



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI CAGLIARI**



**RISULTATI DELLE ATTIVITÀ DI RICERCA E VALORIZZAZIONE DELLE CONOSCENZE
DELL'UNIVERSITÀ DI CAGLIARI
ANNO 2025**

Relazione ex art. 3 - quater del D.L. 10 novembre 2008, n. 180 - convertito in Legge 9 gennaio 2009, n. 1 "Disposizioni urgenti per il diritto allo studio, la valorizzazione del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca"

A cura della

DIREZIONE PER LA RICERCA E IL TERRITORIO

e del

CENTRO SERVIZI DI ATENEO PER L'INNOVAZIONE E L'IMPRENDITORIALITÀ

Giugno 2026

(Senato Accademico del XX giugno 2026; Consiglio di Amministrazione del XX giugno 2026)

QUADRO ORGANIZZATIVO	5
§ Risorse della Direzione e organigramma.....	5
§ Prorettori e delegati di riferimento.....	6
§ Centro servizi di Ateneo per l'innovazione e l'imprenditorialità (CREA UniCa).....	6
AREA STRATEGICA RICERCA.....	7
<i>Ob. R.1 Promuovere e sostenere la ricerca scientifica di qualità, sia di base sia applicata</i>	<i>7</i>
§ Progetti biennali Fondazione di Sardegna.....	8
§ Progetti di ricerca interdisciplinare	8
§ Contributi di Ateneo per la ricerca	9
§ Collaborazione tra gruppi di ricerca	12
§ Ricercatrici e ricercatori a tempo determinato	13
§ Assegniste e assegnisti di ricerca	14
§ Borse e incarichi di ricerca	16
§ Sviluppo del sistema informativo per la ricerca	19
<i>Ob. R.2 Facilitare e aumentare la partecipazione ai bandi competitivi per la ricerca</i>	<i>23</i>
§ Gruppo di supporto per la progettazione "Progetta Horizon"	24
§ Networking internazionale.....	27
§ Centri di Ateneo a servizio della ricerca	27
§ Premialità scientifica	28
§ Bandi internazionali	28
§ Bandi nazionali e regionali	35
<i>Ob. R.3 Potenziare il dottorato di ricerca e le collaborazioni tra Istituzioni sfruttando le opportunità del PNRR per accrescerne l'attrattività.....</i>	<i>44</i>
§ Servizi per la mobilità rivolti a Dottorandi e PostDoc (assegnisti e borsisti)	44
§ Servizi di Job Placement per Dottorandi e PostDoc	46
§ Corsi trasversali per Dottorandi	47
<i>Ob. R.4 Migliorare la rilevanza e l'impatto dei prodotti scientifici.....</i>	<i>48</i>
§ Dotazione ordinaria di funzionamento ai Dipartimenti	48
§ Valutazione della Qualità della ricerca	49
§ Dipartimenti di Eccellenza.....	57
§ Iniziative di Ateneo per la scienza aperta.....	59
<i>Ob. R.5 Rafforzare le collaborazioni di ricerca in ambito nazionale e internazionale.....</i>	<i>61</i>
§ Rete di rapporti internazionali e nazionali	61
§ Potenziamento delle reti internazionali.....	62
§ Mobilità internazionale in uscita.....	65
§ Mobilità internazionale in ingresso.....	68
AREA STRATEGICA TERZA MISSIONE E ATTIVITÀ ASSISTENZIALE.....	72
<i>Ob. TM.1 Contribuire allo sviluppo dell'innovazione e dell'imprenditorialità</i>	<i>72</i>
§ Spin off	72
§ Competenze per la nuova imprenditoria	73
§ Imprenditorialità, Open Innovation e Internazionalizzazione	74
§ Progetti in partenariato.....	78
§ Ulteriori attività di supporto progettuale per la terza missione.....	79
<i>Ob. TM.2 Potenziare l'orientamento in uscita ed i legami con le imprese.....</i>	<i>80</i>
§ Career day di Ateneo.....	80
§ Progetto Pilota Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche.....	80
§ Progetto Career Lab	81
§ Eventi di presentazione aziendale, recruiting day e di formazione/orientamento	81
§ Partnership con Jobiri e Almalaurea	81
<i>Ob. TM.3 Aumentare la valorizzazione dei risultati della ricerca e la proprietà intellettuale.....</i>	<i>83</i>
§ Attività brevettuale	83
§ Promozione dei <i>Proof of Concept</i>	86
§ Promozione della cultura del trasferimento tecnologico.....	90
<i>Ob. TM.4 Sviluppare il lifelong learning.....</i>	<i>91</i>
§ Corsi per la progettazione europea.....	92

<i>Ob. TM.5 Rafforzare le iniziative di Public engagement</i>	93
§ European Researcher's Night (progetto SHARPER)	93
§ Researchers@school (progetto SHARPER)	95
§ Università svelate	96
§ Christmas lecture	96
§ Attività di <i>public engagement</i> promosse dal CREA	96
§ Casi studio di valorizzazione delle conoscenze	98
§ Attività di networking.....	99
§ Accessibilità, inclusione sociale e lotta alle disuguaglianze	99
AREA STRATEGICA TRASVERSALE	101
<i>Ob. AT.2 Accrescere l'impegno dell'Ateneo per lo sviluppo sostenibile (Agenda ONU 2030)</i>	101
§ Iniziative a sostegno delle pari opportunità	101
§ Sardinia Sustainability Summit.....	104
§ Prodotti di ricerca sui temi della sostenibilità.....	104
<i>Ob. AT.3. Valorizzare l'identità e migliorare la reputazione dell'Ateneo attraverso un uso strategico della comunicazione</i>	106
§ Riorganizzazione e aggiornamento delle pagine del sito web	106
<i>Ob. AT.5 Assicurare politiche di qualità per i ricercatori nel rispetto dei principi del Gender Equality Plan e della Carta europea dei ricercatori nell'ambito della Human Resources Strategy for Researchers e in linea con le politiche europee per l'attuazione dello Spazio europeo della ricerca</i>	107
§ La strategia HRS4R (<i>Human Resources Strategy for Researchers</i>)	107
§ Politiche di reclutamento.....	108
§ Associazione Alumni.....	111
APPENDICE. TABELLE INTEGRATIVE	112
APPENDICE. RELAZIONE MONITORAGGIO SHARPER 2025	131

Indice delle figure

FIGURA 1 - RISORSE ASSEGNATE ALLA DIREZIONE PER IL 2025, PER CATEGORIE E TEMPO IMPIEGO	5
FIGURA 2 - ORGANIGRAMMA AL 31 DICEMBRE 2025.....	6
FIGURA 3 - ASSEGNI DI RICERCA ATTIVATI DAL 2020 AL 2025	15
FIGURA 4 - ASSEGNI DI RICERCA SU ALTRI FONDI ATTIVATI NEL 2025, PER DIPARTIMENTO	15
FIGURA 5 - ASSEGNI DI RICERCA ATTIVI AL 31/12/2025. SERIE STORICA 2020-2025.....	16
FIGURA 6 - BORSE DI RICERCA BANDITE NEL 2025 PER DIPARTIMENTO.....	17
FIGURA 7 - BORSE DI RICERCA BANDITE. SERIE STORICA 2020-2025	18
FIGURA 8 - HELPDESK DIREZIONE RICERCA E TERRITORIO. DISTRIBUZIONE TICKET EVASI, PER PIATTAFORMA 1/1/2025-31/12/2025	20
FIGURA 9 - HELPDESK DIREZIONE RICERCA E TERRITORIO. DISTRIBUZIONE TICKET EVASI PIATTAFORMA IRIS 1/1/2025-31/12/2025	20
FIGURA 10 - HOME PAGE DI UNICA STARTS.....	21
FIGURA 11 - DISTRIBUZIONE RICHIESTE PER UNICA STARTS 1/1/2025-31/12/2025	21
FIGURA 12 - PROGETTA HORIZON. QUESTIONARIO CONOSCITIVO. DISTRIBUZIONE RISPOSTE PER DIPARTIMENTO	25
FIGURA 13 - PROGETTI EUROPEI E DEL NORD AMERICA PRESENTATI NEL 2025, PER DIPARTIMENTO	32
FIGURA 14 - PROGETTI EUROPEI E DEL NORD AMERICA FINANZIATI NEL 2025, PER DIPARTIMENTO	32
FIGURA 15 - PROGETTI DI COOPERAZIONE INTERNAZIONALE PRESENTATI NEL TRIENNIO 2023-2025, PER DIPARTIMENTO	34
FIGURA 16 - PROGETTI DI COOPERAZIONE INTERNAZIONALE FINANZIATI NEL TRIENNIO 2023-2025, PER DIPARTIMENTO	34
FIGURA 17 - DISTRIBUZIONE DOTTORANDI E IN VISITA NELL'UNIVERSITÀ DI CAGLIARI	44
FIGURA 18 - DISTRIBUZIONE CORSI DIN E BORSE PNRR NEGLI ULTIMI 3 ANNI ACCADEMICI.....	45
FIGURA 19 - SOGGETTI IN CONVENZIONE PER DIN A.A. 2023/2024	45
FIGURA 20 - SOGGETTI IN CONVENZIONE PER DIN A.A. 2024/2025	45
FIGURA 21 - SOGGETTI IN CONVENZIONE PER DIN A.A. 2025/2026.....	46
FIGURA 22 - BANDO MGR 2025. DISTRIBUZIONE DEI VINCITORI PER RUOLO NELLA RICERCA	66
FIGURA 23 - BANDO MGR 2025. DISTRIBUZIONE DEI VINCITORI PER GENERE.....	66
FIGURA 24 - BANDO MGR 2025. DISTRIBUZIONE DELLE VISITE FINANZIATE PER DIPARTIMENTO	66

FIGURA 25 - BANDO MGR 2025. DISTRIBUZIONE DELLE MISSIONI IN BASE ALLA COPERTURA GEOGRAFICA	67
FIGURA 26 - BANDO MGR 2025. DISTRIBUZIONE DELLE MISSIONI IN EUROPA.....	67
FIGURA 27 - BANDO MGR 2025. DISTRIBUZIONE DELLE MISSIONI EXTRAEUROPEE	68
FIGURA 28 - VISTI DI INGRESSO RICHIESTI NEL 2023-2025, PER TIPOLOGIA	69
FIGURA 29 - ATTIVITÀ DI PRIMA ACCOGLIENZA DEI RICERCATORI, PER TIPOLOGIA.....	70
FIGURA 30 - PRATICHE LEGATE ALLA PERMANENZA IN ITALIA DEI RICERCATORI 2023-2025	70
FIGURA 31 - MOBILITÀ INTERNAZIONALE IN INGRESSO NEL 2025, PER DIPARTIMENTO	71
FIGURA 32 - DISTRIBUZIONE DEGLI SPIN OFF PER SETTORE DI ATTIVITÀ	73
FIGURA 33 - COMPOSIZIONE DEL PORTAFOGLIO BREVETTI PER SETTORE DI RIFERIMENTO DELLE FAMIGLIE DI BREVETTO	83

Indice delle tabelle

TABELLA 1 - FDS 2024-2025. RIPARTIZIONE FINANZIAMENTO PER AREA SCIENTIFICO DISCIPLINARE.....	8
TABELLA 2 - CONTRIBUTI DI ATENEO PER LA RICERCA. PREMIALITÀ PER INCARICO	10
TABELLA 3 - CONTRIBUTI DI ATENEO PER LA RICERCA. IMPORTI COMPLESSIVI PER DIPARTIMENTO	11
TABELLA 4 - FONDO INTEGRATIVO PER LA RICERCA (FIR). RIPARTIZIONE 2025 AI DIPARTIMENTI	11
TABELLA 5 - ASSEGNI DI RICERCA ATTIVATI NEL 2025. FONTE, NUMERO E IMPORTO FINANZIATO	16
TABELLA 6 - PROGETTA HORIZON. SERVIZI FORNITI AI RICERCATORI NEL 2025	25
TABELLA 7 - PROGETTI HORIZON SUPPORTATI DA PROGETTA HORIZON E APPROVATI NEL 2025	26
TABELLA 8 - PROGETTI EUROPEI E DEL NORD AMERICA FINANZIATI NEL 2025	30
TABELLA 9 - PROGRAMMA QUADRO HORIZON. SERIE 2023-2025.....	32
TABELLA 10 - ESITI BANDO PRIN 2022. PROGETTI E AMMONTARE FINANZIAMENTO MUR, PER DIPARTIMENTO	38
TABELLA 11 - BANDO PRIN 2022. PROGETTI AMMESSI A FINANZIAMENTO NEL 2024	38
TABELLA 12 - ESITI BANDO PRIN PNRR. PROGETTI E AMMONTARE FINANZIAMENTO MUR, PER DIPARTIMENTO.....	39
TABELLA 13 - ESITI BANDO FIS 3. PROGETTI FINANZIATI	40
TABELLA 14 - BANDI L.R. N. 7/2007 (RICERCA DI BASE E FINALIZZATA). QUADRO RIASSUNTIVO DEI FINANZIAMENTI	41
TABELLA 15 - QUADRO RIASSUNTIVO DEI FINANZIAMENTI RAS SPECIFICHE CONVENZIONI L.R. N. 7/2007.....	42
TABELLA 16 - DOTAZIONE ORDINARIA DIPARTIMENTI. PROSPETTO RIEPILOGATIVO 2010/2025	48
TABELLA 17 - DOTAZIONE DI FUNZIONAMENTO ORDINARIO AI DIPARTIMENTI. ESERCIZIO FINANZIARIO 2025.....	49
TABELLA 18 - VQR4. DOCENTI ACCREDITATI, SOTTOINSIEMI "RECLUTAMENTO" E "FORMAZIONE ALLA RICERCA" E PRODOTTI CONFERITI, PER DIPARTIMENTO.....	51
TABELLA 19 - VQR4. NUMERO DI PUBBLICAZIONE CONFERITE PER TIPOLOGIA IRIS	52
TABELLA 20 - VQR4. PRODOTTI CONFERITI DALL'UNIVERSITÀ DI CAGLIARI, PER GEV DISCIPLINARE	52
TABELLA 21 - VQR4. CASI STUDIO DI VALORIZZAZIONE DELLE CONOSCENZE CONFERITI DALL'UNIVERSITÀ DI CAGLIARI.....	54
TABELLA 22 - FFO 2025. COMPOSIZIONE DELLA QUOTA PREMIALE ASSEGNATA ALL'UNIVERSITÀ DI CAGLIARI.....	56
TABELLA 23 - DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA 2023-2027. MONITORAGGIO DELLA SPESA AL 31/12/2025.....	58
TABELLA 24 - DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA 2023-2027. RISORSE IMPIEGATE AL 2025 E QUOTA 2026	58
TABELLA 25 - DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA 2023-2027. PERSONALE RECLUTATO NEL TRIENNIO 2023-2025	58
TABELLA 26 - EDUC-WIDE. PARTECIPAZIONE DI UNICA AI SEED PROJECTS FINANZIATI.....	64
TABELLA 27 - TIPOLOGIA DI VISTI IN INGRESSO RICHIESTI. SERIE STORICA 2023-2025	68
TABELLA 28 - PRATICHE MOBILITÀ DI RICERCATORI E RICERCATRICI IN INGRESSO E IN USCITA. SERIE STORICA 2023-2025	68
TABELLA 29 - VALORI COMPLESSIVI DELLA PRODUZIONE DEGLI SPIN OFF TRIENNIO 2022-2024	73
TABELLA 30 - TIROCINI ATTIVATI E TIPOLOGIA ENTE OSPITANTE. SERIE 2022-2025	82
TABELLA 31 - NUOVE DOMANDE DI BREVETTO DEPOSITATE NEL 2025	84
TABELLA 32 - ESTENSIONI INTERNAZIONALI DEPOSITATE NEL 2025.....	84
TABELLA 33 - NAZIONALIZZAZIONI DI BREVETTI (FASE DELLA PROCEDURA PCT) NEL 2025	84
TABELLA 34 - DEPOSITO DOMANDA DI BREVETTO EU.....	84
TABELLA 35 - BREVETTI CONCESSI NEL 2025	85
TABELLA 36 - FAMIGLIE ABBANDONATE NEL 2025	86
TABELLA 37 - BANDO PNRR PER IL FINANZIAMENTO DI PROGETTI DI PROOF OF CONCEPT (EX MISE). PoC FINANZIATI	87
TABELLA 38 - BANDO SARDEGNA RICERCHE PER IL FINANZIAMENTO DI PROGETTI DI PROOF OF CONCEPT (PoC) 2024. PROGETTI FINANZIATI.....	88
TABELLA 39 - BANDO PUBBLICO PER LO SVILUPPO DI PROOF OF CONCEPT (PoC) E INS 2025. PROGETTI FINANZIATI	89
TABELLA 40 - AGENDA ONU 2030. PUBBLICAZIONI CORRELATE AD UNO O PIÙ SDGs	105

TABELLA 41 - AGENDA ONU 2030. PERCENTUALE DI PRODOTTI DI RICERCA SUI TEMI DELLA SOSTENIBILITÀ	105
TABELLA 42 - VALUTAZIONE DELLE POLITICHE DI RECLUTAMENTO PER LA QUOTA PREMIALE FFO. SERIE STORICA 2016-2025	108
TABELLA 43 - ASSEGNAZIONE FFO 2025 PER POLITICHE DI RECLUTAMENTO. DETTAGLIO PRIME 27 POSIZIONI DEL RANKING SU 60 ATENEI .	109
TABELLA 44 - POLITICHE DI RECLUTAMENTO. DOCENTI E RICERCATORI ASSUNTI O PROMOSSI NEL QUINQUENNIO 2017-2021.....	110
TABELLA 45 - POLITICHE DI RECLUTAMENTO. PROFESSORI ASSUNTI DALL'ESTERNO NEL 2023-2024	111

Quadro Organizzativo

La Direzione per la Ricerca e il territorio risulta organizzata in quattro coordinamenti, così articolati:

- Coordinamento **Servizi e sistema informativo per la ricerca**
 - Monitoraggio e sviluppo attività di ricerca
 - Programmi di ricerca nazionali, regionali e di ateneo
 - Sistema informativo della ricerca
- Coordinamento **Servizi internazionali per la ricerca**
 - Assistenza tecnica ai programmi di ricerca europei e del nord America
 - Programmi di cooperazione territoriale internazionale e progetto EDUC WIDE
 - Programmi internazionali di cooperazione e mobilità dei ricercatori
 - Promozione della ricerca nella società
- Coordinamento **Servizi per il territorio, l'innovazione e l'occupabilità**
 - Orientamento al lavoro
 - Progetti per l'alta formazione e l'occupabilità
 - Supporto giuridico per le attività di ricerca e terza missione
 - UniCa liaison office
- Coordinamento **PNRR**

La Direzione fornisce inoltre supporto organizzativo alle attività del Centro servizi di Ateneo per l'innovazione e l'imprenditorialità (di seguito "**CREA UniCa**").

§ Risorse della Direzione e organigramma

Alla data del 31 dicembre 2025 la Direzione per la Ricerca e il territorio conta **55 unità di personale**, di cui **49 a tempo indeterminato** e **6 a tempo determinato**.

FIGURA 1 - RISORSE ASSEGNATE ALLA DIREZIONE PER IL 2025, PER CATEGORIE E TEMPO IMPIEGO

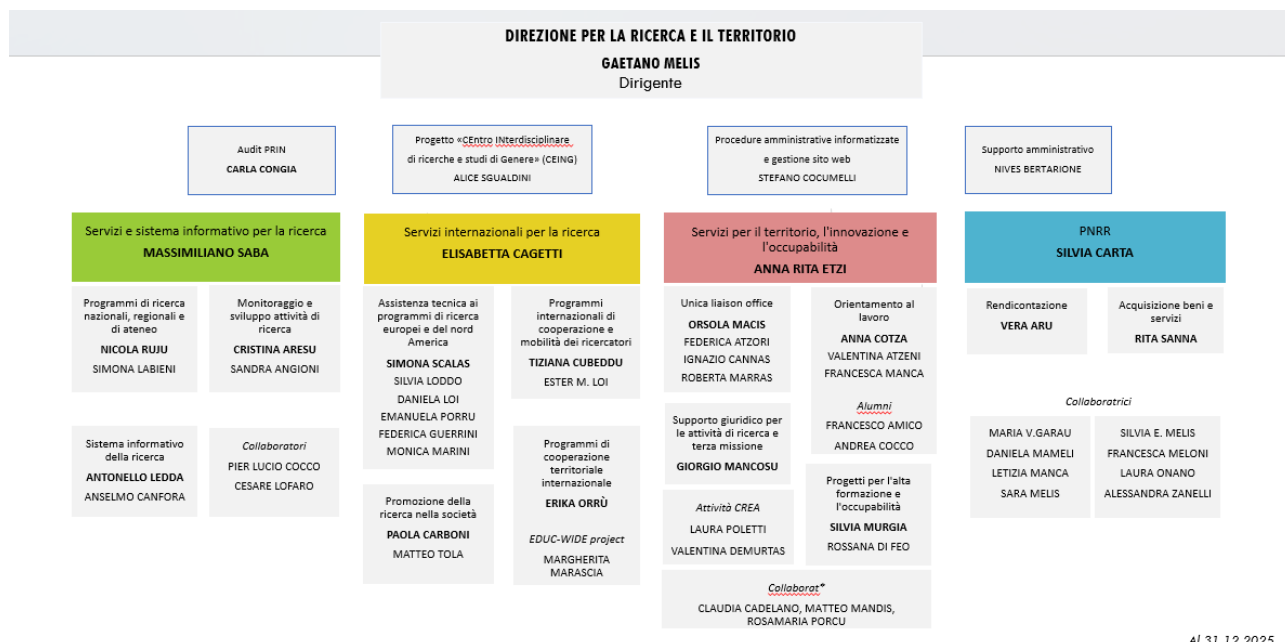
Inquadramento	N. totale	Tempo ind.to	Tempo det.to
Area degli Operatori	2	2	
Area dei Collaboratori	2	23	2
Area dei Funzionari	22	20	2
Area delle Elevate Professionalità	4	4	
Tecnologi	2		2
	55	49	6

Rispetto all'anno precedente, si segnala il rafforzamento delle funzioni di supporto ai progetti internazionali di ricerca, con l'assunzione a tempo indeterminato delle tre risorse del **Team Progetta Horizon** costituito nel 2022 e di una collaboratrice. Nell'ambito del progetto EDUC WIDE la necessità di sostituire la tecnologa dedicata al *project management* ha comportato la collocazione in aspettativa dal ruolo di collaboratrice di una persona già incardinata nella Direzione per assumerne le funzioni a tempo determinato. Sono stati inoltre potenziati i servizi di *placement* con l'assunzione nell'Area dei Collaboratori di due risorse a tempo

determinato e di una a tempo indeterminato. Quest'ultima svolge funzioni di supporto amministrativo all'Associazione Alumni unitamente ad un'altra unità, rientrata da un periodo di comando presso altro Ente. Si registrano infine le uscite per dimissioni di una tecnologa e di una collaboratrice.

La figura seguente illustra l'organigramma della Direzione al 31 dicembre 2025.

FIGURA 2 - ORGANIGRAMMA AL 31 DICEMBRE 2025



Al 31 12 2025

§ Prorettori e delegati di riferimento

Le attività in capo alla Direzione vengono svolte in attuazione delle politiche definite dagli organi di Governo, tra i quali rappresentano puntuale riferimento per l'attuazione degli obiettivi strategici di riferimento¹:

- prof.ssa Alessandra Carucci, Prorettrice delegata per l'internazionalizzazione;
- prof. Luciano Colombo, Prorettore delegato per la ricerca;
- prof. Fabrizio Giulio Luca Pilo, Prorettore delegato per il territorio e l'innovazione;
- prof. Luigi Raffo, Delegato del Rettore in materia di progetti internazionali.

§ Centro servizi di Ateneo per l'innovazione e l'imprenditorialità (CREA UniCa)

Al CREA UniCa è assegnata una funzionaria a tempo indeterminato (Silvia Del Rio), che ha la responsabilità amministrativa e contabile del Centro, mentre per le altre attività si impiegano dei consulenti esterni e personale strutturato della Direzione operante sulla base di specifiche deleghe².

¹ https://web.unica.it/unica/it/ateneo_s09_ss01_sss02_ssss03.page

² Cfr. Art. 3, c. 1, lett B) del Regolamento per l'organizzazione e il funzionamento del Centro
<https://www.unica.it/unica/protected/127660/0/def/ref/DOC13866>

Area strategica ricerca

Ob. R.1 Promuovere e sostenere la ricerca scientifica di qualità, sia di base sia applicata

La Direzione per la ricerca e il territorio fornisce supporto tecnico e amministrativo alle politiche di Ateneo rivolte a promuovere e sostenere la ricerca scientifica di qualità, a partire dalle fasi della pianificazione delle politiche e della programmazione finanziaria, implementando le prassi per la distribuzione delle risorse (avvisi, bandi, selezioni) secondo principi di premialità della qualità scientifica espressa da singoli ricercatori e gruppi di ricerca.

A supporto di questo obiettivo strategico, inoltre, la Direzione:

- gestisce i rapporti con il Ministero dell'Università e della Ricerca e con gli altri organismi nazionali che operano nel settore della ricerca;
- cura i rapporti con l'Università di Sassari per garantire il coordinamento e l'integrazione delle attività svolte dai due atenei sardi all'interno del sistema regionale della ricerca e dell'alta formazione;
- presidia l'Archivio istituzionale della ricerca dell'Ateneo avvalendosi della collaborazione di uffici e strutture che svolgono o supportano le attività di ricerca;
- monitora le iniziative intraprese nell'ambito della ricerca all'interno dell'Ateneo interagendo con i Dipartimenti e i Centri interdipartimentali di ricerca;
- cura la gestione degli assegni di ricerca, in raccordo con la Direzione Amministrazione e Finanza e quella per il Personale, organizzazione, performance;
- gestisce direttamente con attività di *project management* progetti di ricerca internazionali di livello istituzionale.

Queste attività, che di seguito si dettagliano, sono svolte prevalentemente dal Coordinamento per i "Servizi e il sistema informativo per la ricerca" e relativi uffici e settori.

R.1.1 Promuovere e sostenere la ricerca ad «alto rischio» promuovendo l'avvio di attività su tematiche innovative di ricerca inter/multi disciplinare e la formazione di nuovi gruppi di ricerca anche interdipartimentali

La Direzione, tramite il settore "Programmi di ricerca nazionali, regionali e di Ateneo", fornisce supporto amministrativo ai programmi locali di ricerca, finanziati sia attraverso il fondo di finanziamento ordinario che da altre fonti di finanziamento esterno.

Una procedura di finanziamento ormai consolidata è rappresentata dai **progetti biennali di ricerca di base** che, dal 2016, vengono finanziati previa emanazione di bandi interni a valere sul contributo della **Fondazione di Sardegna** erogato in virtù di apposite convenzioni triennali³.

In aggiunta a tale contributo, e in attuazione della strategia definita con il programma di Ateneo per l'utilizzo del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (di seguito **PNR 2021-2027**), l'Ateneo ha finanziato per il triennio 2023-2025 *"iniziative di ricerca interdisciplinare che esplorino temi di rilievo trasversale per il PNR, senza restrizioni basate sull'aderenza a settori scientifici di riferimento o ad aree tematiche prioritarie"*.

³ https://www.unica.it/unica/it/ricerca_s05_ss01_sss02.page

§ Progetti biennali Fondazione di Sardegna

Per quanto riguarda i **progetti biennali di ricerca**, in base alla Convenzione triennale tra gli Atenei sardi e la Fondazione di Sardegna, l'Università di Cagliari ha destinato **3.147.000,00 euro** al finanziamento del bando per progetti di ricerca di base (D.R. n. 493 del 30 maggio 2025) che ha accorpato il finanziamento delle annualità 2024 e 2025. Di seguito l'assegnazione provvisoria alle Aree.

TABELLA 1 - FDS 2024-2025. RIPARTIZIONE FINANZIAMENTO PER AREA SCIENTIFICO DISCIPLINARE

Area scientifico-disciplinare	Finanziamento	N. progetti finanziati
01. Scienze matematiche e informatiche	186.205,36	4
02. Scienze fisiche	240.202,82	6
03. Scienze chimiche	274.622,91	6
04. Scienze della terra	79.359,80	3
05. Scienze biologiche	388.327,20	6
06. Scienze mediche	266.233,06	5
08. Ingegneria civile e architettura	266.617,47	4
09. Ingegneria industriale e dell'informazione	343.364,03	6
10. Scienze dell'antichità, filologico. letterarie e storico-artistiche	236.740,02	6
11. Scienze storiche, filosofiche e pedagogiche e scienze psicologiche	340.641,72	6
12. Scienze giuridiche	252.464,80	4
13. Scienze economiche e statistiche	195.282,62	4
14. Scienze politiche e sociali	70.707,22	2
Totali	3.140.769,03	62

Nel marzo 2026 sono stati ammessi a finanziamento 62 **progetti**, ripartiti tra 13 aree scientifico disciplinari⁴.

Da segnalare, in continuità con le annualità precedenti, l'utilizzo della piattaforma **UNICA STARTS**, che rende la procedura più snella e rapida con migliorie incrementali su interfaccia e funzionalità, in armonia con l'ambito *R.1.4 Favorire la semplificazione, armonizzando e digitalizzando i processi tecnico amministrativi di supporto all'attività di ricerca.*

§ Progetti di ricerca interdisciplinare

Tra i contributi di Ateneo si segnala il **finanziamento di progetti di ricerca interdisciplinare** inerenti tematiche di ricerca di base coerenti con le aree d'intervento definite nel **PNR 2021-2027**. La valorizzazione dell'interdisciplinarietà costituisce per l'Università di Cagliari un obiettivo culturale di prioritaria importanza,

⁴ <https://web.unica.it/unica/protected/532822/0/def/ref/GNC499491>

esplicitamente dichiarato nei propri documenti di programmazione strategica⁵. Per dare corso a questo impegno (vedi anche ambito *R.1.1 Promuovere e sostenere la ricerca ad «alto rischio» promuovendo l'avvio di attività su tematiche innovative di ricerca inter/multi disciplinare e la **formazione di nuovi gruppi di ricerca anche interdipartimentali***), l'Ateneo ha destinato un importo pari a € **1.859.619,96** al finanziamento di iniziative di ricerca interdisciplinare su temi di rilievo trasversale per il PNR.

