della Sardegna	50.000,00	-
COSMESE	CO.S.ME.SE CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO EPR LO STUDIO DEI METABOLITI SECONDARI	-	15.000,00
CSGI	CSGI - Consorzio Interuniversitario per Lo Sviluppo Dei Sistemi a Grande Interfase	11.872,45	-
CYBERSAR	CONSORZIO CYBERSAR	561.059,06	21.128,03
E.INS	E.INS - Ecosystem of Innovation for Next Generation Sardinia S.C.A.R.L.	23.719.381,68	-
GRINS	Fondazione GRINS – Growing Resilient, INclusive and Sustainable	1.401.699,75	-
HEAL ITALIA	Fondazione “HEAL ITALIA” (Health Extended Alliance for Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision Medicine)	3.125.018,46	-
INF-ACT	Fondazione "INF-ACT - One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Disease"	1.594.410,49	-
INSTM	Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali (INSTM)	31.300,00	-
MOST	Fondazione “Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile"	3.050.303,88	-
National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology	Fondazione “Centro Nazionale Di Ricerca - Sviluppo Di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a Rna"	727.785,07	-
NEST	Fondazione Network 4 Energy Sustainable Transition – NEST	4.073.936,03	-
RETURN-Multirisk	Fondazione “Multi-Risk sciEnce for resilient commUnities undeR a changiNg climate (RETURN)"	1.449.708,35	-
SERICS	Fondazione SERICS - Security Rights in Cyber Space	4.075.741,58	-
TOTALE		44.173.599,30	177.748,29



B. ATTIVO CIRCOLANTE

B.I – RIMANENZE

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2024	110.827
Saldo al 31/12/2025	122.903
Variazione	12.077

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Rimanenze materiali di consumo per laboratori	51.017	47.545	3.472
Rimanenze materiali di consumo diversi	71.185	62.580	8.605
Fornitori c/anticipi per acquisto beni di consumo	701	701	0
TOTALE	122.903	110.827	12.077

B.II – CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2024	278.179.972
Saldo al 31/12/2025	319.260.836
Variazione	41.080.864

Il totale dei crediti è al netto del Fondo svalutazione crediti appositamente stanziato a copertura di eventuali perdite derivanti da inesigibilità ragionevolmente previste inerenti insolvenza.

Il totale dei crediti netti iscritti a bilancio risulta essere pertanto il seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	85.325.984	100.077.155	(14.751.171)
2) verso Regioni e Province Autonome	132.275.488	50.919.005	81.356.483
3) verso altre Amministrazioni locali	3.782.616	5.256.980	(1.474.364)
4) verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	3.333.748	4.507.430	(1.173.682)
5) verso Università	8.571.742	11.017.321	(2.445.578)
6) verso studenti per tasse e contributi	14.598.825	13.136.616	1.462.208
7) verso società ed enti controllati	-	-	-
8) verso altri (pubblici)	10.132.247	10.830.776	(698.528)
9) verso altri (privati)	61.240.186	82.434.690	(21.194.504)
TOTALE	319.260.836	278.179.972	41.080.864

Di seguito per ciascuna voce di credito si forniscono le informazioni di dettaglio



Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso MUR	68.163.072	84.575.514	(16.412.441)
Crediti verso Erario	299.809	232.085	67.723
Crediti verso altre amministrazioni centrali	16.863.103	15.269.555	1.593.548
TOTALE CREDITO LORDO	85.325.984	100.077.155	(14.751.171)
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO VERSO MIUR e altre Amministrazioni centrali	85.325.984	100.077.155	(14.751.171)

Nella voce "Crediti verso MUR" sono iscritti principalmente i crediti relativi al finanziamento per:

- contratti di formazione specializzandi medici AA.AA. 2019/2020, 2020/2021, 2021/2022, 2022/2023, 2023/2024 e 2024/2025 (€ 23.395.035);
- saldo FFO 2022:
 - quota base (€ 3.663);
- saldo FFO 2025:
 - quota base (€ 3.759.300);
- Progetto di sviluppo dipartimenti di eccellenza ex legge 11 /12/2016, n. 232 Giurisprudenza (€ 2.626.534);
- Progetto di sviluppo dipartimento di Eccellenza ex legge 11 dicembre 2016, n. 232 DIEE (€ 2.850.276);
- Fondo per il dottorato di ricerca su tematiche green e dell'innovazione: PON&RI 2014-2020 Ricerca e Innovazione D.M 1061 del 10/08/2021 (€ 1.273.803);
- Borse dottorato di ricerca D.M. 630 del 24.04.2024 (€ 588.000);
- Borse dottorato di ricerca DD.MM. 351 e 352/2022 e rideterminazione importo - DD 1424/1425 del 26.09.2024 e contributo ex DD 1424 del 26.09.2024 (€ 2.196.333);
- Borse dottorato di ricerca PNRR DM 117 - 118/2023 e rideterminazione importo DD 1426/1427 del 26.09.2024 (€ 3.692.000);
- Fondo per contratti di ricerca su tematiche green e sui temi dell'innovazione: risorse PON Ricerca e Innovazione di cui al D.M. 1062 del 10/08/2021 (€ 551.247);
- Fondi PNRR - Missione 4 "Istruzione e Ricerca" Componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa" (€ 231.785);
- Fondi PNRR per Programma di Orientamento attivo transizione Scuola-Università A.A. 24/26 (€ 753.389);
- Edilizia Universitaria sportiva di cui al D.M 873 del 04.12.2020 (€ 204.753);
- Edilizia Universitaria non sportiva di cui al DM 566 del 30.04.2021 (€ 713.588);
- Edilizia universitaria ex DM 1274/2021 - lett. b) (€ 4.510.576);
- Edilizia universitaria ex DM 1274/2021 - lett. d) c.1 (€ 2.090.243);
- Edilizia universitaria ex DM 1274/2021 lett. e) (€ 5.776.735);
- Fondi Programma Nazionale Ricerca Linea C LAB in area Sud-isole e LAB Network 2015-2020 (€ 337.500);
- Fondi PNRR linea investimento Giovani Ricercatori MSCA_SOE (€ 270.000);
- Finanziamento giovani ricercatori "Seal of Excellence" (€ 499.050);
- Progetti in attuazione del Programma Operativo Nazionale (PON) Ricerca e Innovazione 2014-2020 delle strutture dipartimentali (€ 1.147.194);
- PRIN 2022 PNRR (€ 6.125.009);
- Cofinanziamento nell'ambito del Bando "European Universities" (€ 227.677);
- Altri progetti finanziati alle strutture dipartimentali (€ 4.101.398).

Nei "Crediti verso altre amministrazioni centrali" sono iscritte le somme dovute dalla Presidenza del Consiglio e da Ministeri diversi dal MUR, a fronte di finanziamenti per progetti di ricerca, di particolare rilievo quelli provenienti da:

- Ministero delle Imprese e del Made in Italy (€ 9.851.084);
- Ministero della Salute (€ 4.150.501);
- Ministero dell'Ambiente (€ 2.035.961);
- Ministero della Giustizia (€ 518.032);
- Ministero degli Affari Esteri (€ 221.039).



Verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso Regioni	132.310.647	50.963.055	81.347.592
Crediti verso Province	-	-	-
TOTALE CREDITO LORDO	132.310.647	50.963.055	81.347.592
Fondo svalutazione crediti	35.158	-	(8.892)
TOTALE CREDITO VERSO Regioni e Province Autonome	132.275.488	50.919.005	81.356.483

La voce "Crediti verso Regioni" comprende i crediti relativi ai finanziamenti che la Regione Autonoma della Sardegna, gli enti e le Agenzie Regionali hanno deliberato di erogare all'Ateneo per la copertura delle spese sia di investimento sia di parte corrente.

Di seguito i finanziamenti più rilevanti iscritti in questa voce:

- Accordo di Programma Quadro "Infrastrutture strategiche regionali per la conoscenza" - Fondo di Sviluppo e Coesione 2007-2013, Delibere CIPE nn. 78/2011 e 93/2012 (€ 13.925.635);
- Finanziamento FSC 2021 -2027 (€ 56.480.000);
- Progetto SMART GRID (CIPE/FSC) D.G.R. RAS n. 4/22 del 30/01/2018 (€ 9.000.000);
- L.R. 1/2011 - Interventi per l'edilizia universitaria - Delibera n. 47/23 del 14/11/2013 (€ 250.000);
- L.R. 7/2007, Progetto POLILAB – Determina RAS prot. n. 10771 rep. 1294 del 21-12-2011 (€ 2.600.000);
- Contratti per le scuole di specializzazione in discipline mediche e non mediche AA.AA. 2022/2023, 2023/2024 e 2024/2025 (€ 16.823.816);
- Finanziamento borse di studio PR Sardegna FSE+ 2021-2027. Corsi di dottorato di ricerca A.A. 2025/2026 - XLI ciclo (€ 3.640.000);
- L.R. 7/2007, Progetto – CESAR, Determina RAS prot. n. 1564 del 15-12-2011 (€ 470.651);
- Convenzione relativa all'Ampliamento Centri Servizi di Ateneo per la Ricerca (CeSAR) - Fondo di sviluppo e coesione 2014-2020 (€ 225.000);
- Rimborso competenze per personale in comando (€ 87.542);
- Contributi per la promozione di eventi di natura culturale, musicale e sportiva (€ 845.000);
- Finanziamento "Potenziamento del Centro Linguistico d'Ateneo" (€ 400.000);
- Finanziamento per le azioni di counseling e supporto psicologico negli Atenei (€ 703.228);
- Finanziamento sede di Olbia Università diffusa di cui all'Art. 4 comma 7 L.R. 21/11/24 n. 18 (€ 493.461);
- Finanziamento sede di Olbia Università diffusa di cui all'Art. 3, comma 5 L.R. 8 maggio 2025 n. 12 (€ 12.280.171);
- Finanziamento Progetto Contamination Lab CLab Educazione all'imprenditorialità Innovativa Interdisciplinare di cui all'Art. 5, comma 6 L.R. 8 maggio 2025 n. 12 (€ 400.000);
- Finanziamento RAS L 7/2007 annualità 2024-2026 (€ 2.950.263)
- Diversi progetti di ricerca a favore delle strutture Dipartimentali, tra i più rilevanti:
 - Dipartimento di Scienze della Vita e dell'Ambiente (€ 954.707);
 - Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale e Architettura (€ 1.422.551);
 - Dipartimento di Scienze Politiche e sociali (€ 314.678);
 - Dipartimento di Lettere, Lingue e Beni Culturali (€ 1.063.684);
 - Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche (€ 2.119.729);
 - Dipartimento di Scienze Mediche e Sanità pubblica (€ 675.527);
 - Centro Interuniversitario di Ricerche Economiche e Mobilità (€ 1.892.593);
 - Dipartimento di Scienze Economiche ed Aziendali (€ 543.153);
 - Dipartimento di Fisica (€ 225.511);
 - Dipartimento di Matematica (€ 186.376 di cui 35.158 euro sono stati valutati inesigibili relativamente al finanziamento del progetto INTELLICREDIT - ATI DMI/PAYFOLDER).



Verso altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.748.492	5.230.122	(1.481.630)
Crediti per imposte e tasse comunali sugli immobili	34.124	41.858	(7.734)
TOTALE CREDITO LORDO	3.782.616	5.271.980	(1.489.364)
Fondo svalutazione crediti	-	15.000	(15.000)
TOTALE CREDITO VERSO altre Amministrazioni locali	3.782.616	5.256.980	(1.474.364)

Questa voce accoglie principalmente crediti derivanti da convenzioni, accordi di collaborazione e prestazioni in capo alle diverse strutture dipartimentali dell'Ateneo nei confronti di Comuni, Città Metropolitana, ATS. I crediti per le imposte comunali sugli immobili, per un totale complessivo di € 34.124, sono relativi a crediti IMU nei confronti dei comuni di Cagliari, Monserrato e Capoterra.

Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso Unione Europea	3.327.851	4.507.430	(1.179.579)
Crediti verso altri Organismi internazionali	5.896	-	5.896
TOTALE CREDITO LORDO	3.333.748	4.507.430	(1.173.682)
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO VERSO l'Unione Europea e il Resto del Mondo	3.333.748	4.507.430	(1.173.682)

In questa voce sono iscritti i crediti per i finanziamenti di progetti di ricerca gestiti dalle strutture dipartimentali, per un ammontare di € 2.683.795, ed il credito relativo ai contributi per i progetti EDUC - European Digital University (€ 344.256) e Redirect (€ 299.800).

Verso Università (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso Università	8.571.742	11.017.321	(2.445.578)
TOTALE CREDITO LORDO	8.571.742	3.605.423	(2.445.578)
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
TOTALE CREDITO VERSO Università	8.571.742	3.605.423	(2.445.578)

La voce "Crediti verso altre università" accoglie i crediti vantati dall'Ateneo di Cagliari nei confronti di Università italiane e straniere, derivanti dal cofinanziamento di progetti di ricerca congiunti e per trasferimenti finalizzati alla copertura di borse di dottorato. La voce include poste per 6,13 milioni di euro a valere sulla progettualità PNRR.

Si rilevano, in particolare, i crediti nei confronti di:

- Politecnico di Milano (€ 1.379.553);
- Politecnico di Torino (€ 1.027.163);
- Università degli Studi di Ferrara (€ 705.020);
- Università degli Studi di Milano (€ 602.643);
- Università degli Studi di Sassari (€ 504.544);
- Scuola Normale Superiore di Pisa (€ 432.733);
- Università degli Studi di Milano-Bicocca (€ 396.053);
- Università degli Studi di Reggio Calabria (€ 324.500);
- Università degli Studi di Pisa (€ 374.275);
- Universidad de Castilla-La Mancha (€ 269.278);
- Universitatea Babeş-Bolyai (€ 258.467);
- Università per Stranieri di Siena (€ 233.201);



- Università di Torino (€ 221.022);
- Aarhus University (€ 214.173);
- Università degli Studi de L'Aquila (€ 211.140);
- Université du Luxembourg (€ 165.360);
- Università degli Studi di Catania (€ 152.106);
- Università degli Studi di Firenze (€ 139.269);
- Università degli Studi La Sapienza (€ 202.224);
- Università di Messina (€ 112.000);
- Alma Mater Studiorum - Università di Bologna (89.822);
- Università di Palermo (€ 86.150);
- Masarykova Univerzita (€ 76.101);
- Università degli Studi di Salerno (€ 70.001)
- Università di Trento (€ 55.250);

Verso studenti per tasse e contributi (6)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso studenti per tasse e contributi	6.210.394	5.714.689	495.705
Crediti verso studenti per altri corsi	8.120	22.999	(14.879)
Crediti diversi verso studenti	97.258	132.168	(34.910)
Crediti verso studenti per tasse e contributi c/transitorio	22.185.120	19.808.875	2.376.245
TOTALE CREDITO LORDO	28.500.892	25.678.731	2.822.161
F.do svalutazione crediti vs studenti	13.902.068	12.542.115	1.359.953
TOTALE CREDITO VERSO studenti per tasse e contributi	14.598.824	13.136.616	1.462.208

I Crediti verso studenti per tasse e contributi si riferiscono ai pagamenti dovuti da parte degli studenti per l'iscrizione ai corsi di studio erogati dall'Ateneo: Corsi di Laurea e Laurea magistrale a ciclo unico, Corsi di Laurea professionalizzante, Corsi di Laurea magistrale, Master di I e II livello, Scuole di Specializzazione, Corsi per il Sostegno, Corso di Alta Formazione manageriale, Corso Formazione Iniziale Insegnanti e Corsi Singoli. Anche i corsi di lingue straniere organizzati dall'Ateneo per gli studenti Erasmus in partenza, i corsi di lingua inglese rivolti ai dottorandi e i corsi di lingua italiana per gli studenti stranieri partecipanti a programmi di mobilità internazionale Erasmus+ o Globus, fanno parte della contribuzione studentesca.

In particolare, i Crediti verso studenti per tasse e contributi c/transitorio riguardano le seconde e terze rate dovute dagli studenti iscritti ai corsi di laurea a partire dall'A.A. 2021/2022.

Anche quest'anno, grazie all'adozione della nuova metodologia di rilevazione automatizzata fornita dall'applicativo Cineca, è stato imputato a ricavo e credito, oltre all'importo della prima rata, anche l'intero importo delle seconde e terze rate relative all'anno accademico in corso (2025/2026), con successivo risconto passivo della quota di competenza dell'esercizio successivo (pari ai nove/dodicesimi).

Al fine di esporre tali crediti al valore di presunto realizzo, è stato costituito il "Fondo svalutazione crediti verso studenti" stimato in base all'anno di iscrizione del credito.

Prudenzialmente, anche in considerazione del ridotto ammontare di versamenti relativi a somme degli anni accademici precedenti, ai crediti, relativi alla contribuzione studentesca per i corsi di laurea, iscritti dal 2015 al 2023 è stata applicata una percentuale di svalutazione del 100%, del 90% per quelli iscritti nel 2024, e del 20% per quelli iscritti nel 2025, al netto di quanto già incassato nei primi mesi del 2026.

I crediti iscritti per la contribuzione relativa agli altri corsi (master e scuole) e quella relativa ai corsi singoli sono stati svalutati rispettivamente del 5% e del 20%.

Si è inoltre provveduto alla cancellazione dei crediti dell'anno 2015, causa prescrizione maturata, per un importo di € 14.879,43, con utilizzo del relativo fondo.



Verso società ed enti controllati (7)

Non si rilevano saldi per questa voce di credito.

Verso altri (pubblici) (8)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso altri soggetti pubblici	7.716.293	8.159.426	(443.133)
Crediti vs AOU	2.046.868	2.255.903	(209.035)
Crediti verso Istituti di Previdenza e Assistenziali	443.395	489.756	(46.361)
Crediti per somme anticipate a soggetti pubblici	6.700	6.700	-
TOTALE CREDITO LORDO	10.213.256	10.911.785	(698.528)
Fondo svalutazione crediti	81.009	81.009	-
TOTALE CREDITO VERSO altri (pubblici)	10.132.247	10.830.776	(698.528)

Gli importi più rilevanti dei Crediti verso altri soggetti pubblici sono rappresentati dai crediti verso Enti di ricerca Pubblici per il finanziamento di attività di ricerca e di borse di dottorato. Tra i più significativi:

- Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (€ 1.739.210);
- Consiglio Nazionale delle Ricerche (€ 1.037.070);
- Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale - ISPRA (€ 982.663);
- ENEA (€371.247);
- Energy and Water Agency (€ 277.589);
- Autorità di Sistema portuale del Mar Tirreno Settentrionale (€ 222.490);
- Consorzio per la promozione delle attività universitarie del Sulcis-Iglesiente (AUSI) (€ 196.644);
- Stazione Zoologica Anton Dohrn (SZN) (€ 188.823);
- Istituto Nazionale di Astrofisica (€ 182.318);
- Agenzia Spaziale Italiana (€ 165.564);
- Chambre de Métiers et de l'Artisanat de Région Provence Alpes Côte d'Azur (€ 165.134)
- Luonnonvarakeskus (Luke) (€ 123.947);

Rientrano in questa voce, inoltre, i crediti per il finanziamento dell'Agenzia Nazionale INDIRE per le borse di mobilità internazionale (€ 1.653.932).