L'intervento è parte del programma di Ateneo per l'utilizzo del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del PNR 2021-2027 ed è articolato nel modo seguente:

- € **1.609.619,96** da destinarsi a un bando di ricerca ispirato ai principi della interdisciplinarietà e della valorizzazione di giovani ricercatrici e ricercatori, in assenza di restrizioni tematiche;
- € **250.000** da destinarsi al cofinanziamento di due progetti di interesse generale di Ateneo, da realizzarsi come potenziamento e *follow up* di iniziative già in corso e specificamente rivolte a: 1) Valutazione di impatto delle iniziative di ricerca dell'Ateneo; 2) Studi di genere finalizzati all'implementazione del Gender Equality Plan di Ateneo.

Sul primo versante, l'Ateneo con D.R. n. 214 del 7 febbraio 2023 ha emanato l'**Avviso per progetti di ricerca "Start Up"**, rivolto a giovani ricercatrici e ricercatori che abbiano conseguito il titolo di dottore di ricerca da non più di dieci anni, per il finanziamento di progetti con costo massimo pari a € 100.000. I progetti dovevano prevedere obiettivi di ricerca ispirati al principio della ricerca *curiosity driven*, nel rispetto della trasversalità sui temi di ricerca previsti nel PNR (ambito di sviluppo *R.1.2 Incrementare i finanziamenti e gli strumenti di supporto alla ricerca «curiosity driven»*). L'esito del processo di valutazione ha restituito **17 progetti idonei finanziabili** e 3 progetti non idonei comunque non finanziabili. Le informazioni sui progetti finanziati sono disponibili alla pagina *web* dedicata⁶.

I progetti, della durata iniziale di 18 mesi, sono stati prorogati per ulteriori 8 mesi e si sono conclusi il 31 dicembre 2025. Anche in questo caso è stata sviluppata un'apposita modulistica sulla piattaforma **STARTS per la rendicontazione dei progetti** (ambito *R.1.4 Favorire la semplificazione, armonizzando e digitalizzando i processi tecnico amministrativi di supporto all'attività di ricerca*).

Nel 2025 l'Ateneo ha finanziato ulteriori iniziative di ricerca interdisciplinare in favore di giovani ricercatori con la prima edizione del bando "**Starting Grant**" (D.R. 493 del 30 maggio 2025), a valere su fondi della L.R. n. 7 del 7/07/2007, in attuazione dell'Action Plan per l'implementazione della strategia HRS4R⁷. I progetti, da 100.000 euro ciascuno, sono 4 di cui 2 del Dipartimento di Scienze biomediche, 1 del Dipartimento di Pedagogia, psicologia, filosofia; 1 del Dipartimento di Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali.

Al momento della chiusura del documento è in corso di pubblicazione la seconda edizione del bando.

§ Contributi di Ateneo per la ricerca

Contributi premiali per finalità di ricerca

Nel 2025 si sono concluse le attività dirette all'assegnazione dei contributi premiali per finalità di ricerca, destinati a docenti dell'Ateneo che hanno svolto incarichi istituzionali e didattici nel corso dell'anno 2023. Sono stati ripartiti complessivamente **487.250,18 euro**.

⁵ https://unica.it/unica/it/ateneo_s09_ss01_sss02_ssss03.page

⁶ https://web.unica.it/unica/it/ricerca_s05_ss01_sss11.page

⁷ https://web.unica.it/unica/it/ricerca_s05_ss01_sss10.page

Per le ripartizioni il Consiglio di Amministrazione⁸, previo parere favorevole del Senato Accademico⁹, ha approvato i seguenti criteri e confermato gli importi unitari come da tabella sottostante:

- a) in caso di incarichi multipli, viene attribuita un'unica quota corrispondente all'incarico premiato con il maggiore importo. È possibile l'attribuzione di due quote per premiare la partecipazione a gruppi di lavoro istituzionali a supporto del Rettore e lo svolgimento contestuale di un ulteriore incarico;
- b) per i componenti di Commissioni, la premialità è attribuita a quanti abbiano assicurato la presenza ad almeno l'80 % delle sedute di lavoro;
- c) i docenti e le docenti dovranno risultare scientificamente attivi, ossia aver pubblicato almeno due prodotti della ricerca aventi le caratteristiche previste dal bando VQR 2015-2019, come rilevati dal catalogo IRIS. Per gli incarichi dell'anno 2023 il periodo di riferimento è il quinquennio 2019-2023;
- d) in caso di incarichi con una durata inferiore all'anno, l'importo è attribuito proporzionalmente al periodo di conferimento dello stesso.

TABELLA 2 - CONTRIBUTI DI ATENEO PER LA RICERCA. PREMIALITÀ PER INCARICO

Incarico	Contributo / Premialità
Direttore o Direttrice di Dipartimento	3.000,00
Presidente di Facoltà	2.500,00
Referente Erasmus Facoltà	1.000,00
Componente della Commissione paritetica di Facoltà	1.000,00
Referente per la qualità della Facoltà	1.000,00
Coordinatore o Coordinatrice di Corso di Studio	1.750,00
Referente per la qualità del Corso di studio	1.000,00
Componente delle Commissioni di autovalutazione dei Corsi di studio	1.000,00
Coordinatore o Coordinatrice di Corso di dottorato con sede amministrativa a Cagliari	1.400,00
Direttore o Direttrice di Scuole di specializzazione di area medica e umanistica	1.400,00
Componente Presidio Qualità	2.000,00
Componente Gruppo di lavoro istituzionale a supporto del Rettore	2.000,00
Referente per la qualità dei Dipartimenti	1.000,00
Componente delle Commissioni di Autovalutazione dei Dipartimenti	1.000,00
Direttore o Direttrice di Centro di servizio dell'Ateneo	2.500,00

Di seguito una tabella con gli importi totali assegnati a ciascun Dipartimento.

⁸ Senato Accademico, Seduta del 26/01/2023, Del. 6/23S

⁹ Consiglio di amministrazione, Seduta del 31/01/2023, Del. 14/23C

TABELLA 3 - CONTRIBUTI DI ATENEO PER LA RICERCA. IMPORTI COMPLESSIVI PER DIPARTIMENTO

Dipartimento	Importo
Fisica	14.932,19
Giurisprudenza	19.900,00
Ingegneria civile, ambientale e architettura	35.732,65
Ingegneria elettrica ed elettronica	43.705,47
Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali	26.550,00
Lettere, lingue e beni culturali	56.369,17
Matematica e informatica	26.284,24
Pedagogia, psicologia, filosofia	28.193,14
Scienze biomediche	33.682,88
Scienze chimiche e geologiche	25.357,53
Scienze chirurgiche	18.452,88
Scienze economiche ed aziendali	39.702,74
Scienze mediche e sanità pubblica	44.673,46
Scienze politiche e sociali	33.660,41
Scienze della vita e dell'ambiente	40.053,42
Totale	487.250,18

La Direzione per la Ricerca e il territorio, preposta all'elaborazione dei dati utili all'assegnazione dei contributi, si è avvalsa della collaborazione di diverse Strutture di Ateneo, che hanno provveduto ad inserire i nominativi dei beneficiari in un apposito modulo appositamente predisposto nella piattaforma STARTS.

Ripartizione Fondo Integrativo per la Ricerca (FIR). Anno 2025

Nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 25/07/2025 è stata deliberata, come da tabella seguente, la ripartizione fra i Dipartimenti del **Fondo Integrativo per la Ricerca (FIR)** relativo all'anno 2025, per un importo pari a **500.000 euro**.

TABELLA 4 - FONDO INTEGRATIVO PER LA RICERCA (FIR). RIPARTIZIONE 2025 AI DIPARTIMENTI

Dipartimento	Importi
Fisica	30.781,05
Giurisprudenza	35.507,95
Ingegneria civile, ambientale e architettura	38.038,65

Dipartimento	Importi
Ingegneria elettrica ed elettronica	36.062,88
Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali	29.141,17
Lettere, lingue e beni culturali	41.087,73
Matematica e informatica	34.631,80
Pedagogia, psicologia, filosofia	30.172,12
Scienze biomediche	33.643,22
Scienze chimiche e geologiche	31.432,35
Scienze chirurgiche	24.964,78
Scienze della vita e dell'ambiente	34.017,05
Scienze economiche ed aziendali	33.723,52
Scienze mediche e sanità pubblica	36.997,46
Scienze politiche e sociali	29.798,29
Totale	500.000,00

L'Ateneo ha previsto che i Dipartimenti, nell'individuare i criteri interni di distribuzione del Fondo assegnato, riservino l'erogazione delle quote ai ricercatori in servizio alla data dell'8/07/2025 che abbiano pubblicato almeno due prodotti della ricerca con le caratteristiche previste dal bando VQR 2015-2019, riferite al quadriennio 2021-2024¹⁰. La Direzione Ricerca e territorio ha supportato i Dipartimenti nella individuazione dei ricercatori interessati e ha inoltre richiesto che i criteri utilizzati e gli esiti delle ripartizioni fossero comunicati tramite protocollo informatico. In tal modo, si è potuto accertare che i Dipartimenti hanno definito con chiarezza e trasparenza i criteri e le modalità di ripartizione del Fondo, coerentemente con le indicazioni dell'Ateneo sull'utilizzo delle risorse assegnate.

Le risorse del FIR 2025 dovranno essere impiegate entro il 31/12/2026 e i Dipartimenti dovranno trasmettere un resoconto sul relativo utilizzo.

§ Collaborazione tra gruppi di ricerca

Nello stesso quadro delle iniziative realizzate con il sostegno del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR) si inseriscono tre **progetti di interesse generale di Ateneo** di durata triennale (2023-2025), rivolti a rafforzare la ricerca interdisciplinare tra diversi gruppi di ricerca e con un impatto potenziale su tutte le dimensioni strategiche, compresa quella didattica¹¹.

Un primo progetto dal titolo *“L'impatto economico e sociale dell'Università di Cagliari sul territorio”* (R.S. prof. Stefano Usai, *budget 200.000 euro*) si propone di stimare l'impatto economico e sociale generato dall'Ateneo

¹⁰ Prot. 278631 del 3/10/2025

¹¹ Il finanziamento dei tre progetti è stato disciplinato internamente con D.R. n. 494 del 4 aprile 2023

all'interno dell'area geografica di riferimento, tenendo conto di tutte le spese e gli investimenti relativi alle attività di ricerca, insegnamento e apprendimento. Il gruppo di ricerca integra studiosi/i di tre Dipartimenti: Scienze economiche ed aziendali, Scienze politiche e sociali e Lettere, lingue e beni culturali.

Un ulteriore progetto è volto a sostenere la costituzione e l'attivazione di un **Centro Interdisciplinare di ricerche e studi di Genere (CEING)**; R.S. dott.ssa Ester Cois, *budget 150.000 euro*), nel quale coinvolgere stabilmente competenze specialistiche di alto profilo, rappresentative di tutte le anime disciplinari presenti in Ateneo, dalle scienze sociali, giuridiche, politiche ed economiche, alle discipline psicologiche e pedagogiche, agli studi umanistici, fino a tutte le discipline di area STEM. All'inizio del 2024 è stata reclutata e incardinata nella Direzione una tecnologa con il compito di supportare e coordinare le attività preliminari all'attivazione del CEING. Le attività svolte si sono sviluppate lungo diverse direttrici, caratterizzate da un forte approccio interdisciplinare e orientate all'applicazione concreta delle ricerche di genere nei contesti istituzionali, accademici e sociali. Per il dettaglio si rinvia alla sezione "Area strategica trasversale"¹².

Nel quadro della **ricerca collaborativa interateneo** sostenuta con fondi PNR, si inserisce un terzo progetto di Ateneo, dal titolo *"Insediamenti, popolazione e migrazioni nella Sardinia antiqua e nel Mediterraneo. Prassi archeologica e disseminazione dei dati: open access, open data e open science"* (R.S. prof. Antonio Corda, Dipartimento di Lettere, lingue e beni culturali), finanziato con un importo pari a **250.000 euro**¹³. Realizzato in collaborazione con l'Università di Sassari, il progetto si inserisce pienamente nelle tematiche proposte dal PNR 2021-2027, sezione 2 - CULTURA UMANISTICA, CREATIVITÀ, TRASFORMAZIONI SOCIALI, SOCIETÀ DELL'INCLUSIONE, e si avvale di un *team* di ricercatori e ricercatrici che coprono, per competenza e area di interesse, tutti i settori dell'antichistica e delle scienze archeologiche. È previsto l'utilizzo di tecniche avanzate di disegno assistito e di modellazione in 3D di scavi e reperti mobili nonché la creazione di un sistema informativo comune che permetterà l'accesso in tempo reale a una quantità di dati imponente e soprattutto fornirà ai ricercatori uno strumento di analisi di grande valore e facilmente aggiornabile nei contenuti. Il progetto contribuisce pertanto alla realizzazione degli obiettivi R.5 Rafforzare le collaborazioni di ricerca in ambito nazionale e internazionale e TM.6 Migliorare la fruizione del patrimonio storico artistico e culturale dell'Ateneo.

Tutti i progetti si sono conclusi entro il mese di maggio 2026.

R.1.3 Potenziare l'organico da destinare alla ricerca con investimenti di risorse nella disponibilità dell'Ateneo su assegni di ricerca, borse di studio post dottorato e ricercatrici e ricercatori a tempo determinato

§ Ricercatrici e ricercatori a tempo determinato

In riferimento al potenziamento dell'organico da destinare alle attività di ricerca scientifica, si evidenzia che il 30/12/2024 si sono conclusi i contratti di ricercatrici e ricercatori a tempo determinato assunti a valere sul **PON Ricerca e Innovazione - Contratti di ricerca su tematiche green e sui temi dell'innovazione** (D.M. n. 1062 del 10/08/2021). Le risorse PON assegnate all'Università di Cagliari relative al primo biennio dei contratti erano così ripartite:

- **€ 2.090.391,98** per contratti di ricerca sui temi dell'innovazione (n. 23 RtdA);

¹² § Iniziative a sostegno delle pari opportunità

¹³ Lo stanziamento rientra nella linea di intervento lett. e). Ricerca collaborativa tra Atenei e/o Enti pubblici di ricerca nell'ambito di un progetto coerente con il PNR per conseguire un valore aggiunto più alto di quello conseguibile singolarmente

- € 1.225.138,16 per contratti di ricerca su tematiche **green** (n. 6 RtdA¹⁴).

La Direzione Ricerca e territorio, attraverso il Coordinamento “Servizi per il territorio, l'innovazione e l'occupabilità”, ha curato nel 2021 la predisposizione delle proposte progettuali e successivamente le rendicontazioni delle attività svolte. Al 31/12/2023 risultavano attivi 26 contratti in luogo dei 29 iniziali con i seguenti **ratei maturati**:

- € 1.946.979,84 relativi ai contratti di ricerca sui temi dell'innovazione;
- € 1.221.336,92 relativi ai contratti di ricerca su tematiche *green*.

Il 30/12/2024 si sono conclusi tutti i contratti, con l'ultima annualità cofinanziata con fondi del D.M. n. 737/2021 e di Dipartimento. L'ultima rendicontazione delle attività è stata effettuata entro il termine previsto, fissato al 10/02/2025. A inizio 2026 sono terminate con esito positivo le operazioni di controllo da parte del MUR ed è stato incassato il saldo del finanziamento, per un importo complessivo riconosciuto pari a **3.161.186,85 euro**.

Sono scaduti nella primavera 2025 i **nove contratti di ricerca per RtdB** della durata di tre anni attivati in attuazione del Programma di Ateneo approvato dal MUR alla fine del 2021 a valere sul **Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca** (D.M. n. 737 del 25/06/2021).

A questo intervento l'Ateneo aveva destinato l'importo complessivo di **1.350.000 euro** per la copertura di posti nei grandi ambiti di ricerca e innovazione previsti nel PNR 2021-2027. Una quota del medesimo intervento, pari a **742.610,08 euro**, è stata destinata al cofinanziamento dei costi per i contratti per RtdA attivati ai sensi del sopra citato D.M. n. 1062/2021 (in particolare alla copertura della terza annualità, chiusa nel 2024).

Sempre in riferimento a questa linea, nel 2025 sono stati assegnati all'Università di Cagliari 5 posti destinati all'assunzione a tempo determinato di **ricercatori internazionali post-dottorato** per un importo pari a **545.000 euro** (D.D. n. 47/2025, PNRR - Missione 4 “Istruzione e Ricerca” Componente 2 “Dalla Ricerca all'Impresa” - Investimento 1.2 “Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori”)¹⁵.

§ Assegniste e assegnisti di ricerca

Gli assegni di ricerca sono stati ufficialmente abrogati con la Legge 29 giugno 2022, n. 79, che ha convertito il Decreto-Legge 36/2022. In loro sostituzione è stata introdotta la nuova figura contrattuale del “Contratto di ricerca”. Tuttavia, la normativa ha previsto un lungo periodo transitorio: le Università hanno potuto continuare a bandire assegni di ricerca fino al 31 dicembre 2024, al fine di utilizzare i fondi già stanziati. Di conseguenza, nel corso del 2025 sono stati attivati assegni di ricerca relativi a bandi pubblicati entro tale termine e conformi alla precedente disciplina. Inoltre, nello stesso periodo transitorio, le Università hanno potuto continuare a prorogare e rinnovare gli assegni di ricerca già in essere.

Nel 2025 sono stati attivati **n. 50 contratti** per nuovi assegni di ricerca, per un importo totale pari a **1.558.693,71 euro**, **n. 31 contratti di rinnovo** e **n. 61 contratti di proroghe** inferiori a 6 mesi che hanno consentito agli assegnisti di ricerca di proseguire e/o concludere le attività nell'ambito dei progetti di riferimento.

¹⁴ Uno dei quali risolto anticipatamente dal titolare

¹⁵ <https://www.mur.gov.it/it/atti-e-normativa/decreto-direttoriale-n-47-del-20-2-2025>

Le proroghe sono state in gran parte applicate agli assegni di ricerca attivati nell’ambito dei progetti PRIN PNRR posticipati dal Ministero.

FIGURA 3 - ASSEGNI DI RICERCA ATTIVATI DAL 2020 AL 2025

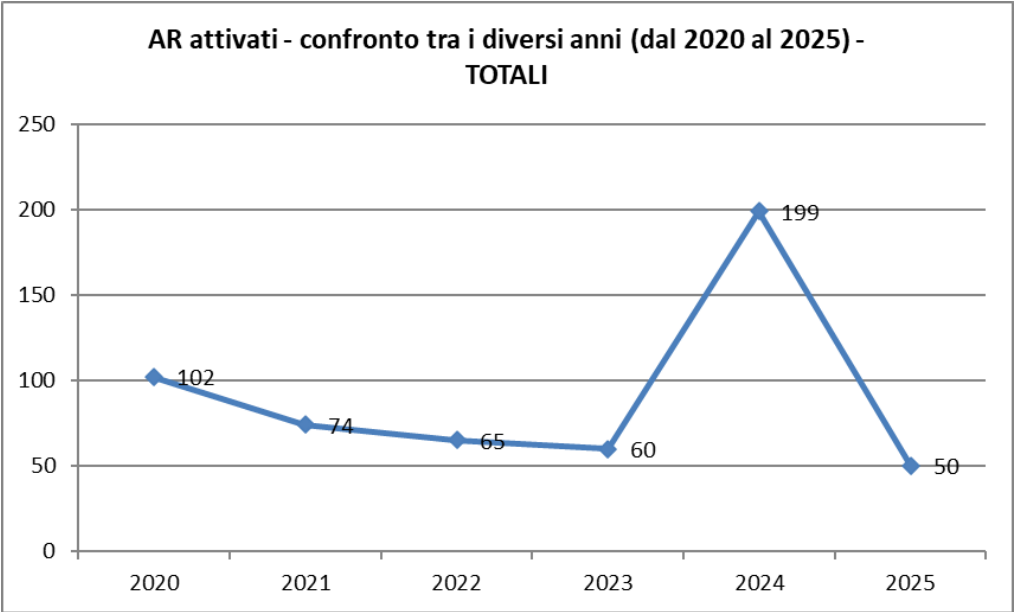


FIGURA 4 - ASSEGNI DI RICERCA SU ALTRI FONDI ATTIVATI NEL 2025, PER DIPARTIMENTO

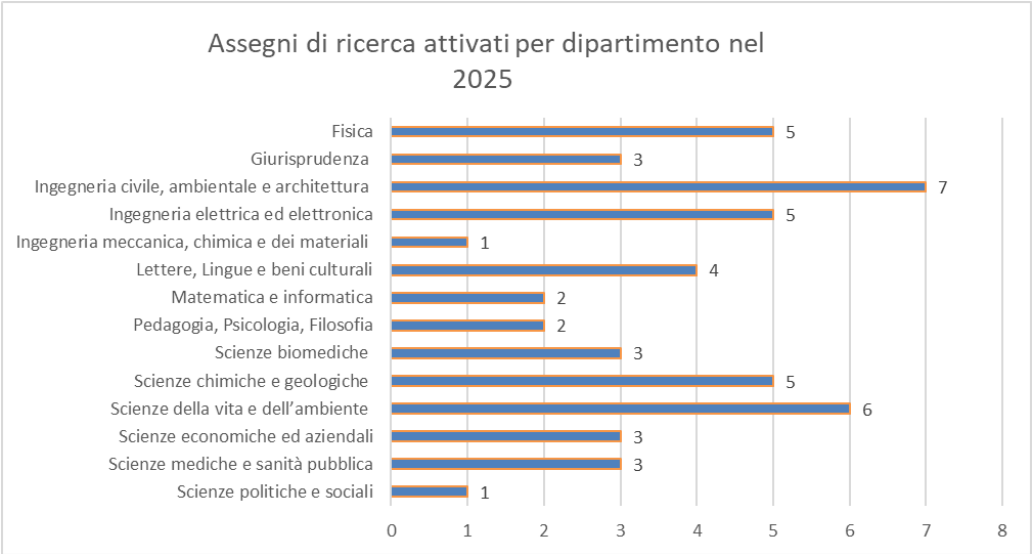
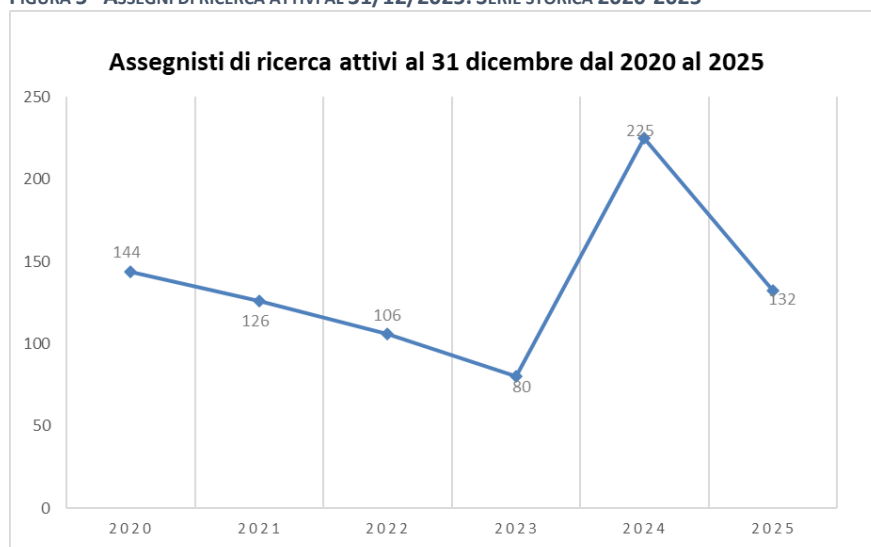


TABELLA 5 - ASSEGNI DI RICERCA ATTIVATI NEL 2025. FONTE, NUMERO E IMPORTO FINANZIATO

Tipologia di finanziamento / Ente finanziatore	N. assegni finanziati	Importo finanziamenti
Accordo di collaborazione con il CIREM	1	33.844,00
ARDIS (Agenzia Regionale del distretto Idrografico della Sardegna)	4	119.713,42
Comune di Carbonia, DICAAR	1	23.889,78
Dipartimenti di eccellenza	3	119.448,90
Sardegna Ricerche	1	31.000,00
Programma HORIZON	3	120.643,60
Ministeri (MUR, Ministero Imprese e Made in Italy)	3	109.892,98
Progetto PROBEN (MUR)	3	93.170,13
Fondi ricerca dipartimento	1	23.889,78
Fondazione di Sardegna	1	23.889,78
Regione Campania	1	26.973,20
PRIN PNRR	28	832.338,14
Totali	50	1.558.693,71

Alla data del 31/12/2025 risultano attivi **n. 132 assegni di ricerca**.

FIGURA 5 - ASSEGNI DI RICERCA ATTIVI AL 31/12/2025. SERIE STORICA 2020-2025



§ Borse e incarichi di ricerca

Oltre agli assegni di ricerca, un ulteriore strumento che consente ai laureati e alle laureate interessati ad avvicinarsi al mondo della ricerca è rappresentato dalla **borsa di ricerca**. I beneficiari delle borse svolgono

attività nell'ambito di progetti di ricerca attivati sulla base di specifiche convenzioni stipulate con enti e istituzioni pubbliche o private.

Possono partecipare alle selezioni coloro che sono in possesso di laurea magistrale/specialistica o di laurea triennale. Le borse sono attribuite mediante procedura di selezione pubblica, che prevede la valutazione dei titoli e lo svolgimento di un colloquio.

La durata delle borse varia in relazione alle attività da svolgere, alla durata del progetto e alla relativa copertura finanziaria; essa è comunque compresa tra 1 e 35 mesi. L'importo annuale di una borsa di ricerca, definito in relazione all'impegno richiesto e alla complessità delle attività da svolgere, non deve essere superiore al trattamento economico minimo annuo corrisposto ai titolari degli incarichi di ricerca, previsti dall'art. 22-ter, della legge 30 dicembre 2010, n. 240, come stabilito dalle norme in vigore, e dovrà essere determinato in proporzione per i periodi inferiori all'anno. Il regolamento di Ateneo per il conferimento delle borse di ricerca è stato modificato nel 2025, proprio per adeguarsi alla nuova normativa. Inoltre, è stato stabilito che il suddetto importo può essere superato qualora l'Ente finanziatore abbia previsto un importo maggiore nell'ambito della convenzione o del programma di ricerca.

L'attività oggetto della borsa di ricerca si svolge in modo continuativo per l'intero periodo di durata della borsa, sotto la guida del o della responsabile dell'attività di ricerca. Tale attività è svolta senza vincolo di subordinazione, nel rispetto del programma di ricerca e degli obiettivi stabiliti nel bando.

Il regolamento della Università di Cagliari prevede due tipologie di borse di ricerca: quelle conferite a laureati e laureate (*post lauream*) e quelle destinate a studiosi e studiose di chiara fama.

Nel 2025 i Dipartimenti, preposti all'espletamento delle procedure ed al loro conferimento, hanno bandito in totale **259 borse di ricerca di tipologia A** (tipiche delle figure in formazione). I grafici che seguono mostrano rispettivamente il numero delle borse di ricerca bandite dai Dipartimenti e la serie storica delle borse bandite tra il 2020 e il 2025.