Nella voce "crediti verso AOU" si rilevano tra gli importi più rilevanti il credito per le competenze stipendiali al personale universitario per il mese di dicembre 2025 (€ 1.244.102 saldati a inizio 2026), quello relativo alla convenzione tra la RAS e l'AOU e UNICA per il finanziamento di posti di professore di ruolo presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia (€ 500.000), quello per i rimborsi dei consumi idrici e per il trasferimento di quote di progetto gestiti da strutture dipartimentali.

I restanti crediti iscritti in questa macro-voce sono relativi essenzialmente a progetti di ricerca e a contributi provenienti da diversi enti pubblici a sostegno delle attività istituzionali.

Tale macro-voce è rettificata dal Fondo svalutazione crediti riferito alla possibile inesigibilità del credito verso l'AOU per rimborsi di consumi idrici relativi ad annualità pregresse (31/12/2010 - 11/12/2017 per € 81.009).



Verso altri (privati) (9)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso Dipendenti	327.919	368.425	(40.506)
Crediti verso altri soggetti privati	61.274.144	82.733.515	(21.459.372)
Crediti per depositi cauzionali	-	0	0
Fornitori c/anticipi per acquisto servizi	313.301	18.772	294.530
Crediti diversi	31.785	32.978	(1.193)
Anticipi per missioni a personale dipendente	270.727	284.846	(14.119)
Fatture da emettere	116.055	57.869	58.186
Crediti verso Banche gestori carte di credito	288	288	-
TOTALE CREDITO LORDO	62.334.219	83.496.693	(21.162.473)
Fondo svalutazione crediti	1.094.034	1.062.003	32.031
TOTALE CREDITO VERSO altri (privati)	61.240.186	82.434.690	(21.194.504)

Nella voce "Crediti verso altri (privati)" sono rilevati i crediti verso diversi soggetti privati per finanziamento di assegni di ricerca, dottorati e per progetti di ricerca e didattica.

Assumono particolare rilievo i crediti relativi ai finanziamenti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza:

- Finanziamento PNRR NEST "Network 4 Energy Sustainable Transition" (€ 4.073.936);
- Finanziamento PNRR RETURN - "Multi-Risk sciEnce for resilientT commUnities undeR a changiNg climate" (€ 1.449.708);
- Finanziamento PNRR Heal - "Health Extended Alliance for Innovative Therapies, Advanced Lab-research, and Integrated Approaches of Precision Medicine" (€ 3.125.018,);
- Finanziamento PNRR "SERICS - Security and Rights in the CyberSpace" (€ 4.075.742);
- Finanziamento PNRR INFACIT "One Health Basic and Translational Research Actions addressing Unmet Needs on Emerging Infectious Diseases" (€ 1.594.410);
- Finanziamento PNRR e-INS " Ecosystem of Innovation for Next Generation Sardinia"(€ 23.719.382);
- Finanziamento PNRR GRINS - "Growing Resilient Inclusive And Sustainable" (€ 1.401.700);
- Finanziamento PNRR MOST "Sustainable Mobility Center - Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile – CNMS (€ 3.050.304);
- Finanziamento PNRR CNTG "National Center For Gene Therapy And Drugs Based On RNA Technology" (€ 727.785);
- Cofinanziamenti per borse dottorato di ricerca PNRR ai sensi del DM 352/2022 "PNRR" (€ 280.000);
- Cofinanziamenti per borse dottorato di ricerca PNRR ai sensi del DM 117/2023 (€ 122.000);
- Cofinanziamenti per borse dottorato di ricerca PNRR ai sensi del DM 630/2024 (€ 134.400).

Importi rilevanti sono, inoltre, costituiti dai crediti verso la Fondazione di Sardegna (€ 9.714.783).

Tra gli altri crediti si rilevano quelli riferiti a:

- Consorzio Uno per il trasferimento delle competenze relative alle docenze a contratto e supplenze dei corsi di laurea in Biotecnologie Industriali ed Economia e Gestione dei Servizi Turistici (€ 798.066);
- Consorzio per la promozione degli studi universitari nella Sardegna centrale per il trasferimento delle competenze relative alle docenze dei Corsi di Laurea in Scienze Infermieristiche e in Servizio Sociale e Innovazione (Classe L-39) (€ 768.562);
- Fondazione Monzino per il progetto PNC-TT-Network (€ 554.260);
- un recupero da completare in esecuzione di una sentenza della Corte dei conti (€297.992);
- Consorzio Cybersar per crediti relativi al recupero di canoni di affitto ed energia;
 - o Altri enti privati per progetti, contratti e convenzioni e prestazioni delle strutture dipartimentali. I valori più rappresentativi sono riferiti ai seguenti dipartimenti:
 - o Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica (€ 1.697.550);
 - o Dipartimento di Ingegneria Meccanica, Chimica e dei Materiali (€ 112.257);



- Dipartimento di Scienze della Vita e dell'Ambiente (€ 254.140);
- Dipartimento di Ingegneria Civile Ambientale e Architettura (€ 160.054);
- Dipartimento di Scienze Biomediche (€ 161.228);
- Dipartimento di Fisica (€ 179.456);
- Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche (€ 122.603).

Il valore del credito di questa macro-voce è rettificato dal Fondo Svalutazione, ammontante complessivamente a € 1.094.034, ed accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di perdite probabili su crediti verso privati in base alla valutazione sull'esigibilità.

Si riporta nella tabella seguente la suddivisione dei crediti, in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione pari a euro 15.112.269:

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	36.382.948	48.943.036
Verso Regioni e Province Autonome	4.608.954	127.701.692
Verso altre Amministrazioni locali	1.300.901	2.481.716
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	568.542	2.765.206
Verso Università	3.027.656	5.544.086
Verso studenti per tasse e contributi	28.500.893	-
Verso società ed enti controllati	-	-
Verso altri (pubblici)	3.271.013	6.942.243
Verso altri (privati)	14.959.730	47.374.488
TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA	92.620.637	241.752.468
TOTALE CREDITI	334.373.104	

Riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina i valori di presunto realizzo in euro 319.260.836:

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	85.325.984	-	85.325.984
Verso Regioni e Province Autonome	132.310.647	35.158	132.275.488
Verso altre Amministrazioni locali	3.782.616	0	3.782.616
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	3.333.748	-	3.333.748
Verso Università	8.571.742	-	8.571.742
Verso studenti per tasse e contributi	28.500.893	13.902.068	14.598.825
Verso società ed enti controllati	-	-	-
Verso altri (pubblici)	10.213.256	81.009	10.132.247
Verso altri (privati)	62.334.219	1.094.034	61.240.186
TOTALE	334.373.104	15.112.269	319.260.836

Dettaglio della movimentazione del Fondo svalutazione crediti.

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12. 2024	13.744.177	12.542.115	1.202.062
- Utilizzi anno 2025	38.771	14.879	23.892
- Rilasci per crediti incassati	2.083.453	2.083.453	0
+ Accantonamento anno 2025	3.490.316	3.458.286	32.031
TOTALE FONDO AL 31.12.2025	15.112.269	13.902.068	1.210.201



B.IV – DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2024	273.697.563
Saldo al 31/12/2025	278.285.171
Variazione	4.587.608

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Depositi bancari	278.285.146	273.697.538	4.587.608
Valori in cassa	25	25	-
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	278.285.171	273.697.563	4.587.608

C. RATEI E RISCONTI ATTIVI

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2024	1.130.050
Saldo al 31/12/2025	1.318.728
Variazione	188.678

C.1 – Ratei e risconti attivi

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Altri ratei attivi	13.839	134.341	(120.502)
Risconti attivi	1.304.890	995.709	309.180
TOTALE	1.318.728	1.130.050	188.678

I ratei attivi si riflettono sulle seguenti voci di ricavo del Conto Economico:

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Altri proventi e ricavi diversi	41.889	33.382	8.506
Proventi per la didattica	108.806	83.893	24.913
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	22.535	12.417	10.118
Assestamento competenza ricavi su progetti	159.391	4.648	(164.039)
TOTALE	13.839	134.341	(120.502)

I Risconti attivi si riflettono sulle seguenti voci di costo del Conto Economico:

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	64.116	200.639	(136.523)
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	395.111	353.216	41.895
Altri costi	183.208	24.202	159.007
altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	26.088	7.345	18.743
collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	21.361	17.758	3.603
Costi per godimento beni di terzi	574.454	349.213	225.241
Costi per la ricerca e l'attività editoriale	20.490	19.122	1.368
Costi per sostegno agli studenti	16.934	11.046	5.888
docenti a contratto	701	1.776	(1.075)
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	2.372	1.207	1.165
Oneri diversi di gestione	54	176	(122)
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0	10.009	(10.009)
TOTALE	1.304.890	995.709	309.180



D. RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2024	51.084.548
Saldo al 31/12/2025	55.765.157
Variazione	4.680.608

D.1 – Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	51.084.548	47.953.718	3.130.830
TOTALE	51.084.548	47.953.718	3.130.830

PASSIVITÀ E NETTO

A. PATRIMONIO NETTO

Si riporta la composizione del Patrimonio Netto al 31 dicembre dell'esercizio, a confronto con quella risultante al 31 dicembre dello scorso anno:

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	35.233.331,29	35.207.331,29	26.000,00
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	35.233.331,29	35.207.331,29	26.000,00
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0	0	0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	42.054.397,18	41.149.927,03	904.470,15
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	84.376.270,04	78.872.165,72	5.504.104,32
II – Patrimonio vincolato	126.430.667,22	120.022.092,75	6.408.574,47
1) Risultato esercizio	12.530.804,07	3.881.712,78	8.649.091,29
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	0	0	0,00
3) Riserve statutarie	0	0	0,00
4) Riserve libere	58.832.237,40	61.359.099,09	-2.526.861,69
III – Patrimonio non vincolato	71.363.041,47	65.240.811,87	6.122.229,60
TOTALE PATRIMONIO NETTO	233.027.039,98	220.470.235,91	12.556.804,07

A.I – Fondo di dotazione dell'Ateneo

In tale voce, ai sensi di quanto previsto dal Decreto interministeriale 34/2025, è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo, al netto delle poste di patrimonio vincolato e non vincolato, scaturita dalla redazione del primo Stato Patrimoniale nel sistema di contabilità economico-patrimoniale, adottato nel 2013.

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2024	35.207.331
Saldo al 31/12/2025	35.233.331
Variazione	26.000

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2025
Fondo di dotazione dell'Ateneo	35.207.331	26.000	-	35.233.331
Fondo di dotazione dell'Ateneo	35.207.331	26.000	-	35.233.331



Nel corso dell'esercizio 2025 si registra un incremento del Fondo di dotazione dell'Ateneo per l'attività di inventariazione delle opere d'arte. In particolare, l'incremento complessivo pari a euro 26.000 è riconducibile all'avvenuta inventariazione e valorizzazione di due quadri facenti parte della Collezione Sarda Luigi Piloni, precedentemente non inclusi nello Stato Patrimoniale iniziale.

A.II – Patrimonio vincolato

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2024	120.022.092
Saldo al 31/12/2025	126.430.667
Variazione	6.408.574

La composizione del Patrimonio vincolato è rappresentata nella seguente tabella.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2025
Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	41.149.927	1.508.325	603.855	42.054.397
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	78.872.166	5.504.104	0	84.376.270
Patrimonio vincolato	120.022.093	47.964.029	70.999.180	126.430.667

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2025
Fondi vincolati derivanti da utili COGE e destinati a copertura costi progetti NOCTC post 01/01/2013	37.258.995,00	1.084.812,07	-	38.343.807,07
Riserve vincolate PON RI 2014-2020	224.850,00	-	-	224.850,00
Riserva vincolata per gli Incentivi Codice dei Contratti Pubblici	1.707.579,00	320.039,14	165.113,88	1.862.504,26
Riserva vincolata per l'acquisto di beni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione (Codice dei Contratti Pubblici)	630.389,00	103.474,25	-	733.863,25
Riserva vincolata per le quote di trattamento accessorio personale B/C/D (somme vincolate alla contrattazione)	271.214,00	-	-	271.214,00
Riserva vincolata per le quote di trattamento accessorio personale EP (somme vincolate alla contrattazione)	761.775,00	-	329.959,73	431.815,27
Riserva di utili per la costituzione del Fondo Unico di Ateneo (FUA)	295.125,00	-	108.781,70	186.343,30
Totale	41.149.927	1.508.325	603.855	42.054.397

Di seguito si riportano i movimenti più significativi registrati nel corso dell'esercizio 2025 sui Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

I "Fondi vincolati derivanti da utili COGE e destinati alla copertura dei costi dei progetti NOCTC post 01/01/2013" hanno registrato un incremento pari a euro 1.084.812,07, per effetto della destinazione dell'utile d'esercizio 2024 (Delibera del CdA n. 225/25C del 21/10/2025).

La "Riserva vincolata per le quote di trattamento accessorio del personale EP (somme vincolate alla contrattazione)" ha evidenziato un decremento per effetto dell'utilizzo all'interno dei fondi del trattamento accessorio (DDG n. 120 dell'8/04/2026). Analogo andamento si riscontra per la "Riserva di utili per la costituzione del Fondo Unico di Ateneo (FUA)", utilizzata a copertura dei costi stipendiali sostenuti nell'esercizio 2025 (DR n. 467 del 27/04/2026).

Le voci "Riserva vincolata per gli incentivi Codice dei contratti pubblici" e "Riserva vincolata per l'acquisto di beni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione (Codice dei contratti pubblici)" sono state costituite in attuazione delle indicazioni di contabilizzazione formulate dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale istituita presso il MUR, con riferimento agli incentivi di cui all'art. 113 del D.Lgs. n. 50/2016, in particolare ai commi 3 e 4.



Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2025
Riserva per interventi di edilizia e altri investimenti	78.872.165	5.504.104	0	84.376.269
Totale	78.872.165	5.504.104	0	84.376.269

La "Riserva per interventi di edilizia e altri investimenti" ha registrato, nel corso dell'esercizio 2025, un incremento complessivo pari a euro 5.504.104,32 determinato dai seguenti movimenti incrementativi:

- euro 2.796.900,71 per destinazione dell'utile d'esercizio 2024 (Delibera CdA n. 225/25C del 21/10/2025);
- euro 168.462,18 per riduzione della "Riserva libera da contabilità finanziaria", in quanto riferita a risorse derivanti da risultati conseguiti in vigenza della contabilità economico-patrimoniale (Delibera CdA n. 225/25C del 21/10/2025);
- euro 2.100.000,00 per riduzione della "Riserva libera da contabilità finanziaria", al fine di rendere attuabile la programmazione del triennio 2026-2028 (Delibera CdA n. 257/25C del 19/12/2025);
- euro 329.959,73 per svincolo della "Riserva vincolata per le quote di trattamento accessorio del personale EP (somme vincolate alla contrattazione)", in relazione alle quote utilizzate nell'esercizio 2025 (DDG n. 120 dell'8/04/2026);
- euro 108.781,70 per svincolo della "Riserva di utili per la costituzione del Fondo Unico di Ateneo (FUA)", a copertura dei costi stipendiali sostenuti nell'esercizio 2025 (DR n. 467 del 27/04/2026).

A.III – Patrimonio non vincolato

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2024	65.240.811
Saldo al 31/12/2025	71.363.041
Variazione	6.122.230

La composizione del Patrimonio non vincolato è rappresentata nella seguente tabella.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2025
Risultato gestionale esercizio	3.881.713	8.649.091		12.530.804
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	-	-	-	-
Riserve statutarie	-	-	-	-
Riserve libere	61.359.099	-	2.526.862	58.832.237
PATRIMONIO NON VINCOLATO	65.240.812	8.649.091	2.526.862	71.363.041

In applicazione delle disposizioni contenute nel Manuale tecnico-operativo (art. 9 del D.M. 15 gennaio 2025, n. 34), quarta edizione, si riporta nella tabella seguente la dimostrazione dell'utilizzo delle riserve di patrimonio netto.

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio anno 2024			Gestione e Bilancio esercizio (anno 2025)		Bilancio di previsione (anno 2026)		Bilancio di previsione (anno 2027)		Bilancio di previsione (anno 2028)		P.N. finale	
	P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO (anno 2024)	Approvazione CdA (anno 2024): destinazione utile copertura perdita (anno 2024)	P.N. (anno 2024) (post delibera CdA destinazione utile copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. (durante anno 2025) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/finanziarie)	P.N. (anno 2025) (Post delibera CdA destinazione utile copertura perdita (anno 2025) e variazioni relative)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2026) e variazioni relative	Budget investimenti (anno 2026) e variazioni relative	Valore residuo P.N. (anno 2026)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2027) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2027) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2028) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2028) e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio (anno 2028)
A) PATRIMONIO NETTO	A	B	C=A+B	D	E=(C+D)	F	G	H=E+(F+G)	I	L	M	N	O=H+(L+M+N)
I FONDI DI DOTAZIONE DELL'ATNEO	35.207.331,29	-	35.207.331,29	26.000,00	35.233.331,29	-	-	35.233.331,29	-	-	-	-	35.233.331,29
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	41.149.927,03	1.084.812,07	42.234.739,10	180.341,92	42.054.397,18	-	-	42.054.397,18	-	-	-	-	42.054.397,18
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	78.872.165,72	2.796.900,71	81.669.066,43	2.707.203,61	84.376.270,04	-	2.100.000,00	82.276.270,04	-	-	-	-	82.276.270,04
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	120.032.092,75	3.881.712,78	123.913.805,53	2.526.861,69	126.440.667,22	-	2.100.000,00	124.340.667,22	-	-	-	-	124.340.667,22
II) PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato esercizio	3.881.712,78	3.881.712,78	-	12.530.804,07	12.530.804,07	-	-	12.530.804,07	-	-	-	-	12.530.804,07
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
di cui COPE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
di cui ex COPE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Riserve statutarie (comprese riserve libere)	61.359.099,09	2.526.861,69	58.832.237,40	58.832.237,40	58.832.237,40	12.536.000,00	-	46.296.237,40	17.916.000,00	-	17.366.000,00	-	11.014.237,40
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	65.240.811,87	1.354.851,09	58.832.237,40	12.530.804,07	71.363.041,47	12.536.000,00	-	58.827.041,47	17.916.000,00	-	17.366.000,00	-	23.545.041,47
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	226.470.235,91	3.881.712,78	212.943.374,22	15.053.665,76	233.827.035,98	12.536.000,00	2.100.000,00	218.391.035,98	17.916.000,00	-	17.366.000,00	-	183.109.035,98



B. FONDI PER RISCHI E ONERI

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2024	29.786.917
Saldo al 31/12/2025	35.873.644
Variazione	6.086.728

Si riporta di seguito la composizione dei Fondi rischi e oneri con la distinzione tra fondi dell'area personale e altri fondi, con l'indicazione delle relative movimentazioni nel corso dell'anno.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi d'esercizio (Accantonamenti)	Decrementi d'esercizio (Utilizzi)	Rilasci	Valore al 31/12/2025
Fondi area personale					
Fondo arretrati personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	40.000	-	-	-	40.000
Fondo arretrati personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	2.716.076	2.989.225	2.309.186	-	3.396.115
Fondo arretrati ai dirigenti	160.047	207.961	145.568	-	222.441
Fondo arretrati al direttore generale	62.750	48.401	62.749	-	48.401
Fondo oneri futuri per rinnovi contrattuali CCNL comparto	2.426.930	1.595.626	32.881	1.355.520	2.634.156
Fondo arretrati personale EP	195.047	208.749	154.760	-	249.036
Fondo comune di Ateneo	0	-	-	-	249.580
Fondo accessorio TA ex art.6 c. 9 ex regolamento da finanziamenti esterni	-	259.606	-	-	259.606
Fondo accantonamento incentivi Codice dei Contratti Pubblici personale TA COMPARTO	311.189	217.343	139.772	-	388.760
Fondo accantonamento incentivi Codice dei Contratti Pubblici personale EP	142.688	83.891	60.701	-	165.878
Fondo di Ateneo per la premialità (personale docente e ricercatore)	206.202	282.464	82.276	-	406.390
Fondo di Ateneo per la premialità (personale tecnico amm. categorie B,C,D)	90.681	114.816	68.027	-	137.469
Fondo di Ateneo per la premialità (personale EP)	-	4.000	-	-	4.000
Fondo arretrati per classi e scatti personale docente e ricercatore	373.005	461.158	295.039	-	539.124
Fondo per la valorizzazione del personale tecnico amministrativo - L.234/2021 art. 1 co.297 lett.b	2.277	-	2.277	-	-
Fondo accessorio dirigenti ex art.6 c. 9 ex regolamento da finanziamenti esterni	-	415.821	-	-	415.821
Fondo oneri futuri per trattamento accessorio COMPARTO (disponibili per nuova contrattazione)	-	111.507	-	-	111.507
Fondo per la premialità - Risorse mancato scatto (art. 6, comma 14, L.240/2010)	106.217	155.023	-	-	261.240
Fondo per la premialità del personale docente (art. 9, comma 1 L.240/2010) - Risorse conto terzi per il personale non direttamente coinvolto	400.723	50.663	-	-	451.386



Fondo per la valorizzazione della ricerca (art 9 L. 240/2010 - Regolamento UNICA 1613/2024 Titolo II)	-	244.903	-	-	244.903
Fondo accessorio ex art.6 c. 9 ex regolamento da finanziamenti esterni	-	697.348	-	-	697.348
Totale Fondi area personale	7.233.831	8.398.085	3.353.235	1.355.520	10.923.160
Altri fondi					
Fondo rischi IMU-TASI	3.000	-	-	-	3.000
Fondo rischi rendicontazione progetti	5.328.761	1.105.943	86.921	302.701	6.045.082
Fondo rischi rendicontazione progetti Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR	1.315.248	-	-	402.449	912.799
Fondo manutenzioni programmate	364.623	-	-	-	364.623
Fondi altre spese future	1.275.989	527.622	444.088	663.354	696.170
Fondo per cause e controversie non tributarie	6.740.774	-	190.758	109.878	6.440.138
Fondo arretrati agli organi istituzionali	750.137	425.000	142.726		1.032.411
Fondo rischi su crediti	5.825.746	796.519			6.622.265
Fondo oneri INAIL gestione c/Stato	935.385	150.000	168.401	-	916.984
Fondo accantonamento commissioni di concorso	-	152.557	-	-	152.557
Fondo per rimborsi tasse e contributi studenti	-	1.872.611	121.579	-	1.751.032
Fondo rischi su prestiti d'onore	13.422	-	-	-	13.422
Totale altri fondi	22.553.086	5.030.252	1.154.473	1.478.381	24.950.484
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	29.786.917	13.428.337	4.507.708	2.833.902	35.873.644

Tutti i “Fondi arretrati” sono stati movimentati per incrementi dovuti agli accantonamenti per le competenze dell’anno; i decrementi sono relativi agli utilizzi del Fondo per pagamenti di competenze in arretrato e allo svincolo per somme esuberanti del Fondo oneri futuri per rinnovi contrattuali CCNL comparto.

I “Fondi accantonamento incentivi Codice dei Contratti Pubblici” sono stati costituiti nel 2018 e hanno registrato gli accantonamenti relativi ai compensi degli incentivi al personale in applicazione delle diverse versioni del “Codice dei Contratti pubblici” e gli utilizzi per pagamenti di competenze in arretrato.

Il “Fondo per la valorizzazione del personale tecnico amministrativo - L.234/2021 art. 1 co.297 lett.b” registra un decremento di € 2.277,00 per effetto del giroconto a favore del “Fondo arretrati personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato”, relativo a somme in arretrato da corrispondere ad eredi nel corso dell’esercizio 2026.

Il “Fondo per la premialità - Risorse mancato scatto (art. 6, comma 14, L.240/2010)” registra un incremento pari € 155.023 per l’accantonamento al fondo destinato alla premialità dei docenti, alimentato dal risparmio derivante dai mancati scatti stipendiali, a seguito di valutazione non positiva o domanda non presentata da parte del personale docente e ricercatore.

Il “Fondo per la premialità del personale docente (art. 9, comma 1 L.240/2010) - Risorse conto terzi per il personale non direttamente coinvolto” è alimentato da una quota dei proventi derivanti da attività per conto terzi ed ha registrato nel corso del 2025 un incremento di € 511.821 dovuto al relativo accantonamento.

Entrambi tali ultimi fondi saranno oggetto di futura ripartizione, previa approvazione di apposita delibera del CDA.

I “Fondi altre spese future” registra incremento di € 527.622 per l’accantonamento destinato diverse spese di parte corrente (premi e borse di laurea, oneri pe servizi bancari, vigilanza) ed un decremento complessivo di € 1.107.441 di cui € 345.132 per utilizzo di pagamenti relativi a somme accantonate in esercizi precedenti, € 98.955 per giroconto



alla nuova voce creata ad hoc "Fondo accantonamento commissioni di concorso" ed € 663.354 per svincolo di somme risultate eccedentarie.

Il "Fondo rischi su rendicontazione progetti" è relativo alla copertura dei rischi da mancata approvazione dei costi rendicontati sui progetti finanziati da terzi. Il rischio è stato calcolato considerando le percentuali dell'1 e del 2% applicate all'ammontare complessivo dei progetti il cui rendiconto non è stato ancora approvato definitivamente dall'ente finanziatore al termine dell'esercizio rispettivamente per le strutture non dipartimentali e dipartimentali. Nel 2025, il Fondo ha registrato complessivamente un incremento di € 716.321 così determinato:

- un decremento per l'utilizzo di € 86.921 per la copertura della perdita su crediti correlata a progetti in capo a Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali;
- un decremento di € 302.701 per la riduzione del Fondo rischi progetti in capo a Dipartimenti che presentavano un Fondo esuberante rispetto alle succitate percentuali dell'1 e del 2%;
- un incremento di € 968.721 per l'adeguamento del Fondo rischi progetti alle percentuali del 1% e del 2% (di cui € 787.615 in capo alle strutture non dipartimentali ed € 181.106 in capo ai Dipartimenti);
- un incremento di € 137.222 per la svalutazione di crediti relativi a progetti finanziati dalla R.A.S. (RICRAS_2012_MERCURO_01; RICALTRO_CTC_2017_SABA; RICRAS_CTC_2018_SABA; RICRAS_2014_TENDER_DALOJA) al Dipartimento di Scienze Mediche Sanità Pubblica (DD rep. 121 del 2.02.2026).

Il "Fondo rischi rendicontazione progetti Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR", ha registrato rispetto al 2024 un decremento di 402.449 euro per l'adeguamento del rischio pari all'1% dell'importo finanziato sui progetti PNRR soggetti a rendicontazione gestiti da tutte le strutture dell'Ateneo.

Il "Fondo per cause e controversie non tributarie" ha subito un decremento complessivo pari a € 300.636 di cui € 109.878 per una riduzione del rischio, in relazione al contenzioso a vario titolo pendente al 31/12/2025, come illustrato nella relazione dell'Ufficio legale dell'Ateneo ed € 190.758 per utilizzi relativi a sentenze sfavorevoli.

Il "Fondo rischi su crediti" ha subito un incremento complessivo di € 796.519. L'importo di tale fondo è stato stimato considerando il totale dei crediti al 31/12/2025 e applicando le seguenti percentuali di rischio di inesigibilità: 2% per i crediti nei confronti di Enti Pubblici, Unione Europea, Organismi Internazionali, Fondazione di Sardegna e Altri soggetti privati relativamente ai crediti sorti per i finanziamenti del PNRR; 10% per i crediti nei confronti degli altri soggetti privati.

Il "Fondo oneri INAIL gestione c/Stato" subisce un incremento di € 150.000 per il rimborso degli importi delle prestazioni assicurative erogate, delle spese generali di amministrazione, delle spese per gli accertamenti medico-legali e delle eventuali spese per prestazioni integrative relative agli infortuni sul lavoro/malattie professionali dei dipendenti per l'anno 2025 ed un decremento complessivo di € 168.401 relativo agli utilizzi per i pagamenti di somme accantonate in esercizi precedenti.

Il "Fondo per rimborsi tasse e contributi studenti" è un fondo oneri creato nell'esercizio 2025 al fine di accogliere gli oneri futuri relativi ai rimborsi nei confronti degli studenti per la quota maturata e di competenza degli esercizi 2025 e precedenti che non si sono potuti liquidare per mancanza dei necessari elementi di dettaglio (mancanza di un IBAN su cui effettuare il bonifico, ecc). La registrazione come debiti, con l'utilizzo di appositi documenti gestionali, avrebbe infatti creato al momento dell'invio in Banca degli ordinativi di rimborso, la duplicazione dell'importo ai fini dei relativi volumi di codice SIOPE.

C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2024	620.430
Saldo al 31/12/2025	486.304
Variazione	(134.126)

Tale posta accoglie l'importo maturato fino al 31/12/2025 per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato spettante ai collaboratori ed esperti linguistici, unica categoria di personale dell'Ateneo ad averne diritto.



Si riporta di seguito la movimentazione del fondo rispetto al 31 dicembre 2025:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi d'esercizio (Accantonamenti)	Decrementi d'esercizio (Utilizzi)	Valore al 31/12/2025
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	620.430	23.098	157.224	486.304
TOTALE	620.430	23.098	157.224	486.304

Il fondo trattamento di fine rapporto al 31/12/2025 è stato incrementato per la quota di competenza maturata nell'esercizio e decrementato per gli utilizzi del 2025.

D. DEBITI

D.1 – Mutui e Debiti verso banche

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Mutui e Debiti verso banche	-	-	-
Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	9.072.526	7.782.020	1.290.506
Debiti verso Regione e Province Autonome	266.479	308.333	(41.854)
Debiti verso altre Amministrazioni locali	1.446.173	1.472.373	(26.201)
Debiti verso Unione Europea e Resto del Mondo	-	-	-
Debiti verso Università	361.851	344.326	17.526
Debiti verso studenti	346.071	2.045.663	(1.699.592)
Acconti	-	-	-
Debiti verso fornitori	15.920.113	13.393.342	2.526.772
Debiti verso dipendenti	3.094.925	3.023.181	71.744
Debiti verso società o enti controllati	-	-	-
Altri debiti	7.749.028	7.695.343	53.684
Totale DEBITI (D)	38.257.166	36.064.581	2.192.585

I debiti inclusi nella voce “Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali”, la cui articolazione è rappresentata nelle tabelle che seguono, sono essenzialmente costituiti da debiti verso l'Erario (per IVA, ritenute e IRAP) presenti al 31/12/2025. Tali debiti sono stati regolarmente saldati, nel corso del 2026, entro la scadenza di legge.

D.2 – Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Debiti verso Erario	8.364.661	7.765.182	599.478
Debiti verso altre Amministrazioni centrali	707.865	16.838	691.027
Totale	9.072.526	7.782.020	1.290.506

La voce più rilevante è rappresentata dai “Debiti verso Erario”, che comprendono prevalentemente i debiti nei confronti dello Stato relativi alle ritenute fiscali operate sulle retribuzioni di dicembre 2025, nonché al bollo virtuale, all'IRAP e all'IVA, il cui versamento è stato effettuato nel 2026 nel rispetto delle scadenze di legge. Il divario rispetto al 2024 è di lieve entità, in quanto, anche per il 2025, analogamente al 2024, la minore disponibilità di fabbisogno finanziario assegnato dal MUR agli atenei non ha consentito il pagamento di una parte delle ritenute relative al mese di dicembre nell'ambito dello stesso esercizio. Il relativo versamento è stato pertanto integralmente effettuato nei primi giorni del 2026, entro i termini previsti dalla normativa vigente.



D.10 – Debiti verso dipendenti

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Debiti verso personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	136.545	175.023	(38.478)
Debiti verso ricercatori a tempo determinato	48.252	63.078	(14.826)
Debiti verso assegnisti di ricerca	26.980	33.630	(6.649)
Debiti verso il personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	22.129	37.806	(15.677)
Debiti verso personale tecnico amministrativo e tecnici a tempo determinato	4.116	-	3.666
Debiti verso Collaboratori	2.034	11.224	(9.189)
Debiti verso dipendenti per ferie maturate e non godute personale TA	2.832.948	2.690.845	142.103
Debito vs dipendenti - da CSA	21.920	11.124	10.796
Totale	3.094.925	3.023.181	71.744

I “Debiti verso dipendenti” sono relativi a costi di competenza 2025, ma non ancora pagati al 31 dicembre 2025.

I “Debiti verso dipendenti”, in conformità ai principi contabili di cui al Decreto Ministeriale n. 34/2025 e alle disposizioni operative contenute nella quarta edizione del Manuale Tecnico Operativo (MTO), si riferiscono principalmente a debiti correlati a costi per missione del personale docente e ricercatore e costi per ferie maturate e non godute dai dipendenti alla data del 31.12.2025.

D.12 – Altri debiti

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Debiti per imposte e tasse comunali sugli immobili	1.664	729	935
Debiti verso istituti di previdenza e assistenziali	7.426.842	7.526.704	(99.862)
Debiti verso istituti di previdenza e assistenziali c/liquidazione	4.984	11.352	(6.368)
Debiti verso altri per ritenute extraerariali	31.110	25.555	5.555
Debiti per depositi cauzionali	24.343	21.716	2.627
Debiti diversi	95.163	109.286	(14.123)
Debiti verso altri per ritenute extraerariali c/liquidazione (VALTRO)	30.427	0	30.427
Debiti v/Partner per trasferimento su altri progetti	134.494	0	134.494
Totale	7.749.028	7.695.343	53.684

Questa voce accoglie principalmente i “Debiti verso istituti di previdenza e assistenziali” per i contributi sulle retribuzioni di dicembre 2025. Il versamento agli enti previdenziali è stato saldato dopo la chiusura dell’esercizio ma comunque entro la scadenza di legge.



DEBITI – suddivisione per scadenza

Si riporta nella tabella che segue una suddivisione dei debiti in funzione della scadenza (entro o oltre l'esercizio):

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	0	
Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	9.072.526	
Debiti verso Regione e Province Autonome	266.479	
Debiti verso altre Amministrazioni locali	1.446.173	
Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0	
Debiti verso Università	361.851	
Debiti verso studenti	346.071	
Acconti	0	
Debiti verso fornitori	15.920.113	
Debiti verso dipendenti	3.094.925	
Debiti verso società o enti controllati	0	
Altri debiti	7.749.028	
Totale DEBITI (D)	38.257.166	-

E. RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2024	79.322.683
Saldo al 31/12/2025	135.063.682
Variazione	55.740.999

E.1 – Contributi agli investimenti

Contributi agli investimenti	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributi per investimenti	118.555.549	63.089.508	55.466.042
Totale	118.555.549	63.089.508	55.466.042

E.2 –Ratei e risconti passivi

Ratei e risconti passivi	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Ratei passivi	67.967	6.552	61.415
Risconti passivi per tasse e contributi da studenti	16.335.904	16.039.391	296.513
Altri risconti passivi	104.262	187.232	(82.970)
Totale	16.508.133	16.233.175	274.958

I ratei passivi si riflettono sulle seguenti voci del Conto Economico:



Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	7.169	6.552	617
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	33.910	-	33.910
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	26.888	-	26.888
Totale	67.967	6.552	61.415

Con la rilevazione dei ratei passivi di € 33.910 e di € 26.888 si sono rilevati, quale contropartita di conto economico, la quota di costo di competenza 2025, corrispondente al mancato ricavo, relativamente alla contribuzione studentesca e dovuti rispettivamente a documenti gestionali di Storno Tasse già registrati nei primi mesi dell'esercizio 2026 e al conguaglio della tassa pagata per l'iscrizione al cosiddetto "Semestre filtro" con il saldo tasse dovuto dagli studenti con scadenza al 30/06/26, in applicazione al comma 2 art. 1 del Decreto MUR n. 431 del 20/06/2025. In entrambi i casi, sono stati imputati quale componente negativo dell'esercizio 2025 i 3/12 degli importi registrati, in quanto relativi al periodo ottobre-dicembre 2025.

Dettaglio delle principali componenti di ricavo riscontate.

Risconti passivi per tasse e contributi da studenti

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea magistrale	16.237.029	14.625.508	1.611.521
Tasse e contributi per altri corsi	32.541	1.271.776	(1.239.235)
Preimmatricolazioni, Esami di Stato, Corsi singoli	66.334	142.107	(75.773)
Totale	16.335.904	16.039.391	296.513

Altri risconti passivi

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Proventi	80.522	107.701	(27.179)
Altri proventi e ricavi diversi	23.740	79.531	(55.791)
Totale	104.262	187.232	(82.970)

F. RATEI E RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2024	368.864.668
Saldo al 31/12/2025	368.994.126
Variazione	129.458

F.1 – Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso

Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	368.994.126	368.864.668	129.458
Totale	368.994.126	368.864.668	129.458



Informativa su elementi non oggetto di relazione contabile

Immobili e terreni di terzi a disposizione dell'Ateneo

I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, non trovano rappresentazione negli schemi di bilancio come ora disciplinati dal D.L. 15 gennaio 2025 n. 34 (che ha modificato la previgente disciplina basata sul D.L. 19/2014). Nei bilanci degli esercizi antecedenti il 2025, gli immobili di terzi a disposizione dell'Ateneo erano esposti nell'ambito dei Conti d'Ordine (in calce allo Stato Patrimoniale), non più previsti dall'attuale assetto normativo. Le fattispecie precedentemente rilevate nei conti d'ordine sono oggi rappresentate esclusivamente in nota integrativa (il richiamo ai conti d'ordine nel MTO, IV edizione, ha ormai valore meramente ricostruttivo rispetto al previgente impianto del D.L. 19/2014).