FIGURA 6 - BORSE DI RICERCA BANDITE NEL 2025 PER DIPARTIMENTO

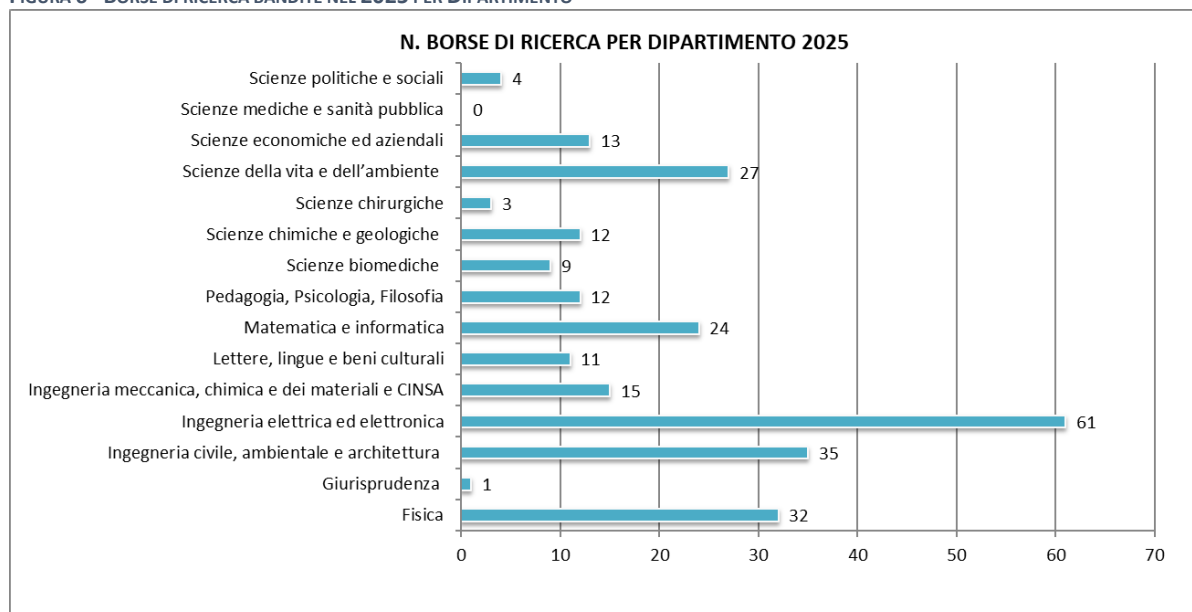
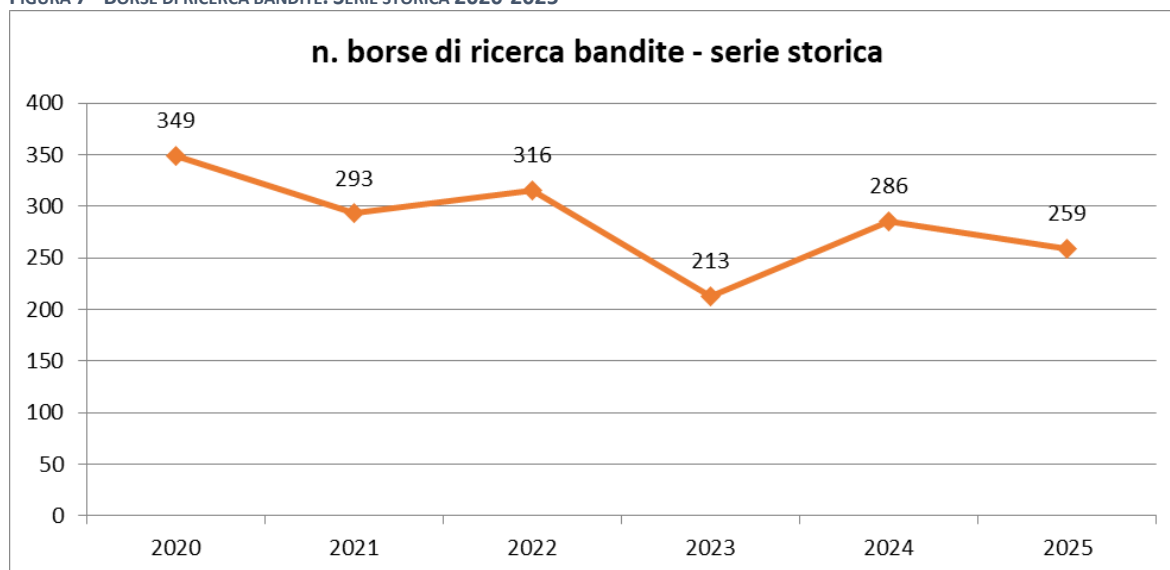


FIGURA 7 - BORSE DI RICERCA BANDITE. SERIE STORICA 2020-2025



Gli **incarichi di ricerca** rappresentano una **nuova tipologia contrattuale per l'introduzione alla ricerca e all'innovazione** (art. 22-ter della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, come modificata dal Decreto-Legge 7 giugno 2025, n. 45).

Questa figura è finalizzata a supportare giovani laureati, da non più di 6 anni, nello sviluppo di attività di ricerca e innovazione di progetti specifici, sotto la supervisione di un responsabile scientifico. L'attivazione degli incarichi può avvenire tramite procedure selettive, per conferimento diretto o preventiva selezione dello studioso da programmi nazionali o internazionali competitivi.

La Direzione ha predisposto il [Regolamento](#) di Ateneo per il conferimento di tali incarichi¹⁶, delineando i requisiti e le procedure di selezione nonché ha formulato tutta la documentazione ed i *format* necessari (in italiano e in inglese) per l'attivazione degli incarichi da parte dei Dipartimenti.

R.1.4 Favorire la semplificazione, armonizzando e digitalizzando i processi tecnico amministrativi di supporto all'attività di ricerca

Si inquadrano in questa traiettoria le attività di completa dematerializzazione delle procedure per la presentazione delle domande di finanziamento a valere sui già citati bandi interni per progetti biennali (Fondazione di Sardegna) e per Giovani ricercatori e ricercatrici (Start Up e Starting Grant). L'attività è stata realizzata con la collaborazione del personale dei settori "Programmi nazionali, regionali e di Ateneo", "Monitoraggio e sviluppo delle attività di ricerca" e "Sistema informativo della ricerca".

¹⁶ D.R. n. 848 del 10/10/2025

§ Sviluppo del sistema informativo per la ricerca

Il Settore “Sistema Informativo della ricerca” supporta il personale dell’Ateneo nell’utilizzo delle piattaforme informatiche legate alla ricerca, quali:

- [UNICA IRIS](#) per l’archiviazione della produzione scientifica;
- [UniCA STARTS](#) per la gestione di diverse procedure amministrative (bandi, missioni, acquisti, etc.);
- InTime per la gestione del *Time sheet* integrato.

Compito dell’ufficio, istituito nel 2022, è quello di fornire le risorse per:

- venire incontro alle esigenze di digitalizzazione ed efficientamento delle procedure legate all’attivazione dei bandi istruiti dalla Direzione (es. progetti biennali Fondazione di Sardegna, progetti dedicati ai ricercatori) e alla successiva rendicontazione e stesura della relazione scientifica dei progetti selezionati (piattaforma STARTS);
- permettere al personale TA di inserire i dati per produrre una sintesi delle informazioni necessarie alle Segreterie di Dipartimento per assegnare i fondi di Premialità ai docenti meritevoli (piattaforma STARTS);
- consentire al personale di Ateneo di inserire le diverse richieste (acquisti, missioni, convegni, rimborsi, etc.) rivolte ai Dipartimenti e Direzioni che hanno sottoscritto il servizio sul portale UniCA STARTS per una gestione centralizzata e completamente informatizzata dei flussi amministrativi;
- assistere gli utenti per la risoluzione di problematiche tecniche, amministrative e per le richieste informative rispetto agli strumenti informatici in uso per la ricerca, compresi i servizi IRIS e il modulo InTime di U-WEB, messi a disposizione dal CINECA, di cui la Direzione Ricerca e territorio supervisiona il corretto funzionamento, interfacciandosi con il fornitore in caso di necessità. Le attività sono svolte in collaborazione con il Settore “Assistenza tecnica ai programmi di ricerca europei e del nord America”.

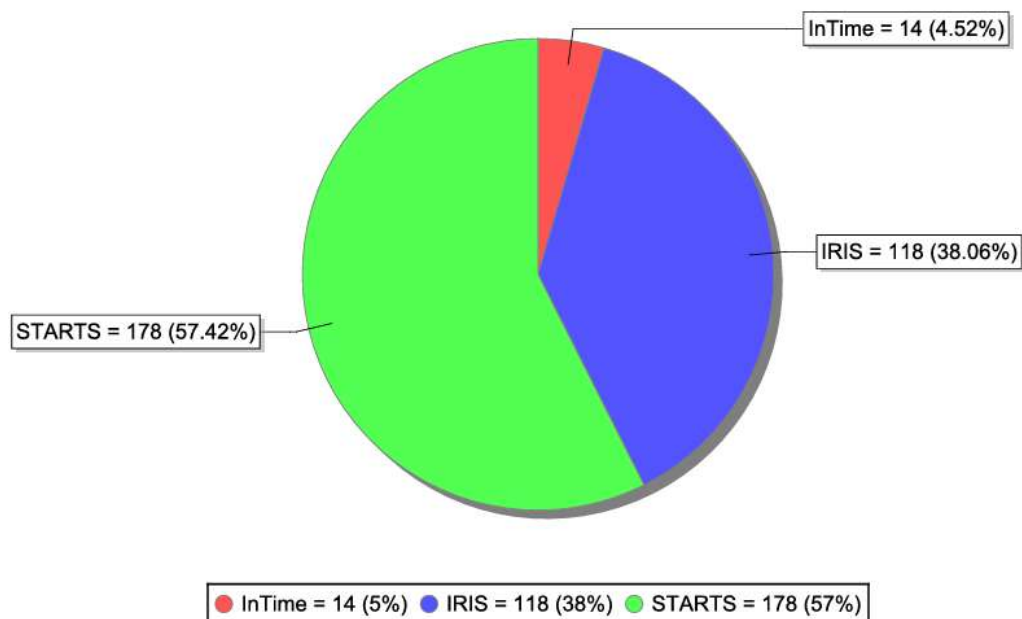
Nel corso del 2025 l’ufficio ha fornito supporto tecnico e supervisione sulla piattaforma IRIS, coinvolta nella procedura della VQR 2020-2024 nel primo trimestre dell’anno.

Nel 2025 si è consolidato l’utilizzo della piattaforma UniCA STARTS per la gestione dei bandi di ricerca locale, offrendo ai destinatari un portale *web* dedicato per la sottomissione delle domande di finanziamento per “Progetti biennali FDS 2024-2025” e per “Progetti *Starting Grant* Giovani Ricercatori”. Sono state inoltre implementate la procedura per la **rendicontazione** e la **stesura delle relazioni scientifiche** dei progetti finanziati sugli stessi bandi e la procedura di **assegnazione delle premialità** ai docenti¹⁷. La versatilità della piattaforma ha permesso di implementare per ogni bando di finanziamento una procedura *ad hoc*, frutto di incontri preliminari tra il fornitore del *software*, il Rettore per la Ricerca e i settori interessati, che ha indirizzato gli utenti in tutte le fasi della sottomissione dei progetti, fornendo lungo il percorso un servizio di supporto completo tramite il sistema di *ticketing* d’Ateneo **SysAid**¹⁸, laddove vi fosse stata la necessità di chiarimenti amministrativi o di risolvere eventuali problemi tecnici sorti durante le fasi procedurali. L’**helpdesk dei servizi della Direzione Ricerca**, attivo dal 1° febbraio 2024, si è confermato uno strumento ottimale di supporto e tracciamento delle richieste tecnico/amministrative indirizzate alla Direzione. Il contatto diretto con gli utenti (telefono, *email* e brevi riunioni dedicate su Teams) è stato limitato e circoscritto a casi particolari, a conferma dell’efficacia delle scelte di dematerializzazione e informatizzazione adottate sulle procedure.

¹⁷ Cfr. § Contributi di Ateneo per la ricerca

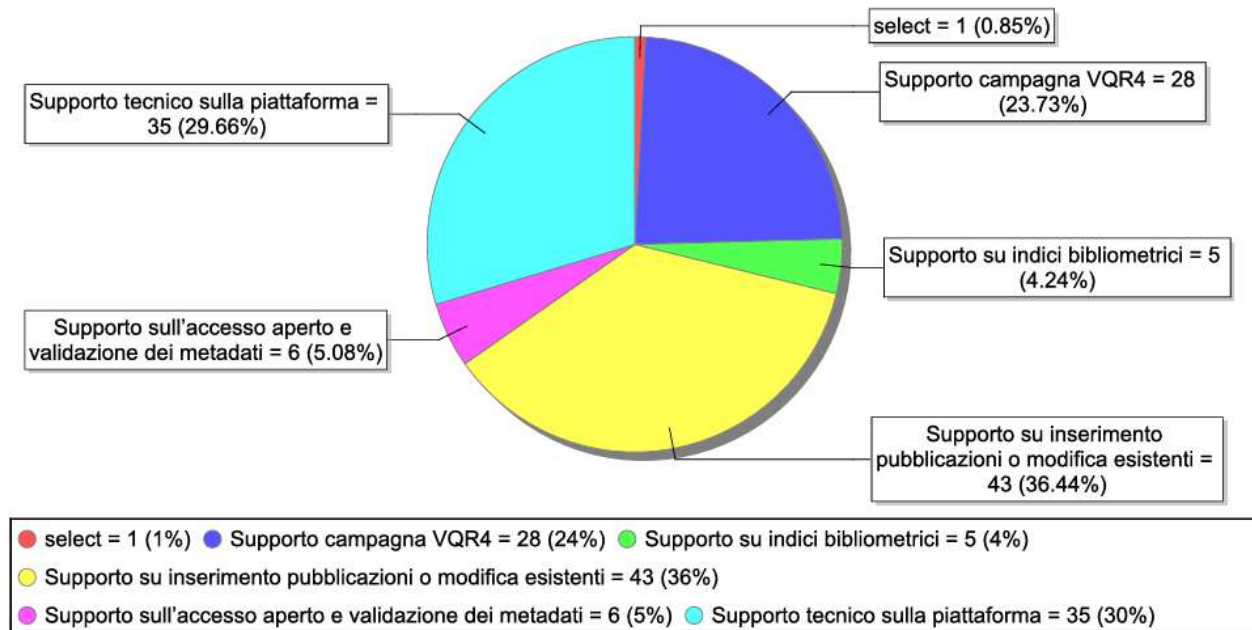
¹⁸ <https://helpdesk.unica.it>

FIGURA 8 - HELPDESK DIREZIONE RICERCA E TERRITORIO. DISTRIBUZIONE TICKET EVASI, PER PIATTAFORMA 1/1/2025-31/12/2025



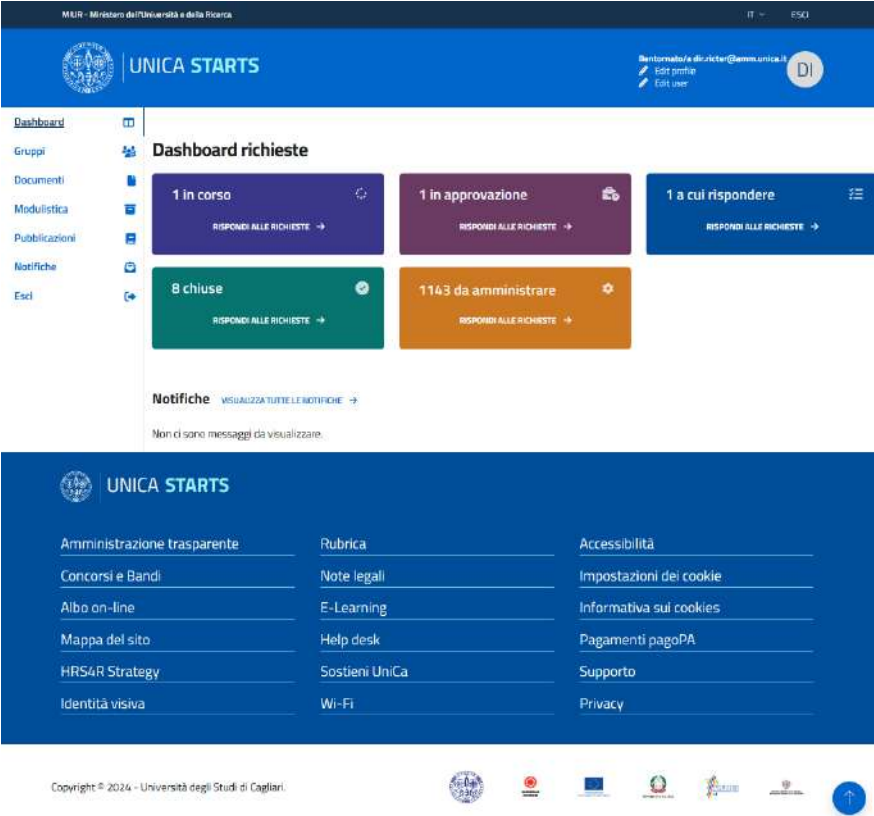
Sempre a proposito del sistema di *helpdesk* d'Ateneo, è stato confermato il servizio di supporto all'utilizzo del catalogo istituzionale della ricerca UNICA IRIS, con risultati molto soddisfacenti in termini di efficacia e puntualità nei riscontri forniti agli utenti impegnati con l'inserimento delle pubblicazioni su IRIS, a garanzia del loro utilizzo nei contesti interessati (es. procedure VQR, ASN), oltre che di una puntuale gestione degli aspetti operativi legati alla procedura VQR.

FIGURA 9 - HELPDESK DIREZIONE RICERCA E TERRITORIO. DISTRIBUZIONE TICKET EVASI PIATTAFORMA IRIS 1/1/2025-31/12/2025



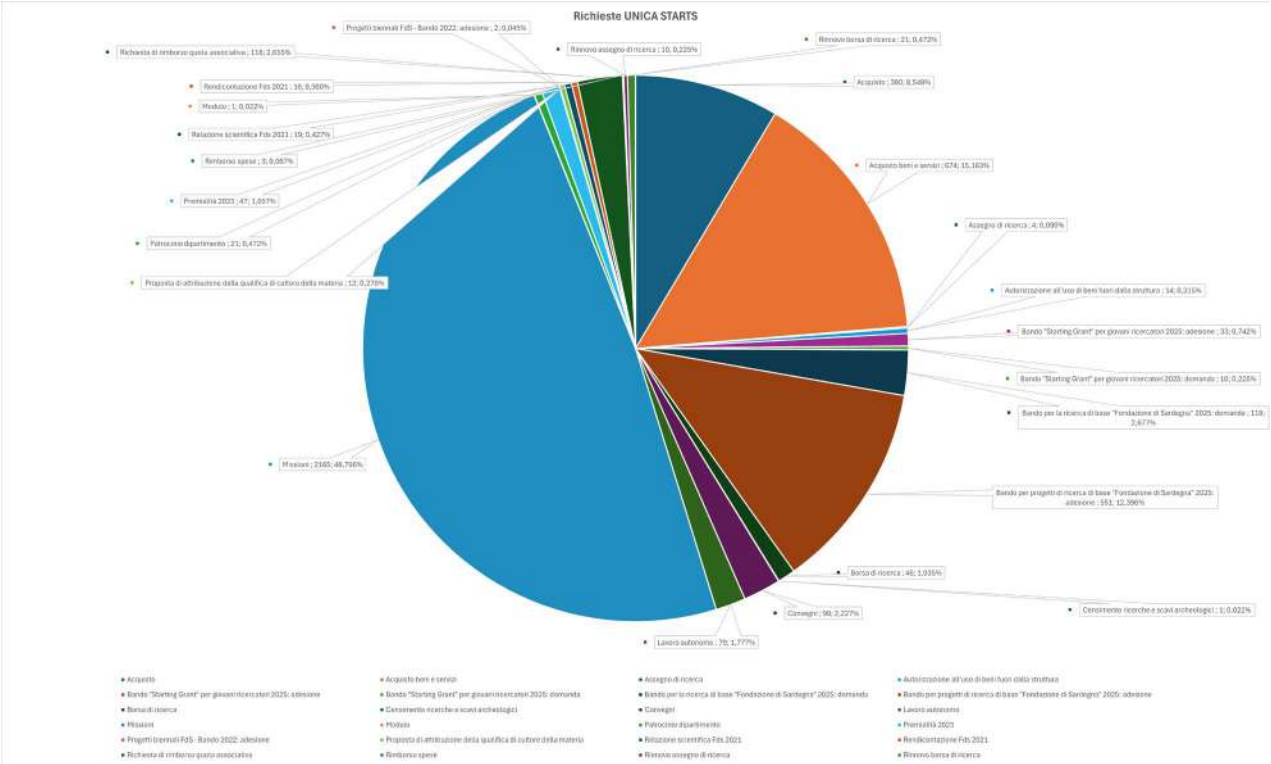
La **piattaforma STARTS** è sottoposta ad un continuo processo di reingegnerizzazione. Nel corso del 2025 sono stati effettuati aggiornamenti fondamentali per la sua sicurezza e stabilità ed una revisione del portale *web* in termini di contenuti e interfaccia grafica, agendo in stretta sinergia con il fornitore.

FIGURA 10 - HOME PAGE DI UNICA STARTS



Le richieste inserite sulla piattaforma STARTS sono state distribuite come illustrato nella figura seguente

FIGURA 11 - DISTRIBUZIONE RICHIESTE PER UNICA STARTS 1/1/2025-31/12/2025



Allo scopo di offrire una piattaforma sempre più efficiente e fruibile, l'impegno dell'Ufficio è stato anche rivolto ad intercettare le necessità di Dipartimenti e Direzioni, attraverso una serie di incontri effettuati con i referenti dipartimentali e della stessa Direzione Ricerca e territorio, che hanno portato preziose indicazioni per la predisposizione di nuovi moduli che si auspica sostituiranno la generazione e trasmissione manuale di documenti (Excel, Word, PDF).

La fase successiva di implementazione partirà non appena sarà conclusa la migrazione della piattaforma sulla nuova infrastruttura informatica predisposta dalla Direzione Sistemi infrastrutture dati, prevista per la primavera del 2026.

A titolo esemplificativo, nel 2025 sono stati progettati due moduli per il censimento dei dati relativi alle attività di **scavi archeologici** e **sperimentazione clinica**, in collaborazione con il Settore Monitoraggio della Direzione e dei Dipartimenti di Lettere, lingue e beni culturali e di Scienze biomediche per la necessaria sperimentazione. Nel 2026 questi nuovi moduli verranno messi a regime, consentendo il censimento di due importanti tipologie di attività che impattano sulla performance di terza missione rilevata dal MUR (indicatori AVA). Quest'azione contribuisce alla realizzazione dell'ambito AT.1.3 Progettare un sistema informativo integrato che semplifichi e migliori il controllo di gestione e la disponibilità di dati e informazioni).

Ob. R.2 Facilitare e aumentare la partecipazione ai bandi competitivi per la ricerca

La Direzione per la Ricerca e il territorio fornisce supporto amministrativo alla ricerca svolta da docenti e ricercatori dell'Ateneo e, in particolare, cura e coordina la partecipazione dell'Università di Cagliari a programmi e progetti di ricerca, anche in collaborazione con i soggetti del partenariato istituzionale, economico e sociale. Coordina inoltre la partecipazione ai programmi internazionali di ricerca e alle collaborazioni scientifiche e tecnologiche.

L'attività di supporto per la partecipazione ai bandi competitivi internazionali, nazionali, regionali e in partenariato è in capo a diversi uffici della Direzione preposti alle attività relative a:

- programmi internazionali di cooperazione internazionale
- programmi di ricerca europei e del nord America
- programmi di ricerca nazionali, regionali
- progetti di R&S in partenariato con le imprese e altri enti
- progetti di terza missione

Ciascun servizio si occupa dell'identificazione delle opportunità di finanziamento di competenza e supporta la redazione e la presentazione delle proposte progettuali; in alcuni ambiti, viene anche supportata la gestione e rendicontazione dei progetti finanziati (ambito di sviluppo R.2.5 Potenziare il supporto amministrativo nell'identificazione, scrittura, presentazione, gestione e rendicontazione dei progetti).

Nello stesso ambito rientra anche l'attività effettuata dai settori "Assistenza tecnica ai programmi di ricerca europei e del nord America" e "Sistemi Informativi" della Direzione per assistere l'utenza della piattaforma **InTime**, che consente una più efficace esposizione dei costi del personale rendicontati a valere sui progetti di ricerca. La piattaforma è attiva da ottobre 2022 e dal 2023 tutto il personale coinvolto in progetti, che richiedono la rendicontazione del personale tramite *timesheet*, è tenuto ad utilizzare l'applicativo. È stato approntato un servizio di supporto all'utenza per la compilazione dei *timesheet* progettuali, sul portale di Helpdesk di Ateneo SysAid, permettendo l'apertura di richieste di supporto per la gestione centralizzata delle problematiche da parte di coloro che gestiscono sia gli aspetti tecnici che gestionali dei progetti, fornendo un primo livello di assistenza e coinvolgendo il fornitore ove fosse necessario.

Con riferimento all'ambito R.2.6 Migliorare tempestività e fruibilità dell'informazione sui bandi competitivi, uno strumento trasversale a tutte le tipologie di bando supportate dalla Direzione è il **Servizio Trova Bandi** che, dalla fine del 2019, consente alle ricercatrici e ai ricercatori dell'Ateneo di accedere a schede di sintesi appositamente predisposte dal personale dedicato, relativamente ai bandi competitivi che finanziano la ricerca di base, quella applicata, il trasferimento tecnologico e la cooperazione allo sviluppo, promossi da enti pubblici e privati a livello locale, nazionale e internazionale¹⁹. Il servizio è accessibile solo al personale in servizio presso l'Ateneo previo accesso con le credenziali di dominio.

Un'attività di rilevante impatto in capo alla Direzione è rappresentata dalla gestione dei finanziamenti del **PNRR**, di cui si riferisce più avanti nel documento.

¹⁹ https://unica.it/unica/it/servizio_trova_bandi.page

R.2.1 Potenziare l'ufficio Europa incrementandone la capacità di progettazione, gestione e rendicontazione

§ Gruppo di supporto per la progettazione "Progetta Horizon"

Il gruppo fornisce una serie di servizi descritti nella relazione del 2023²⁰ e sul sito istituzionale²¹.

Dal 2 febbraio 2025, il gruppo ha operato con due unità, in conseguenza della presa di servizio di una risorsa presso altra struttura dell'Università di Cagliari, fino al mese di novembre, quando la stessa è rientrata in servizio presso la Direzione.

Nel corso del 2025 il gruppo di lavoro ha affrontato con successo la fornitura dei servizi pianificati, prestando particolare attenzione alle richieste specifiche (si veda più avanti la tabella 6).

Attraverso un'analisi sistematica e approfondita dei bandi previsti nei programmi di lavoro di Horizon Europe - con particolare attenzione al Work Programme 2025, pubblicato il 14/05/2025, e al Work Programme 2026-2027 pubblicato l'11/12/2025 - nonché dei bandi pubblicati dai Partenariati Europei, il gruppo ha individuato **265 diverse opportunità di finanziamento** provenienti dai Cluster tematici 1, 2, 3, 4, 5 e 6 (al cui interno ricadono anche le opportunità rappresentate da Partnerships, Missions e New European Bauhaus), e dall'organizzazione COST. Queste opportunità sono state quindi promosse a **123 ricercatori/ricercatrici** dell'Ateneo. Inoltre, sono state **fornite 129 consulenze personalizzate a 73 docenti** che hanno riguardato i bandi promossi, nel dettaglio, dal pilastro I (ERC e MSCA), dal pilastro II (i sei Cluster tematici, WIDERA; New European Bauhaus, Missions e EU Partnerships), dal pilastro III (EIC, EIE, EIT), e dai programmi CERV e COST.

In aggiunta alle attività sopra descritte, l'Ufficio ha garantito supporto continuativo e consulenza specialistica ai Referenti per la Progettazione Europea individuati nei 15 Dipartimenti. Nel dettaglio, sono stati organizzati incontri di gruppo e, su richiesta, sessioni individuali con 6 Referenti, finalizzati a:

- facilitare l'accesso ai *draft* del Work Programme 2025, disponibili esclusivamente tramite l'area riservata Intranet di APRE;
- fornire chiarimenti sulla struttura e sull'architettura del Programma Horizon Europe, con particolare riferimento a pilastri, *cluster*, missioni e partenariati.

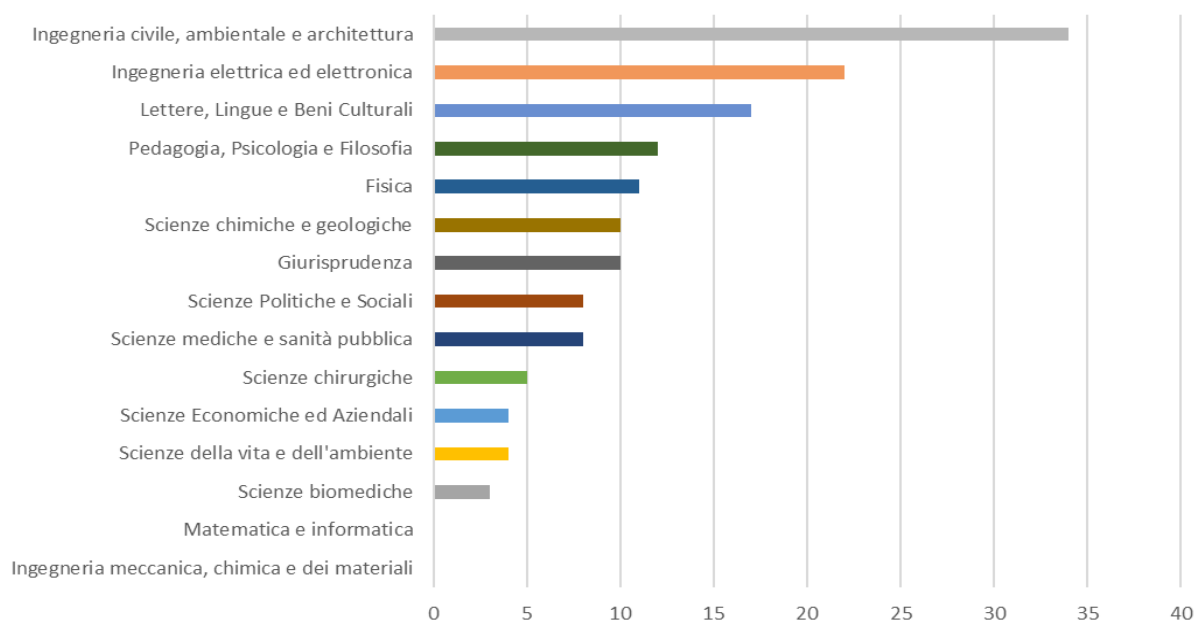
Parallelamente, mediante comunicazioni mirate *via e-mail* ai 15 Referenti per la progettazione, l'Ufficio ha assicurato una diffusione tempestiva delle principali scadenze e opportunità di Horizon Europe, incluse la pubblicazione del Work Programme, gli eventi informativi e gli strumenti di *networking* disponibili.

Ideato nel corso del 2023 e integrato nel 2025 tra i canali di accesso ai servizi offerti, l'Ufficio ha sviluppato un questionario conoscitivo finalizzato a rilevare l'interesse dei singoli ricercatori a ricevere informazioni mirate su specifici programmi e/o *topic* di finanziamento. Al 31/12/2025 risultano complessivamente compilati n. 146 questionari (di cui n. 123 pervenuti nel 2025) distribuiti tra i Dipartimenti come da figura 12.

²⁰ <https://web.unica.it/unica/protected/505123/0/def/ref/DOC461827>, p. 18

²¹ https://web.unica.it/unica/it/ricerca_s05_ss08.page

FIGURA 12 - PROGETTA HORIZON. QUESTIONARIO CONOSCITIVO. DISTRIBUZIONE RISPOSTE PER DIPARTIMENTO



Nel 2025 l'Ufficio ha fornito un supporto mirato ai ricercatori nell'individuazione, nell'accesso e nell'utilizzo strategico dei principali strumenti di *networking* e *matchmaking* disponibili (tra cui Crowdhelix), al fine di favorire la costruzione di partenariati competitivi e l'inserimento in consorzi europei.

Il gruppo ha offerto supporto a 39 docenti che hanno richiesto assistenza durante la preparazione di proposte progettuali per bandi individuali quali *MSCA Postdoctoral Fellowship Global fellowship 2025*, *MSCA Doctoral Networks 2025*, *ERC Advanced Grant 2025*, *ERC Starting Grant 2026*, *ERC Consolidator Grant 2026*, *ERC Synergy Grant 2026*, per bandi collaborativi nell'ambito dei *Cluster 1, 2, 3, 4, 5 e 6*, del Pilastro trasversale WIDERA, New European Bauhaus, del programma EIC, CERV e delle COST Action. L'assistenza fornita ha riguardato la definizione della strategia progettuale, il supporto alla scrittura di alcune sezioni, la revisione della proposta in base ai requisiti del bando e infine il supporto in fase di sottomissione delle proposte nei portali dedicati. La tabella seguente riassume la distribuzione dei servizi forniti nel 2025 nei diversi temi di ricerca.

TABELLA 6 - PROGETTA HORIZON. SERVIZI FORNITI AI RICERCATORI NEL 2025

Pilastro	Programma di Horizon Europe	Promozione opportunità di finanziamento	Consulenza su opportunità di finanziamento	Supporto alla presentazione di proposte progettuali
I	ERC - EUROPEAN RESEARCH COUNCIL	0	17	12
I	MSCA - MARIE SKŁODOWSKA-CURIE ACTIONS	0	7	3
T	COST ACTIONS	0	3	1
T	WIDERA	3	2	1
II	CL 1 - HEALTH	39	18	3
II	CL 2 - CULTURE, CREATIVITY AND INCLUSIVE SOCIETY	68	29	3
II	CL 3- CIVIL SECURITY FOR SOCIETY	7	3	2

Pilastro	Programma di Horizon Europe	Promozione opportunità di finanziamento	Consulenza su opportunità di finanziamento	Supporto alla presentazione di proposte progettuali
II	CL 4 - DIGITAL, INDUSTRY & SPACE	36	16	4
II	CL 5 - CLIMATE, ENERGY AND MOBILITY	45	19	4
II	CL 6 - FOOD, BIOECON, NAT RESOURCES, AGR & ENV	24	1	1
II	MISSION	24	4	0
II	NEW EUROPEAN BAUHAUS	11	4	2
III	EIC - EUROPEAN INNOVATION COUNCIL	7	4	1
Altri CE	CERV - CITIZENS, EQUALITY, RIGHTS AND VALUES	1	2	2
	Totali	265	129	39

Nota 1) La ripartizione in Clusters comprende i bandi relativi alle Partnership EU finanziati all'interno del Programma Horizon Europe

Nota 2) **Altri CE**: Altri programmi, diversi da Horizon Europe, a gestione diretta finanziati dalla Commissione Europea

Delle complessive 39 proposte progettuali supportate nel 2025 (35 delle quali sono state sottomesse nel 2025 e inizio 2026), 2 progetti risultano finanziati (AUTON e BionTactum, tabella 7), e 19 proposte sono al momento in fase di valutazione.

TABELLA 7 - PROGETTI HORIZON SUPPORTATI DA PROGETTA HORIZON E APPROVATI NEL 2025

Bando	Acronimo	Priorità tematica	Ruolo UniCa	Coordinator UniCa	Dipartimento di afferenza	Finanziamento ottenuto	
						Totale	UniCa
Partnership Innovative SMEs_Call Eurostars3 CoD 9	BionTactum	Digital	Beneficiario	Massimo Barbaro	Ingegneria elettrica ed elettronica	993.640(*)	174.000
HORIZON-MSCA-2025-PF-GF	AUTON	MSCA	Beneficiario	Alessio Moro	Scienze economiche ed aziendali	309.153,72	309.153,72

(*): l'importo indicato si riferisce al costo totale del progetto e non al totale finanziato

§ Networking internazionale

Per tutto il 2025, i ricercatori dell'Ateneo hanno continuato a beneficiare della piattaforma di *networking* **Crowdhelix**, che offre una vasta gamma di funzionalità utili, tra cui la possibilità di presentare il proprio profilo e le proprie competenze come vetrina professionale, la ricerca di *partner*, la costruzione di reti di collaborazione, la partecipazione a *webinar online* volti a fornire supporto nella preparazione di proposte competitive e l'accesso al *tool ReviewIQ*, progettato per supportare la revisione delle proposte progettuali MSCA-PF e MSCA-DN. È stata effettuata un'attività di monitoraggio costante sull'utilizzo della piattaforma da parte dei ricercatori, al fine di raccogliere *feedback* e migliorare l'esperienza degli utenti.

Rispetto al 2024, in cui contava 226 membri, la piattaforma Crowdhelix continua a generare interesse tra il personale di ricerca, raggiungendo quota 323 membri nel 2025.

Crowdhelix conferma la sua efficacia anche per il gruppo di lavoro “Progetta Horizon”, che la utilizza per monitorare le aree di ricerca di maggior interesse per i ricercatori dell'Ateneo e per individuare opportunità di collaborazione e partecipazione a progetti, supportando l'accesso a iniziative europee.

R.2.2 Potenziare i centri di Ateneo che offrono servizi alla ricerca aggiornandone e potenziandone la dotazione strumentale

§ Centri di Ateneo a servizio della ricerca

Nel 2023 sono state avviate le forniture per l'acquisizione di due attrezzature destinate al Centro Servizi di Ateneo per gli Stabulari (CeSASSt) e al Centro Servizi di Ateneo per la Ricerca (CeSAR) per un importo totale di **1.300.000 euro**, finanziati dalla Regione Sardegna sui Fondi FSC e da risorse dell'Ateneo²². Per il **CeSASSt** (lotto 1) è stata prevista l'acquisizione di un Sistema PET/MRI per piccoli animali e ricerca preclinica per un importo di **750.000+IVA**; la strumentazione è stata collaudata nel dicembre 2024. Per il **CeSAR** (lotto 2) è stato acquisito e installato un Sistema di Sequenziamento Massivo Parallelo di ultima generazione, per un importo di **350.000+IVA**.

Nel 2023 è stato inoltre avviato il progetto, finanziato dalla Regione Sardegna sui Fondi FSC, per l'ampliamento del CeSAR. In prima battuta è stato assegnato un finanziamento di **450.000,00 euro** per permettere l'avvio delle attività del costituendo Centro di servizio (CeSAR 2 nel progetto) dedicato al macrosettore “sviluppo e tecnologia applicata alle analisi di sistemi complessi per le *behavioral* e *decision sciences*”, localizzato in viale S. Ignazio. Il Centro è stato istituito a luglio 2025 con la denominazione “**Center for Behavioral and Statistical Sciences (C-BASS)**”²³.

La Convenzione per l'ampliamento del CeSAR, siglata nell'agosto 2022, prevede ulteriori interventi per la realizzazione dei Centri:

- **CeSAR 3**, macrosettore tecnologia applicata alle scienze umanistiche (sede Sa Duchessa);
- **CeSAR 4**, macrosettore tecnologia applicata all'*Additive Manufacturing e Reverse Engineering*. *AMRE-Lab* (sede Via Marengo).

²² Delibera del Consiglio di Amministrazione n.84/22C del 28/04/2022

²³ D.R. n. 675 del 22 luglio 2025

Con l'impiego delle risorse del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma nazionale per la ricerca (PNR) è stato infine finanziato un progetto che prevede, tra l'altro, la costituzione di un nuovo Centro di servizio di Ateneo dedicato alle ricerche e agli studi sul genere²⁴.

R.2.3 Definire un sistema di finanziamento premiale, nella forma di fondi di ricerca, riservato alle ricercatrici e ai ricercatori che si sono impegnati nella presentazione di bandi competitivi nazionali ed internazionali, valutati come eccellenti, ma non ammessi a finanziamento

§ Premialità scientifica

Nel 2024, con [D.R. 1613 del 9/10/2024](#), è stato emanato il regolamento per *i) il fondo per la premialità e ii) il fondo per la valorizzazione dei risultati della ricerca e le modalità di attribuzione dei relativi compensi aggiuntivi ai docenti (professori/professoressse, ricercatori/ricercatrici, anche a tempo determinato) e al personale tecnico - amministrativo e bibliotecario*, ai sensi della legge 30/12/2010, n. 240, art. 9. Il fondo per la premialità è finalizzato ad attribuire una retribuzione aggiuntiva ai docenti in relazione agli impegni, ulteriori rispetto a quelli obbligatori, in attività di ricerca, didattica e gestionale. Il fondo per la valorizzazione della ricerca è costituito e alimentato con le risorse derivanti da progetti di ricerca, europei o internazionali, non ricompresi nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, ammessi al finanziamento sulla base di bandi competitivi e volto a erogare compensi aggiuntivi ai docenti, tenendo conto dell'impegno profuso per l'elaborazione e la realizzazione dei progetti proposti e finanziati. Inoltre, per i Dipartimenti di Eccellenza, il Dipartimento di Ingegneria elettrica ed elettronica ha previsto specifiche premialità finalizzate ad incentivare i propri ricercatori a tempo determinato al conseguimento di obiettivi di eccellenza nella produzione scientifica, nella progettazione europea e nel trasferimento tecnologico. Con il regolamento si intende altresì motivare il personale tecnico-amministrativo e valorizzarne il contributo per il conseguimento degli obiettivi dipartimentali di progetto.

Nel corso del 2025 la Direzione ha fornito la lista dei progetti di ricerca europei e internazionali ammessi a finanziamento sulla base di bandi competitivi approvata da parte del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 25 marzo 2025. Successivamente, in collaborazione con la Direzione Amministrazione e finanza e la Direzione Personale organizzazione performance, ha fornito le indicazioni operative ai Dipartimenti per l'attuazione nell'anno di riferimento delle disposizioni relative al Fondo per la valorizzazione della ricerca.

Con riferimento all'ambito di sviluppo R.2.5 Potenziare il supporto amministrativo nell'identificazione, scrittura, presentazione, gestione e rendicontazione dei progetti, nella sezione che segue vengono descritte le attività di supporto per la partecipazione ai bandi competitivi svolte dai diversi uffici della Direzione e i risultati conseguiti.

§ Bandi internazionali

PROGETTI EUROPEI E DEL NORD AMERICA

Il settore "[Assistenza tecnica ai programmi di ricerca europei e del nord America](#)" fornisce supporto sia per la presentazione di nuovi progetti che per la gestione e la rendicontazione dei progetti finanziati nell'ambito

²⁴ Cfr. § Collaborazione tra gruppi di ricerca; § Iniziative a sostegno delle pari opportunità

dei diversi programmi di finanziamento di competenza quali: Horizon 2020 per la gestione dei progetti ancora attivi, Horizon Europe e le Partnership Europee collegate e quelli del Nord America (NIH-National Institute of Health, fondazioni private etc.). Inoltre, dal 2022 il Settore si occupa dell'assistenza tecnico-gestionale relativa alla piattaforma InTime per la gestione del *timesheet* integrato.

Le richieste di assistenza hanno riguardato prevalentemente i progetti finanziati nell'ambito della programmazione HORIZON per le **attività ex ante** legate alla predisposizione di alcune parti generali della proposta e in particolare del *budget* (sia a costi reali che *lump sum*), alla firma dei progetti, alla predisposizione dei *Consortium Agreement*. Le attività di supporto relative ai *Consortium Agreement* e ai *Data protection joint agreement* si sono svolte in collaborazione con il Liaison Office per le questioni di proprietà intellettuale e con il referente *privacy* della Direzione per le questioni legate al trattamento e alla protezione dei dati.

Relativamente alle **attività in itinere ed ex post**, si è fornita assistenza continua sulle questioni gestionali dei progetti di competenza, in particolar modo per il reclutamento delle diverse tipologie di personale ammissibili, per la corretta compilazione dei *timesheet* sulla piattaforma InTime e in generale sulla corretta imputazione delle spese nelle diverse categorie di costo. Si è fornito supporto per le rendicontazioni periodiche e finali. Inoltre, si evidenziano specifiche attività che hanno significativamente impegnato il settore:

- censimento dei progetti attivi nell'anno in corso, ammessi al finanziamento sulla base di bandi competitivi, ai fini dell'attribuzione della premialità prevista dal *Regolamento per la disciplina del fondo di Ateneo per la premialità* (D.R. n.1613/2024 – Titolo II Fondo per la valorizzazione della ricerca), finalizzato alla predisposizione di un elenco recante l'indicazione dei responsabili scientifici dei progetti, dei relativi Dipartimenti di afferenza e degli importi effettivamente da accettare e incassare, per la trasmissione agli Organi di governo;
- l'attività di valorizzazione e diffusione dei progetti finanziati attraverso i canali di comunicazione istituzionali in collaborazione con l'Ufficio Comunicazione di Ateneo. L'attività di valorizzazione dei progetti Horizon Europe sul sito di Ateneo e sui canali istituzionali si è articolata in più fasi, con un approccio progressivamente più strutturato e orientato alla comunicazione pubblica della ricerca. In una prima fase si è proceduto al riordino e all'aggiornamento della pagina *web* dedicata ai progetti finanziati, attraverso una ricognizione sistematica delle iniziative attive e la standardizzazione dei contenuti pubblicati. Successivamente, l'attività si è evoluta in una fase più strutturata di promozione volta a dare maggiore visibilità ai risultati della ricerca finanziata nell'ambito di Horizon Europe attraverso la sezione News e il Magazine di Ateneo. I contenuti sono stati orientati a illustrare in modo efficace obiettivi, attività principali, risultati attesi o già conseguiti e potenziali impatti scientifici, sociali ed economici, contribuendo così a rafforzare la trasparenza, la reputazione e il posizionamento dell'Ateneo nel panorama della ricerca europea;
- gestione delle rendicontazioni durante la fase transitoria legata al superamento degli assegni di ricerca. Con la definitiva cessazione della possibilità di attivare assegni dal 1° gennaio 2025, e in assenza di un'immediata piena operatività dei nuovi contratti di ricerca — subordinata a decreti attuativi e all'adeguamento dei regolamenti di Ateneo — si è determinata una fase di incertezza applicativa. Tale situazione ha inciso sulla programmazione dei reclutamenti di personale *ad hoc* da destinare alle attività scientifiche dei progetti di ricerca, con inevitabili ripercussioni anche sulle procedure di rendicontazione, per le quali si è reso necessario individuare soluzioni alternative, da valutare e verificare caso per caso in relazione ai vincoli normativi e alle specificità dei singoli finanziamenti;

- partecipazione alle attività del **gruppo di lavoro** per la promozione e partecipazione dell'Ateneo ai programmi competitivi internazionali per la ricerca dal 2016²⁵ a sostegno del lavoro del Delegato del Rettore in materia di progetti internazionali nelle azioni di promozione e rafforzamento della partecipazione dei gruppi di ricerca dell'Ateneo ai programmi di ricerca e innovazione europei. Il gruppo è composto da personale tecnico-amministrativo altamente specializzato afferente alle diverse Direzioni e Dipartimenti dell'Ateneo, e i suoi componenti operano in maniera integrata e trasversale mettendo a disposizione le competenze individuali al fine di supportare i ricercatori per la predisposizione e gestione dei loro progetti, in particolare in caso di questioni o problematiche che richiedono specifiche conoscenze;
- confronto costante con **APRE** che opera in stretto collegamento con il MUR ed è sede dei Punti di Contatto Nazionale riconosciuta dalla Commissione Europea. In virtù dell'adesione dell'Ateneo alla rete dei soci, APRE garantisce il suo supporto alla partecipazione ai programmi dell'Unione Europea attraverso servizi di informazione, formazione e assistenza specialistica;
- partecipazione ai gruppi di lavoro del **CODAU** con confronti frequenti su problematiche ricorrenti al fine di individuare procedure e buone prassi che possano garantire una base comune a livello nazionale per gli Atenei coinvolti nei progetti di ricerca e innovazione del programma Horizon, per una più chiara ed efficiente gestione di tali opportunità di finanziamento;
- partecipazione alle attività del **gruppo di lavoro** "Supporto alle Strutture di Ateneo nella gestione della piattaforma InTime" con funzioni di coordinamento e di assistenza tecnico-gestionale relative all'utilizzo della piattaforma, in particolare per: l'interfaccia con l'azienda fornitrice del servizio (CINECA) per la risoluzione di problematiche funzionali; il supporto al personale docente e amministrativo mediante la gestione dei *ticket* aperti tramite l'*help desk*, con analisi della natura delle richieste e relativo smistamento alle aree competenti; la collaborazione con le altre Direzioni amministrative dell'Ateneo per la condivisione e l'armonizzazione delle informazioni operative relative alla piattaforma, anche in raccordo con la pagina istituzionale dedicata alla procedura InTime, che sintetizza i principali riferimenti e le modalità di utilizzo del servizio. Le attività sono svolte in collaborazione con il Settore Sistema Informativo della ricerca della Direzione.

Relativamente alla partecipazione dei gruppi di ricerca ai programmi di ricerca internazionali, nel corso del 2025 risultano **presentati 104 progetti** a valere sul **Programma Quadro europeo di Ricerca e Innovazione Horizon Europe (HORIZON)**, **18 progetti** sulle **Partnership Europee** (ERDERA, FutureFoods, LEAP-SE, CETP, DUT, Eurostars 3, SBEP, PRIMA, Agroecology), 1 progetto COST – European Cooperation in Science and Technology, **4 progetti HORIZON - cascade (Financial Support to Third Parties – FSTTP)**, **3 progetti** a valere su **finanziamenti americani** (Gates Foundation e DARPA - Defense Advanced Research Projects Agency). La tabella che segue mostra il dettaglio dei progetti finanziati.

TABELLA 8 - PROGETTI EUROPEI E DEL NORD AMERICA FINANZIATI NEL 2025

Bando	Acronimo	Priorità tematica	Ruolo UniCa	Coordinator UniCa	Budget in euro	
					Totale	UniCa
HORIZON-MSCA-IF	Rubust	MSCA Post doctoral Fellowship	Coordinatore	Sara Ballero	193.643,28	193.643,28
HORIZON-MSCA-IF	Spice-Fonts	MSCA Post doctoral Fellowship	Coordinatore	Alessandro Piccin	209.483,28	209.483,28

²⁵ D.D.G. n. 518 del 20/07/2016 e successive integrazioni

Bando	Acronimo	Priorità tematica	Ruolo UniCa	Coordinator UniCa	Budget in euro	
					Totale	UniCa
HORIZON-MSCA-IF	Stat-TMDs*	MSCA Post doctoral Fellowship	Coordinatore	Carlo Flore	188.590,00	188.590,00
HORIZON-MSCA-Cofund	Phynest	MSCA - Cofund	Associato	Claudio Melis	3.960.000,00	0,00
HORIZON-MSCA-DN	Metamic	MSCA Doctoral fellowships	Associato	Mario Scartozzi	4.404.322,08	0,00
HORIZON - Digital Europe Programme	Vantage	Digital	Beneficiario	Massimo Bartoletti	4.988.530,73	64.931,88
HORIZON - EDIH	MicroCyber	European Digital Innovation Hubs	Affiliato	Giorgio Giacinto		261.615,00
HORIZON - RFCS	Mithril	HORIZON - Research Fund for Coal and Steel	Beneficiario	Antonella Rossi	2.361.814,52	151.570,68
HORIZON-PARTNERSHIP-PRIMA	Aqueduct*	Water Management	Beneficiario	Nicola Montaldo	1.304.818,00	350.000,00
HORIZON-PARTNERSHIP-THCS	Connect-Care*	Innovate to Prevent	Beneficiario	Antonello Podda	1.587.509,00	130.812,00
HORIZON - Metrology	GridData	Metrology	Beneficiario	Paolo Attilio Pegoraro	1.918.437,50	100.000,00
HORIZON-CASCADE (FSTTP)	Ti-Rax	Digital Industry and Space	Terza parte	Mirko Marras		66.132,81
COST	KGELL	Cooperation in Science and Technology	Coordinatore	Diego Reforgiato Recupero	0,00	0,00
Totale						1.716.778,93

**I tre progetti contrassegnati con l'asterisco risultano già indicati nella relazione dell'anno precedente in quanto il contratto di finanziamento è stato sottoscritto in quell'esercizio. Tuttavia, l'avvio effettivo delle attività progettuali è avvenuto nell'anno di riferimento della presente relazione; per tale motivo si è ritenuto opportuno inserirli nuovamente nella presente tabella*

Oltre ai progetti finanziati e inseriti nella tabella, si segnala che tre proposte progettuali presentate nel 2025 sono risultate idonee e collocate in *reserve list*, a conferma dell'elevato livello qualitativo delle candidature presentate e della loro piena coerenza con gli *standard* di eccellenza richiesti dal programma. L'inserimento in *reserve list* comporta, infatti, la possibilità che i progetti vengano successivamente finanziati qualora si rendano disponibili ulteriori fondi nel bilancio della Commissione Europea.

Al momento della predisposizione della relazione due progetti in capo al Dipartimento di Ingegneria elettrica ed elettronica e al Dipartimento di Ingegneria civile, ambientale e architettura sono in fase di firma e non sono stati inseriti tra i progetti finanziati.

I grafici che seguono mostrano rispettivamente la distribuzione dei progetti presentati e approvati per Dipartimento. Nel primo sono rappresentati 128 dei 130 progetti presentati, suddivisi per Dipartimento. Per i restanti 2, il Dipartimento di riferimento non è determinato.

FIGURA 13 - PROGETTI EUROPEI E DEL NORD AMERICA PRESENTATI NEL 2025, PER DIPARTIMENTO

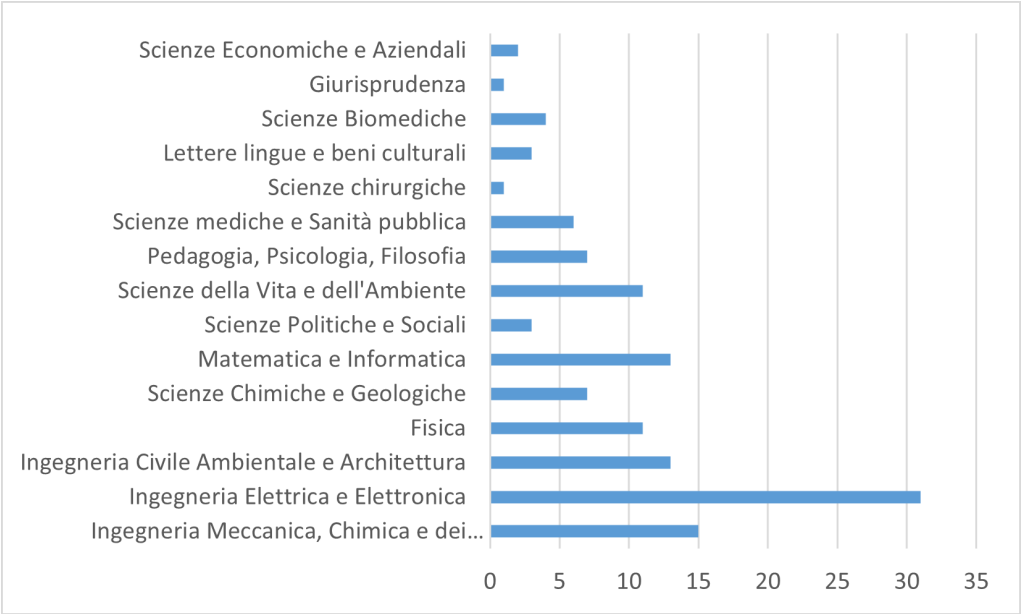


FIGURA 14 - PROGETTI EUROPEI E DEL NORD AMERICA FINANZIATI NEL 2025, PER DIPARTIMENTO

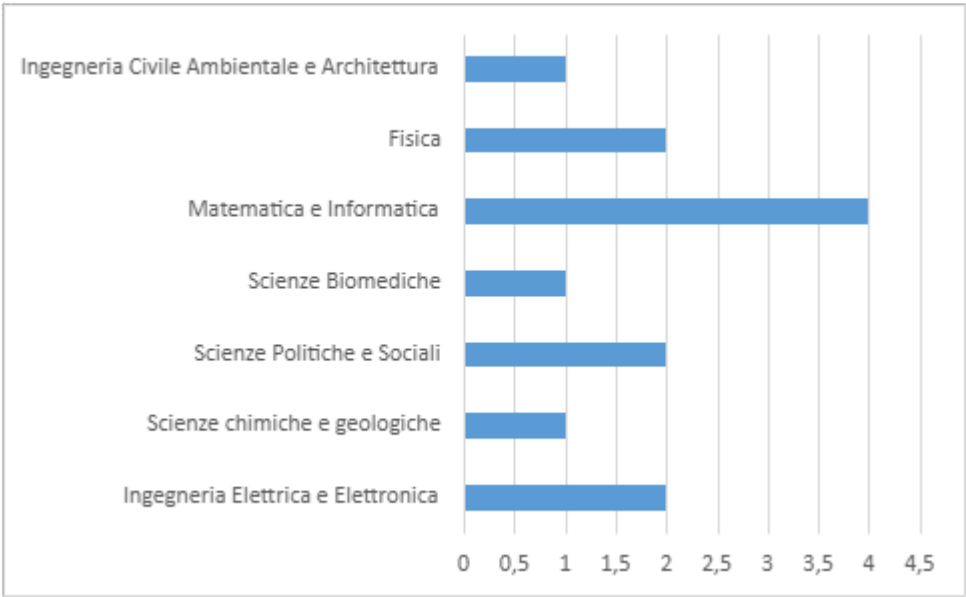


TABELLA 9 - PROGRAMMA QUADRO HORIZON. SERIE 2023-2025

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Progetti finanziati	15	14	13
Importo finanziato	5.898.289,80	3.852.300,30	1.716.778,93
N. partner	167	126	160

Nel corso dell'aggiornamento dei dati si è ritenuto necessario procedere a una revisione del valore riferito all'anno 2024 della tabella 9, in quanto tre progetti, inizialmente conteggiati in tale annualità sulla base della data di firma del *Grant Agreement*, hanno visto l'avvio effettivo delle attività progettuali nell'anno di riferimento della presente relazione (2025). Per garantire una rappresentazione più coerente con l'effettiva operatività dei progetti si è pertanto scelto di ricondurre tali iniziative al 2025, inserendole nella relativa annualità.

Tale riallocazione comporta un lieve assestamento dei dati 2024, ma non altera in modo sostanziale il quadro complessivo, che evidenzia una sostanziale stabilità nel numero di progetti finanziati nel triennio e una fisiologica oscillazione degli importi complessivi. Le variazioni sull'importo finanziato per il 2025 sono riconducibili principalmente alla diversa natura e tipologia dei progetti. In particolare, assumono rilievo i progetti *Partnership*, per i quali il contributo destinato ai beneficiari nazionali è gestito dai Ministeri competenti e soggetto a massimali predefiniti, incidendo così sull'ammontare complessivo dei finanziamenti acquisiti dall'Ateneo. Analogamente, le *MSCA Individual Fellowships (IF)*, progetti monobeneficiari finanziati sulla base di *unit cost* stabilite dalla Commissione Europea, presentano importi standardizzati. In modo analogo, le azioni COST che finanziano il *networking* e la cooperazione scientifica, assegnano un *budget* annuale complessivo alla rete, ma non ai singoli *partner* che non hanno un importo assegnato predefinito.

Anche il ruolo ricoperto dall'Ateneo all'interno dei progetti incide significativamente sull'ammontare dei finanziamenti acquisiti. Ad esempio, nei progetti in cui l'Università partecipa come *associated partner*, il contributo economico diretto è generalmente nullo, limitando l'impatto sull'importo complessivo finanziato.

Il numero complessivo dei *partner* coinvolti nel 2025 conferma la solidità e l'ampiezza del *network* internazionale dell'Ateneo, che rappresenta un indicatore rilevante del posizionamento dell'Università nei programmi europei, in termini di capacità di attrazione, integrazione in reti collaborative e competitività a livello internazionale.

PROGETTI DI COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO

Come nell'annualità precedente, il [Settore Programmi di cooperazione territoriale internazionale](#) ha fornito servizi di assistenza tecnica sia per la presentazione di nuovi progetti che per la gestione e rendicontazione dei progetti finanziati nell'ambito dei diversi programmi di finanziamento di competenza, quali **INTERREG NEXT MED, IT-FR Marittimo 2021-2027, L.R. 19/96** e altri gestiti dal Ministero dell'Università e della Ricerca e dal Ministero degli Affari Esteri e della cooperazione internazionale.

Relativamente alla partecipazione dei gruppi di ricerca ai programmi di cooperazione internazionale allo sviluppo, nel corso del 2025 risultano supportati per la presentazione **50 progetti**, di cui **39** effettivamente **presentati**:

- **18 progetti INTERREG NEXT MED** (II call), di cui si attende l'esito conclusivo che sarà comunicato presumibilmente nei prossimi mesi. L'Ateneo si candida per 5 in qualità di capofila e per 13 come *partner*;
- **1 progetto INTERREG Italia-Francia Marittimo 2021-2027** a valere sul III avviso del programma, per il quale è stato già confermato il finanziamento e sono state avviate le attività;
- **15 progetti L.R. 19/96 bando 2025**, di cui **6 ammessi a finanziamento**, cinque in cui l'Ateneo svolge il ruolo di capofila e 1 in cui partecipa come *partner*;
- **5 progetti** nell'ambito di bandi del **MUR**, per progetti di ricerca congiunti tra ITALIA-UZBEKISTAN (3) dei quali non sono ancora stati pubblicati gli esiti e ITALIA-ALGERIA (2) in cui l'Ateneo partecipa come *partner*, di cui uno ammesso a finanziamento.