Gli immobili di proprietà del Demanio dello Stato concessi in uso gratuito e perpetuo all'Università degli Studi di Cagliari sono indicati nella seguente tabella e sono valutati al valore catastale:

Descrizione – beni Demanio	Valore al 31/12/2025
Padiglione 5 - 6 Facoltà Ingegneria - Via Is Maglias	5.291.566
Padiglione B6 Facoltà Ingegneria - Via Is Maglias	2.614.293
Edificio Sa Duchessa - Via Trentino	5.097.971
Ponte Vittorio - Biologia Animale (Edificio A) Ex Istituto di Biologia - Viale Poetto 1	1.498.932
Corpo Centrale Sa Duchessa - Via Is Mirrionis	12.259.442
Padiglione 4 Facoltà Ingegneria - Via Marengo 2	1.908.316
Padiglione 2 Facoltà Ingegneria - Via Marengo 2	2.569.374
Padiglione 3 Facoltà Ingegneria - Via Marengo 6	3.742.550
Padiglione DRSI Facoltà Ingegneria - Via Marengo	282.647
Padiglione 1 Facoltà Ingegneria - Via Marengo	4.172.328
Padiglione 2 Facoltà Ingegneria - Via Marengo	2.977.467
Compendio Orto Botanico + Facoltà Giurisprudenza + Facoltà Economia - Viale Sant'Ignazio da Laconi	4.479.670
Palazzo delle Scienze - Via Ospedale 90	12.270.677
Clinica Pediatrica 2 - Via Ospedale 119	3.633.015
Ex Istituti Biologici - Via dei Genovesi 147	4.846.079
Edificio Ex Clinica Medica - Via Santa Margherita 12	14.301.668
Clinica Pediatrica 1 - Via dei Genovesi 140	5.455.254
Rettorato - Palazzo Belgrano - Via Università 36	6.055.144
Istituti Biologici Ex Istituto di Anatomia Umana - Via dei Genovesi 149	879.431
Rettorato - Casa del Custode - Via Università 36	45.811
Foresteria Ex Istituto di Medicina del Lavoro - Via Santa Margherita 12	1.987.301
subtotale	96.368.936

È inoltre nella disponibilità dell'Ateneo l'immobile denominato Complesso Mauriziano, di proprietà del Consorzio Università, anch'esso valorizzato al valore catastale.



Descrizione – beni del Consorzio Università	Valore al 31/12/2025
Complesso Mauriziano	3.415.403
	3.415.403
TOTALE Immobili e terreni di terzi a disposizione dell'Ateneo	99.784.339

Analisi delle voci del Conto Economico

A. PROVENTI OPERATIVI

A.I – Proventi propri

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Proventi per la didattica	26.994.157	22.842.968	4.151.189
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.216.352	1.240.594	-24.242
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	40.540.422	23.654.312	16.886.110
Totale	68.750.931	47.737.874	21.013.057

La voce “Proventi per la didattica” riguarda prevalentemente le tasse e i contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall’Università ai propri iscritti ai Corsi di Laurea e di Laurea Specialistica previsti dal D.M. 509/1999 e ai corsi di Laurea e di Laurea Magistrale previsti dal D.M. 270/2004.

A seguito dell’entrata in vigore della Legge di stabilità 2017 (L. n. 232/2016), applicata a partire dall’anno accademico 2017/18, sono state apportate delle modifiche sulla tassazione universitaria.

In particolare:

- è possibile prevedere una sola voce contributiva onnicomprensiva annuale;
- possono essere previsti ulteriori contributi solo per servizi particolari e non obbligatori per il conseguimento del titolo;
- è stata prevista una “no tax area” per gli studenti con un ISEE entro i 13.000,00 euro;
- sono stati previsti dei requisiti di merito per gli anni successivi al primo, incrementando pertanto il numero degli studenti esonerati.

Il minor provento dovuto all’istituzione della “no tax area” è stato finanziato con un incremento specifico del Fondo di Finanziamento Ordinario erogato dal Ministero.

Con la pubblicazione del DM 1014/2021, è stata prevista l’ulteriore estensione della “no tax area” per gli studenti con ISEE fino a 22.000 €, con restituzione da parte del Ministero della contribuzione non incassata.

L’Ateneo di Cagliari ha incrementato ulteriormente la soglia della no tax area, portandola, con risorse proprie, a 23.626,32 € nell’A.A. 2021/2022 e a 24.335,11 € nell’A.A. 2022/23, rispetto ai 22.000 € previsti dal citato D.M. 1014/2021. La soglia è stata mantenuta a 24.335,11 € nell’A.A. 2023/2024, nell’A.A. 2024/2025 e nell’A.A. 2025/2026.

Lo stesso DM 1014/2021 ha confermato, a decorrere dall’A.A. 2021/2022, l’esonero parziale da contribuzione tra 22.000 e 30.000 € di ISEE ma, per quanto detto in precedenza, l’Università di Cagliari applica tale esonero parziale sopra la soglia della “no tax area” di Ateneo.

Per l’anno accademico 2024/2025 il numero di studenti dei corsi di laurea e di laurea magistrale esonerati totalmente dal versamento della contribuzione universitaria è pari a 11.467, come riportato nel portale dell’Osservatorio Studenti Didattica (OSD) recante i dati trasmessi dall’Ateneo per l’Anagrafe Nazionale Studenti (ANS); per l’anno accademico 2025/2026 il numero di studenti dei corsi di laurea e di laurea magistrale esonerati totalmente dal versamento della



contribuzione universitaria è pari a 11.902, come riportato nel portale dell'Osservatorio Studenti Didattica (OSD) recante i dati trasmessi dall'Ateneo per l'Anagrafe Nazionale Studenti (ANS).

Il versamento della contribuzione studentesca relativo all'A.A. 2025/2026, secondo il regolamento emanato con D.R. 539/2025, è previsto in tre rate:

- prima rata entro il 02/10/2025
- seconda rata entro il 02/03/2026
- terza rata, a saldo, entro il 30/06/2026

I proventi per la didattica possono quindi essere così ripartiti:

A.I 1) – Proventi per la didattica

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea magistrale	20.658.906	19.934.921	723.985
Tasse e contributi per altri corsi	3.769.958	1.234.193	2.535.766
Preimmatricolazioni, Esami di Stato, Corsi singoli	898.052	972.568	-74.516
Tasse e contributi di anni precedenti	2.251.121	1.617.670	633.450
Esoneri e rimborsi di tasse e contributi studenti	-583.880	-916.384	332.504
Totale	26.994.157	22.842.968	4.151.189

La contabilizzazione della contribuzione studentesca avviene in base al principio della competenza economica ripartendo l'importo dovuto per l'intero anno accademico in funzione dei mesi di iscrizione relativi all'anno solare. Per i corsi di laurea di tutte le tipologie, compresi i corsi post lauream, gli esami di Stato e i corsi singoli, la ripartizione viene effettuata imputando 3/12 al primo anno solare dell'anno accademico e per 9/12 al secondo. Le tasse di preimmatricolazione invece, vengono imputate interamente all'anno in cui sono incassate.

Le tasse incassate relative ad anni accademici precedenti il 2023/2024, per la parte non coperta dall'assunzione di crediti verso studenti, vengono considerate come "proventi ordinari". La nuova voce è stata inserita a partire dal bilancio 2024.

Come esposto in precedenza, i proventi per tasse e contributi per i Corsi di Studio partecipano alla formazione del risultato d'esercizio per l'importo lordo, rettificato indirettamente attraverso l'iscrizione della svalutazione crediti verso studenti per € 3.485.173,03.

Come esplicitato nelle "Indicazioni esplicative" contenute nella IV edizione del Manuale Tecnico Operativo (allegato 1 al D.I. n. 34/2025), a decorrere dal 2005 la voce accoglie gli "Esoneri e rimborsi di tasse e contributi studenti" come minori ricavi della voce "Proventi per la didattica".

Nella tabella, al solo fine di rendere comparabili i dati, si è provveduto a effettuare la medesima riclassificazione anche con riferimento ai valori relativi al 2024.

A.I 2) – Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

In tale posta sono riclassificati i ricavi per prestazioni a favore di terzi, correlati alle commesse commerciali realizzate dai Dipartimenti e Centri dell'Ateneo, per il tramite delle proprie strutture scientifiche, didattiche e amministrative, nell'ambito delle attività di ricerca, progettazione, sperimentazione, consulenza, didattica e/o formazione cui gli stessi sono preposti.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Ricavi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.216.352	1.240.595	-24.243
Totale	1.216.352	1.240.595	-24.243



Ragione sociale: UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAGLIARI
Codice fiscale: 80019600925 - Partita IVA: 00443370929



La sintesi dell'articolazione per struttura è la seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
CENTRO INTERUNIVERSITARIO DI RICERCHE ECONOMICHE E MOBILITÀ	59.105	14.400	44.705
DIPARTIMENTO DI FISICA	31.625	3.250	28.375
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE, AMBIENTALE E ARCHITETTURA	718.594	663.677	54.917
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA ELETTRICA ED ELETTRONICA	222.508	202.600	19.908
DIPARTIMENTO DI MATEMATICA ED INFORMATICA	169.520	122.569	46.951
DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE	0	4.099	-4.099
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIMICHE E GEOLOGICHE	15000	0	15.000
AMMINISTRAZIONE CENTRALE (DIREZIONE PER LA RICERCA E IL TERRITORIO)	0	230.000	-230.000
TOTALE	1.216.352	1.240.595	-24.243

A.I 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Proventi per finanziamenti competitivi MIUR	28.386.414	16.907.682	11.478.731
Proventi per finanziamenti competitivi da altre amministrazioni centrali dello Stato	2.235.515	1.343.302	892.214
Proventi per finanziamenti competitivi da Regioni ed enti locali	2.735.127	2.748.987	-13.860
Proventi per finanziamenti competitivi da altre amministrazioni pubbliche	176.505	16.812	159.693
Proventi per finanziamenti competitivi da Enti di ricerca	103.254	93.640	9.614
Proventi per finanziamenti competitivi dall'Unione Europea e organismi internazionali	3.552.385	2.198.126	1.354.260
Proventi per finanziamenti competitivi da altri soggetti privati	80.178	75.328	4.850
Finanziamenti PNRR su bandi a cascata (soggetti pubblici)	3.271.044	270.436	3.000.608
Totale	40.540.422	23.654.312	16.886.110

Fra i proventi per finanziamenti competitivi MUR rientrano anche i finanziamenti che l'Ateneo ha ottenuto nell'ambito del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza). L'ammontare dei finanziamenti assegnati per partecipazione diretta a bandi MUR è complessivamente pari a 84,307 milioni di euro.

Sono stati iscritti a bilancio undici Progetti, tra i quali nove sono stati iscritti già alla fine del 2022 mentre ulteriori due progetti, "ETIC - Einstein Telescope Infrastructure Consortium" e "SERICS - Security and Rights in the CyberSpace", sono stati iscritti a bilancio nell'esercizio 2023.

Nell'esercizio 2024 l'Hub MOST (Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile), ha pubblicato, nell'ambito della ML29 – Scalability (progettualità volte all'aumento del Technology Readiness Level), i bandi Closed Calls riservati ai partners di progetto e l'Università degli Studi di Cagliari, presentando il progetto "DECARBON" è risultata vincitrice ottenendo un ulteriore finanziamento di € 119.950,00.

Anche l'HUB INF-ACT, nel 2024 ha pubblicato un avviso per la valutazione comparativa di candidature per il conferimento di n. 20 "INF-ACT Early Career Award" riservati a giovani ricercatori affiliati ad uno degli Enti del Partenariato Esteso INF-ACT che hanno conseguito risultati di eccellenza nel campo delle malattie infettive emergenti. In quest'ultimo caso, l'Università degli Studi di Cagliari, quale membro del Partenariato Esteso INF-ACT e Ateneo ospitante il Ricercatore risultato vincitore della valutazione comparativa, ha ottenuto un ulteriore finanziamento di € 15.000,00.

Nel 2024 pertanto, il totale dei finanziamenti PNRR assegnati all'Ateneo si è incrementato di € 134.950,00 per un totale complessivo di € 84.442.144,89;



In riferimento alle risorse del PNRR³, l'Università degli Studi di Cagliari, per assicurare la completa tracciabilità delle operazioni e la tenuta di un'apposita codificazione contabile al fine di dare distinta evidenza dell'utilizzo delle relative risorse⁴, ha definito specifiche unità di imputazione contabile denominate "progetti PNRR", con obiettivi e risorse finanziarie assegnati. Ciascun intervento finanziato dal PNRR ha, pertanto, corrispondenza in un progetto, a cui è attribuita una specifica codifica (codice progetto) e per il tramite del quale sono possibili rilevazioni che riconducono alle specifiche voci di ricavo e di costo del bilancio. Ciascun progetto/sotto-progetto⁵ è riferito all'unità organizzativa (Dipartimento o Direzione) responsabile dell'attuazione dell'intervento, alla quale è stata imputata la relativa quota di ricavo e di costi da gestire. Le attività progettuali relative ai finanziamenti PNRR avranno termine entro il 30.06.2026. Proseguiranno, poi, le operazioni di rendicontazione con la conseguente imputazione e registrazione degli incassi relativi a ciascun finanziamento.

Di seguito si evidenzia un elenco dei principali progetti su fondi PNRR assegnati e in corso di utilizzo:

Denominazione Progetto	Anno iscrizione a bilancio	Linea di Investimento	Importo finanziamento Unica
GEOSCIENCES IR (Panel PSE)	2022	Infrastrutture di Ricerca	1.473.644,66
EMBRC-UP (AREA H&F)	2022	Infrastrutture di Ricerca	269.747,00
SUS MIRRI.IT (AREA H&F)	2022	Infrastrutture di Ricerca	584.246,27
RETURN	2022	Partenariati Estesi	5.798.832,00
GRINS	2022	Partenariati Estesi	4.708.000,00
HEAL ITALIA	2022	Partenariati Estesi	6.250.000,00
INFACT	2022	Partenariati Estesi	4.240.000,00
NEST	2022	Partenariati Estesi	4.748.480,00
CNTG	2022	Centri Nazionali	1.575.801,16
MOST	2022	Centri Nazionali	4.757.197,00
e.INS	2022	Ecosistemi dell'Innovazione	39.439.642,33
wEAR - dott Viola	2022	Giovani Ricercatori MSCA-SOE	150.000,00
PlaDisPho – dott Luridiana	2022	Giovani Ricercatori MSCA SOE	150.000,00
ETIC	2023	Infrastrutture di Ricerca	1.624.578,86
SERICS	2023	Infrastrutture di Ricerca	8.537.025,61
MOST-Scalability DECARBON	2024	Centri Nazionali	119.950,00
INF-ACT Early Career Award	2024	Partenariati Estesi	15.000,00
TOTALE			84.442.144,89

³ Si ricorda che, con Decisione del Consiglio ECOFIN del 13 luglio 2021 notificata all'Italia, dal Segretariato generale del Consiglio, con nota LT161/21 del 14 luglio 2021, è stato approvato il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) presentato dall'Italia alla Commissione europea in data 30 aprile 2021.

⁴ In ottemperanza a quanto stabilito dall'art. 9 comma 4 del Decreto-Legge n.77/2021 e in base alle istruzioni fornite dalla RGS con circolare n. 15 del 07 Aprile 2023.ss

⁵ Il sistema contabile permette, se necessario, di articolare i progetti in ulteriori unità di imputazione denominate "sotto-progetti".



A.II – Contributi

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	167.453.243	162.206.189	5.247.054
Contributi Regioni e Province autonome	48.148.801	40.223.888	7.924.913
Contributi altre Amministrazioni locali	362.047	447.207	(85.160)
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	4.926.709	3.683.972	1.242.737
Contributi da Università	427.036	301.144	125.892
Contributi da altri (pubblici)	1.654.437	1.330.625	323.812
Contributi da altri (privati)	4.528.017	4.888.400	(360.383)
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	227.500.291	213.081.425	14.418.866
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	919.526	970.893	(51.367)
Contributi Regioni e Province autonome	1.404.111		1.404.111
Contributi altre Amministrazioni locali			
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	102.772	35.064	67.708
Contributi da Università	6.718		6.718
Contributi da altri (pubblici)		4.078	(4.078)
Contributi da altri (privati)	34.891	53.936	(19.045)
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	2.468.018	1.063.971	1.404.047
TOTALE CONTRIBUTI	229.968.309	214.145.396	15.822.913

A.II.1 Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributi MUR - per FFO	140.347.166	135.465.301	4.881.865
Contributi MUR per borse di dottorato di ricerca	2.896.544	2.235.605	660.939
Contributi per assegni di ricerca	42.778	49.773	-6.995
Contributi MUR da Fondo edilizia universitaria	190.408	239.633	-49.225
Altri contributi da MUR	20.305.770	20.801.850	-496.080
Proventi da MUR per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	1.953.377	2.312.721	-359.344
Contributi da Organi dello Stato diversi dal MUR	1.804.283	1.315.156	489.127
Proventi da Organi dello Stato diversi dal MIUR per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	323.670	141.116	182.554
Contributi CIPE - FSC (Fondo di Sviluppo e Coesione)	508.773	615.928	-107.155
Totale	168.372.769	163.177.083	5.195.686



FFO

Per maggiore chiarezza, si precisa che gli importi di dettaglio esposti di seguito esprimono il valore complessivamente assegnato nell'anno dal soggetto finanziatore. In bilancio, invece, vengono esposti per l'effettiva quota di competenza economica dell'esercizio al netto, qualora previsto, della quota rinviata agli esercizi successivi e iscritti nella voce risconti passivi dello SP.