Complessivamente nel 2025 l'Università di Cagliari è stata assegnataria di contributi per la realizzazione di progetti di cooperazione internazionale per **1.997.764,68 euro**.

Nella tabella 46 in **Appendice** è riportato il dettaglio di tutti i progetti presentati nel 2025.

Nei grafici che seguono si rappresentano i progetti di cooperazione internazionale allo sviluppo presentati e finanziati nel triennio 2023-2025, suddivisi per Dipartimento (elenco dettagliato in Appendice, tab. 57).

FIGURA 15 - PROGETTI DI COOPERAZIONE INTERNAZIONALE PRESENTATI NEL TRIENNIO 2023-2025, PER DIPARTIMENTO

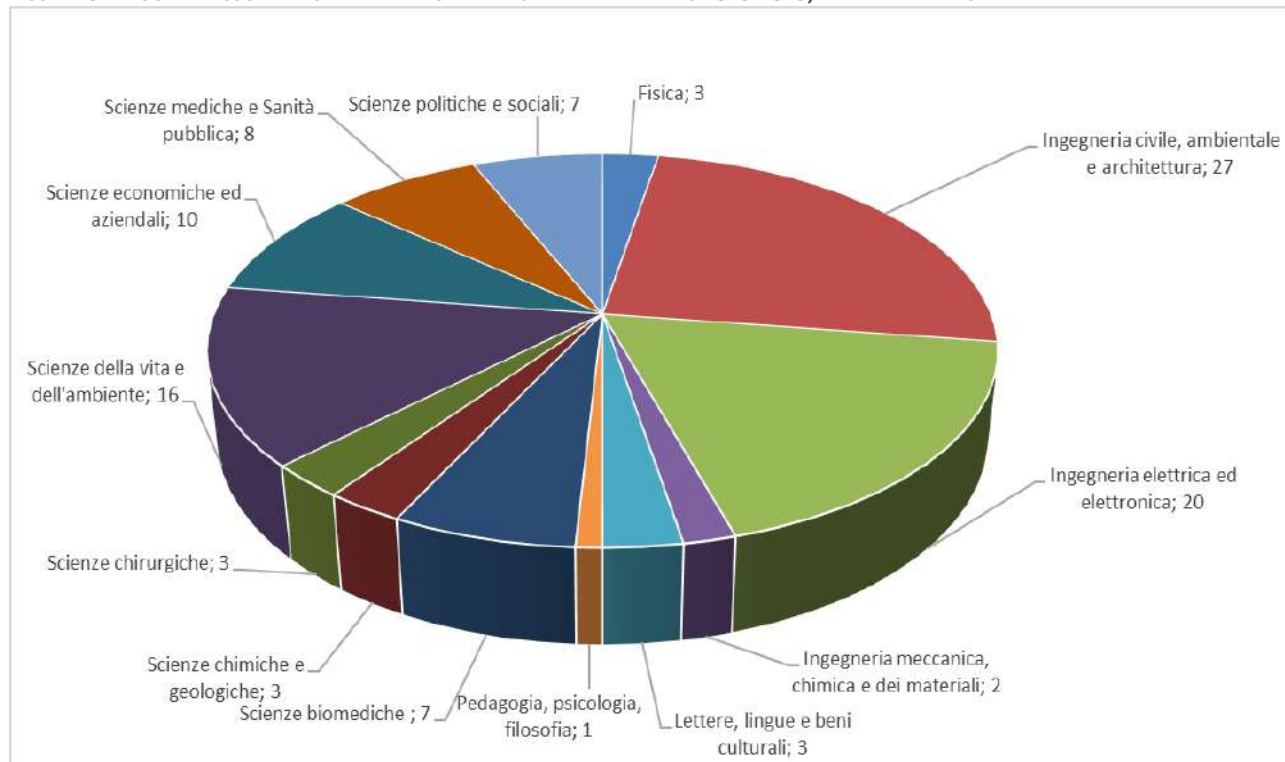
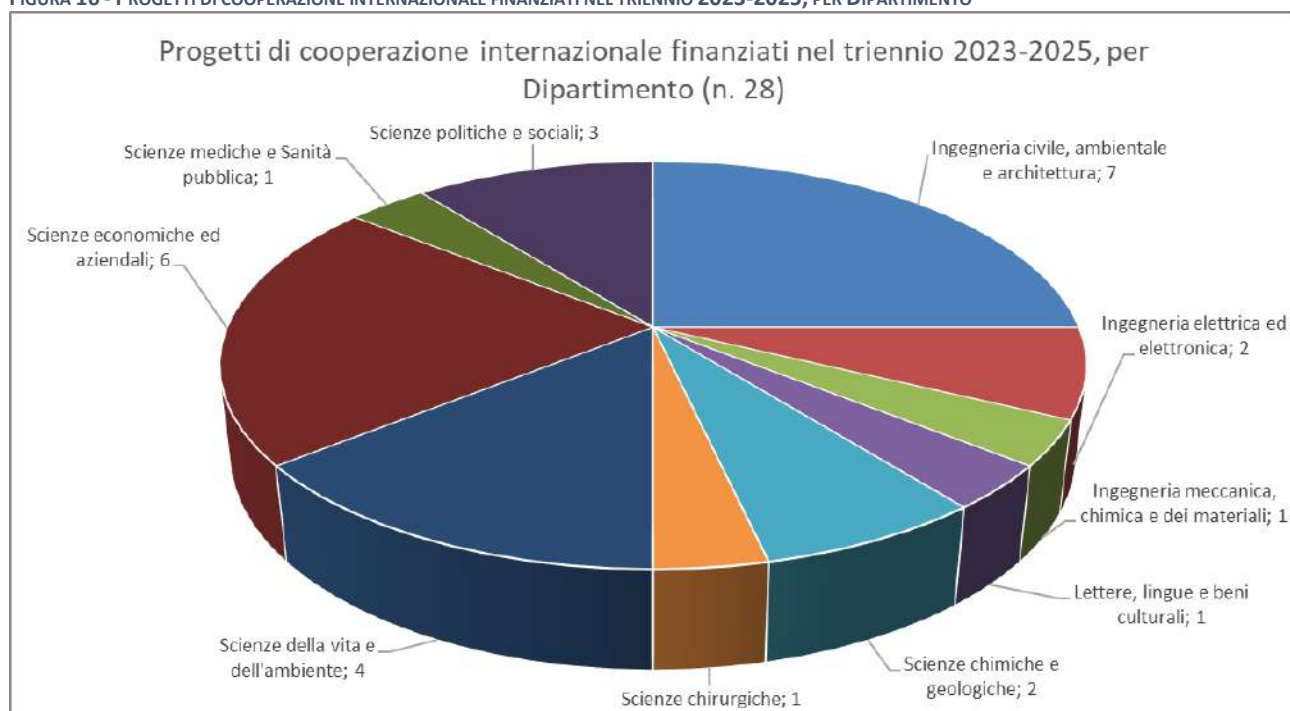


FIGURA 16 - PROGETTI DI COOPERAZIONE INTERNAZIONALE FINANZIATI NEL TRIENNIO 2023-2025, PER DIPARTIMENTO



§ Bandi nazionali e regionali

PNRR – PROGETTAZIONE, GESTIONE E RENDICONTAZIONE

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) ha rappresentato un importante finanziamento alla ricerca per l'Università di Cagliari a partire dal 2022. Nello specifico l'Ateneo partecipa a:

- 2 Centri Nazionali (M4C2 – Investimento 1.4 - Potenziamento strutture di ricerca e creazione di "campioni nazionali di R&S" su alcune *Key Enabling Technologies*);
- 6 Partenariati estesi (M4C2 – Investimento 1.3 - Creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base");
- 1 Ecosistema dell'Innovazione (M4C2 – Investimento 1.5 - Creazione e rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S");
- 4 Infrastrutture di ricerca (M4C2 – Investimento 3.1 - Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e innovazione) per un finanziamento complessivo totale di € **87.675.497,73**.

I progetti di ricerca finanziati e avviati riguardano diversi ambiti, tra cui:

- Tecnologie verdi: Ricerca e sviluppo di soluzioni per la transizione ecologica, come energie rinnovabili e gestione dei rifiuti, mobilità sostenibile.
- Digitalizzazione: Progetti per promuovere l'uso delle nuove tecnologie nella didattica e nella ricerca, inclusi investimenti in infrastrutture IT e formazione del personale.
- Salute: Iniziative di ricerca nel campo della biomedicina e delle scienze della salute, che possono contribuire a migliorare i servizi sanitari nel territorio.

La gestione centralizzata delle procedure di acquisizione di beni e servizi e della rendicontazione mensile, insieme con il monitoraggio delle attività svolte dai Dipartimenti con riferimento alle spese per Contratti di lavoro autonomo, Borse e Assegni di ricerca, Missioni del personale docente e ricercatori, ha comportato la realizzazione di un elevato numero di attività operative reso possibile dalla collaborazione con il personale della Direzione e della Direzione acquisti, appalti e patrimonio, Direzione amministrazione e finanza, Direzione personale, organizzazione, performance, Direzione didattica e orientamento e Direzione investimenti, manutenzioni, sostenibilità.

La complessità delle attività svolte si evince da alcuni dati relativi alle diverse procedure gestite. Nello specifico:

- I progetti coinvolgono una **massa critica complessiva** di 329 docenti, 100 ricercatori a tempo determinato (tipologia a), 28 tecnologi e un tecnico, 45 dottorandi, 38 assegnisti, 55 borsisti di ricerca.
- Nel corso del 2025 per i progetti differenti da quelli relativi alle infrastrutture sono state rendicontate spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo complessivo di **28.210.362,04 euro** con un incremento rispetto al 2024 del 29%. Nei progetti delle infrastrutture le spese per acquisti di beni e servizi rendicontate nel 2025 ammontano a **1.269.915,67 euro** con un incremento rispetto al 2024 del 40%.

L'Università di Cagliari partecipa ai progetti indicati in qualità di affiliato. Solo nel caso dell'**Ecosistema dell'Innovazione** e del partenariato **SERICS - Security and Rights in the Cyberspace** assume il ruolo di Spoke²⁶, in particolare nell'Ecosistema è coordinatore dello Spoke 6 *Trasformazione digitale*, dello Spoke 7 *Tecnologie a basse emissioni di carbonio per sistemi energetici efficienti* e dello Spoke 9 *Tutela e valorizzazione dell'ambiente*, mentre nel partenariato SERICS è coordinatore dello Spoke 3 – *Attack and Defences*. Nell'ambito degli avvisi della M4C2 gli Spoke di natura pubblica sono tenuti ad emanare "bandi a cascata" finalizzati alla concessione di agevolazioni a soggetti esterni.

²⁶ Lo Spoke è il "soggetto pubblico o operatore economico privato coinvolto nella realizzazione del Programma di ricerca e innovazione ed individuato nel rispetto della normativa comunitaria e nazionale applicabile" (rif. Linee Guida per le iniziative di sistema della Missione 4: Istruzione e ricerca Componente 2: Dalla ricerca all'impresa)

Nel corso del 2024, l'Università di Cagliari con il coordinamento della Direzione per la Ricerca e il territorio ha emanato 1 bando a cascata per università pubbliche e private nell'ambito del progetto SERICS e 4 nell'ambito del progetto e.INS, 1 nell'ambito dello Spoke 6 - *Digital Transformation*, 1 nell'ambito dello Spoke 7 - *Low Carbon Technologies for efficient energy system* e 2 nell'ambito dello Spoke 9 - *Valorizzazione e Protezione Ambientale*.

I progetti finanziati nell'ambito del partenariato SERICS sono 3, tutti su tematiche collegate alla Cyber-Security. Nello specifico:

- il **progetto CSS** affronta questioni di ingegneria sociale e fattori umani che rappresentano le fasi preliminari di preparazione ed esecuzione di un attacco informatico;
- il **progetto COVERT** sviluppa strumenti di analisi e rilevamento per il rilevamento precoce di vulnerabilità *software* silenziose e *malware* offuscati;
- il **progetto SOS AI** si concentra sugli attacchi contro sistemi di apprendimento automatico e sviluppa tecniche di progettazione appropriate per l'esecuzione di questi algoritmi in un ambiente ostile.

I bandi a cascata finanziati nell'ambito dell'Ecosistema dell'innovazione hanno lo scopo di fornire un sostegno per l'innovazione capace di generare crescita e occupazione a favore delle MPMI nell'ambito delle diverse tematiche oggetto degli Spoke finanziatori. I soggetti finanziati nell'ambito del progetto e.INS – Spoke 6 - *Digital Transformation* sono 34.

I soggetti finanziati nell'ambito del progetto e.INS – Spoke 7 *Low Carbon Technologies for efficient energy system* sono invece 12.

Nell'ambito del progetto e.INS - Spoke 9 *Valorizzazione e Protezione Ambientale* si sono concluse le selezioni solo con riferimento al primo bando, mentre sono attualmente in corso le selezioni per il secondo. I soggetti finanziati nell'ambito del progetto e.INS – Spoke 9 *Valorizzazione e Protezione Ambientale* sono 3: GV Orosei Marbles Srl, Bloomlabs Srl e Smart Geo Survey Srl.

I bandi a cascata hanno comportato lo sviluppo di nuove competenze in capo alla Direzione, nello specifico quelle proprie dell'Autorità di Gestione di progetti. La gestione di tali finanziamenti ha infatti richiesto, a partire dalla creazione del bando e della sua attuazione nonché monitoraggio e rendicontazione, un lavoro coordinato e condiviso con diversi attori interni ed esterni consentendo la creazione di importanti sinergie utili per lo sviluppo futuro dell'Ateneo. La creazione di reti di collaborazione con altre istituzioni, enti locali e partner industriali possono, infatti, consentire la massimizzazione dell'impatto delle iniziative di ricerca e garantire che gli obiettivi della stessa siano raggiunti in modo efficace.

L'Ateneo è stato a sua volta coinvolto nella partecipazione di Bandi a cascata emessi da altre Università. La gestione dei **24 progetti vincitori** (su 39 proposte presentate) per un totale di **€ 7.392.408,65**, è stata affidata ai Dipartimenti di afferenza dei responsabili scientifici che li gestiscono con il supporto continuo della Direzione.

Un importante ruolo svolto dalla Direzione è rappresentato dal monitoraggio della spesa ma anche dell'andamento generale dei progetti fornendo un supporto costante al PI e al gruppo di ricerca. Questo sistema include:

- la realizzazione di un portale di gestione delle richieste;
- la produzione di *report* periodici per informare i diversi attori sull'andamento dei progetti;
- la raccolta di *feedback* da parte degli *stakeholder* per migliorare costantemente le attività e le strategie messe in atto.

Con riferimento a quest'ultimo aspetto, il PNRR, considerati i tempi di realizzazione delle attività, ha consentito di rilevare come la gestione di un progetto complesso richieda la concentrazione di risorse qualificate e in grado di rispondere prontamente ai tempi imposti dalle attività progettuali. In tal senso, la creazione di una struttura organizzativa accentrata può rappresentare un utile strumento per incentivare la partecipazione a bandi competitivi complessi. La partecipazione nell'anno 2024 al Laboratorio Good Practice

sul PNRR ha mostrato come tale scelta sia stata effettuata da diversi Atenei che si sono dotati di strutture organizzative dedicate per la gestione dei progetti PNRR e delle diverse attività a questo legate. Allo stesso tempo ha evidenziato come sia poco diffusa la misurazione della valutazione di impatto della ricerca finanziata dal PNRR sul territorio sulla quale l'Ateneo ha iniziato a lavorare.

I progetti avrebbero dovuto concludere le attività nel corso del 2025, invece il termine degli stessi è stato prorogato nei primi mesi del 2026.

Nel 2025, oltre alle attività relative spesa delle risorse e alla rendicontazione, si è avviata una definizione di azioni future per capitalizzare le competenze sviluppate in questi anni, con riferimento sia alle linee di ricerca che al funzionamento della struttura organizzativa. Allo stesso tempo, le relazioni sviluppate con le strutture HUB, per la maggior parte Fondazioni, create con i progetti PNRR, con gli altri Atenei e le aziende sul territorio, hanno permesso la partecipazione agli avvisi emanati dal MUR per la prosecuzione delle attività del PNRR:

- Decreto Direttoriale n. 307 del 18-03-2025 - PN RIC 2021-2027 - Manifestazione di interesse per il sostegno di iniziative per il rafforzamento delle filiere strategiche, per la messa in rete di forme di aggregazione tra i soggetti della ricerca: sono state presentate n. **14 richieste di partecipazione**.
- Decreto Direttoriale n. 310 del 18-03-2025 - PN RIC 2021-2027 - Manifestazione di interesse per il potenziamento delle Infrastrutture di Ricerca (IR) pubbliche che operano in ambito S3 finalizzato all'avanzamento tecnologico delle imprese: sono state presentate n. **7 richieste di partecipazione**.

Le graduatorie sono state pubblicate nel mese di febbraio 2026. Sono state accolte tutte le richieste presentate per l'avviso del D.D. n. 307 e n. 3 per l'avviso del D.D. n. 310.

PRIN (PROGETTI DI RILEVANTE INTERESSE NAZIONALE)

Il Programma PRIN (Progetti di Rilevante Interesse Nazionale) viene emanato periodicamente dal Ministero dell'Università e della Ricerca con diverse finalità: finanziare progetti di ricerca pubblica, promuovere il Sistema Nazionale della Ricerca, rafforzare le interazioni tra università ed enti di ricerca, favorire la partecipazione italiana alle iniziative relative al Programma Quadro di ricerca e innovazione dell'Unione Europea.

Si sono conclusi il 28 febbraio 2026 i 215 progetti finanziati a valere sui Bandi PRIN 2022, di cui si riferiscono gli esiti.

PRIN 2022 (D.D. n. 104 del 02/02/2022)

Con una dotazione complessiva pari a 741.814.509,15 euro, al netto dei costi di valutazione dei progetti, di cui 550 milioni a valere sulle risorse del PNRR e i restanti 191,8 milioni a valere sulle risorse ordinarie FIRST-PRIN, il bando "PRIN 2022" ha finanziato a livello nazionale 3.753 progetti a fronte delle 7.817 proposte ricevute²⁷.

In tale contesto, l'Università di Cagliari ha presentato 274 domande e si è aggiudicata il finanziamento di **123 progetti**, per un totale di **7.999.222 euro**. Di questi:

- **43** vedono coinvolte/i le/i docenti dell'Ateneo come **Coordinatrici o Coordinatori nazionali (PI)**; dal momento che il 30% della dotazione era riservata a progetti presentati da PI di età inferiore a 40 anni alla data di presentazione del bando, è interessante evidenziare che **13** dei PI di UniCa finanziati sono *Under 40*;
- **80** prevedono il coinvolgimento dell'Ateneo come unità locale, sotto la guida di PI provenienti da altri Atenei o Istituti.

²⁷ Dati aggiornati al 19/02/2024, compresi scorrimenti delle graduatorie

TABELLA 10 - ESITI BANDO PRIN 2022. PROGETTI E AMMONTARE FINANZIAMENTO MUR, PER DIPARTIMENTO

Dipartimento	N. progetti	Contributo MUR
Fisica	12	759.050,00
Giurisprudenza	4	281.488,00
Ingegneria civile, ambientale e architettura	14	976.345,00
Ingegneria elettrica ed elettronica	11	698.587,00
Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali	5	316.894,00
Lettere, lingue e beni culturali	14	670.404,00
Matematica e informatica	7	447.740,00
Psicologia, pedagogia, filosofia	5	326.546,00
Scienze biomediche	9	837.247,00
Scienze chimiche e geologiche	5	339.292,00
Scienze chirurgiche	7	293.177,00
Scienze della vita e dell'ambiente	9	573.568,00
Scienze economiche ed aziendali	5	474.427,00
Scienze mediche e sanità pubblica	9	619.635,00
Scienze politiche e sociali	7	384.822,00
Totali	123	7.999.222,00

Nel 2024 il MUR ha comunicato lo scorrimento delle graduatorie, portando così il finanziamento di **6 ulteriori progetti** per un finanziamento complessivo pari a **464.568 euro** (D.D. n. 1401 del 18/09/2024). I progetti in questione sono stati avviati il 4/02/2025 e termineranno il 4/02/2027.

TABELLA 11 - BANDO PRIN 2022. PROGETTI AMMESSI A FINANZIAMENTO NEL 2024

Dipartimento	N. progetti	Contributo MUR
Ingegneria civile, ambientale e architettura	1	35.454,00
Ingegneria elettrica ed elettronica	1	58.068,00
Matematica e informatica	1	107.157,00
Scienze biomediche	1	105.690,00
Scienze chimiche e geologiche	1	117.167,00
Scienze della vita e dell'ambiente	1	41.032,00
Totali	6	464.568,00

La dotazione disponibile è pari a 420 milioni di euro, al netto della quota destinata alle attività di valutazione e monitoraggio, fissata nella misura massima del 3% della dotazione complessiva, che graverà sul Fondo per la Valutazione e la valorizzazione dei progetti di ricerca di cui all'art. 1, commi 550-551, della legge 30/12/2020, n. 178. Tale dotazione afferisce all'investimento 1.1, Missione 4 *"Istruzione e ricerca"* – Componente 2 *"Dalla ricerca all'impresa"* del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Il bando "PRIN 2022 PNRR" ha finanziato a livello nazionale 1.778 progetti a fronte delle 4.475 proposte ricevute²⁸. In tale contesto, l'Università di Cagliari ha presentato 160 domande e si è aggiudicata il finanziamento di 86 progetti, per un totale di **8.283.424 euro**. Di questi:

- **42** vedono coinvolte/i le/i docenti come **Coordinatrici o Coordinatori nazionali (PI)**; dal momento che il 30% della dotazione era riservata a progetti presentati da PI di età inferiore a 40 anni alla data di presentazione del bando, è interessante evidenziare che **9** delle Coordinatrici e dei Coordinatori dell'Ateneo finanziati sono *Under 40*;
- **44** prevedono il coinvolgimento dell'Ateneo come unità locale, sotto la guida di PI provenienti da altri Atenei o Istituti.

TABELLA 12 - ESITI BANDO PRIN PNRR. PROGETTI E AMMONTARE FINANZIAMENTO MUR, PER DIPARTIMENTO

Dipartimento	N. progetti	Contributo MUR
Fisica	6	631.143,00
Giurisprudenza	1	81.346,00
Ingegneria civile, ambientale e architettura	10	863.873,00
Ingegneria elettrica ed elettronica	6	529.496,00
Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali	7	758.369,00
Lettere, lingue e beni culturali	2	146.435,00
Matematica e informatica	5	463.845,00
Pedagogia, psicologia, filosofia	6	538.114,00
Scienze biomediche	11	1.190.869,00
Scienze chimiche e geologiche	11	963.917,00
Scienze chirurgiche	3	354.162,00
Scienze della vita e dell'ambiente	7	650.720,00
Scienze economiche ed aziendali	4	399.270,00
Scienze mediche e sanità pubblica	1	91.433,00
Scienze politiche e sociali	6	620.432,00
Totali	86	8.283.424,00

²⁸ Dati aggiornati al 20/02/2024

AUDIT PRIN

Con D.D.G. n. 56/2024 è stata costituita, in seno alla Direzione Ricerca e territorio, l'unità interna centrale di *audit* per la certificazione dei progetti PRIN, con il compito di attestare la regolarità amministrativa dei documenti di spesa imputati nelle rendicontazioni dei PRIN 2022 e PRIN PNRR²⁹.

PRIN PNRR. Ad ottobre 2024 il MUR ha attivato la piattaforma provvisoria di monitoraggio dell'avanzamento quadrimestrale dei progetti PRIN 2022 PNRR.

Come previsto dalle Linee guida per la rendicontazione dei progetti PRIN 2022 e PRIN PNRR, i rendiconti contabili dei progetti devono essere preliminarmente sottoposti alla verifica dell'apposita autorità di *audit*, istituita presso ciascun Soggetto Attuatore/Beneficiario, che ha il compito di attestare la regolarità amministrativo-contabile della totalità delle spese sostenute nel quadrimestre di riferimento.

Nel 2025 si è continuata l'attività di convalida ed inserimento dei dati relativi al IV, V e VI quadrimestre degli 86 progetti, che è tutt'ora in corso perché i progetti sono stati prorogati al 28/02/2026 con termine finale di rendicontazione al 28/04/2026.

PRIN 2022. La medesima attività di verifica ed inserimento dati è in corso di completamento anche per il PRIN 2022 che non prevedeva rendicontazioni intermedie ed è anch'esso stato prorogato al 28/2/2026 con termine finale di rendicontazione al 30/6/2026.

Con riguardo ai progetti PRIN 2022 e PRIN PNRR con D.R. n. 654/2024 è stato inoltre costituito il **Comitato Tecnico Scientifico** per la valutazione delle relazioni tecnico-scientifiche dei progetti aventi come *Principal Investigator* un ricercatore dell'Università di Cagliari. Il Comitato Tecnico Scientifico è tenuto a validare le Relazioni scientifiche dei PI anche con riguardo alla allegata dichiarazione del rispetto del principio di non arrecare danno significativo all'ambiente (DNSH), mediante sottoscrizione del Rappresentante Legale, o suo formale delegato. Nel 2025 è iniziata, con le medesime modalità, anche l'attività di *audit* per il PRIN 2022, per il quale è previsto un unico monitoraggio conclusivo.

ALTRI PROGRAMMI NAZIONALI

Con l'Avviso del Fondo Italiano per la Scienza **FIS 3** (D.D. n. 1802 del 21/11/2024) il MUR finanzia progetti di ricerca di elevato contenuto scientifico condotti da ricercatori emergenti (*Starting Grant*), in carriera (*Consolidator Grant*) e affermati (*Advanced Grant*). La scadenza per la presentazione delle proposte progettuali è stata prorogata al 18/03/2025³⁰. L'Ateneo ha presentato complessivamente **60 proposte progettuali**, delle quali **3 ammesse a finanziamento**, tutte della linea di sviluppo *Starting Grant* (D.D. n. 18884 del 1° dicembre 2025)³¹.

TABELLA 13 - ESITI BANDO FIS 3. PROGETTI FINANZIATI

Titolo	Resp. scientifico	Dipartimento	Importo finanziato
Altermagnetism: a promising landscape for future technology	Urru Andrea	Fisica	1.032.198,80
A.FORAS: Analysis of Feedback.driven Outflows Regulating the Assembly of galaxies	Concas Alice	Fisica	1.120.150,12

²⁹ Prot. n. 88678 del 28/03/2024

³⁰ <https://www.mur.gov.it/it/atti-e-normativa/decreto-direttoriale-n-1802-del-21-11-2024>

³¹ <https://www.mur.gov.it/it/atti-e-normativa/decreto-dirigenziale-n-18884-del-01-12-2025>

Titolo	Resp. scientifico	Dipartimento	Importo finanziato
Women Writing and the Use of Literature in Scientific Debates in Britain	Mattana Alessio	Lettere, Lingue e Beni Culturali	1.109.500,66
Totale			3.261.849,58

Sono ancora in valutazione le domande presentate sul **bando 2024** del **programma “Rita Levi Montalcini”**³² finalizzato al reclutamento, tramite contratti a tempo determinato, di giovani ricercatori/ricercatrici di ogni nazionalità in possesso del titolo di dottore di ricerca o titolo equivalente, che stiano svolgendo all'estero, da almeno un triennio, attività didattica o di ricerca post dottorale.

PROGRAMMI REGIONALI DI FINANZIAMENTO ALLA RICERCA

Il settore “Programmi di ricerca nazionali, regionali e di Ateneo” fornisce supporto amministrativo anche ai Programmi regionali di finanziamento alla ricerca. Il più importante strumento di finanziamento alla ricerca in Sardegna è rappresentato dalla **L.R. 7 agosto 2007, n. 7** per la “Promozione della ricerca scientifica e dell’innovazione tecnologica in Sardegna”, con la quale vengono finanziati diversi programmi a supporto della ricerca di base e ricerca di base orientata, nonché altri contributi e premialità. Fino al 2018 i finanziamenti sono stati erogati sulla base di bandi competitivi dal *budget* consistente. Nella tabella seguente viene mostrato il quadro riassuntivo dei progetti e dei finanziamenti ottenuti dall’Università di Cagliari.

TABELLA 14 - BANDI L.R. N. 7/2007 (RICERCA DI BASE E FINALIZZATA). QUADRO RIASSUNTIVO DEI FINANZIAMENTI

Annualità	Budget complessivo	N. progetti presentati	N. progetti finanziati	Assegnazioni RAS
2020 <i>tender</i>	330.000,00	1	1	150.000,00
2019 <i>tender</i>	200.000,00	2	1	200.000,00
2017	6.060.000,00	78	40	3.978.366,00
2015 Capitale umano ad alta qualificazione	2.020.000,00	50	21	984.000,00
2013	4.800.000,00	191	18	2.711.780,00
2013 <i>tender</i>	4.000.000,00	19	8	2.100.000,00
2012 <i>tender</i>	3.200.000,00	12	7	2.249.653,48
2012	8.308.587,66	92	41	8.308.587,66
2011 <i>tender</i>	6.200.000,00	26	8	1.619.663,56
2010	19.400.000,00	136	66	9.213.930,26
2009	7.200.000,00	145	24	4.686.942,02
2008	6.028.188,00	248	89	5.822.677,60
Totali	67.746.775,66	1.000	324	42.025.600,58

³² Decreto n. 1652 del 18/10/2024

Dal 2018 la Regione Sardegna ha parzialmente rivisto le proprie modalità di sostegno al sistema regionale della ricerca, provvedendo alla erogazione di finanziamenti sulla base di atti di programmazione annuale e di specifiche convenzioni attuative, per il finanziamento di singoli progetti di stretto interesse regionale (*tender*).