FFO	DM 585/2025	D.M. 1170/2024	Variazioni % rispetto al 2024
quota storica	23.594.371	24.713.677	-4,53%
costo standard	34.981.844	29.940.942	16,84%
integrazione quota base	2.933.608	2.604.155	12,65%
Assegnazione quota premiale (L 1/2009)			
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2015-2019)	25.600.721	24.576.692	4,17%
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2015-2019)	6.731.031	7.478.466	-9,99%
c) 20% qualità del sistema universitario e riduzione dei divari	6.981.713	7.263.497	-3,88%
una tantum per recuperi su Università di Cassino	19.165	64.096	-70,10%
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	2.879.590	5.038.635	-42,85%
recuperi su PRO3 21-23		-275.169	
Piani straordinari			
Piano straordinario ricercatori (D.M. 168/2018)	937.931	937.931	0,000%
Piano straordinario ricercatori (D.M. 204/2019)	1.407.756	1.407.756	0,000%
Piano straordinario ricercatori (D.M. 364/2019)	148.000	148.000	0,000%
Piano Straordinario Ricercatori DM 856/2020	3.302.312	3.302.312	0,000%
Piano Straordinario Ricercatori DM 83/2020	1.561.294	1.561.294	0,000%
Piano Straordinario Ricercatori (L. 145/2018 DM 84/2020)	113.531	113.531	0,000%
Piano Straordinario Ricercatori (L.145/2018 DM 561/2021)	147.543	147.543	0,000%
Piano Straordinario Ricercatori - Assunzioni in deroga	5.255.227	5.255.227	0,000%
Piano Straordinario di reclutamento del personale universitario (DM 445/2022 e DM 795/2023)	5.715.246	5.715.246	0,000%
progressioni di carriera dei ricercatori D.l. 71/2024	68.618	68.618	0,000%
Programmazione triennale	1.895.134	0	100,000%
Programma di reclutamento di giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini"	0	256.479	
Interventi a favore degli studenti			
1) borse post lauream	2.426.029	2.452.195	-1,1%
3) fondo sostegno giovani			
mobilità	519.334	499.948	3,9%
assegni tutorato	112.267	101.032	11,1%
corsi strategici	90.204	85.224	5,8%
No tax area	5.903.981	5.521.295	6,9%
Assegnazione studenti diversamente abili	319.685	304.048	4,9%
Commissioni abilitazione scientifica nazionale	28.849	28.063	2,7%
Assegnazione per indennità di maternità corrisposta dall'inps alle assegniste di ricerca e alle ricercatrici	41.522	72.280	-74,1%
Compensazione blocchi scatti stipendiali (D.M. 197/2018)	2.770.369	2.770.369	0,0%
Assegnazione Rete Garr	97.268	0	100,0%
Progetto Inclusione studenti	480.696	457.461	4,8%
Risorse personale TA Legge 234/2021 art. 1, co. 297, lett. b),	939.240	939.240	0,0%
Corsi di studio di genere	73.871	23.206	68,6%
Riassegnazioni su FFO anni precedenti	667.582	525.494	21,3%
Piani Orientamento e Tutorato	0	119.641	0,0%
Assegnazione per semestre filtro medicina DM 950/2025 tabella 10	1.249.008	0	100,0%
recuperi sui corsi di genere DM 595/25 tabella 11	-24.185	0	
Totale FFO	139.970.355	134.218.424	4,29%
Quota riscontata da anni precedenti	28.528.229	30.109.524	
Quota riscontata ad anni futuri	-28.151.418	-28.528.229	
Totale FFO di competenza	140.347.166	135.799.719	



La tabella presenta gli importi contabilizzati a titolo di FFO negli esercizi 2024 e 2025 con le relative variazioni percentuali. Si precisa che gli importi contabilizzati differiscono da quelli assegnati per lo stesso esercizio poiché le assegnazioni vengono contabilizzate in seguito alla ricezione della nota Mur che ne precisa l'ammontare. Le comunicazioni Mur non sempre vengono inviate nell'esercizio di competenza dell'assegnazione ed è prassi consolidata, quindi, che assegnazioni relative ad un esercizio vengano iscritte come proventi nel conto economico di esercizi successivi. Il FFO 2025 non è ancora definitivo e si ritiene possa ancora crescere quando il Mur completerà tutte le assegnazioni.

Le voci principali del FFO, quota base (suddivisa in storica e costo standard), premiale e perequativa, sono quelle monitorate con maggiore attenzione poiché rappresentano la più importante fonte di ricavo senza vincolo di destinazione dell'Ateneo. La ripartizione tra le università statali della quota base, della quota premiale e di quella perequativa segue le stesse regole dal 2014. In questi anni sono variate, così come previsto nelle disposizioni di legge, le percentuali dello stanziamento ministeriale da destinare alle diverse quote; sono stati aggiornati, con cadenza triennale, i parametri per la determinazione del costo standard unitario di formazione per studente e sono stati aggiornati gli indicatori per la ripartizione della quota premiale. Come previsto dal disegno normativo, la percentuale di stanziamento ministeriale ripartita in base al costo standard per studente è cresciuta a svantaggio della percentuale ripartita con criteri storici. Per quanto riguarda, in particolare, l'Ateneo cagliaritano la parte storica ha ceduto progressivamente terreno alla parte ripartita in base al costo standard fino al 2022. Nel 2023 la quota assegnata in base al costo standard ha superato la quota storica, nel 2024 la distanza è cresciuta e nel 2025 si è ulteriormente accentuata.

Nel 2025 il totale quota base storica e costo standard è aumentato rispetto al 2024 di 3,9 milioni nonostante il decremento della quota base storica. La quota base standard, infatti, è cresciuta, in parte, perché l'incidenza nazionale dell'ateneo rispetto a tale parametro passa dall'1,36% del 2024 al 1,43% del 2025 e, d'altra parte, perché lo stanziamento ministeriale destinato alla quota base standard è aumentato, tra il 2024 e il 2025, dell'11,36% per un ammontare, in valore assoluto, di 250 milioni di euro.

La quota premiale rimane dello stesso ammontare rispetto al 2024 (-5.190 euro è la differenza tra il 2025 e il 2024) mentre la performance dell'Ateneo per quanto riguarda gli indicatori relativi alla stessa quota è peggiorata tra il 2024 e il 2025 ed è costante solo relativamente all'indicatore sulla VQR che, come noto, rimane invariato fino al termine del prossimo esercizio di valutazione condotto dall'ANVUR. Nel complesso, il peso dell'ateneo cagliaritano nel sistema nazionale rispetto alla quota premiale è sceso di 0,07 punti percentuali. Si sottolinea, comunque, la crescita tra il 2021 e il 2022 dell'indicatore "Risultati della VQR 2015-2019" che passa dall' 1,67% (valutazione della ricerca per il quadriennio 2011-2014) all' 1,74% (valutazione della ricerca per il quinquennio 2015-2019). Si tratta dell'indicatore più importante nella ripartizione della quota premiale, con un peso del 60%, destinato a valutare la Qualità della Ricerca. Considerato che presenterà lo stesso valore per le assegnazioni degli anni futuri, fino a quando il prossimo esercizio di valutazione della ricerca effettuato dall'ANVUR non sarà concluso, la migliore performance dell'Ateneo per quanto riguarda le attività di ricerca negli anni 2015-2019 rispetto a quella degli anni 2011-2014, avrà affetti positivi nella ripartizione della quota premiale dell'Ateneo ancora per qualche tempo.

La quota perequativa assegnata all'Ateneo nel 2025 è inferiore, rispetto a quella dell'anno precedente, di circa 2,1 milioni di euro principalmente poiché la notevole riduzione delle risorse ministeriali destinate al finanziamento del sistema universitario nel 2024 ha comportato per l'Ateneo cagliaritano una rilevante necessità di risorse perequative seppure il DM di ripartizione del FFO 2024 prevedesse una riduzione massima, tra il 2024 e il 2023, a titolo di quota base, premiale e perequativa del 4%, misura sicuramente più penalizzante se raffrontata a quella degli anni precedenti e che, teoricamente, dovrebbe muoversi in senso inversamente proporzionale rispetto all'ammontare della quota perequativa. Nel 2025, nonostante il D.M. di ripartizione abbia previsto una crescita minima (e non una riduzione massima) pari all' 1%, la necessità di risorse dell'ateneo per raggiungere la suddetta crescita minima è stata inferiore. Ciò in quanto lo stanziamento ministeriale destinato al FFO delle Università statali nel 2025 è cresciuto, rispetto al 2024, di circa 330 milioni di euro.

La tabella evidenzia che le assegnazioni per i piani straordinari non sono cambiate tra il 2024 e il 2025. Già dal 2024, infatti, queste assegnazioni sono state considerate come "consolidate" e sono entrate a far parte delle assegnazioni da considerare ai fini del calcolo della quota perequativa. Il dettato del D.M. 1170/2024 (*Criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) delle Università Statali e dei Consorzi interuniversitari per l'anno 2024*) ha previsto che l'importo da destinare all'intervento perequativo è "primariamente ... destinato a ricondurre l'entità del



FFO 2024 di ogni università entro l'intervallo (-4%, 0%) rispetto all'assegnazione del FFO 2023. A tal fine il riferimento è alla somma relativa al FFO composta da quota base, quota premiale, intervento perequativo e **piani straordinari di reclutamento...** Il D.M. 595/2025 (*Criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) delle Università Statali e dei Consorzi interuniversitari per l'anno 2025*) ha confermato l'impostazione del 2024 promuovendo le assegnazioni per piani straordinari tra quelle assimilabili alle assegnazioni per quota base e premiale per quanto attiene il calcolo della quota perequativa. Ciò ha fortemente penalizzato il FFO assegnato all'Università di Cagliari nel 2024. Nel 2025 sono stati in parte recuperati i tagli subiti nel 2024 ma i piani straordinari diventano, di fatto, assegnazioni soggette all'erosione dovuta al sistema di ripartizione del FFO e non sono più assegnazioni fisse e ulteriori come erano fino al 2023. Medesimo discorso può essere fatto per le risorse per il personale tecnico amministrativo previste dalla Legge 234/2021 e a quelle previste dal DM 197/2018 per la compensazione degli scatti stipendiali del personale docente.

Le assegnazioni per la programmazione triennale (D.M. n. 773 del 10 giugno 2024 Linee generali di indirizzo della programmazione delle università 2024-2026 e indicatori per la valutazione periodica dei risultati) pari a oltre 1,8 milioni di euro riguardano sia il 2024 che il 2025 e sono state contabilizzate per interno nell'esercizio 2025 poiché ripartite dal MUR con il D.M. 561/2025.

Le assegnazioni riepilogate nella macro-voce *Interventi in favore degli studenti*, che comprendono, tra le altre, le borse post lauream, il fondo sostegno giovani e le assegnazioni per compensazione minor gettito da contribuzione studentesca, possono essere considerate stabili ad eccezione di quelle dovute al D.M. 950/2025 per il semestre filtro del Corso di Laurea in Medicina.

A.II.2 - Contributi Regioni e Province autonome

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributi da Regione	15.323.239	12.633.217	2.690.021
Proventi da Regioni e Province Autonome (Trento e Bolzano) per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	33.619.785	26.999.148	6.620.638
Contributi RAS per progetti di investimento CIPE - FSC	609.888	591.523	18.365
Totale	49.552.912	40.223.888	9.329.024

Nell'ambito dei contributi regionali è ricompresa, tra i proventi derivanti da Regioni e Province Autonome per contratti, convenzioni e accordi di programma, l'assegnazione prevista dal Fondo Unico Regionale di cui alla L.R. 26/1996, che per l'anno 2025 ammonta complessivamente a € 28.177.500.

La L.R. 26/1996 ("Norme sui rapporti tra la Regione e le Università della Sardegna") prevede il finanziamento, tramite il cosiddetto Fondo Unico Regionale, delle spese relative agli interventi disciplinati dalla medesima legge.

Con successivi interventi normativi, il legislatore regionale, in particolare con la L.R. 7/2014, art. 5, comma 23, come modificata dalla L.R. 5/2015, art. 33, comma 25, e dalla L.R. 5/2017, ha stabilito che le risorse del succitato Fondo Unico siano utilizzate prioritariamente a favore delle Università, per la copertura degli oneri sostenuti per il personale universitario impiegato nelle attività didattiche.

A.II.3 - Contributi da altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributi da altre Amministrazioni locali	50.158	44.424	5.734
Proventi da altre Amministrazioni locali per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	311.890	402.784	-90.894
Totale	362.047	447.207	-85.160

In questa voce vengono registrati i ricavi per progetti istituzionali di ricerca e didattica, suddivisi per ente finanziatore.

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa dei principali contributi registrati nel corso del 2025, con l'indicazione dei relativi enti finanziatori e il confronto con l'esercizio 2024.



Ente finanziatore	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024
Regione Basilicata	475.000,00	0
Comune di Armungia	150.000,00	0
Comune di Teulada	110.000,00	0
Comune di Quartu Sant'Elena	80.000,00	0
Unione di Comuni "Alta Marmilla"	80.000,00	0
Comune di Iglesias	72.000,00	5.000
Consorzio del Parco Geominerario Storico e Ambientale della Sardegna	50.000,00	0
Provincia di Sassari	14.908,99	0
Comune di Cagliari	10.000,00	
Comune di Carloforte	5.000,00	0
Comune di Carbonia		184.640
Provincia del sud Sardegna		168.000
Comune di Viddalba		143.500
Città metropolitana di Cagliari		30.000
Comune di Oristano		20.000
Comune di Olbia		15.142
Comune di Dorgali		14.000
Provincia Nuoro		10.000
Comune di Villacidro		10.000
Ente Parco dell'Asinara		10.000
Comune Samassi		6.500
Comune di Elmas		1.500
TOTALE	1.046.908,99	618.282

A.II.4 - Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributi dall'Unione Europea	1.549.968	316.144	1.233.825
Proventi dall'Unione Europea per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	3.447.557	3.390.359	57.198
Contributi da altri Organismi Internazionali	5.389	1.307	4.081
Proventi da altri Organismi Internazionali per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	26.567	11.225	15.343
Totale	5.029.482	3.719.035	1.310.446

Nella voce "Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali" sono registrati i ricavi per progetti istituzionali di ricerca e didattica. Si sottolinea che i principali finanziamenti riguardano:

- il programma Erasmus finanziato dall'Istituto Nazionale di Documentazione per l'Innovazione e la Ricerca Educativa per euro 3.244.320,55;
- i progetti di ricerca finanziati dalla Commissione europea per complessivi euro 956.891,80.

Anche in questo caso si precisa che gli importi di dettaglio sopra esposti esprimono il valore complessivamente assegnato nell'anno dal soggetto finanziatore. In bilancio, i relativi importi (riportati in tabella) sono, invece, esposti per l'effettiva quota di competenza economica dell'esercizio al netto della quota rinviata agli esercizi successivi e iscritti nella voce risconti passivi dello Stato Patrimoniale.



A.II.5 - Contributi da Università

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributi da altre Università	137.041	92.401	44.640
Proventi da altre Università per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	296.713	208.744	87.970
Totale	433.754	301.144	132.610

In tale voce, si registrano principalmente trasferimenti da altre Università per progetti di ricerca gestiti dalle strutture dipartimentali dell'Ateneo.

A.II.6 - Contributi da altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributi da altri soggetti pubblici	329.984	263.051	66.933
Proventi da altri soggetti pubblici per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	1.324.452	1.071.652	252.800
Totale	1.654.437	1.334.704	319.733

La voce accoglie principalmente contributi da diversi enti destinati alla copertura dei costi relativi a borse triennali di Dottorato di Ricerca e al finanziamento di progetti di ricerca.

A.II.7 - Contributi da altri (privati)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributi da altri soggetti privati	887.265	1.165.298	-278.032
Proventi da altri soggetti privati per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	3.675.643	3.777.038	-101.395
Totale	4.562.909	4.942.336	-379.427

Nella voce "Contributi da privati" sono rilevati i proventi destinati al finanziamento di progetti istituzionali di ricerca e didattica, distinti per ente finanziatore. Tra i principali soggetti finanziatori si segnalano la Fondazione di Sardegna (€ 4.569.900,01), il Consorzio UNO (€ 463.132,56) e il Consorzio per la promozione degli studi universitari nella Sardegna centrale (€ 364.338,03). Rientrano inoltre contributi erogati da diversi enti privati per il cofinanziamento di borse di dottorato di ricerca (€ 68.455,79), dall'Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro (€ 178.000,00), nonché le somme derivanti dal 5 per mille anno 2024 destinate a borse di ricerca (€ 58.281,60).

Gli importi sopra indicati rappresentano il valore complessivamente assegnato nell'esercizio da parte dei soggetti finanziatori. In bilancio, tuttavia, tali proventi sono esposti in tabella per la sola quota di competenza economica dell'esercizio, al netto della parte rinviata agli esercizi successivi, iscritta tra i risconti passivi dello stato patrimoniale.

A.IV – Altri proventi e ricavi diversi e assestamento competenza ricavi su progetti

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Altri proventi	9.725.655	6.070.376	3.655.279
Contributi c/impianti	1.074.187	1.066.514	7.673
Assestamento competenza ricavi su progetti CTC	1.074.014	1.708.467	-634.453
Totale	11.873.856	8.845.357	3.028.499



Altri proventi

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Pareri e consulenze	918.957	472.081	446.876
Corsi, iniziative formative e convegni	151.939	260.610	-108.671
Prestazioni a tariffario	170.849	144.602	26.247
Altre attività in conto terzi	472.710	133.735	338.975
Ricavi da merchandising e concessione diritti sul marchio UNICA	2.788	958	1.830
Sopravvenienze e insussistenze attive da valori stimati	4.917.355	3.053.831	1.863.524
Plusvalenze da alienazione di beni strumentali impiegati nella normale attività produttiva	2500	0	2500
Proventi per concessione spazi	418.279	171.709	246.570
Rimborsi per personale comandato	118.698	263.460	-144.762
Proventi per recuperi e rimborsi diversi	2.258.774	880.611	1.378.163
Proventi diversi	239.528	619.518	-379.990
Arrotondamenti e abbuoni attivi	21	198	-177
Sopravvenienze e insussistenze attive da gestione ordinaria	53.258	69.061	-15.803
Totale	9.725.655	6.070.374	3.655.281

In questa macro-voce, principalmente significativo è il ricavo generato dalle “sopravvenienze” di cui si riporta di seguito il dettaglio:

- € 2.083.453,09 per riduzione del “Fondo svalutazione crediti verso studenti”, divenuto esuberante a seguito dell’analisi aggiornata dei crediti verso gli studenti e del relativo Fondo svalutazione stimato in base all’anno di iscrizione del credito;
- € 1.332.437,78 per svincolo di quote eccedentarie delle risorse accantonate negli anni precedenti nel “Fondo oneri futuri per rinnovi contrattuali CCNL”, relative al personale tecnico amministrativo e ai collaboratori ed esperti linguistici con riferimento al CCNL 2022-2024;
- € 662.036,62 per riduzione del “Fondo spese future”, risultato eccedente a seguito della verifica dei debiti iscritti al 31.12.2025, riferiti a consumi idrici, utenze telefoniche, visite fiscali e sorveglianza sanitaria;
- € 661.688,89 sono riconducibili a quote eccedentarie del “Fondo rischi su progetti” relativo alle strutture dipartimentali e non dipartimentali (come disposto dal Decreto Rettorale n. 518 dell’11.05.2026 che autorizza l’adeguamento dei “Fondi rischi su progetti” delle strutture dipartimentali al 2% dell’ammontare complessivo dei progetti per i quali il rendiconto non risulta definitivamente approvato in base all’ultimo censimento disponibile);
- € 109.878,26 svincolo per quote eccedentarie del “Fondo per cause e controversie non tributarie” rispetto alle risorse necessarie per la copertura dei costi da contenzioso per cause e controversie non tributarie;
- € 23.082,50 per svincolo di quote eccedentarie delle risorse accantonate negli anni precedenti nel Fondo oneri futuri per rinnovi contrattuali CCNL, relative al personale dirigente con riferimento al CCNL 2022-2024;

La voce “Altri proventi” comprende, inoltre, una parte dei ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dalle diverse strutture d’Ateneo, derivanti da convenzioni, contratti, prestazioni a tariffario e altri proventi per attività didattica e/o formazione, consulenze, etc. Tra i “proventi diversi” si rilevano molteplici tipologie di ricavi che riguardano, a titolo esemplificativo: ingressi al Museo delle Cere e all’Orto botanico, iscrizione a congressi, tasse di iscrizione a corsi e a concorsi, contributi da incarichi retribuiti autorizzati, etc.