TABELLA 15 - QUADRO RIASSUNTIVO DEI FINANZIAMENTI RAS SPECIFICHE CONVENZIONI L.R. N. 7/2007

Annualità	Convenzione	Progetto	Importo assegnato
2023	13/10/23; 28/12/23	Neptune 3 e potenziamento Neptune 3	800.000
2022	05/10/2022	VIR.UNICA. Potenziamento delle attività di ricerca antivirale (resp. Scientifico Enzo TRAMONTANO)	1.000.000
2020	23/12/2020	Valorizzazione, tutela e gestione della risorsa Aragosta: <i>Palinurus elephas</i> (Fabricius, 1787) e <i>Palinurus mauritanicus</i> (Gruvel, 1911) nei mari della Sardegna nord-orientale	60.000,00
2020	24/12/2020	TEDIMUS: tecnologie digitali e multipart singing in Sardegna	140.000,00
2018	12/11/2018	Analisi delle problematiche giuridiche riguardanti la gestione e la valorizzazione delle terre civiche in Sardegna	200.000,00
2018	13/11/2018	Spirulina del Sulcis	100.000,00
2018	06/07/2018	Neptune 2	600.000,00
		Totale	2.900.000

Nel 2025 la RAS ha emanato un nuovo bando, dotato di un *budget* di **5.400.000,00 euro**, per progetti di ricerca di base e ricerca clinica rivolto agli enti di ricerca operanti nel sistema regionale sardo. L'Ateneo ha presentato **97 progetti** per i quali attualmente sono in corso le attività di valutazione³³.

Altri finanziamenti su base convenzionale

Nell'ambito della collaborazione con la Regione Sardegna si segnala inoltre la stipula della Convenzione quadro RAS-UniCa-UniSS del 16/11/2023, avente ad oggetto **la sperimentazione di soluzioni tecnologiche e di sistemi informativi a supporto dei processi di gestione e valutazione dei progetti di ricerca**, da svilupparsi in *partnership* con il Consorzio CINECA nell'ambito delle soluzioni IRIS. Le attività da realizzare rientrano appieno nell'ambito di sviluppo AT.1.3 Progettare un sistema informativo integrato che semplifichi e migliori il controllo di gestione e la disponibilità di dati e informazioni.

Il progetto complessivo è partito nella primavera del 2026 e contribuirà, tra gli altri, a migliorare il monitoraggio dei progetti di ricerca (ambito di sviluppo R.1.5) e incrementare l'esposizione pubblica dei contenuti della ricerca e della proprietà intellettuale (ambito di sviluppo TM.3.3 Migliorare la comunicazione dei risultati di ricerca al pubblico).

³³ https://web.unica.it/unica/it/ricerca_s05_ss04_sss01_ba_25.page

Con Delibera della Giunta Regionale n. 45/84 del 27/11/2024 all'Università di Cagliari sono state assegnate importanti, ulteriori risorse, per un totale di **5.690.262,66 euro**³⁴, destinate a finanziare le seguenti iniziative:

- sostegno per un periodo di tempo non superiore a due anni, alla proprietà intellettuale di scoperte di particolare interesse realizzate dalle università e dagli enti e centri pubblici di ricerca operanti in Sardegna (importo finanziato: 600.000 euro);
- rinnovo RTDA e RTDB, Borse di Dottorato e *Starting Grant* per RTT, RTDA e RTDB (4.220.262,66 euro);
- Visiting Scientist (360.000 euro);
- Mobilità giovani ricercatori (360.000 euro);
- TEDIMUS secondo step³⁵ (150.000 euro).

Si riporta di seguito una sintesi delle attività realizzate e dei relativi importi impegnati al mese di marzo 2026.

Sostegno alla proprietà intellettuale (impegno 250.000 euro): le risorse sono state destinate a cofinanziare un contratto per una posizione a tempo determinato di funzionario area amministrativo gestionale con il ruolo di *Innovation Promoter*, per incrementare il supporto ai ricercatori nello sviluppo delle richieste per il sostegno alla proprietà intellettuale. Sono state inoltre impegnate le somme per garantire la copertura per il mantenimento delle famiglie di brevetto attive ed avviare la concessione di 4 nuove famiglie di brevetto.

Rinnovo/Proroga RTDA e RTDB, Borse di Dottorato e Starting Grant per RTT, RTDA e RTDB (impegno 4.220.262,66 euro): il rinnovo delle posizioni di RTDA è inerente ai ricercatori reclutati inizialmente con le risorse del PNRR. Le proroghe sono state attivate al termine del triennio iniziale, a partire dal mese di marzo 2026. Sono state deliberate dagli Organi dell'Ateneo proroghe per **n. 60 annualità** (10 proroghe biennali e 40 annuali) per un impegno complessivo superiore a 3.400.000,00 euro.

Sono state finanziate **n. 5 borse triennali di dottorato di ricerca** nel ciclo avviato nell'anno 2025. L'impegno assunto ammonta a oltre 350.000 euro e comprende il contributo per il periodo obbligatorio all'estero. Nel mese di maggio 2025 è stato emanato l'avviso "*Starting Grant 2025*" rivolto ai ricercatori dell'Ateneo. Sono state presentate n. 10 domande; dopo la valutazione effettuata da soggetti esterni, nel mese di marzo 2026 è stata pubblicata la graduatoria che ha individuato i 4 progetti finanziati, di durata biennale. Le risorse previste per questa iniziativa sono state impegnate interamente (450.000 euro)³⁶.

Visiting Scientist (impegno 120.000 euro): a seguito dell'Avviso di selezione pubblicato il 15/07/2025³⁷, sono state finanziate **n. 58 visite**, di cui 13 *long* (12 di tipologia A e 1 tipologia B) e 45 *short*. Entro il mese di giugno 2026 verrà emesso un nuovo avviso che comprenderà il totale dell'importo residuo (annualità 2025 e 2026).

Mobilità giovani ricercatori (impegno 360.000 euro): il primo avviso per la mobilità dei giovani ricercatori è stato pubblicato nel mese di aprile 2025. Sono state presentate n. 60 candidature, di cui **n. 51 ammesse a finanziamento**, per una spesa complessiva di 240.000 euro. Un secondo avviso è stato pubblicato a marzo 2026 per l'importo residuo di 120.000 euro.

TEDIMUS secondo step (impegno 100.000 euro): sono state avviate le attività di raccolta sul campo e di analisi dei dati per le diverse pratiche vocali con il coinvolgimento di musicisti e con il supporto di due borsisti di ricerca. Si sta organizzando la partecipazione a eventi di internazionalizzazione nei quali si intende presentare i risultati del progetto.

³⁴ Convenzione UNICA-RAS n.71 Prot. n. 9753 del 10/12/2024

³⁵ TeDiMuS è un progetto di ricerca già finanziato attraverso la L.R. 7/2007, che coinvolge il Dipartimento di Lettere, lingue e beni culturali, l'Istituto Superiore Regionale Etnografico e la Cooperativa Istelai. L'obiettivo è promuovere lo studio e la conoscenza del canto a tenore attraverso l'impiego delle nuove tecnologie digitali

³⁶ Cfr. § Progetti di ricerca interdisciplinare, p.7

³⁷ D.R. rep. n. 661 del 15/07/2025

Ob. R.3 Potenziare il dottorato di ricerca e le collaborazioni tra Istituzioni sfruttando le opportunità del PNRR per accrescerne l'attrattività

§ Servizi per la mobilità rivolti a Dottorandi e PostDoc (assegnisti e borsisti)

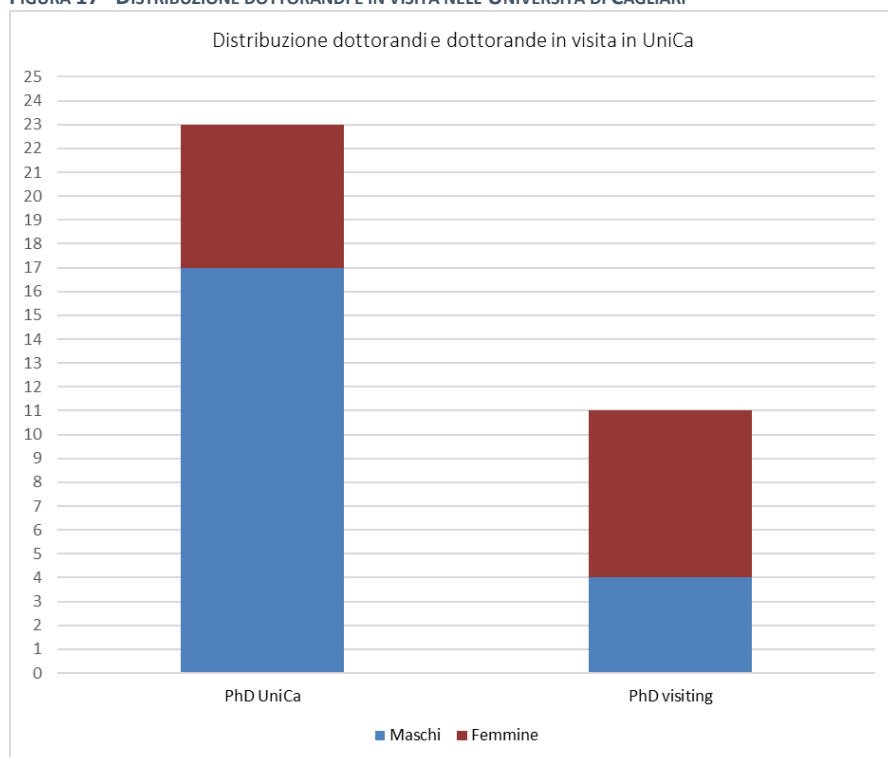
Per l'ambito *R.3.3 Favorire l'immatricolazione di dottorande e dottorandi di ricerca con titolo di studio estero*, fanno capo al settore "Programmi internazionali di cooperazione e mobilità dei ricercatori" i servizi per l'ingresso per dottorandi stranieri.

Con riferimento ai dottorandi immatricolati in UniCa, ai dottorandi iscritti a dottorati di interesse nazionale (D.I.N.) iscritti ai cicli XL e XLI e ai dottorandi di altri Atenei in visita nel 2025, il settore ha gestito in tutto n. **32 richieste di visto d'ingresso per studio** per cittadini e cittadine extra UE, di cui:

- 15 dottorandi immatricolati a corsi di dottorato dell'Ateneo (di cui 2 borsisti Marie Curie);
- 6 dottorandi iscritti a D.I.N.;
- 11 dottorandi in visita.

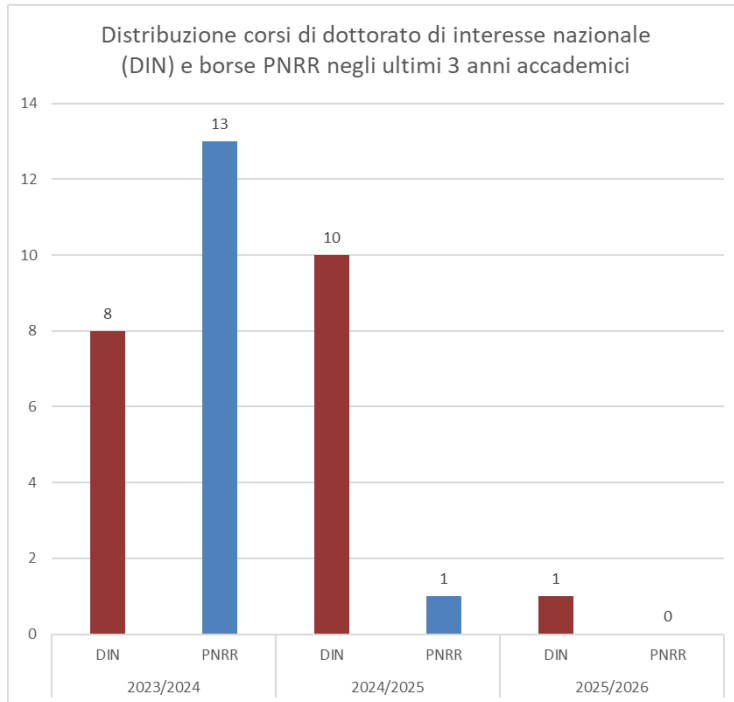
A questi ingressi, si aggiungono 2 dottorandi immatricolati a corsi di dottorati dell'Ateneo (XLI ciclo) provenienti da Paesi europei (Francia e Spagna).

FIGURA 17 - DISTRIBUZIONE DOTTORANDI E IN VISITA NELL'UNIVERSITÀ DI CAGLIARI



Con riferimento alle borse PNRR e ai D.I.N., il numero delle borse è diminuito proporzionalmente negli ultimi 3 cicli di dottorato così come i dottorati di interesse nazionale per i quali nell'ultimo anno accademico 2025/2026 è stata attivata una sola convenzione rispetto agli 8 corsi dell'a.a. 2023/2024 e i 10 dell'a.a. 2024/2025.

FIGURA 18 - DISTRIBUZIONE CORSI DIN E BORSE PNRR NEGLI ULTIMI 3 ANNI ACCADEMICI



Nei grafici seguenti sono presentati i dati relativi alle Convenzioni stipulate dall'Ateneo per D.I.N.

FIGURA 19 - SOGGETTI IN CONVENZIONE PER DIN A.A. 2023/2024

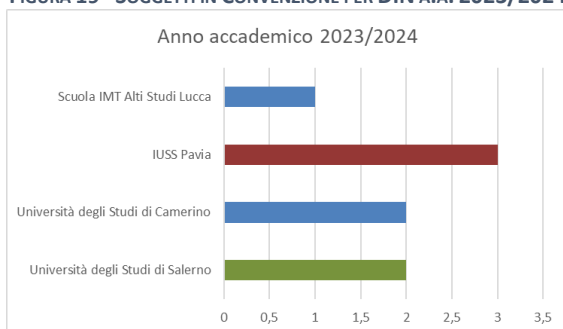


FIGURA 20 - SOGGETTI IN CONVENZIONE PER DIN A.A. 2024/2025

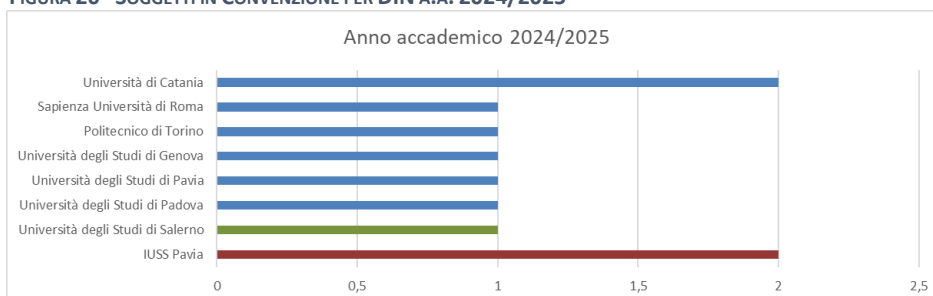
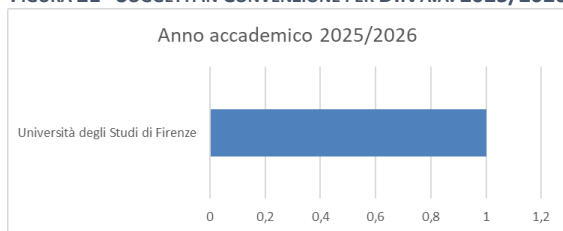


FIGURA 21 - SOGGETTI IN CONVENZIONE PER DIN A.A. 2025/2026



Le Università straniere di provenienza dei dottorandi in visita sono:

- Brasile, Universidade Federal de Juiz de Fora (1)
- Brasile, São Paulo State University (1)
- Cina, Beijing Institute of Technology (1)
- Cina, Xidian University (1)
- Cina, Southwest Jiaotong University (1)
- Cina, Northwestern Polytechnical University (1)
- Egitto, Cairo University (1)
- Tunisia, Institut National des Sciences Appliquées et de Technologie, University of Cartaghe (1)
- Tunisia, High Institute of Biotechnology, University of Monastir (2)
- Tunisia, University of Monastir (1)

§ Servizi di Job Placement per Dottorandi e PostDoc

L'Ateneo ha avviato specifiche azioni a supporto del *placement* di dottorandi/e e dottori/esse di ricerca, nell'ambito dell'*action plan* per l'implementazione della strategia *Human Resources Strategy for Researchers* (HRS4R), ora HR Excellence in Research.

L'attività di orientamento e accompagnamento al lavoro rivolta a dottorandi e dottorande dell'Università di Cagliari, avviata dal settore Orientamento al lavoro-Job Placement a partire dalla fine del 2024, è proseguita nel corso del 2025 attraverso le seguenti attività.

Eventi di presentazione aziendale e di recruiting

La rassegna "Borsa del Placement - rassegna forDoc" si è articolata in un totale di **23 eventi** organizzati dalla Fondazione Emblema in collaborazione con l'Università di Cagliari.

In particolare, si sono tenuti 20 Recruiting Days forDoc, 1 Virtual Fair forDoc, 1 *webinar* informativo dedicato al tema dell'autoimprenditoria, organizzato con Invitalia sulle misure "Autoimpiego e Resto al Sud 2.0" e, infine, il Focus forDoc "*Il placement dei ricercatori dopo il PNRR*".

Dati relativi alla partecipazione agli eventi di recruiting

Sono **77 i dottorandi e dottori di ricerca** che, iscrivendosi al portale della Borsa del Placement, hanno indicato l'Università di Cagliari quale Ateneo in cui hanno conseguito o stanno conseguendo il dottorato di ricerca. Di questi, 48 sono dottorandi e la restante parte dottori di ricerca.

L'80% degli iscritti proviene dall'area tecnico-scientifica, soprattutto da Ingegneria industriale e dell'informazione, Ingegneria civile e architettura e Scienze matematiche e informatiche.

Il restante 20% proviene dall'area economico-umanistica, la maggior parte da Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche e Scienze giuridiche.

Dati relativi alla partecipazione alla Virtual Fair forDoc

Il 19 giugno 2025 **34 dottorandi e dottori di ricerca** di UniCa hanno partecipato alla **Virtual Fair forDoc**, il *Career day online* riservato alla selezione di profili iperspecializzati tra gli Atenei aderenti alla rassegna forDoc. Di questi, 24 sono dottorandi³⁸.

Percorso formativo e di orientamento “Dopo il PhD. Strumenti e opportunità per costruire il tuo futuro professionale, oltre l'accademia”

L'iniziativa, frutto della collaborazione tra l'ufficio Job Placement dell'Ateneo e *Find Your Doctor* - prima agenzia del lavoro in Italia dedicata ai PhD - ha avuto l'obiettivo di orientare i dottorandi e le dottorande nella fase di transizione verso il mondo del lavoro e di fornire loro le competenze necessarie per definire in maniera ottimale il proprio percorso di carriera in contesti extra accademici.

Sono stati realizzati **3 incontri in presenza** (da 4 ore ciascuno) che hanno coinvolto 25 partecipanti. Gli incontri si sono svolti in lingua italiana³⁹.

UniCareer Day 2025

Il 26 novembre, presso la Fiera della Sardegna, si è tenuto il Career Day dell'Università di Cagliari: una giornata in cui le imprese hanno potuto incontrare - oltre a laureati/e, studenti/esse di tutti i corsi di studio - profili altamente specializzati: dottorandi/e e neodottori/esse di ricerca.

Le imprese che hanno manifestato l'interesse a selezionare *PhD* sono state 14. Tra queste, 11 si sono presentate ai *PhD* nell'ambito di altrettanti *webinar*, organizzati dal settore Orientamento al lavoro-Job Placement la settimana precedente all'evento.

Durante il Career Day, dottorandi/e neodottori/esse di ricerca dell'Ateneo hanno avuto la possibilità di incontrare di persona i referenti aziendali e di sostenere colloqui individuali, programmati e liberi.

Tutte le opportunità rivolte ai *PhD* sono state promosse tramite i canali di comunicazione dell'ufficio Job Placement e con il supporto dei referenti d'Ateneo per la strategia HRS4R.

§ Corsi trasversali per Dottorandi

La Direzione Ricerca contribuisce all'offerta formativa dei corsi di dottorato con la pianificazione e l'implementazione di corsi trasversali riguardanti le tematiche della progettazione europea. Nella primavera 2025 si è tenuto, in lingua inglese, il corso “*Horizon Europe - How to Get Funds for Your Research and Innovation Projects*”, della durata di 20 ore, che ha visto la partecipazione attiva di circa 30 studenti/esse. All'interno del corso è stato integrato anche un modulo formativo dedicato alle Marie-Sklodowska Curie Actions e ai bandi *ERC Starting*, a cura di APRE.

Riprenderà nella primavera 2026 la terza edizione del corso sulla *Information literacy* a cura della Direzione Qualità, servizi bibliotecari e attività museali. L'edizione 2026 prevede un forte focus sulle tematiche dell'*Open Science*. La Direzione Ricerca collaborerà per la erogazione dei contenuti alla valutazione della ricerca, all'archivio istituzionale delle pubblicazioni scientifiche e alla strategia HRS4R.

³⁸ <https://sites.unica.it/hrs4rimplementation/news-and-events>

³⁹

<https://web.unica.it/unica/page/it/dopo-il-phd-strumenti-e-opportunita-per-costruire-il-tuo-futuro-professionale-oltre-l'accademia> iscrizioni aperte fino al 28 settembre

Ob. R.4 Migliorare la rilevanza e l'impatto dei prodotti scientifici

L'Università di Cagliari stabilisce i criteri di ripartizione delle risorse interne ispirandosi ai principi e ai parametri fissati dal MUR per il riparto del Fondo di finanziamento ordinario. Ciò vale, ad esempio, per la distribuzione dei punti organico, per la dotazione ordinaria dei Dipartimenti e l'assegnazione dei contributi premiali individuali. In questo modo l'Ateneo punta a valorizzare i risultati ottenuti dalle strutture alla procedura nazionale di Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR⁴⁰) e incentivare "a cascata" i Dipartimenti ad assumere comportamenti virtuosi nella definizione dei criteri di distribuzione di incentivi e premialità.

§ Dotazione ordinaria di funzionamento ai Dipartimenti

Nel 2025 la dotazione per il funzionamento ordinario dei Dipartimenti è stata pari a **1.350.000 euro**. Come gli anni precedenti, si è deciso di scomporre la dotazione di funzionamento dell'annualità in due distinte quote: la prima, per un importo pari a 800.000 euro, destinata ai costi ordinari di esercizio necessari per la gestione e il funzionamento del Dipartimento; la seconda, per un importo pari a 550.000 euro, finalizzata all'acquisto di beni strumentali durevoli necessari per il funzionamento didattico, di ricerca e amministrativo del Dipartimento.

TABELLA 16 - DOTAZIONE ORDINARIA DIPARTIMENTI. PROSPETTO RIEPILOGATIVO 2010/2025

Annualità	Contributo totale	Personale in servizio	Quota media per docente
2010	1.000.000,00	1.135	881,06
2011	1.300.000,00	1.051	1.236,92
2012	1.400.000,00	1.045	1.339,71
2013	1.400.000,00	1.031	1.357,90
2014	1.100.000,00	1.007	1.092,35
2015	1.000.000,00	978	1.022,49
2016	1.000.000,00	932	1.072,96
2017	1.000.000,00	919	1.088,14
2018	1.000.000,00	935	1.069,52
2019	1.000.000,00	965	1.036,27
2020	1.100.000,00	959	1.147,03
2021	1.100.000,00	962	1.143,45
2022	1.350.000,00	1.006	1.341,95
2023	1.350.000,00	1.095	1.232,88
2024	1.350.000,00	1.108	1.218,41
2025	1.350.000,00	1.088	1.240,80

⁴⁰ <https://www.anvur.it/it/ricerca/qualita-della-ricerca/procedure-valutative>

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 18/12/2024 è stata approvata la ripartizione della dotazione tra i Dipartimenti in funzione dei seguenti criteri ⁴¹:

1. numerosità docenti attivi/e dei Dipartimenti (peso 45%);
2. risultati VQR (peso 35%);
3. risultati VQR neo reclutati/e (peso 15%);
4. costo standard (peso 5%).

L'applicazione dei suindicati criteri, aggiornati temporalmente per quanto concerne (i) la numerosità dei docenti e delle docenti attivi e attive, calcolata al 1° ottobre 2024, e (ii) il calcolo del costo *standard*, determina la dotazione di funzionamento ordinario per il 2025, che viene riportata nella tabella seguente.

TABELLA 17 - DOTAZIONE DI FUNZIONAMENTO ORDINARIO AI DIPARTIMENTI. ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

Dipartimento	Assegnazione 2025	Quota ordinaria	Quota investimenti
Fisica	81.014,99	33.006,11	48.008,88
Giurisprudenza	92.586,36	37.720,37	54.865,99
Ingegneria civile, ambientale e architettura	104.831,26	42.709,03	62.122,23
Ingegneria elettrica ed elettronica	94.781,54	38.614,70	56.166,84
Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali	77.143,76	31.428,94	45.714,82
Lettere, lingue e beni culturali	119.921,04	48.856,72	71.064,32
Matematica e informatica	92.187,05	37.557,69	54.629,36
Pedagogia, psicologia, filosofia	81.737,07	33.300,29	48.436,78
Scienze biomediche	92.182,28	37.555,74	54.626,54
Scienze chimiche e geologiche	84.926,36	34.599,63	50.326,73
Scienze chirurgiche	62.748,53	25.564,21	37.184,32
Scienze della vita e dell'ambiente	97.568,65	39.750,19	57.818,46
Scienze economiche ed aziendali	90.480,19	36.862,30	53.617,89
Scienze mediche e sanità pubblica	97.540,66	39.738,79	57.801,87
Scienze politiche e sociali	80.350,26	32.735,29	47.614,97
Totali	1.350.00,00	550.000,00	800.000,00

§ Valutazione della Qualità della ricerca

La Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) è la procedura attraverso cui il MUR, per il tramite dell'ANVUR, analizza e misura la qualità della produzione scientifica delle università e degli enti di ricerca, con la finalità di valutare e incentivare la ricerca svolta nelle Istituzioni italiane, assegnando ai risultati

⁴¹ Già approvati nelle sedute del Senato Accademico del 21/02/2017 e del Consiglio di Amministrazione del 22/02/2017

scientifici un valore misurabile in termini di impatto e qualità. Le informazioni raccolte attraverso la VQR sono utilizzate per orientare le politiche di finanziamento pubblico, premiando le Istituzioni più virtuose e incoraggiando il miglioramento continuo⁴².

La VQR è condotta a cadenza quinquennale. Durante ogni ciclo vengono analizzate le pubblicazioni scientifiche e gli altri risultati di ricerca prodotti dai soggetti valutati. Al termine di ogni ciclo di valutazione vengono resi pubblici i risultati conseguiti dalle Istituzioni, dei quali si tiene conto per l'attribuzione della quota premiale del Fondo di Finanziamento Ordinario.

Nei primi mesi del 2025 si è svolto il quarto esercizio di VQR, riferito al periodo 2020-2024. Seguono quindi due approfondimenti: uno dedicato alla disamina della procedura, avviata nel 2023; l'altro, volto ad analizzare come i risultati della VQR precedente (VQR 2015-2019) abbiano impattato sulla attribuzione della quota premiale del FFO 2025.

VQR 2020-2024

Nell'estate del 2023 il MUR ha avviato la procedura della Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) per il quinquennio 2020-2024⁴³, con l'emanazione delle Linee guida ministeriali (D.M. n. 998 del 1/08/2023)⁴⁴ seguite dal Bando emanato con Decreto dell'ANVUR pubblicato il 31/10/2023⁴⁵.

Come per i precedenti esercizi, la Direzione Ricerca e territorio, tramite il coordinamento "Servizi e sistema informativo per la ricerca" e il settore "Monitoraggio e sviluppo attività di ricerca", ha coordinato tutte le attività finalizzate alla certificazione dei soggetti e alla individuazione delle pubblicazioni scientifiche da inviare alla valutazione, in ottica di ottimizzazione per l'Istituzione, anche rispetto ai diversi profili di valutazione (personale docente permanente e personale in reclutamento). Nella stessa Direzione sono stati coinvolti anche il Coordinamento "Servizi per il territorio, l'innovazione e l'occupabilità" e il Coordinamento "Servizi internazionali per la ricerca" per gli adempimenti connessi, rispettivamente, al conferimento dei casi studio di valorizzazione delle conoscenze (art. 9) e dei progetti competitivi internazionali (art. 10).

La realizzazione delle attività previste dal cronoprogramma (art. 13) ha inoltre comportato il coinvolgimento delle Segreterie di Dipartimento e di altre Direzioni, quali quella della "Didattica e orientamento", del "Personale, organizzazione e performance" e della "Qualità, servizi bibliotecari e attività museali".

Fin dalla pubblicazione della normativa, il Coordinamento "Servizi e sistema informativo per la ricerca" e il settore "Monitoraggio e sviluppo attività di ricerca" hanno supportato il prorettore delegato per la ricerca nella disamina e nella presentazione degli adempimenti previsti dal Bando, avvenuta per la prima volta nelle sedute degli Organi Accademici del mese di novembre 2023⁴⁶. Nell'occasione sono stati illustrati il cronoprogramma delle attività e messe in evidenza le novità del quarto esercizio di valutazione rispetto alla precedente tornata.

Le attività preparatorie e preliminari all'apertura ufficiale della procedura di valutazione nazionale sono descritte nel dettaglio nella Relazione per il 2024, alla quale si rimanda⁴⁷.

⁴² Artt. 1 e 5 della legge 30 dicembre 2010, n. 240

⁴³ <https://www.anvur.it/it/ricerca/qualita-della-ricerca/procedure-valutative>

⁴⁴ <https://www.anvur.it/sites/default/files/2024-11/Decreto-Ministeriale-n.-998-del-01-08-2023.pdf>

⁴⁵ https://www.anvur.it/sites/default/files/2024-11/Bando-VQR-2020-2024_31ottobre.pdf

⁴⁶ [Senato Accademico, Seduta del 28/11/2024](#)

⁴⁷ <https://web.unica.it/unica/protected/505122/0/def/ref/DOC504778>, da p. 47

La fase ufficiale di conferimento dei prodotti della ricerca, dei casi studio e dei progetti internazionali si è aperta il 7/01/2025 e si è conclusa il 28/02/2025 con il conferimento di **2.756 prodotti** (di cui effettivi 2.711, numero che comprende 45 monografie per le quali è stata indicata l'opzione "vale doppio"; 8 i prodotti mancanti), **11 casi studio** di valorizzazione delle conoscenze e **55 progetti internazionali**.

La procedura di conferimento dei prodotti della ricerca era articolata in 4 fasi distinte e consequenziali:

- fase del ricercatore, dal 07/01/2025 al 26/01/2025: scelta individuale dei prodotti;
- fase dipartimentale, dal 27/01/2025 al 16/02/2025: verifica dati ed ottimizzazione delle scelte individuali da parte del Dipartimento;
- fase di Ateneo, dal 17/02/2025 al 26/02/2025: verifica dati e risoluzione eventuali conflitti interdipartimentali da parte degli Uffici di staff;
- invio definitivo all'ANVUR da parte della Direzione Ricerca, dal 27/02/2025 al 28/02/2025.

Nel corso della fase di selezione dei prodotti da parte dei singoli ricercatori, i servizi di supporto sono stati garantiti principalmente attraverso il sistema di Helpdesk su piattaforma SysAid. Nella fase successiva, dedicata alla scelta dei prodotti definitivi da parte dei Dipartimenti, il Coordinamento "Servizi e sistema informativo della ricerca" ha operato largamente con un supporto tecnico *ad hoc*, personalizzato sulle esigenze di ciascuno dei 15 Dipartimenti e realizzato attraverso riunioni su piattaforma Teams.

Nella tabella che segue sono riportati, per ogni Dipartimento, il numero dei docenti accreditati, il numero di coloro i cui prodotti saranno utilizzati anche per la valutazione del profilo delle politiche di reclutamento (sono 606 i docenti assunti dall'Istituzione o transitati al suo interno in una fascia o ruolo superiore nel periodo 2020-2024; art. 12, c. 1, lett. b) del Bando) e il numero di coloro i cui prodotti saranno utilizzati anche per valutare la qualità della formazione alla ricerca (in quanto hanno acquisito il titolo di dottore di ricerca nel periodo 2017-2023; art. 12, c. 1, lett. c) del Bando). Nell'ultima colonna è riportato il numero complessivo di prodotti conferiti, comprensivo del raddoppio generato con le 45 monografie segnate con "vale doppio".

TABELLA 18 - VQR4. DOCENTI ACCREDITATI, SOTTOINSIEMI "RECLUTAMENTO" E "FORMAZIONE ALLA RICERCA" E PRODOTTI CONFERITI, PER DIPARTIMENTO

Dipartimento	Docenti accreditati (in servizio al 1/11/2024)	di cui valutati anche per Politiche di reclutamento	di cui valutati anche per Formazione alla ricerca	N. Prodotti conferiti (incluse monografie "vale doppio")
Fisica	58	36	5	145
Giurisprudenza	66	30	3	165
Ingegneria civile, ambientale e architettura	103	63	15	256
Ingegneria elettrica ed elettronica	81	57	19	200
Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali	56	34	9	140
Lettere, lingue e beni culturali	125	58	3	311
Matematica e informatica	75	48	14	187
Pedagogia, psicologia, filosofia	55	27	1	135
Scienze biomediche	78	41	5	233
Scienze chimiche e geologiche	68	41	8	194

Dipartimento	Docenti accreditati (in servizio al 1/11/2024)	di cui valutati anche per Politiche di reclutamento	di cui valutati anche per Formazione alla ricerca	N. Prodotti conferiti (incluse monografie "vale doppio")
Scienze chirurgiche	38	16	0	95
Scienze della vita e dell'ambiente	87	47	10	217
Scienze economiche ed aziendali	79	37	11	196
Scienze mediche e sanità pubblica	84	46	6	210
Scienze politiche e sociali	54	25	1	135
Totali	1.107	606	110	2.756

Per quanto riguarda le categorie di prodotto scelte per la valutazione, l'88,6% rientra nella tipologia "Articolo in rivista", il 5,1% sono "Contributi in volume", il 5% "Monografie scientifiche".

TABELLA 19 - VQR4. NUMERO DI PUBBLICAZIONE CONFERITE PER TIPOLOGIA IRIS

Tipologia di prodotto	N. prodotti	% prodotti
1.1 Articolo in rivista	2.401	88,6%
1.4 Nota a sentenza	2	0,1%
2.1 Contributo in volume (Capitolo o Saggio)	137	5,1%
2.4 Voce (in dizionario o enciclopedia)	3	0,1%
3.1 Monografia o trattato scientifico	135	5,0%
3.5 Edizione critica	7	0,3%
3.8 Traduzione di libro	2	0,1%
4.1 Contributo in Atti di convegno	16	0,6%
5.13 Progetto architettonico	1	0,0%
7.1 Curatela	7	0,3%
Totale	2.711	

La tabella successiva mostra la distribuzione dei lavori conferiti ai 17 GEV disciplinari. Il maggior numero dei prodotti in valutazione si concentra nelle Aree delle Scienze biologiche, delle Scienze mediche e dell'Ingegneria industriale e dell'informazione.

TABELLA 20 - VQR4. PRODOTTI CONFERITI DALL'UNIVERSITÀ DI CAGLIARI, PER GEV DISCIPLINARE

GEV selezionato per la valutazione	N. prodotti	% prodotti
01. Scienze matematiche e informatiche	179	6,6%

GEV selezionato per la valutazione	N. prodotti	% prodotti
02. Scienze fisiche	144	5,3%
03. Scienze chimiche	196	7,2%
04. Scienze della terra	69	2,5%
05. Scienze biologiche	285	10,5%
06. Scienze mediche	344	12,7%
07. Scienze agrarie e veterinarie	10	0,4%
08a. Architettura	98	3,6%
08b. Ingegneria civile	140	5,2%
09. Ingegneria industriale e dell'informazione	322	11,9%
10. Scienze dell'antichità, filologico-letterarie e storico-artistiche	223	8,2%
11a. Scienze storiche, filosofiche e pedagogiche	168	6,2%
11b. Scienze psicologiche	67	2,5%
12. Scienze giuridiche	178	6,6%
13a. Scienze economiche e statistiche	128	4,7%
13b. Scienze economico-aziendali	83	3,1%
14. Scienze politiche e sociali	77	2,8%
Totale	2711	

Valutazione del profilo di formazione alla ricerca

Per la valutazione del profilo di formazione alla ricerca (art. 12, c. 1, lett. c), il Bando della VQR 2020-2024 ha previsto, come per l'esercizio precedente, di utilizzare i prodotti conferiti dai ricercatori accreditati, oltre che per la valutazione di Istituzioni e strutture, anche ai fini della valutazione dei corsi di Dottorato. Inoltre, è stata introdotta la possibilità di valutare un prodotto anche per i Dottori di ricerca che, alla data del 1/11/2024, svolgevano attività di ricerca presso altri Enti italiani o esteri non partecipanti alla VQR.

Ad esito della procedura di certificazione di coloro che hanno conseguito il titolo nel periodo 2017-2023, effettuata a cura della Direzione Didattica e orientamento, l'Università di Cagliari ha accreditato **804 Dottori di ricerca**. Di questi, 110 sono accreditati anche come ricercatori in servizio in Ateneo ed hanno conferito complessivamente 265 prodotti.

Per quanto concerne i Dottori di ricerca esterni al sistema nazionale della ricerca, l'Ateneo ha individuato e conferito ulteriori 46 prodotti per altrettanti Dottori di ricerca. L'Ateneo contribuisce quindi alla valutazione della Qualità della formazione dottorale con 311 pubblicazioni, cui si aggiungeranno quelle dei 29 Dottori di ricerca accreditati presso altre università o enti di ricerca partecipanti all'esercizio di valutazione.

Casi studio di valorizzazione delle conoscenze

La Direzione ha inoltre operato in raccordo con i Dipartimenti e alcune strutture dell'Amministrazione centrale per la individuazione e la presentazione degli undici casi di studio di terza missione da trasmettere ai fini della valutazione delle attività di valorizzazione della ricerca (art. 12, c. 1, lett. *d* del Bando VQR). Quattro di questi casi sono espressione di attività svolte dai Dipartimenti, sette sono riferibili all'intera istituzione. Nella tabella seguente sono riportati i casi di studio conferiti al GEV interdisciplinare, il campo principale d'azione e le strutture coinvolte.

TABELLA 21 - VQR4. CASI STUDIO DI VALORIZZAZIONE DELLE CONOSCENZE CONFERITI DALL'UNIVERSITÀ DI CAGLIARI

Titolo	Strutture	Aree tematiche
UniCA Sostenibile	Intera Istituzione	V. Sostenibilità ambientale, inclusione e contrasto alle disuguaglianze
Progetti di Proof of Concept come strumento di valorizzazione della conoscenza	Intera Istituzione	I. Trasferimento tecnologico
The Shifters, la terza missione. Se racconti una storia tutto cambia. Progetto transmediale di public engagement	Intera Istituzione	III. Public engagement
UniCa C'è. Un percorso di coinvolgimento pubblico a partire dal patrimonio culturale dell'Università di Cagliari	Intera Istituzione	II. Produzione e gestione di beni pubblici
		III. Public engagement
Ingegnerizzazione e Automazione del processo di produzione tradizionale del Pane Carasau mediante l'utilizzo di tecnologie IOT (IAPC)	Ingegneria elettrica ed elettronica	I. Trasferimento tecnologico
	Scienze della vita e dell'ambiente	
	Ingegneria civile, ambientale e architettura	III. Public engagement
	Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali	
Centro servizi di Ateneo per l'editoria accademica UNICApres. L'editoria al servizio della comunità scientifica e dei cittadini	Intera Istituzione	II. Produzione e gestione di beni pubblici
		III. Public engagement
		V. Sostenibilità ambientale, inclusione e contrasto alle disuguaglianze
Polo Universitario Penitenziario di UniCa	Intera Istituzione	III. Public engagement
		V. Sostenibilità ambientale, inclusione e contrasto alle disuguaglianze
	Giurisprudenza	

Titolo	Strutture	Aree tematiche
REC.UP! Acceleratore di Comunità Energetiche Rinnovabili in Sardegna	Ingegneria elettrica ed elettronica	V. Sostenibilità ambientale, inclusione e contrasto alle disuguaglianze
	Pedagogia, Psicologia, Filosofia	
	Ingegneria civile, ambientale e architettura	
	Scienze politiche e sociali	
Rapporto sull'Economia della Sardegna. Elaborazione Rapporto di Ricerca sul contesto socioeconomico della Sardegna e divulgazione scientifica sul territorio dei principali risultati	Scienze economiche ed aziendali	III. Public engagement
Monitoraggio innovativo per la sicurezza di ponti e viadotti della Sardegna	Ingegneria civile, ambientale e architettura	II. Produzione e gestione di beni pubblici
Good Life for All	Intera Istituzione	III. Public engagement
		V. Sostenibilità ambientale, inclusione e contrasto alle disuguaglianze

Progetti internazionali

Il bando VQR 2020-2024 prevedeva infine la presentazione di informazioni relative ai progetti internazionali di natura competitiva presentati con successo e attivati nel periodo 2020-2024, aventi come *Principal Investigator* o responsabile di unità locale un ricercatore afferente all'Ateneo al 1/11/2024 (art. 10, c. 1).

Per la valutazione di questo profilo di qualità, relativo all'entità dei finanziamenti internazionali (art. 12, c. 1, lett e), sono stati conferiti 55 progetti, di cui 4 relativi all'intera Istituzione e 51 di livello dipartimentale, per un finanziamento complessivo pari a **16.480.225,66 euro**.

Nel 2025 l'ANVUR ha comunicato l'inammissibilità degli 8 progetti ERASMUS + inclusi nella lista dei progetti sottomessi a valutazione. Questo porta quindi ad una riduzione del finanziamento complessivo pari a euro 144.023.61,66.

Nel corso del 2025 e ad inizio 2026 la Direzione ha infine supportato le ultime fasi della procedura, inviando ai GEV in valutazione un totale di 16 *fulltext* considerati non conformi alle specifiche richieste. Ai fini della valutazione dei progetti internazionali sono inoltre stati conferiti alcuni documenti aggiuntivi.

La pubblicazione dei Rapporti finali (generale, dei GEV e delle singole Istituzioni valutate) è prevista per il mese di giugno 2026.

Risultati della VQR 2015-2019 e quota premiale FFO 2025

In base all'art. 4 del D.M. n. 595 del 7/08/2025⁴⁸, nel 2025 la cifra destinata alle finalità premiali previste all'art. 2, c. 1 del D.L. n. 180 del 10/11/2008 è stata di 2.500.000.000 euro (il 30% circa delle risorse disponibili) e precisamente 2.452.500.000 euro alle università e 47.500.000 euro alle Scuole superiori ad ordinamento speciale, secondo le percentuali e i criteri seguenti:

- a. 60% in base ai risultati conseguiti nella Valutazione della qualità della ricerca (VQR 2015-2019);
- b. 20% in base alla Valutazione delle politiche di reclutamento utilizzando i dati relativi alla **VQR 2015-2019**, nel seguente modo:
 - i. $\frac{3}{4}$ sulla base dell'indicatore quali-quantitativo dei prodotti di ricerca dei docenti che negli anni 2018-2022 sono stati reclutati dall'Ateneo o incardinati in una fascia superiore;
 - ii. $\frac{1}{4}$ sulla base dell'indicatore quali-quantitativo dei prodotti di ricerca dei professori reclutati negli anni 2023-2024 non già appartenenti ai ruoli dell'Ateneo.
- c. 20% in base agli indicatori di risultato di cui all'art. 6, comma 4 e allegato 2 del D.M. n. 773 del 10/06/2024, relativo alle linee generali di indirizzo della programmazione delle università per il triennio 2024-2026.

Per il 2025 l'Ateneo si è aggiudicato una quota premiale di **39.313.465 euro** pari all'1,57% delle risorse complessivamente disponibili per gli Atenei⁴⁹. Nella tabella che segue è riportato il valore degli indicatori di ripartizione con la quota premiale assegnata.

TABELLA 22 - FFO 2025. COMPOSIZIONE DELLA QUOTA PREMIALE ASSEGNATA ALL'UNIVERSITÀ DI CAGLIARI

Indicatori di ripartizione	Peso	Importo	% UNICA	Assegnazione
A) Qualità della ricerca. Risultati della VQR 2015-2019 in relazione all'indicatore finale di Ateneo IRFS	60%	1.471.500.000	1,74%	25.600.721
B) Qualità delle politiche di reclutamento con riferimento all'indicatore IRAS2	20%	490.500.000	1,37%	6.731.031
C) Qualità del sistema universitario e riduzione dei divari (art. 6, c. 6; all. 2 D.M. n. 289/2021)	20%	490.500.000	1,423%	6.981.713
Totali		2.452.500.000	1,57%	39.313.465

L'80% delle risorse premiali viene quindi attribuito in base a indicatori di qualità della ricerca (A+B) misurata specificamente sui risultati conseguiti nell'ultimo esercizio nazionale di valutazione della Qualità della ricerca (VQR). Di seguito un approfondimento della prima dimensione.

Come per il riparto del 2023, il primo indicatore (lettera A) è l'indicatore finale di struttura (**IRFS**) derivante dai risultati della VQR 2015-2019. La percentuale spettante all'Ateneo rispetto alle risorse disponibili resta quindi la stessa dell'anno scorso (1.74%). L'**IRFS** utilizzato per il riparto della quota premiale è definito nel modo seguente:

⁴⁸ <https://www.mur.gov.it/it/atti-e-normativa/decreto-ministeriale-n-595-del-07-08-2025>

⁴⁹ Ulteriori risorse, per un importo di 47.500.000 euro, sono destinate alle Scuole Superiori ad ordinamento Speciale (art. 4, c.1 del D.M. n. 595 del 7/08/2025)

$$\text{IRFS} = (90\% \times \text{IRAS1e2} + 5\% \times \text{IRAS3} + 5\% \times \text{IRAS4})$$

dove i diversi IRAS rappresentano alcuni sottoindicatori previsti nel bando VQR 2015-2019 quali:

- **IRAS 1e2 (peso 90%):** indicatore quali-quantitativo basato sulle pubblicazioni conferite da tutto il personale docente (sia permanente che in reclutamento);
- **IRAS 3 (peso 5%):** indicatore quali-quantitativo della formazione della ricerca (dottorati di ricerca);
- **IRAS 4 (peso 5%):** indicatore quali-quantitativo delle attività di valorizzazione della ricerca (terza missione).

I risultati ottenuti dall'Università di Cagliari⁵⁰ mostrano che il punteggio medio dei prodotti riferibili al personale docente assunto o in mobilità nei ruoli nel quinquennio (profilo b) è superiore a quello di ricercatori e ricercatrici stabili (profilo a), in linea con il *trend* nazionale. Ne consegue che alla 22° posizione dell'Università di Cagliari nel *ranking* nazionale in base all'IRAS1e2 concorre in modo determinante la qualità dei prodotti di neoassunte/i e promosse/i.

I risultati della VQR 2015-2019, opportunamente normalizzati, sono inoltre utilizzati dall'Ateneo per la ripartizione dei Punti Organico, della Dotazione ordinaria ai Dipartimenti e del Fondo integrativo per la ricerca (FIR) per il 2025.

§ Dipartimenti di Eccellenza

Dal 2023 sono attivi in Ateneo anche due importanti progetti di sviluppo dipartimentale, finanziati dal MUR nell'ambito della linea “**Dipartimenti di Eccellenza**”⁵¹. I progetti fanno capo ai Dipartimenti di Giurisprudenza e di Ingegneria elettrica ed elettronica, e prevedono attività di sviluppo da realizzare nel quinquennio 2023-2027 ripartite tra:

- assunzione di docenti esterni all'Ateneo, ricercatori e ricercatrici a tempo determinato, altro personale;
- infrastrutture;
- premialità personale;
- attività didattiche di alta qualificazione.

Nella tabella che segue è riportato per ciascun progetto l'importo complessivo accordato⁵², il *budget* totale (comprensivo delle risorse proprie a cofinanziamento) e il totale delle risorse spese al 31/12/2025.

⁵⁰ https://www.anvur.it/sites/default/files/2024-12/11.Cagliari_VQR3.pdf

⁵¹ I Dipartimenti di Eccellenza rappresentano una linea di finanziamento ministeriale istituita con la legge 232/2016 (art. 1, commi 314-337) e destinata a 180 strutture dipartimentali con la migliore performance nella procedura della VQR. L'esito della procedura è stato comunicato con Nota n. 15659 del 28/12/2022

⁵² Importi esatti assegnati sono stati comunicati con Nota MUR n. 922 del 24/01/2023

TABELLA 23 - DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA 2023-2027. MONITORAGGIO DELLA SPESA AL 31/12/2025

Dipartimento	Budget complessivo	Risorse proprie o di terzi	Budget MUR Dip. Eccellenza	Risorse totali impiegate al 31 12 2025
Giurisprudenza	6.870.000	120.000	6.750.000	5.118.230
Ingegneria elettrica ed elettronica	8.233.500	908.500	7.325.000	5.465.292
Totali	15.103.500	1.028.500	14.075.000	10.583.522

L'ammontare dei trasferimenti annuali dal Ministero dipende dalla percentuale di risorse impegnate dell'importo quinquennale accordato e dal rispetto di specifiche soglie nella rendicontazione delle spese per il personale del Dipartimento. Ad esito del monitoraggio delle risorse impiegate nei primi tre anni⁵³, per il 2026 i due Dipartimenti riceveranno la terza tranche del finanziamento. Nella tabella successiva sono riportati, per i due Dipartimenti, l'assegnazione ministeriale, gli importi trasferiti nel 2025, la spesa rendicontata al 31/12/2025, la percentuale delle risorse complessivamente impiegate nel triennio 2024-2025 e la quota trasferita per il 2026. A due anni dalla chiusura dei progetti, è stato impiegato complessivamente oltre il 75% dell'importo accordato.

TABELLA 24 - DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA 2023-2027. RISORSE IMPIEGATE AL 2025 E QUOTA 2026

Dipartimento	Importo quinquennale accordato	Risorse MUR trasferite nel 2025	Risorse MUR impiegate al 31 12 2025	Perc. Risorse impiegate	Quota MUR 2026
Giurisprudenza	6.750.000	1.313.267	5.079.045	77.35%	1.313.267
Ingegneria elettrica ed elettronica	7.325.000	1.425.138	5.380.542	75.51%	1.425.138
Totali	13.692.025	2.738.405	10.459.587	76.39%	2.738.405

Assunzione docenti e altro personale

Nella tabella seguente si rappresenta il quadro complessivo delle risorse di personale assunte sul *budget* dei due progetti.

TABELLA 25 - DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA 2023-2027. PERSONALE RECLUTATO NEL TRIENNIO 2023-2025

Dipartimento	Ruolo	Tipologia Ruolo	Tipo Contratto	Data immissione in qualifica
Giurisprudenza	Ricercatore Universitario	TD	Ricercatori	02/10/2023
Giurisprudenza	Assegnista di ricerca	TD	Assegnista	06/12/2023
Giurisprudenza	Assegnista di ricerca	TD	Assegnista	28/12/2023

⁵³ Come previsto dalla l. 232/2016, art. 1, commi 314 – 337 e comunicato sia nell'allegato 2 alla nota del 13/05/2022, n. 6517, che con la nota 1/02/2024, n. 1579 successivamente integrata con nota del 28/07/2022, n. 9732

Dipartimento	Ruolo	Tipologia Ruolo	Tipo Contratto	Data immissione in qualifica
Giurisprudenza	Professore associato	TI	Prof IIa fascia	01/08/2024
Giurisprudenza	Ricercatore Universitario	TD	Ricercatori	02/05/2024
Giurisprudenza	Personale non docente	TI	Tecnici/Amministrativi	01/05/2024
Giurisprudenza	Ricercatore Universitario	TD	Ricercatori	01/10/2025
Giurisprudenza	Assegnista di ricerca	TD	Assegnista	06/08/2025
Giurisprudenza	Assegnista di ricerca	TD	Assegnista	11/04/2025
Ingegneria elettrica ed elettronica	Professore associato	TI	Prof IIa fascia	29/12/2023
Ingegneria elettrica ed elettronica	Ricercatore Universitario	TD	Ricercatori	02/10/2023
Ingegneria elettrica ed elettronica	Personale non docente	TI	Tecnici/Amministrativi	14/12/2023
Ingegneria elettrica ed elettronica	Ricercatore Universitario	TD	Ricercatori	01/10/2025
Ingegneria elettrica ed elettronica	Ricercatore Universitario	TD	Ricercatori	03/03/2025
Ingegneria elettrica ed elettronica	Personale non docente	TI	Tecnici/Amministrativi	12/11/2025

R.4.3 Rafforzare gli strumenti di supporto all'*open science* e all'*open access* di qualità

§ Iniziative di Ateneo per la scienza aperta

La Commissione per le politiche per la scienza aperta ha predisposto il documento sulle politiche della scienza aperta (*Open Science*) di Ateneo, che interesseranno le infrastrutture per la ricerca (CeSAR), la gestione, la conservazione e il riutilizzo dei dati e dei prodotti della ricerca con i principi FAIR (*open data*), e la *citizen science*. Per le politiche sull'accesso aperto, ha lavorato in stretta collaborazione con la Commissione per l'accesso aperto di Ateneo.

È stata predisposta nel nuovo portale *web* una sezione dedicata all'*open science*⁵⁴.

L'approccio all'OS dell'Ateneo viene portato avanti anche grazie alle attività svolte nell'ambito di alcuni progetti europei gestiti centralmente dalla Direzione, come **EDUC-WIDE-EmpoWering EDUC for Inclusive Development of the ERA**, di cui l'Università di Masaryk è capofila a valere sul programma HORIZON-WIDERA-

⁵⁴ <https://www.unica.it/it/ricerca/valutazione-della-ricerca/scienza-aperta>

2023 - European Excellence Initiative (EEI). Il progetto è iniziato il 1° marzo 2024 e si concluderà a febbraio 2027. La quota assegnata all'Ateneo di Cagliari, *partner* beneficiario, è pari a **446.862,50 euro**. Un *deliverable* del progetto è dedicato alla predisposizione della strategia "*COMMON OPEN SCIENCE Strategic Framework 2022-2026*" per allineare le politiche per l'OS tra i *partner* dell'Alleanza EDUC.

Con EDUC-WIDE l'Alleanza si prefigge quattro obiettivi principali:

1. Garantire che i principi dell'*Open Science* diventino parte integrante del processo di ricerca e delle infrastrutture di ricerca delle università coinvolte.
2. Introdurre la valutazione responsabile della ricerca come pratica *standard* in EDUC, promuovendo ambienti istituzionali favorevoli alla riforma dei sistemi di *assessment*.
3. Preparare i ricercatori EDUC per vari percorsi di carriera al di fuori del mondo accademico e promuovere lo sviluppo e l'attuazione dei piani per l'uguaglianza di genere nei Paesi *Widening*.
4. Rafforzare ed ampliare la collaborazione in materia di ricerca e innovazione delle università EDUC e dei loro ecosistemi di ricerca e innovazione, contribuendo alle grandi sfide sociali (transizione verde e digitale, Missioni UE, SDGs).

Il *deliverable* "*Recommendations for institutional practice towards open science*" presenta una serie di raccomandazioni concrete e operative per favorire un maggiore allineamento dell'Alleanza alle priorità europee in materia di *Open Science*. Nell'ottica di migliorare le competenze e aumentare la consapevolezza sull'*Open Science* tra i ricercatori di EDUC, nel 2025 è stato definito un ciclo di 9 seminari che verranno offerti liberamente e con cadenza mensile durante tutto il 2026. L'Università di Cagliari, in collaborazione con l'Università Jaume I, sta preparando il seminario su *Citizens Science*, che si terrà ad ottobre 2026.

Ob. R.5 Rafforzare le collaborazioni di ricerca in ambito nazionale e internazionale

R.5.1 Estendere e potenziare la rete di rapporti internazionali

§ Rete di rapporti internazionali e nazionali

L'Ateneo aderisce a una serie di *network* nazionali e internazionali costituiti da Atenei che hanno lo scopo di promuovere attività di collaborazione nella ricerca e nell'istruzione. In particolare, l'Università di Cagliari è membro dei seguenti *network* internazionali:

European University Association (EUA): creata nel 2001, composta da più di 850 università, mira a promuovere politiche di indirizzo per lo sviluppo della *European Higher Education Area* (EHEA) e dell'*European Research Area* (ERA) e di *networking* tra le università *partner*.

Scholars at risk (SAR): rete internazionale di università e centri di ricerca la cui missione è proteggere gli studiosi e promuovere la libertà accademica anche attraverso la promozione di posizioni accademiche temporanee presso università, offrendo sicurezza agli studiosi a rischio.

Unione delle Università del Mediterraneo (Unimed): dal 1991, l'associazione composta da 74 Atenei di Paesi che si affacciano sul bacino del Mediterraneo, promuove la ricerca universitaria e gli scambi di risorse umane e culturali.

Rete di Eccellenza dei Territori Insulari (RETI): università insulari di tutto il mondo per creare un ambiente comune per la ricerca accademica e scientifica sul tema dello *status* insulare.

Researchers in motion EURAXESS: rete europea finalizzata a rendere le carriere scientifiche europee più attrattive per i ricercatori di tutto il mondo e a facilitare la mobilità dei ricercatori nei Paesi UE. L'Ateneo è riconosciuto come Euraxess Service Centre.

University Corridors for Refugees (UNICORE): *network* realizzato da UNHCR (*United Nations High Commissioner for Refugees*) che vede coinvolte università italiane, in partenariato con il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, al fine di consentire a giovani rifugiati di completare il proprio percorso formativo, arrivando in Italia in maniera regolare e sicura per proseguire gli studi in Atenei italiani.

Consorzio delle Università euro Mediterranee Tethys: dal 2020 coordinato dall'Università di Aix-Marseille, con più di 70 università, contribuisce alla costruzione dell'area euro mediterranea dell'Istruzione Superiore e della Ricerca, attraverso la cooperazione tra le università del Mediterraneo.

Crowdhelix: dal 2022 UniCa aderisce alla piattaforma *Crowdhelix collaboration intelligence* per potenziare le possibilità di partecipare a bandi competitivi internazionali e in particolare a quelli del programma *Horizon Europe*.

Coalition for Advancing Research Assessment (CoARA): un *network* di più di 360 organizzazioni (università, centri di ricerca pubblici e privati, finanziatori della ricerca pubblici e privati, agenzie per la valutazione della ricerca) che mira ad avviare e facilitare una riforma sistemica per migliorare le pratiche di valutazione della ricerca e arrivare a dei parametri di valutazione condivisi e riconosciuti nei diversi sistemi internazionali della ricerca. L'Università di Cagliari, insieme a più di 360 organizzazioni e diverse università, è firmataria del "*The Agreement on Reforming Research Assessment*" e membro della *Coalition* dal dicembre 2022.

Inside Industry Association: piattaforma tecnologica europea per la ricerca, la progettazione e l'innovazione sui sistemi digitali intelligenti e le loro applicazioni. L'associazione sostiene la formazione di consorzi e l'avvio

di proposte progettuali per la collaborazione congiunta e crea il luogo di incontro in cui i principali attori del settore e altri attori della R&I identificano argomenti strategici ad alta priorità per progetti collaborativi di R&I. L'associazione rappresenta un'influente rete di organizzazioni focalizzate sull'innovazione e lo sviluppo di sistemi digitali intelligenti in Europa.

A livello nazionale, l'Ateneo partecipa alle seguenti reti:

Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea APRE: l'Università di Cagliari è membro della rete insieme a organizzazioni italiane, europee e internazionali. Obiettivo di Apre è quello di sostenere e agevolare la partecipazione italiana ai Programmi per il finanziamento di ricerca e innovazione (R&I) dell'Unione Europea, attraverso servizi di informazione, formazione e assistenza.