La voce Contributi c/impianti si riferisce ai contributi agli investimenti concessi all’Ateneo da terzi (MIUR, altri enti, privati sostenitori, ecc.) prima del 2013 (in vigore della contabilità finanziaria) e riscontati al 2025 dall’esercizio precedente e al netto della quota ulteriormente riscontata agli esercizi futuri.

In base a quanto sopra esposto gli ammortamenti dei cespiti acquisiti prima del 2013 vengono interamente sterilizzati con la tecnica dei risconti, facendo concorrere alla formazione del risultato d’esercizio una quota di contributo pari agli ammortamenti dell’esercizio e riscontando all’esercizio successivo quanto di competenza futura.



Contributi c/impianti ante 2013 – dettaglio

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributi c/impianti - fabbricati	1.074.187	1.066.514	7.673
Totale	1.074.187	1.066.514	1.066.514

Per i beni ammortizzabili acquisiti prima del 2013, come sopra descritto, gli ammortamenti risultano interamente sterilizzati, poiché riconducibili a finanziamenti in conto capitale concessi da terzi. Negli esercizi successivi al 2013, i risconti passivi iniziali vengono progressivamente ridotti con la conseguente neutralizzazione degli ammortamenti relativi ai beni per i quali i contributi stessi sono stati concessi. Relativamente ai beni mobili, il processo di ammortamento e la conseguente neutralizzazione mediante la tecnica dei risconti è terminata nel 2022.

Assestamento competenza ricavi su progetti CTC

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Assestamento competenza ricavi su progetti CTC	1.074.014	1.708.467	-634.453
Totale	1.074.014	1.708.467	-634.453

La voce “Assestamento competenza ricavi su progetti CTC” presenta, nel 2025, un saldo AVERE pari a € 1.074.014. Nel 2024 la stessa voce presentava sempre un saldo AVERE pari a € 1.708.467. Come già evidenziato in altre parti della Nota Integrativa, la voce “Assestamento competenza ricavi su progetti CTC” è movimentata principalmente da scritture di apertura e di chiusura del tipo cost to cost. Nella stessa parte della Nota Integrativa è stato anche precisato che le scritture di cost to cost sono state rilevate con determinate regole fino al 2014 e con regole differenti dal 2014 in poi. La metodologia utilizzata può comportare variazioni significative nel raffronto dei saldi della voce Assestamento competenza ricavi su progetti CTC tra un esercizio e il successivo.

Ritenuto opportuno omogeneizzare il trattamento contabile riservato ai progetti in corso finanziati da terzi, a partire dall'esercizio 2024 è stata avviata un'attività di analisi degli stessi tuttora in corso. Tale attività è finalizzata al giroconto della voce “Assestamento competenza ricavi su progetti” a favore del conto di provento “effettivo” specifico per ciascuno caso esaminato, con l'obiettivo di ridurre progressivamente l'utilizzo del conto di assestamento.

B. COSTI OPERATIVI

I costi operativi si riferiscono ai fattori collegati da relazioni di causalità con l'attività caratteristica, ovvero attività didattiche e di ricerca e attività amministrative di supporto.

Riguardano quindi il costo del personale (docenti, ricercatori, contrattisti di ricerca, collaboratori linguistici, dirigenti e tecnici-amministrativi) e i costi per materiali e servizi connessi alla gestione corrente.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	160.462.483	148.678.611	11.783.872
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	102.168.225	89.309.815	12.858.410
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	16.863.349	14.087.996	2.775.353
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.250.099	676.425	1.573.674
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	5.734.294	4.711.779	1.022.515
TOTALE	287.478.450	257.464.626	30.013.824



B.VII – COSTI DEL PERSONALE

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse docenti e ricercatori	74.679.826	72.146.502	2.533.324
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	470.904	616.591	(145.688)
Contributi obbligatori a carico Ente per docente e ricercatori (esclusa IRAP)	21.407.826	20.825.264	582.562
Competenze fisse contrattista di ricerca	176.920	0	176.920
Contributi obbligatori a carico Ente per contrattista di ricerca (esclusa IRAP)	59.573	0	59.573
TOTALE a) docenti/ricercatori	96.795.050	93.588.358	3.206.692
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	7.875.297	6.297.946	1.577.351
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.605.866	1.237.897	367.970
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	9.481.164	7.535.843	1.945.321
c) docenti a contratto	2.398.610	1.980.118	418.492
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	362.464	303.469	58.995
TOTALE c) docenti a contratto	2.761.074	2.283.587	477.487
d) esperti linguistici	298.834	329.456	(30.623)
Indennità TFR	25.405	31.012	(5.607)
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	73.134	81.106	(7.973)
TOTALE d) esperti linguistici	397.372	441.575	(44.203)
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.186.526	1.255.198	1.931.328
Indennità TFR	0	0	0
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	138.702	186.092	(47.391)
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.325.228	1.441.291	1.883.937
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	112.759.887	105.290.653	7.469.234
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	36.599.513	33.227.360	3.372.153
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	557.610	494.722	62.889
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	10.545.472	9.665.876	879.596
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	47.702.596	43.387.958	4.314.638



Dotazioni organico

Personale docente e ricercatore

ORGANICO	Anno 2024	Anno 2025	Variazione n° unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	274	264	-10	-3,65%
Professori Associati	489	491	2	0,41%
Ricercatori a tempo indeterminato	100	95	-5	-5,00%
Ricercatori a tempo determinato	245	244	-1	-0,41%
Professori straordinari a tempo determinato	0	0	0	-
Assistenti	0	0	0	-
Totale personale di ruolo	1108	1094	-14	-1,26%
Personale in convenzione				
Professori Ordinari	0	0	0	-
Professori Associati	0	0	0	-
Ricercatori a tempo indeterminato	0	0	0	-
Totale personale in convenzione	0	0	0	0,00%
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	1108	1094	-14	-1,26%

(fonte del dato Conto Annuale di Spesa T1 e T2A)

Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO ⁶	Anno 2024	Anno 2025	Variazione n° unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	9	9	0	0,00%
di cui categoria EP	40	39	-1	-2,50%
di cui categorie D, C, B	915	938	23	2,51%
di cui CEL	9	7	-2	-22,22%
Totale personale a tempo indeterminato	973	993	20	2,06%
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti (*)	1	1	0	0,00%
di cui tecnologi	44	37	-7	-15,91%
di cui categoria EP	1	2	1	100,00%
di cui categorie D, C, B	26	32	6	23,08%
di cui CEL	0	0	0	-
Totale personale a tempo determinato	72	72	0	0,00%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO	1045	1065	20	1,91%

(fonte del dato Conto Annuale di Spesa T1 e T2A)

(*) tra i dirigenti a tempo determinato è ricompresa la figura del Direttore Generale

⁶ Si precisa che:

- due funzionari a tempo indeterminato sono in aspettativa in quanto attualmente assunti come RTD; vengono pertanto conteggiati solo una volta come RTD.
- un collaboratore a tempo indeterminato è in aspettativa in quanto attualmente assunta come Tecnologa.



B.VIII – COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alla gestione corrente derivanti dalle attività svolte dall'Ateneo.

Si riportano di seguito i macroaggregati di costi che determinano i saldi della gestione corrente.

	Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
1)	Costi per sostegno agli studenti	44.297.835	44.393.562	(95.727)
2)	Costi per il diritto allo studio	0	0	0
3)	Costi per l'attività editoriale	639.584	475.032	164.552
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.214.608	2.335.496	1.879.112
5)	Acquisto materiale di consumo per laboratori	4.441.278	2.115.911	2.325.367
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-3.472	3.351	(6.822)
7)	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	2.015.294	1.952.738	62.556
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	31.644.681	28.303.268	3.341.413
9)	Acquisto altri materiali	744.116	757.296	(13.180)
10)	Variazione delle rimanenze di materiali	(8.605)	32.726	(41.331)
11)	Costi per godimento beni di terzi	2.170.059	1.560.802	609.257
12)	Altri costi	12.012.847	7.379.633	4.633.214
	TOTALE	102.168.225	89.309.815	12.858.410

Costi per sostegno agli studenti (1)

	Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
	Borse di studio per Dottorato di Ricerca	7.068.051	7.950.779	(882.728)
	Borse per medici in formazione specialistica	25.660.858	27.207.106	(1.546.248)
	Borse per mobilità internazionale	4.460.964	4.396.995	63.970
	Altre borse di studio e premi di laurea	6.431.198	3.957.001	2.474.196
	Borse per mobilità nazionale	7.502	0	7.502
	Collaborazioni studentesche	108.560	122.540	(13.980)
	Costi per attività culturali gestite dagli studenti	47.566	33.504	14.062
	Altri interventi a favore di studenti e borsisti	513.135	725.637	(212.502)
	Totale	44.297.835	44.393.562	(95.727)

Si precisa che, fino al 2024, la voce accoglieva gli "Esoneri e rimborsi di tasse e contributi studenti", che, dal 2025 trovano invece collocazione come minori ricavi della voce "Proventi per la didattica". Come esplicitato nelle "indicazioni esplicative" (allegato 1 D.I. n. 34/2025): *"eventuali rimborsi a favore degli studenti e/o riduzioni sono da considerare minori ricavi. Solo quando i rimborsi e le restituzioni che vengono contabilizzati nell'esercizio sono relativi ad anni precedenti costituiscono voci da rappresentare fra i costi dell'esercizio"*

La voce "Costi per sostegno agli studenti" accoglie gli oneri sostenuti per le diverse iniziative promosse a favore degli studenti.

Le voci di costo più rilevanti riguardano le scuole di specializzazione medica, i dottorati di ricerca, nonché le altre borse di studio e i premi di laurea.

Il 1° ottobre 2025 è stato avviato il XLI ciclo delle borse di Dottorato di Ricerca attraverso le assegnazioni annuali per il post lauream da fondi di Ateneo (13 borse) più le borse post lauream finanziate dalla legge 7 (5 borse totali). Altre 13 borse di Dottorato di Ricerca sono finanziate con finanziamenti provenienti da diversi enti pubblici e privati e dalle strutture dipartimentali su specifici progetti di ricerca.



Sono state attivate inoltre 64 borse di Dottorato di Ricerca – XLI ciclo, a valere sul PR Sardegna FSE+ 2021-2027 - Linea A e 21 di Dottorato di Ricerca – XLI ciclo, a valere sul PR Sardegna FSE+ 2021-2027 - Linea B.

In totale sono state attivate complessivamente 116 nuove borse di Dottorato per il XLI ciclo.

I contratti per la Formazione specialistica dei Medici sono definiti annualmente di concerto tra il MIUR e il Ministero della Salute. Per essi l'Ateneo riceve contributi da parte del MIUR e dalla Regione Autonoma della Sardegna.

Nell'anno 2025, oltre ai contratti già attivati negli anni precedenti, sono stati finanziati n. 317 nuovi contratti per il primo anno, di cui 209 con fondi provenienti dal MUR, 108 con fondi provenienti dalla Regione Autonoma della Sardegna. I contratti relativi al primo anno hanno avuto inizio il 1° novembre 2025.

I contratti per gli specializzandi medici nel 2025 hanno prodotto complessivamente costi per euro 25.660.857,94.

Nella voce "Borse per mobilità internazionale" sono registrati i costi per l'erogazione delle borse di studio agli studenti in mobilità Erasmus, Erasmus Placement, Globus finanziate da INDIRE, MUR, e RAS. Sono inoltre comprese le borse assegnate nell'ambito del progetto "SARDEGNA FORMED" (Sardegna per il Mediterraneo), progetto per la promozione della cooperazione internazionale tra le Istituzioni Universitarie della sponda Sud del Mediterraneo e della Sardegna al fine di garantire la mobilità degli studenti delle Università di Tunisi, Algeri I e "Mohammed V" di Rabat verso le Università di Cagliari e Sassari.

Nella voce "Borse per mobilità nazionale" sono registrati i finanziamenti MUR relativi al programma "Erasmus Italiano" per la mobilità sul territorio nazionale, ai sensi del D.M. n. 397 del 16 maggio 2025.

La voce "Altre borse di studio e premi di laurea" espone un importo complessivo pari a euro 6.431.198. Tale valore è composto, in parte, dai costi sostenuti per premi di laurea e altri riconoscimenti, pari a euro 239.079,96, nonché dalle borse di ricerca finanziate dalle strutture dipartimentali su specifici progetti di ricerca. Un'ulteriore componente significativa riguarda le borse per la frequenza delle scuole di specializzazione in discipline non mediche, pari a euro 3.009.730,73, finanziate dalla Regione Autonoma della Sardegna (RAS), che, oltre alle borse già a regime, ha finanziato n. 24 nuove borse per il primo anno di corso.

L'incremento rilevante delle borse per la formazione specialistica dei non medici è imputabile all'aumento dell'importo unitario, passato da euro 11.603,49 a euro 25.000 per i primi due anni e a euro 26.000 per gli anni successivi.

La voce "Collaborazioni studentesche" rileva gli oneri sostenuti per i contratti di collaborazione "150 ore" stipulati con gli studenti.

La voce "Costi per attività culturali gestite dagli studenti" include gli oneri sostenuti per il finanziamento delle attività promosse dalle associazioni studentesche.

Infine, la voce "Altri interventi a favore di studenti e borsisti" comprende principalmente:

- i costi sostenuti per il sostegno ai giovani e per la promozione della mobilità studentesca;
- gli oneri relativi alle attività svolte dai tutor e alle collaborazioni studentesche dei cosiddetti "prendi appunti", ivi comprese quelle previste dalla legge n. 17/1999;
- i contributi erogati agli studenti fuori sede per le spese di locazione abitativa.

Costi per la ricerca e l'attività editoriale (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Sostegno alla ricerca e attività editoriale	639.584	475.032	164.552
Totale	639.584	475.032	164.552

La voce accoglie i costi sostenuti per le pubblicazioni di Ateneo e iniziative scientifiche



Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Trasferimenti ad altre università per convenzioni e progetti	2.242.855	1.683.868	558.987
Trasferimenti ad altri per convenzioni e progetti	1.971.754	651.628	1.320.125
Totale	4.214.608	2.335.496	1.879.112

Nella voce “Trasferimenti ad altre università per convenzioni e progetti” sono riportate le somme che le strutture dei responsabili scientifici di progetti coordinati da più unità trasferiscono ai partner coinvolti.

In presenza di progetti comuni realizzati da più soggetti in cui l’Ateneo svolge il ruolo di capofila, infatti, quest’ultimo acquisisce integralmente i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri soggetti coinvolti, inclusi gli altri Atenei, le quote di rispettiva spettanza.

Acquisto materiale consumo per laboratori (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Materiale di consumo per laboratorio	4.441.278	2.115.911	2.325.367
Totale	4.441.278	2.115.911	2.325.367

Questa voce accoglie i costi per l’acquisto dei materiali di consumo per i laboratori, per lo più relativi ai dipartimenti scientifici.

Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Rimanenze finali di materiale di consumo per laboratorio	(51.017)	(47.545)	(3.472)
Rimanenze iniziali di materiale di consumo per laboratorio	47.545	50.896	(3.351)
Totale	(3.472)	3.351	(6.822)

La voce accoglie la differenza tra le rimanenze finali e le rimanenze iniziali di materiale di consumo per i laboratori. Non sono presenti giacenze riconducibili all’attività commerciale.

Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Riviste di carattere generale e giornali	22.549	12.961	9.589
Materiale bibliografico on line	1.752.946	1.690.506	62.440
Libri e riviste scientifiche cartacee	239.799	249.271	(9.473)
Totale	2.015.294	1.952.738	62.556

Nella voce “Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico” sono registrati principalmente costi sostenuti per gli acquisti relativi a libri e riviste a stampa e all’acquisto di risorse bibliografiche e banche dati on-line per le diverse biblioteche dell’Ateneo.



Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Utenze e canoni per energia elettrica	5.026.068	4.525.481	500.587
Utenze e canoni per telefonia fissa	171.685	181.697	(10.013)
Utenze e canoni per telefonia mobile	138.063	121.514	16.549
Utenze e canoni per reti di trasmissione	409	418,63	(9)
Utenze e canoni per acqua	656.708	680.459	(23.751)
Altre utenze e canoni	6.142	9.308	(3.166)
Portinerie e servizi ausiliari	4.334.237	3.900.452	433.785
Pulizia, disinfestazioni e servizi accessori	2.840.333	2.736.311	104.023
Smaltimento rifiuti nocivi	395.518	227.168	168.350
Traslochi e facchinaggio	121.493	118.105	3.388
Manutenzione ordinaria e riparazioni	7.096.372	6.504.253	592.119
Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi soggetta a limite L.122/10	520	55	465
Studi, consulenze e indagini a supporto delle attività generali	1.082.717	617.746	464.971
Assistenza informatica	3.155.323	2.713.488	441.835
Rappresentanza	913	14.667	(13.755)
Organizzazione manifestazioni e convegni	1.849.929	1.795.163	54.766
Spese postali	92.105	99.775	(7.670)
Assicurazioni	474.969	342.410	132.559
Costi d'esercizio per brevetti	84.853	168.475	(83.622)
Costi per pubblicità e informazione istituzionale	132.917	145.100	(12.183)
Oneri bancari	95.004	93.296	1.709
Indennità di missione e rimborsi spese viaggi personale tecnico-amministrativo	323.188	308.246	14.942
Buoni pasto	701.633	646.859	54.775
Formazione del personale non docente	313.682	270.080	43.602
Spese per servizi diversi	2.396.154	2.040.869	355.285
Assicurazioni autovetture (soggette a limite L. 122/10)	5.873	489	5.384
Missione responsabile protezione dati (RDP)	0	1.131	(1.131)
Formazione personale docente	147.873	40.253	107.620
Totale	31.644.681	28.303.268	3.341.413

La voce accoglie i costi sostenuti per energia elettrica, canoni, utenze di telefonia mobile e fissa e tutti gli altri costi che l'Ateneo sostiene per il suo funzionamento.

Nell'ambito delle Spese per servizi diversi vi sono casistiche varie, al cui interno sono incluse la vigilanza armata, acquisti di biglietti aerei, iscrizioni a convegni e conferenze e spese per ricognizione, certificazione di conformità e adeguamento di dispositivi di protezione collettiva.

Acquisto altri materiali (9)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Carburanti, combustibili e lubrificanti	415.823	467.940	(52.116)
Cancelleria e altro materiale di consumo	262.763	262.741	22
Carburante automezzi soggetto a limite L.122/10	71	950	(879)
Vestiaro	867	11.606	(10.739)
Acquisto beni per attività di merchandising, atti di cortesia e rappresentanza	64.592	14.060	50.532
Totale	744.116	757.296	(13.180)



Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Rimanenze finali di materiali diversi	(71.185)	(62.580)	(8.605)
Rimanenze iniziali di materiali diversi	62.580	95.306	(32.726)
Totale	(8.605)	32.726	(41.331)

In tale voce si registra la differenza tra le rimanenze finali e le rimanenze iniziali di materiali.
Non sono presenti giacenze riconducibili all'attività commerciale.

Costi per godimento beni di terzi (11)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Fitti passivi	226.172	120.276	105.896
Leasing ed altre forme di locazione di beni mobili	1.596	1.596	-
Noleggio e spese accessorie	820.197	623.698	196.499
Costo d'esercizio per licenze software	1.098.713	799.168	299.545
Costo d'esercizio per licenze diverse da software	23.382	10.728	12.654
Costo d'esercizio per licenze software - Covid 19	0	5.338	(5.338)
Totale	2.170.059	1.560.802	609.257

Tra i "Fitti passivi" sono iscritti i fitti relativi ai locali di Via Nicolodi 1, Cagliari (Istituto dei Ciechi), adibiti alle necessità della Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche.

Nella voce "Noleggio e spese accessorie" sono registrati principalmente i costi relativi ai servizi di noleggio di fotocopiatori, di attrezzature e mezzi in occasione di diversi eventi organizzati dall'Ateneo e di motopescherecci utilizzati per campionamenti biologici in diversi siti (Dipartimento di Scienze della Vita).

La voce "Costo d'esercizio per licenze software" accoglie i costi relativi alle diverse licenze in uso dall'Ateneo, che sono rappresentate, principalmente, da Microsoft, Matlab, Labview e Acrobat, Autocad, SysAid, ecc.

Altri costi (12)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	34.034	33.516	518
Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	560.108	606.979	(46.871)
Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	263.922	160.049	103.873
Quote associative	448.443	337.470	110.972
Compensi per commissioni di concorso	164.077	157.840	6.238
Altri oneri per attività istituzionali	49.852	48.646	1.205
Trasferimenti passivi specifici diversi	1.709.686	936.593	773.093
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente e ricercatori	2.731.675	2.270.378	461.297
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni di altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	1.130.765	833.974	296.791
Altri costi specifici diversi	4.916.786	1.991.188	2.925.598
Oneri di gestione del Consorzio Universitario	3.500	3.000	500
Totale	12.012.847	7.379.633	4.633.214

Questa categoria riepiloga i costi della gestione corrente che non hanno trovato collocazione nelle precedenti voci di costo analizzate ed evidenzia un incremento rispetto all'anno precedente, registrato principalmente nelle voci di Altri costi specifici diversi sostenuti nell'ambito dei progetti di ricerca in capo alle strutture dipartimentali.



Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali ⁷

ORGANO	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore Francesco Mola	132.000,00		12.104,39	02/04/2021	01/04/2027
Consiglio di Amministrazione	118.800,00			24/07/2024	sino alla nomina del nuovo entro luglio 2027
Senato Accademico		32.760,00		04/07/2024	03/07/2027
Collegio Revisori dei Conti	42.240,00	8.448,00	427,86	10/07/2024	fino approvazione bilancio di esercizio 2027
Nucleo di Valutazione	9.279,79			17/03/2022	16/03/2025
	27.839,38		7.048,57	30/04/2025	16/03/2028

B.IX – AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Ammortamenti			
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.624.711	1.139.215	485.495,26
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	11.721.435	9.206.230	2.515.205,00
Totale ammortamenti	13.346.145	10.345.445	3.000.700,26
Svalutazioni			
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	3.517.204	3.742.551	(225.347)
Totale svalutazioni	3.517.204	3.742.551	(225.347)

In questa macro-voce si evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per le svalutazioni di poste dell'attivo.

Nelle tabelle che seguono si dettaglia la composizione degli ammortamenti distinti tra immobilizzazioni immateriali e materiali. L'importo degli ammortamenti dei beni acquistati prima del 2013 è sterilizzato dalla quota corrispondente di "Contributi agli investimenti".

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Amm.to software (di proprietà/in licenza)	1.563.954	1.082.436	481.517
Amm.to licenze d'uso	351	351	0
Amm.to migliorie su beni di terzi (senza autonoma funzionalità)	60.406	56.428	3.978
TOTALE	1.624.711	1.139.215	485.495

⁷COLONNA COMPENSO

I valori sono relativi al 2025 (valori per attività svolte nel 2025) e comprendono solo il dato di compenso a titolo di indennità (parte fissa), esclusi oneri, in ragione del periodo dell'anno in cui si è svolta l'attività.

La parte compenso comprende la quota pagata in competenza nell'anno o accantonata nel 2025 per il pagamento in anni successivi, comprensiva dell'eventuale adeguamento che potrebbe essere pagato (in attesa di parere MUR).

COLONNA GETTONI

I valori corrispondono alla parte del compenso a titolo di gettoni ovvero alla parte variabile del compenso erogata o accantonata nel 2025 per pagamento futuro, in base al numero delle sedute cui effettivamente si è partecipato nel 2025

COLONNA RIMBORSO SPESE

Compilata in base a foglio RIMBORSI

COLONNA INIZIO E FINE INCARICO

I dati di inizio e fine incarico sono conformi alle indicazioni fornite dal settore competente e alla documentazione in possesso.



Ammortamenti immobilizzazioni materiali

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Amm.to fabbricati	1.709.611	1.698.230	11.381
Amm.to impianti	1.291.603	979.096	312.507
Amm.to attrezzature non scientifiche	3.035.374	2.260.941	774.433
Amm.to macchinari e attrezzature scientifiche	4.497.042	3.060.134	1.436.907
Amm.to macchinari e attrezzature scientifiche a elevata tecnologia	120.713	120.713	0
Amm.to mobili e arredi	600.467	547.120	53.347
Amm.to macchine elettroniche d'ufficio	307.215	423.201	(115.986)
Amm.to automezzi	44.431	28.195	16.235
Amm.to immobilizzazioni materiali diverse	114.979	88.600	26.379
TOTALE	11.721.435	9.206.230	2.515.205

Si è provveduto, sulla base dell'analisi delle posizioni creditorie alla data del 31 dicembre 2025, all'adeguamento del "Fondo svalutazione crediti" destinato alla copertura di eventuali perdite per inesigibilità che, in base all'esperienza e alla conoscenza dei fatti di gestione, si possono ragionevolmente prevedere. Si riporta di seguito il dettaglio dei costi per svalutazione crediti, distinguendo quelle riferite ai crediti per tasse verso studenti da quelle riferite a tutti gli altri crediti.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Svalutazione crediti vs studenti	3.485.173	3.659.694	(174.521)
Svalutazione crediti vs altri (privati)	32.031	38.807	(6.776)
Svalutazione crediti vs altri (pubblici)	0	44.050	(44.050)
Totale	3.517.204	3.742.551	(225.347)

B.X – ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Accantonamento per rischi e oneri	2.250.099	676.425	1.573.674
TOTALE	2.250.099	676.425	1.573.674

I movimenti 2025 che hanno riguardato i fondi per rischi e oneri sono relativi agli accantonamenti realizzati a fine esercizio per incrementare e rendere congrua la consistenza dei diversi fondi.

Si riporta nella seguente tabella l'ammontare degli accantonamenti, distinti tra quelli riferiti all'area del personale (fondi oneri) e a tutti gli altri accantonamenti (fondi rischi), rimandando ai commenti della posta (B) del passivo (Fondi per rischi e oneri) per le informazioni di dettaglio.



Accantonamenti per rischi e oneri

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Accantonamenti a fondo rischi			
Accantonamento per cause e controversie (non tributarie)	-	0	0
Accantonamenti fondi altre spese future	13.645	2.500	11.145
Accantonamenti per rischi rendicontazione progetti	1.105.943	567.875	538.068
Accantonamento al fondo rischi su crediti	796.519	0	796.519
Accantonamento rischi oneri accertamento IMU-TASI	0	3.000	(3.000)
Accantonamenti a fondo oneri			
Accantonamento Fondo di Ateneo per la premialità	333.992	103.050	230.942
TOTALE	2.250.099	676.425	1.573.674

B.XI – ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Minusvalenze da alienazione di beni strumentali impiegati nella normale attività produttiva	2	-	2
Sopravvenienze e insussistenze passive da valori stimati	34.806	3.098	31.708
Imposta di registro	5.198	10.456	(5.258)
Imposte ipotecaria e catastale	150	-	150
Imposta di bollo	34.515	36.372	(1.857)
Tassa concessioni governative	-	170	(170)
Tarsu - Tares	1.236.735	909.023	327.712
IMU - TASI	24.690	24.621	69
IVA indetraibile da pro-rata	-	1.198	(1.198)
Altri tributi diversi	2.075	3.324	(1.248)
Perdite su crediti	3.221.901	3.252.829	(30.928)
Arrotondamenti e abbuoni passivi	52	2	50
Altri oneri diversi di gestione	21.557	35.189	(13.632)
Multe, ammende e sanzioni	102	216	(114)
Tasse di proprietà su autovetture (soggette a limiti)	506	-	506
Tasse di proprietà su altri mezzi di trasporto (non soggette a limiti)	2.880	1.531	1.348
Imposta di bollo sui documenti informatici DM 17/6/2014	2.984	508	2.476
Versamenti al Bilancio dello Stato	1.146.142	433.243	712.899
TOTALE	5.734.294	4.711.779	1.022.514

La voce più significativa si riferisce alle perdite su crediti che accoglie i costi determinati da cancellazioni di crediti in quanto valutati al 31/12/2025 non esigibili.

Nel corso del 2025 le strutture dipartimentali e non dipartimentali hanno continuato l'analisi puntuale di tutte le posizioni creditorie aperte, al fine di valutare la cancellazione dei crediti con la contestuale rilevazione di una perdita su crediti, nei casi della loro insussistenza per inesigibilità dopo che sono stati esperiti tutti gli atti idonei per ottenerne la riscossione.



Di rilievo anche la voce “Versamenti al Bilancio dello Stato” di cui alla seguente tabella:

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Versamenti al Bilancio dello Stato	1.146.141,78	433.243,15	712.898,17
TOTALE	1.146.141,78	433.243,15	712.898,17

La variazione rilevata tra l'ammontare totale dei costi per versamenti al bilancio dello Stato al 31/12/2025 e quello al 31/12/2024 (pari a 713 mila euro) è riconducibile a:

- 699.418,00 euro, in applicazione del D.M. n. 719 del 9 ottobre 2025, che dispone il versamento al bilancio dello Stato delle economie derivanti dalle cessazioni del personale universitario, in conformità a quanto previsto dall'art. 1, comma 834, della legge 30 dicembre 2024, n. 207 (tale versamento non figura nella tabella che segue, relativa ai movimenti di uscita, in quanto è stata direttamente trattenuta dal MUR in sede di assegnazione FFO agli atenei. L'importo figura invece, per competenza, tra i costi di esercizio ed è pertanto stato rilevato nella tabella sopra esposta);
- 13.480,17 euro, relativi ai maggiori versamenti effettuati nel 2025 rispetto al 2024 al Fondo “Salva Opere”, in ottemperanza all'obbligo previsto dall'art. 47, comma 1-bis, del D.L. 30 aprile 2019, n. 34, che impone alle stazioni appaltanti di versare al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti lo 0,5% del valore del ribasso offerto dall'aggiudicatario nelle gare di appalto pubblico.

In base alle disposizioni di contenimento della spesa disciplinate dalle L. n. 122/2010 e L. n. 133/2008, l'Ateneo ha provveduto direttamente ai relativi versamenti di seguito riportati.

Versamenti al bilancio dello Stato

(contenimento della spesa ex L. n. 122/2010 e L. n. 133/2008)

Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione 10%	importo versato nel 2025	estremi dei versamenti effettuati
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - versamenti al capitolo 3422 del bilancio dello Stato				
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a Consiglio di Amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	56.333,80	5.633,38	61.967,18	*****
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	11.660,48	1.166,05	12.826,53	*****
TOTALE	67.994,28	6.799,43	74.793,71	ordinativo 12339 del 25/06/2025
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008 - versamenti al capitolo 3348 del bilancio dello Stato				
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	335.564,62		335.564,62	
TOTALE	335.564,62		335.564,62	ordinativo 20793 del 21/10/2025
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - versamenti al capitolo 3422 del bilancio dello Stato				
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	1.790,28		1.790,28	ordinativo 12339 del 25/06/2025
TOTALE	405.349,18	6.799,43	412.148,61	



C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Proventi finanziari	3.171	11.238	(8.067)
Oneri finanziari	(85)	(13.421)	13.336
Utili e Perdite su cambi	(2.469)	(3.241)	773
TOTALE	617	(5.425)	6.042

Proventi finanziari (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Interessi attivi	394	34	360
Dividendi e altri proventi finanziari	2.777	11.204	(8.427)
TOTALE	3.171	11.238	(8.066)

Nella voce "Interessi attivi", pari a complessivi € 394, sono iscritti gli interessi maturati sul conto corrente bancario e quelli derivanti dal rimborso di un'anticipazione da parte della società GV OROSEI MARBLES SRL. Tale rimborso fa seguito alla rinuncia al finanziamento relativo al progetto PNRR M4C2 (Investimento 1.5 - Bando a cascata Spoke 9), comunicata con nota prot. n. 0216608 del 17/07/2025.

La voce "Dividendi e altri proventi finanziari" riguarda le cedole relative ai BTP, ricevuti per lascito da G. M. Everett, i cui frutti sono vincolati alla realizzazione di alcuni progetti di ricerca gestiti dal Dipartimento di Scienze Biomediche.

Interessi e altri oneri finanziari (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Interessi ed altri oneri finanziari	85	13.421	(13.336)
TOTALE	85	13.421	(13.336)

Nella voce "Interessi ed altri oneri finanziari" sono compresi interessi passivi di mora.

Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Utili su cambi	2.952	764	2.188
Perdite su cambi	5.421	4.005	1.416
TOTALE	(2.469)	(3.241)	773

D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Rivalutazioni	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-
TOTALE	-	-	-

Nell'esercizio non si rilevano rettifiche di attività finanziarie.



E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Proventi straordinari	1.423.634	258.795	1.164.839
Oneri straordinari	2.498.099	701.715	1.796.384
TOTALE	(1.074.465)	(442.920)	(631.545)

Proventi (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Recuperi e rimborsi di natura straordinaria	34.963	54.523	(19.560)
Sopravvenienze e insussistenze attive straordinarie	1.388.671	204.272	1.184.399
TOTALE	1.423.634	258.795	1.164.839

Oneri (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Esoneri di contribuzione di esercizi precedenti	1.719.629	0	1.719.629
Oneri per restituzioni e rimborsi	721.657	581.316	140.341
Oneri da liti, contenzioso e sentenze sfavorevoli	190	7.914	(7.724)
Oneri vari straordinari	620	4.404	(3.784)
Sopravvenienze e insussistenze passive straordinarie	56.003	108.082	(52.079)
TOTALE	2.498.099	701.715	1.796.384

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Risultato prima delle imposte	22.040.799	12.815.656	9.225.143
Risultato prima delle imposte	22.040.799	12.815.656	9.225.143

Il risultato ante imposte evidenzia il valore relativo al risultato di competenza, al netto delle partite straordinarie. Al 31 dicembre 2025 il dato è pari a 22.040.799 euro, con un incremento di 9.225.143 euro rispetto al 2024.

F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

Le imposte sul reddito (IRES e IRAP) sono determinate in base all'autoliquidazione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

L'ente è classificato, ai fini fiscali, fra gli enti non commerciali di cui all'articolo 73, comma 1, lettera c) del Tuir, svolge attività istituzionali "decommercializzate" di cui all'articolo 74, comma 2 lettera a) del Tuir e agli effetti IRAP è soggetto passivo ai sensi dell'articolo 3, comma 1, lettera e-bis) del D.lgs. 446/1997.

IRAP

L'IRAP è determinata con il metodo misto, consentito – tramite opzione - alle Amministrazioni pubbliche che esercitano anche attività commerciali. Questo metodo prevede la contemporanea applicazione del metodo retributivo, (disciplinato dall'art. 10 bis, comma 1, del DLgs 446/1997) sulla parte di costo del lavoro riferibile all'attività istituzionale e del metodo produttivo (come indicato nello stesso art. 10 bis, al comma 2 e come definito dall'art. 5 del



DLgs 446/1997) sulle poste di bilancio relative all'attività commerciale dell'Ateneo ed in quota parte su quelle promiscue riconducibili all'ambito commerciale in base al conto economico realizzato allo scopo.

L'IRAP con il metodo retributivo viene liquidata mensilmente con acconti in corso d'anno. Tale metodo utilizza come base imponibile l'ammontare totale delle retribuzioni erogate al personale dipendente, dei redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente, dei compensi erogati per collaborazioni coordinate e continuative e dei redditi per attività di lavoro autonomo non esercitate abitualmente, tenendo conto delle fattispecie irrilevanti rispetto alla formazione della base imponibili.

L'IRAP produttivo, invece, viene calcolato su una base imponibile derivante dalla determinazione del valore della produzione (come individuata dal citato art. 5 del DLgs 446/1997). Tale valore si ottiene prendendo in esame i risultati provenienti dall'attività commerciale e determinando la differenza tra il Totale dei Componenti positivi (Ricavi) e il totale dei componenti negativi (Costi), previsti dal DLgs 446/1997, che sono stati determinati individuando esattamente i costi con rilevanza IRAP ammissibili, tra i commerciali e i promiscui (per la quota proporzionale ascrivibile alla sfera commerciale), i quali devono essere anche riportati nel modello di Dichiarazione dell'IRAP, del periodo di imposta di riferimento.

IRES

L'IRES corrente rilevata e indicata in tabella, è pari a € 192.111.

L'IRES dovuta si riferisce al reddito complessivo, derivante in parte dall'attività commerciale (redditi d'impresa), in parte dai redditi fondiari (terreni e fabbricati) e altri redditi (obbligazioni generiche, ecc., non presenti nell'esercizio oggetto di illustrazione). L'imposta viene calcolata sulla base dell'aliquota ridotta del 12,00%, pari al 50% dell'aliquota intera, in considerazione dell'applicazione dell'agevolazione stabilita dall'art. 6 del D.P.R. 601/1973, regolarmente spettante all'ente, sia sotto il profilo soggettivo, sia sotto il profilo oggettivo, in linea con la norma vigente, la giurisprudenza e la prassi intervenuta nel tempo.

I redditi soggetti a IRES, come detto, derivano dalle seguenti categorie:

- redditi natura fondiaria di cui al patrimonio immobiliare (fabbricati e terreni), unicamente derivanti dal mero godimento patrimoniale dal momento che i beni afferiscono all'ambito istituzionale di svolgimento dell'attività e le risorse prodotte vengono totalmente reinvestite in modo sistematico e continuo nello svolgimento dell'attività istituzionale dell'Ateneo;
- redditi d'impresa, derivanti dall'attività commerciale, avente valore meramente marginale e direttamente rivenienti da operazioni di carattere istituzionale che, tuttavia, presentano le caratteristiche, dal punto vista fiscale, delle attività d'impresa assimilabili all'articolo 2195 del Codice civile;

In merito alla fruibilità dell'aliquota ridotta agli effetti IRES, in capo all'Ateneo, si precisa quanto segue.

Il patrimonio immobiliare viene gestito dall'Ateneo in modalità "statico – conservativa" e i proventi sono sistematicamente destinati a sostenere l'attività istituzionale e nell'attività di gestione non trova configurazione alcuna attività organizzata in forma d'impresa. L'ente non impiega strutture e mezzi organizzati con fini di concorrenzialità sul mercato e non si avvale di altri strumenti propri degli operatori di mercato trattandosi - ove locati - di locazione e/o affitti di tipo tradizionale per gli immobili urbani, tramite la semplice riscossione di canoni derivanti da contratti di locazione di durata pluriennale. La destinazione ed impiego di tali proventi per le attività istituzionali, che non si realizza con riferimento ad un solo periodo d'imposta ma nel tempo, trova indicazione negli atti di approvazione dei bilanci di esercizio che costituiscono indirizzo e vincolo sistematico a sostenere e realizzare le attività istituzionali. La liquidità che si forma nell'esercizio e nel tempo, ove non oggetto di immediato utilizzo nell'attività istituzionale, resta nelle disponibilità liquide depositate nella giacenza presso la Banca d'Italia, nel conto di tesoreria unica, senza possibilità di distrazione o diverso impiego.

In ultimo si precisa che rientrano tra i redditi che sono stati agevolati con l'aliquota ridotta IRES, anche quelli catastali inerenti gli immobili strumentali all'attività istituzionale agevolata di cui all'articolo 6 del Dpr. 601/1973, svolta dall'ente e quelli degli immobili non locati, che vanno unitamente al resto a costituire il patrimonio immobiliare dell'Ateneo.

Le attività commerciali, strumentali rispetto alle attività istituzionali poste in essere dall'Ateneo, sono esercitate in maniera sostanzialmente marginale, in rapporto di strumentalità immediata e diretta con i fini e le attività istituzionali,



nel senso che l'attività commerciale è strettamente legata all'attività istituzionale agevolabile, in modo tale che la prima non avrebbe ragione di esistere senza la seconda ed essendo la prima espressamente prevista come tale dalle norme di settore. Infatti, le attività commerciali che consistono in corsi di formazione e didattica a pagamento, certificazioni per abilitazioni linguistiche, servizi di ricerca tramite progetti e incarichi di terzi, sfruttamento diritti di autore e altre assolutamente marginali, sono di certa derivazione istituzionale e si pongono in connessione con le attività istituzionali dell'Ateneo. Di conseguenza anche i redditi che derivano dai proventi delle attività commerciali marginali e connesse, che quindi, per quanto detto, trovano esclusivo impiego e destinazione all'attività istituzionale, sono soggetti ad aliquota ridotta come previsto dalla norma.

In merito all'onere probatorio in capo all'Ateneo della effettiva destinazione immediata o futura dei proventi sottoposti all'aliquota agevolata IRES, è possibile fare riferimento alla documentazione amministrativo – contabile che, derivando dalla contabilità pubblica nella modalità economico patrimoniale, è pienamente idonea a dimostrare l'effettivo impiego dei proventi derivanti dal mero godimento del patrimonio immobiliare nelle attività istituzionali e la loro tracciabilità nel tempo all'interno del sistema contabile in uso.

Per l'esercizio 2025 l'importo di IRES corrente per € 184.111 è riconducibile ai redditi di natura fondiaria di cui al patrimonio immobiliare; mentre, per € 8.000 è riconducibile ai redditi d'impresa, derivanti dall'attività commerciale per l'esercizio corrente.

Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
IRAP retributivo			
- docenti e ricercatori	5.929.831	5.754.414	175.416
- collaborazioni scientifiche	135.203	105.396	29.807
- docenti a contratto	187.937	175.056	12.880
- esperti linguistici	24.796	29.262	(4.466)
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	75.568	26.861	48.707
- personale dirigente e tecnico amministrativo e tecnologi TD	2.905.455	2.660.844	244.612
- altro	41.483	0	41.483
TOTALE IRAP retributivo	9.300.272	8.751.833	548.439
IRAP su attività commerciale	17.612	0	17.612
IRES	192.111	182.110	10.001
TOTALE IMPOSTE	9.509.995	8.933.943	576.052



RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Risultato dell'esercizio

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Risultato prima delle imposte	22.040.799	12.815.656	9.225.143
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	9.509.995	8.933.943	576.052
Risultato dell'esercizio	12.530.804	3.881.713	8.649.091

Il risultato d'esercizio 2025, pari a € 12.530.804,07 viene destinato subito per euro **260.781,27** alla "Riserva di utili per la costituzione del Fondo Unico di Ateneo (FUA)" di cui alla nota MIUR n. 8312 del 5 aprile 2013. La restante quota pari a euro **12.270.022,80** sarà oggetto di proposta di destinazione nelle prossime sedute del Consiglio di Amministrazione.

L'articolazione del patrimonio netto dell'Ateneo risulta pertanto la seguente:

Descrizione	Valore pre-destinazione utile al 31/12/2025	Destinazione utile 2025	Valore post destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	35.233.331		35.233.331
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	35.233.331		35.233.331
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0		0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	42.054.397	260.781	42.315.178
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	84.376.270		84.376.270
II – Patrimonio vincolato	126.430.667	260.781	126.691.448
1) Risultato gestionale esercizio	12.530.804	(260.781)	12.270.023
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	-	-	-
3) Riserve statutarie	-	-	-
4) Riserve libere	58.832.237		58.832.237
III – Patrimonio non vincolato	71.363.041	(260.781)	71.102.260
TOTALE PATRIMONIO NETTO	233.027.040	521.562	233.027.040



Andamento indicatori ProPer

Di seguito l'analisi dell'andamento dei tre indicatori rilevati dalla piattaforma ProPer del Miur.

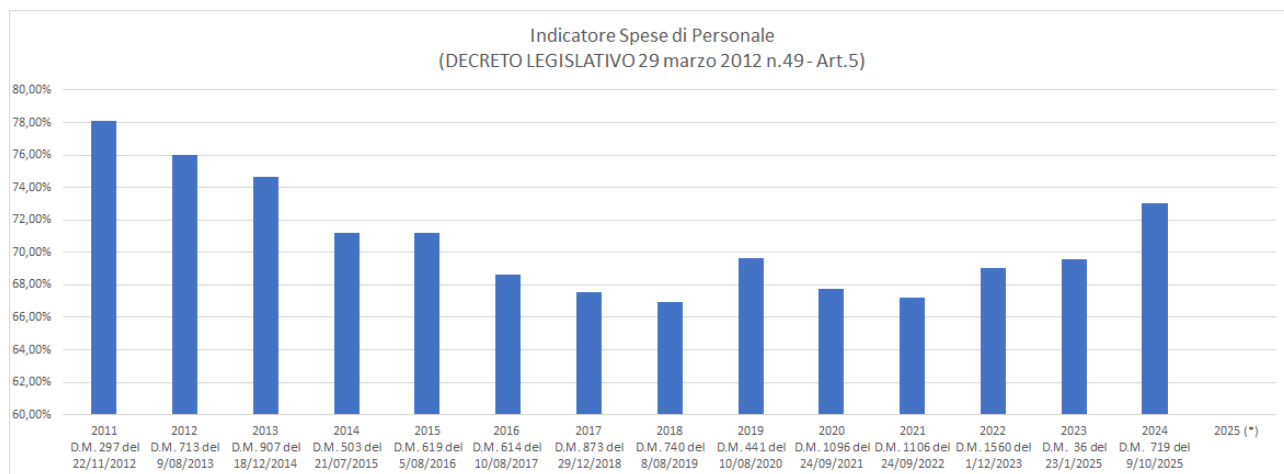
Indicatore Spese di Personale⁸ (DECRETO LEGISLATIVO 29 marzo 2012 n.49 - Art.5)

L'indicatore per l'applicazione del limite massimo alle spese di personale delle università (fissato nell'80%) è calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento (al netto delle entrate derivanti da finanziamenti esterni) alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento assegnati nello stesso anno e delle tasse, soprattasse e contributi universitari.

Questo indicatore è preso come riferimento ai fini dell'attribuzione dei Punti Organico da parte del MiUR e l'Ateneo si è sempre mantenuto ben al di sotto del limite massimo dell'80%.

2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
78,08%	76,01%	74,66%	71,18%	71,19%	68,66%	67,52%	66,93%	69,66%	67,74%

2021	2022	2023	2024	2025 (*)
67,24%	69,03%	69,56%	73,06%	n.d.



Per quanto concerne il 2025 (evidenziato mediante un asterisco), si segnala che il monitoraggio MUR con nota prot. 565 del 19/01/2026 ha comunicato modalità e termini per la presentazione della documentazione prevista dal monitoraggio. Il Ministero, una volta concluso il monitoraggio, provvederà all'analisi della documentazione e renderà noto il valore dell'Indicatore nel provvedimento di assegnazione delle facoltà assunzionali⁹.

⁸ Indicatore Spese di Personale: P/E

E = (FFO + Fondo Programmazione Triennale + Contribuzione netta studenti)

P = Spese di Personale

⁹ Normalmente la pubblicazione del D.M. di assegnazione delle facoltà assunzionali viene pubblicato nella apposita sezione del sito MUR (<https://www.mur.gov.it/aree-tematiche/universita/programmazione-e-finanziamenti/facolta-assunzionali>) nell'ultimo quadrimestre di ciascun anno e riporta gli indicatori a consuntivo dell'anno precedente sulla base dei quali il Ministero effettua le assegnazioni.



Indicatore Indebitamento (DECRETO LEGISLATIVO 29 marzo 2012 n.49 - Art.6)

L'indicatore di indebitamento degli atenei è calcolato rapportando l'onere complessivo di ammortamento annuo, al netto dei relativi contributi statali per investimento e edilizia, alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale.

L'Ateneo ha avuto un indicatore di indebitamento sempre nullo.

2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

2021	2022	2023	2024	2025(*)
0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Per quanto concerne il 2025 (evidenziato mediante un asterisco), si segnala che il monitoraggio MUR con nota prot. 565 del 19/01/2026 ha comunicato che i termini per la presentazione della documentazione prevista dal monitoraggio sono stati individuati nel periodo dal 30/03/2026 al 30/04/2026. Il Ministero, una volta concluso il monitoraggio, provvederà all'analisi della documentazione e renderà noto il valore dell'Indicatore nel provvedimento di assegnazione delle facoltà assunzionali. Considerato che l'Ateneo non ha alcun mutuo passivo in essere, si può asserire che l'indicatore di indebitamento sarà pari allo 0%.



Indicatore ISEF (D.M. 47/2013 e D.M. 1059/2013)

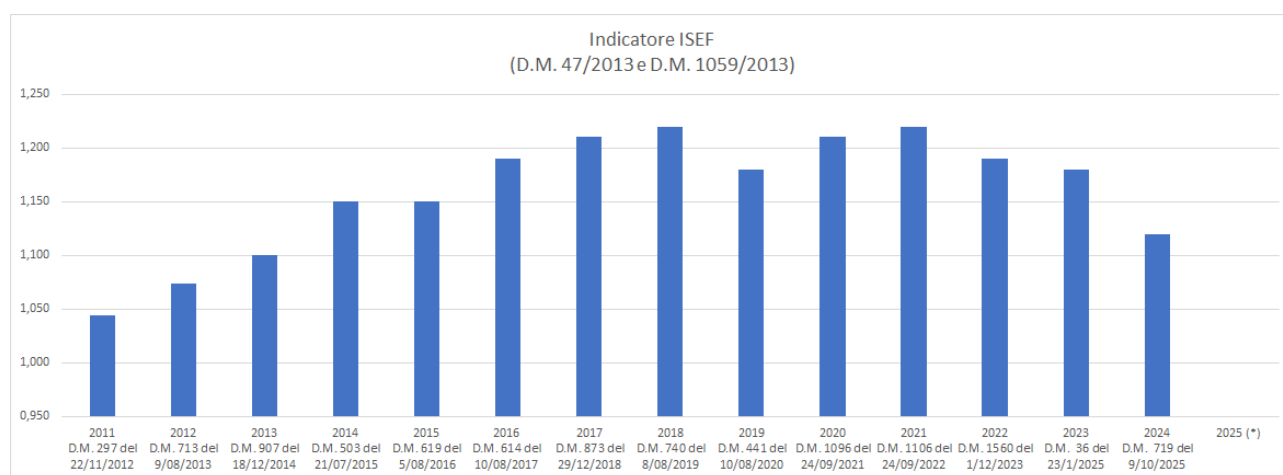
L'attivazione di nuovi corsi di studio si basa sul rispetto dell'indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF) determinato in base ai limiti alle spese di personale e alle spese per indebitamento di cui al d.lgs. 49/2012¹⁰. Tale indicatore è calcolato sulla base dei dati risultanti al 31/12 dell'anno precedente a quello di attivazione del corso.

Un valore dell'indicatori inferiore all'unità pone forti limiti nell'attivazione di nuovi corsi di studio.

L'Ateneo si è sempre mantenuto su valori dell'indicatore superiori all'unità.

2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1,044	1,074	1,100	1,150	1,150	1,190	1,21	1,22	1,167	1,21

2021	2022	2023	2024	2025 (*)
1,22	1,19	1,18	1,12	n.d.



Per quanto concerne il 2025 (evidenziato mediante un asterisco), si segnala che il monitoraggio MUR con nota prot. 565 del 19/01/2026 ha comunicato che i termini per la presentazione della documentazione prevista dal monitoraggio sono stati individuati nel periodo dal 30/03/2026 al 30/04/2026. Il Ministero, una volta concluso il monitoraggio, provvederà all'analisi della documentazione e renderà noto il valore dell'Indicatore nel provvedimento di assegnazione delle facoltà assunzionali¹¹.

¹⁰ Indicatore Sostenibilità Economico Finanziaria (ISEF) = A/B

A = 0,82 (FFO + Fondo Programmazione Triennale + Contribuzione netta studenti - Fitti Passivi)

B = Spese di Personale + Oneri ammortamento

¹¹ Normalmente la pubblicazione del D.M. di assegnazione delle facoltà assunzionali viene pubblicato nella apposita sezione del sito MUR (<https://www.mur.gov.it/aree-tematiche/universita/programmazione-e-finanziamenti/facolta-assunzionali>) nell'ultimo quadrimestre di ciascun anno e riporta gli indicatori a consuntivo dell'anno precedente sulla base dei quali il Ministero effettua le assegnazioni.



Indicatore di tempestività dei pagamenti

Le modalità di calcolo e di pubblicazione sono disciplinate dal DPCM 22 settembre 2014, che prevede l'elaborazione da parte di ciascuna amministrazione di un indicatore dei propri tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori (intesa come data di trasmissione degli ordinativi di pagamento all'Istituto Cassiere) moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Ai fini del calcolo di tale indicatore si rilevano tutti i giorni, compresi i festivi. Sono esclusi soltanto i periodi in cui la somma era inesigibile essendo la richiesta di pagamento oggetto di contestazione o contenzioso. Nel calcolo entra quindi in gioco anche il valore delle fatture, così che ogni fattura pesa sull'indicatore in misura proporzionale al proprio importo. Tali criteri in particolare prevedono una ponderazione che tiene conto dell'ammontare delle singole fatture oltre che dei giorni trascorsi tra data di scadenza e data di pagamento, in modo che incida maggiormente la tempistica relativa ai pagamenti di ammontare rilevante.

Il valore negativo dell'indicatore indica, pertanto, una media ponderata di pagamenti inferiore rispetto alla scadenza delle fatture oggetto di rilevazione.

I valori dell'indicatore di seguito riportati sono stati ottenuti tramite apposito report estratto con l'applicativo del Ministero dell'Economia e delle Finanze disponibile sul portale "Area RGS" utilizzabile per le PA al link <https://area.rgs.mef.gov.it/>

Di seguito i valori dell'indicatore per UNICA per l'anno 2025, come pubblicati sul sito internet dell'Ateneo.

Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti: – **(meno) 18,53 giorni**

Indicatori trimestrali di tempestività dei pagamenti:

1° Trimestre (gennaio-marzo): – **(meno) 17,24 giorni**

2° Trimestre (aprile -giugno): – **(meno) 14,40 giorni**

3° Trimestre (luglio-settembre): – **(meno) 18,75 giorni**

4° Trimestre (ottobre-dicembre): – **(meno) 21.44 giorni**

Fonte: www.unica.it Amministrazione Trasparente¹² - dati aggiornati al 12/01/2026

I dati sopra esposti dimostrano che l'attività svolta ha consentito di mantenere una buona performance dell'Ateneo rispetto alla tempistica di liquidazione dei fornitori, con indicatori che costantemente evidenziano pagamenti in anticipo rispetto alla scadenza.

¹² https://web.unica.it/unica/it/ateneo_s09_ss17_ssss03_ssss00.page