CODAU (Convegno dei Direttori generali delle Amministrazioni Universitarie): l'Ateneo partecipa ai diversi gruppi di lavoro CODAU. I gruppi di lavoro permettono un confronto delle componenti amministrative degli Atenei italiani con attività di *networking* fra i partecipanti per l'analisi di tematiche rilevanti per il sistema universitario. L'Università di Cagliari partecipa, attraverso il personale della Direzione Ricerca e territorio, al gruppo di lavoro tematico su ricerca e terza missione.

Consorzio Ensiel: è un'organizzazione di università italiane operanti nel settore dell'energia, dei sistemi e degli impianti elettrici, con l'obiettivo di promuovere e coordinare la didattica e le ricerche nel campo dell'energia attraverso la collaborazione dei consorziati.

Network delle Università per la pace (Runipace): promossa dalla CRUI, ha come obiettivo la promozione dell'impegno accademico per la costruzione di società pacifiche.

Network per la valorizzazione della ricerca (Netval): dal 2022 è un'associazione che ha come missione la valorizzazione della ricerca soprattutto attraverso la creazione di una comunità di professionisti per rafforzare il trasferimento tecnologico, aumentare l'impatto economico dei risultati della ricerca, sia attraverso il *licensing*, sia valutando i presupposti per la creazione di *spin off* e l'incubazione di impresa.

Rete delle Reti Europee in Sardegna: rete regionale delle reti istituzionali operanti nell'isola e impegnate a diffondere le politiche e le opportunità europee per i cittadini sardi.

Rete italiana degli Atenei ed Enti di Ricerca per il Public Engagement - ApeNet: la rete è attiva dal 2018 e si è costituita in Associazione nel 2022 per consolidare e rendere visibile il ruolo del *public engagement* in Italia. Ne fanno parte 57 enti tra università, politecnici, Scuole superiori ed enti di ricerca.

§ Potenziamento delle reti internazionali

Il 2025 ha visto l'Università di Cagliari impegnata nell'implementazione delle attività e nel raggiungimento degli obiettivi previsti dal progetto EDUC-WIDE.

Il progetto EDUC-WIDE intende rafforzare la comunità EDUC riducendo il divario tra i suoi membri "*advanced*" e quelli "*Widening*", allo stesso tempo contribuendo a 15 delle 20 Azioni previste dall'Agenda dell'European Research Area (ERA) tramite il raggiungimento 4 obiettivi specifici:

1. garantire che i principi dell'*Open Science* diventino parte integrante del processo di ricerca e delle infrastrutture di ricerca delle università coinvolte;
2. introdurre la valutazione responsabile della ricerca come pratica *standard*;
3. preparare i ricercatori EDUC per vari percorsi di carriera al di fuori del mondo accademico e promuovere lo sviluppo e l'attuazione dei piani per l'uguaglianza di genere nei Paesi *Widening*;

4. avviare e ampliare la collaborazione in materia di ricerca e innovazione delle università EDUC e dei loro ecosistemi di ricerca e innovazione.

Al fine di conseguire tali obiettivi, sono stati istituiti gruppi di esperti - dedicati a *Open Science*, *Research Assessment* e *Career Diversity* e *Research Infrastructure* - impegnati in attività strategiche, formative e di scambio di personale, nonché nel trasferimento e nella valorizzazione di buone pratiche. Il personale dell'Università di Cagliari ha partecipato attivamente a tali gruppi, fornendo un contributo significativo e continuativo nel corso dell'intero anno 2025.

Per quanto concerne il quarto obiettivo, che prevede il rafforzamento della cooperazione con gli ecosistemi regionali e con *partner* a livello globale, il progetto ha incluso una specifica linea di finanziamento dedicata alla Ricerca e Innovazione (R&I), articolata in due programmi *bottom-up*:

- *Seed Projects*, iniziative di piccola scala finalizzate alla creazione delle condizioni preliminari per collaborazioni di R&I di lungo periodo, ponendo le basi per progetti su larga scala ed includendo anche ecosistemi locali e regionali, nell'ottica di generare un impatto rilevante sul territorio;
- Accesso alle Infrastrutture di Ricerca, volto a promuovere l'utilizzo condiviso e reciproco delle infrastrutture e delle attrezzature di ricerca all'interno dell'Alleanza EDUC.

In tale contesto, l'Ateneo ha svolto un ruolo di primaria rilevanza in qualità di *partner* responsabile dell'attuazione del WP7 "R&I Collaboration: Cross-linking the Alliance", assicurando l'organizzazione e l'implementazione efficace delle attività connesse ai suddetti programmi.

Tra queste, oltre ai *Seed Projects*, e ai progetti per l'accesso alle infrastrutture di ricerca, sono da rilevare le importanti attività di collaborazione istituzionale, tra gli esperti UniCA dei gruppi *Open Science* e *Research Assessment* ed i corrispettivi negli atenei *partners*. Da menzionare a questo proposito, il significativo contributo apportato nella stesura del "White Paper on a Systemic Approach to Reforming Research Assessment", quale documento guida contenente analisi e raccomandazioni per migliorare la valutazione della ricerca nell'Alleanza EDUC, ed in particolare nei Paesi *Widening*.

Coalition for Advancing Research Assessment (COARA)

Nel 2025 è proseguita la partecipazione dell'Ateneo ai lavori del *National Chapter* come pure alle assemblee internazionali di CoARA. Gli obiettivi principali del Capitolo nazionale italiano consistono in:

- (i) consentire l'apprendimento reciproco, condividere e sensibilizzare la comunità nazionale sulle migliori pratiche e sugli indicatori di valutazione responsabile in merito alla riforma della valutazione della ricerca in corso (impegni CoARA 7-8);
- (ii) promuovere la discussione sulla revisione e lo sviluppo di criteri, strumenti e processi di valutazione per gli istituti di ricerca, i singoli ricercatori e i progetti (impegno 6 CoARA). Questo sforzo di sensibilizzazione sosterrà l'attuazione della riforma a livello nazionale e contribuirà ad attirare un maggior numero di istituzioni e parti interessate a firmare l'accordo.

Anche l'Università di Cagliari ha predisposto e pubblicato il proprio [Action plan](#) per perseguire i principi di CoARA.

Gli obiettivi del *National Chapter* sono definiti nel documento [Proposal for CoARA's Italian National Chapter 2025-2027](#). In attuazione di tale programma, l'Ateneo parteciperà al gruppo di lavoro per la produzione di linee guida per la stesura del CV narrativo, in linea con il nuovo piano di azioni della strategia *HR Excellence in Research* che prevede un'azione pilota di adozione del CV narrativo in alcune procedure selettive.

R.5.2 Incentivare i ricercatori a collaborazioni di ricerca in ambito nazionale ed internazionale

Nell'ambito del progetto [EDUC-WIDE](#), nel corso del 2025 si è registrata una significativa intensificazione delle collaborazioni internazionali, sia a livello istituzionale, sia attraverso il rafforzamento delle sinergie tra ricercatrici e ricercatori degli Atenei *partner* dell'Alleanza.

Tra le numerose iniziative promosse in tale ambito, assumono particolare rilievo quelle di seguito descritte.

Seed Projects: progetti di ricerca e innovazione di piccola scala, orientati a generare un impatto nei settori della transizione verde, della trasformazione digitale, in coerenza con le missioni dell'Unione Europea e con gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) delle Nazioni Unite. Tali progetti prevedono la collaborazione di almeno due università appartenenti all'alleanza EDUC, di cui almeno una con sede in un Paese *Widening*, e incoraggiano il coinvolgimento, in qualità di *partner* associati, di ulteriori attori appartenenti agli ecosistemi locali e regionali.

Il processo di valutazione della selezione avviata nel 2024 ha dato come esito una graduatoria finale di 22 progetti così articolata: 8 progetti finanziati (di cui 4 vedono la partecipazione di ricercatori di UniCA (cfr. tabella 26); 9 idonei ma non finanziati (dei quali 5 comprendono ricercatori UniCA); 5 non finanziati (tra questi 2 ricercatori UniCA). Ulteriori tre progetti sono stati esclusi per motivi amministrativi.

La partecipazione dei ricercatori e delle ricercatrici di UniCA ai *Seed Projects*, inclusi in quelli non finanziati, per un totale di 10 gruppi di ricerca coinvolti, ha contribuito in modo significativo al consolidamento di collaborazioni scientifiche internazionali già esistenti e alla creazione di nuove reti di cooperazione.

Tali dinamiche rappresentano un'importante opportunità per la crescita e il rafforzamento del processo di internazionalizzazione dell'Ateneo, oltre a incidere positivamente sulle prospettive di sviluppo professionale e sulle condizioni di lavoro del personale impegnato nelle attività di ricerca. Di seguito il dettaglio dei progetti approvati.

TABELLA 26 - EDUC-WIDE. PARTECIPAZIONE DI UNICA AI SEED PROJECTS FINANZIATI

Titolo Progetto	Capofila	Dipartimento di Afferenza	Partner	Personale UniCA (Ruolo e Genere)	Durata in mesi	Budget Assegnato al Progetto	Budget Assegnato ad Unica
VGF peptides as protective agents against neurodegeneration in PD	UNICA	Scienze biomediche	MUNI PNU	Professore associato (F)	18	68.137,11	22.312,50
ATHENA SEED (Advanced THinking and ENhanced Analysis platform)	UNICA	Ingegneria elettrica ed elettronica	MUNI PNU USN	Professore associato (M)	16	65.507,64	16.188,13
CIVIC - Combating Information Vulnerability and Inequality through Communication	MUNI	Scienze politiche e sociali	UNICA UJI	Professore associato (M)	18	46.700,00	14.718,75
EDUC BRIDGE - Building Relationships for Inclusion, Diversity, Growth, and Equity	MUNI	Pedagogia, psicologia, filosofia	UNICA UPECS UJI	Professore associato (F)	18	57.411,91	9.011,25

Secondo bando per l'accesso alle infrastrutture di ricerca

Il primo bando di selezione per l'accesso alle infrastrutture di ricerca, pubblicato nel 2024, ha consentito a quattro ricercatori dell'Università di Cagliari di usufruire, a titolo gratuito, delle infrastrutture situate nei Paesi *Widening*. Nel mese di dicembre 2025 è stato emanato il secondo Avviso di selezione.

La scadenza per la presentazione delle candidature è fissata al 27 febbraio 2026; i progetti selezionati dovranno concludersi entro la fine del 2026.

Inoltre, nell'ambito del WP 6 "Career Diversity in R&I: Empowering EDUC Researchers Work", è stata avviata nel corso del 2025 l'iniziativa delle **EDUC Research Fellowships**. A novembre 2025 è stato infatti pubblicato l'avviso di selezione per l'attribuzione di borse di mobilità, destinate ai ricercatori/trici che, con il loro progetto di mobilità, desiderino sperimentare diversi ambienti di ricerca e innovazione, acquisire nuove competenze interdisciplinari e intersettoriali e costruire *partnership* all'interno dell'Alleanza EDUC e del suo ecosistema esteso (aziende, istituti di ricerca, ONG, ecc.). Si tratta di periodi di mobilità brevi, della durata compresa tra le 4 e le 12 settimane da svolgersi entro il 31/12/2026.

Attraverso il progetto EDUC-WIDE, l'Ateneo rinnova pertanto il proprio impegno nel sostenere la partecipazione del personale di ricerca a iniziative di respiro internazionale, offrendo ulteriori opportunità per il rafforzamento del *networking* scientifico e per la promozione di sinergie e collaborazioni oltre il contesto nazionale, in coerenza con le strategie di internazionalizzazione istituzionale.

R.5.5 Potenziare e facilitare le opportunità di mobilità delle ricercatrici e dei ricercatori

Il settore "[Programmi internazionali di cooperazione e mobilità dei ricercatori](#)" attraverso l'Euraxess service centre favorisce la mobilità internazionale in ingresso e in uscita di docenti, ricercatori e ricercatrici dell'Ateneo.

[§ Mobilità internazionale in uscita](#)

Il settore è responsabile del **Programma "Mobilità Giovani Ricercatori"** (di seguito **MGR**) finanziato con la L.R. n. 7/2007⁵⁵. Nel 2025 è stato predisposto il nuovo bando annualità 2025. Con Delibera della Giunta Regionale n. 45/84 del 27/11/2024 è stato, infatti, stanziato in favore del Programma MGR per il triennio 2024, 2025 e 2026 un importo pari a 120.000,00 euro per ciascuna annualità. Per i dettagli sulle mobilità ammissibili si rimanda al [testo del bando](#).

Il Programma MGR ha sostenuto la permanenza all'estero di **46 tra docenti e ricercatori e ricercatrici**.

Tra le tipologie di docenti, ricercatrici e ricercatori che hanno applicato e le cui proposte sono state approvate c'è stata una prevalenza degli assegnisti di ricerca, a conferma del fatto che tale Programma risulta attrattivo soprattutto per i ricercatori all'inizio della loro carriera nella ricerca.

⁵⁵ https://www.unica.it/unica/it/ateneo_s07_ss05_sss03.page

FIGURA 22 - BANDO MGR 2025. DISTRIBUZIONE DEI VINCITORI PER RUOLO NELLA RICERCA

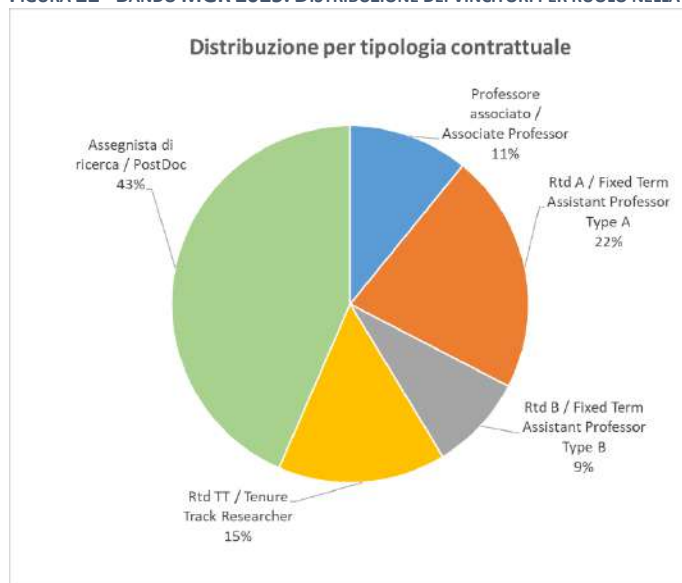
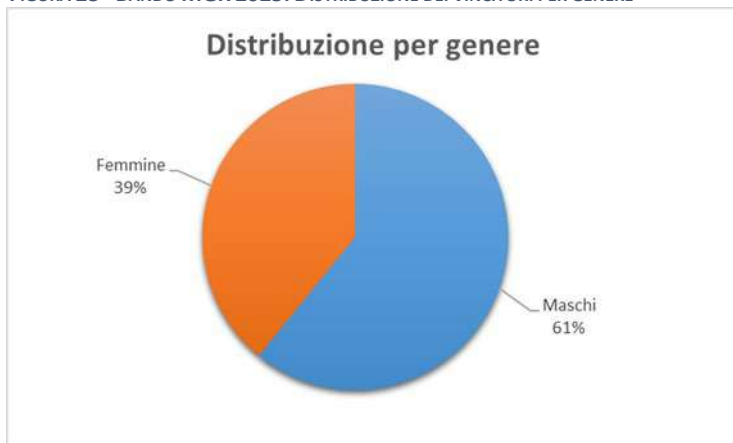
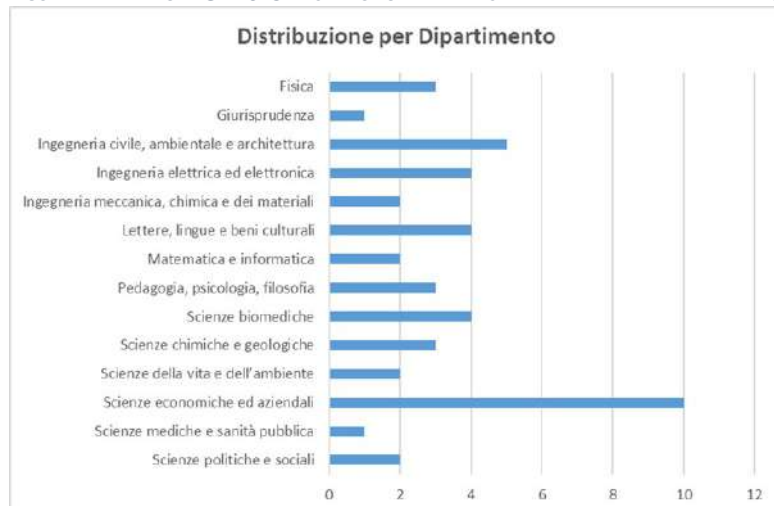


FIGURA 23 - BANDO MGR 2025. DISTRIBUZIONE DEI VINCITORI PER GENERE



Il maggior numero di proposte è stato presentato da ricercatori afferenti ai Dipartimenti di Scienze economiche ed aziendali, e di Ingegneria civile, ambientale e architettura. Il Dipartimento di Scienze chirurgiche non ha candidature.

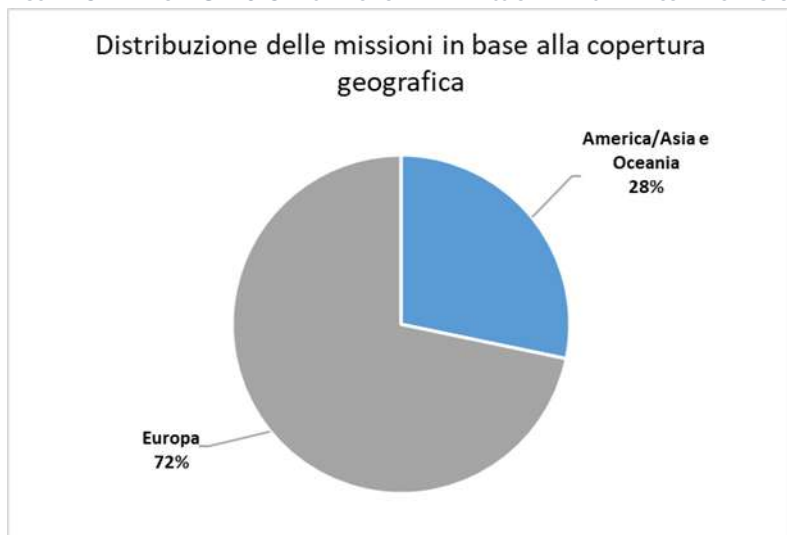
FIGURA 24 - BANDO MGR 2025. DISTRIBUZIONE DELLE VISITE FINANZIATE PER DIPARTIMENTO



Delle 46 mobilità effettuate:

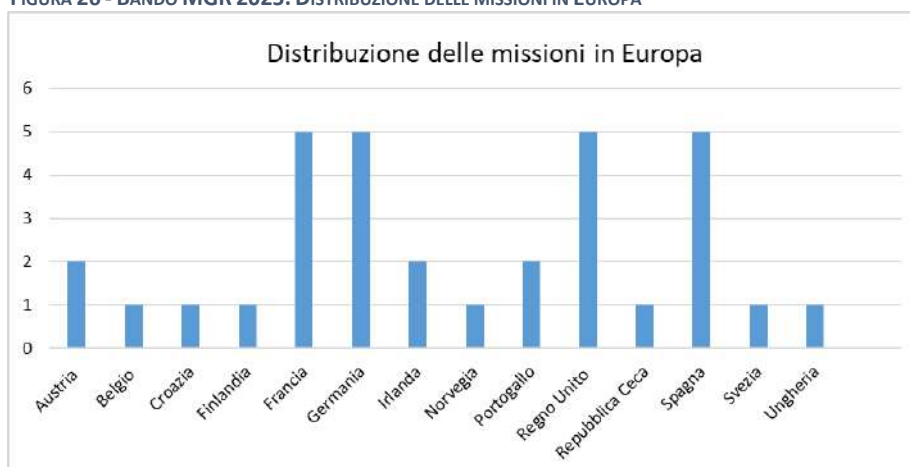
- 33 sono state svolte presso Università, Enti e Centri di ricerca in Europa;
- 13 sono state svolte presso Università, Enti e Centri di ricerca in America o in Asia e Oceania.

FIGURA 25 - BANDO MGR 2025. DISTRIBUZIONE DELLE MISSIONI IN BASE ALLA COPERTURA GEOGRAFICA



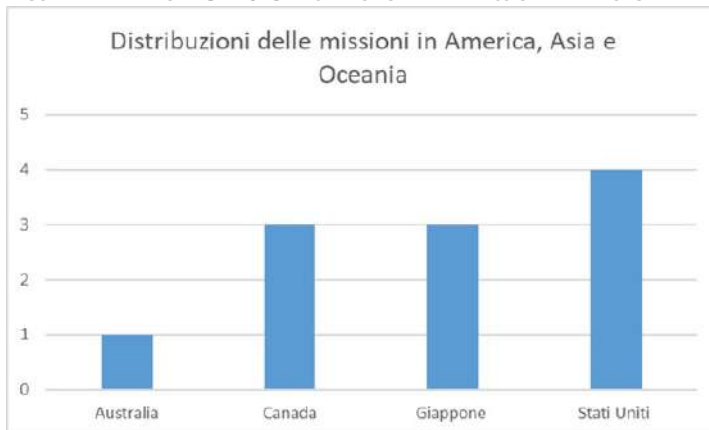
Delle 33 mobilità verso Paesi europei le principali destinazioni sono state: Francia, Germania, Regno Unito e Spagna.

FIGURA 26 - BANDO MGR 2025. DISTRIBUZIONE DELLE MISSIONI IN EUROPA



Mentre le mobilità verso America, Asia e Oceania si sono concentrate soprattutto verso il Canada, il Giappone e gli Stati Uniti.

FIGURA 27 - BANDO MGR 2025. DISTRIBUZIONE DELLE MISSIONI EXTRAEUROPEE



§ Mobilità internazionale in ingresso

La mobilità in ingresso è un parametro di attrattività. Il settore fornisce i servizi riportati nella tabella seguente con riferimento all'ultimo triennio. È evidente l'impatto degli ingressi finanziati con il PNRR.

TABELLA 27 - TIPOLOGIA DI VISTI IN INGRESSO RICHIESTI. SERIE STORICA 2023-2025

Tipologia di visti in ingresso	2023	2024	2025	Specifiche
Studio	35	33	19	PhD UniCA, PhD Atenei consorziati, PhD Visiting
Ricerca scientifica	7	28	9	Assegnisti e borsisti di ricerca, lavoratori subordinati
Lavoro autonomo	0	0	0	
Lavoro subordinato	0	0	0	
Famiglia	0	0	0	

TABELLA 28 - PRATICHE MOBILITÀ DI RICERCATORI E RICERCATRICI IN INGRESSO E IN USCITA. SERIE STORICA 2023-2025

Pratiche di primo ingresso dei ricercatori	2023	2024	2025	Specifiche
Arrivi	53	65	46	
Richiesta permesso soggiorno	36	61	26	
Info alloggio	40	50	29	
Apertura c.c. bancario	48	52	31	
Registrazione INPS	32	46	30	
Registrazione SSN	34	50	18	

Pratiche legate alla permanenza dei ricercatori	2023	2024	2025	
Rinnovo permesso soggiorno	48	52	79	
Rinnovo permesso soggiorno familiari	0	0	0	
Rinnovo reg.ne SSN	44	52	68	
Pratiche famiglia	0	0	0	iscrizioni scuola, scelta pediatra, altro
Pratiche legate alla mobilità in uscita	2023	2024	2025	
Supporto VISA	7	9	8	
Supporto permesso di soggiorno provvisorio	9	4	2	

Al fine di incrementare tale attrattività il contributo del Centro Servizi Euraxess è quello di assicurare *standard* europei di supporto alla mobilità in ingresso per studenti e studentesse di dottorato, assegnisti/e di ricerca, borsisti/e di ricerca, lavoratori e lavoratrici subordinati e autonomi, ricercatori e ricercatrici a tempo determinato sia europei che extraeuropei. Nel 2025, a fronte di 46 nuovi arrivi, il settore ha fornito supporto per la presentazione di **29 visti in ingresso** per cittadini extraUE.

Eventuali discrepanze nei conteggi tra i visti rilasciati e i permessi di soggiorno richiesti è attribuibile alla numerosa casistica dei visti per i quali non sempre è richiesto il conseguente permesso di soggiorno (come, ad esempio, nel caso di visite inferiori ai 90 giorni).

Tra le istanze relative alle procedure obbligatorie legate al primo ingresso in Italia dei ricercatori extra UE, il settore ha gestito **26 richieste di permesso di soggiorno**.

Per tutti i dottorandi, gli assegnisti e i lavoratori autonomi sono state, inoltre, attivate le procedure obbligatorie per legge (iscrizione alla gestione separata INPS, registrazione al SSN) e quelle non obbligatorie, per le quali il settore fornisce assistenza (iscrizione Mensa ERSU, apertura c.c. bancario/postale e informazioni sull'alloggio). Stesso supporto è stato fornito ai borsisti di ricerca ed ai lavoratori autonomi.

FIGURA 28 - VISTI DI INGRESSO RICHIESTI NEL 2023-2025, PER TIPOLOGIA

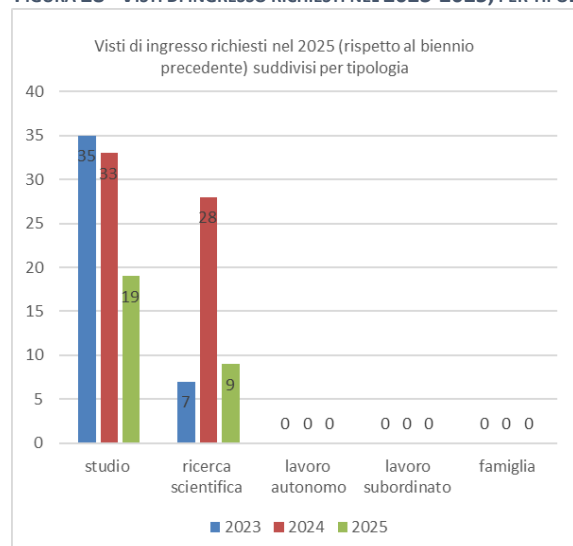
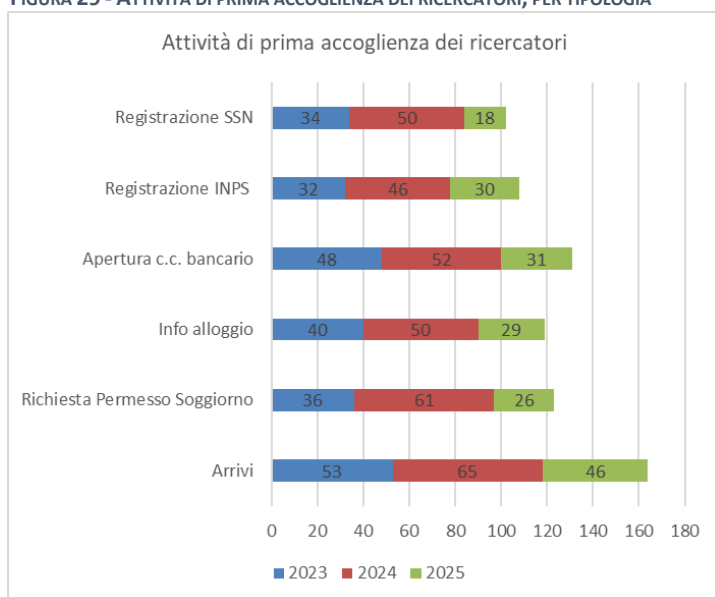
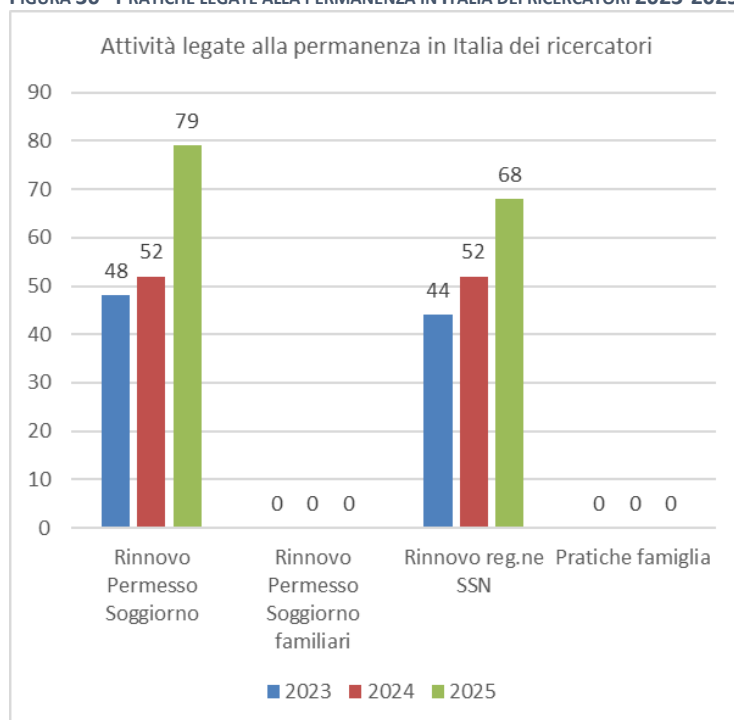


FIGURA 29 - ATTIVITÀ DI PRIMA ACCOGLIENZA DEI RICERCATORI, PER TIPOLOGIA



Per quanto riguarda le pratiche legate alla permanenza in Italia dei ricercatori internazionali già presenti in Ateneo, si confrontano i dati del 2025 rispetto al biennio precedente.

FIGURA 30 - PRATICHE LEGATE ALLA PERMANENZA IN ITALIA DEI RICERCATORI 2023-2025



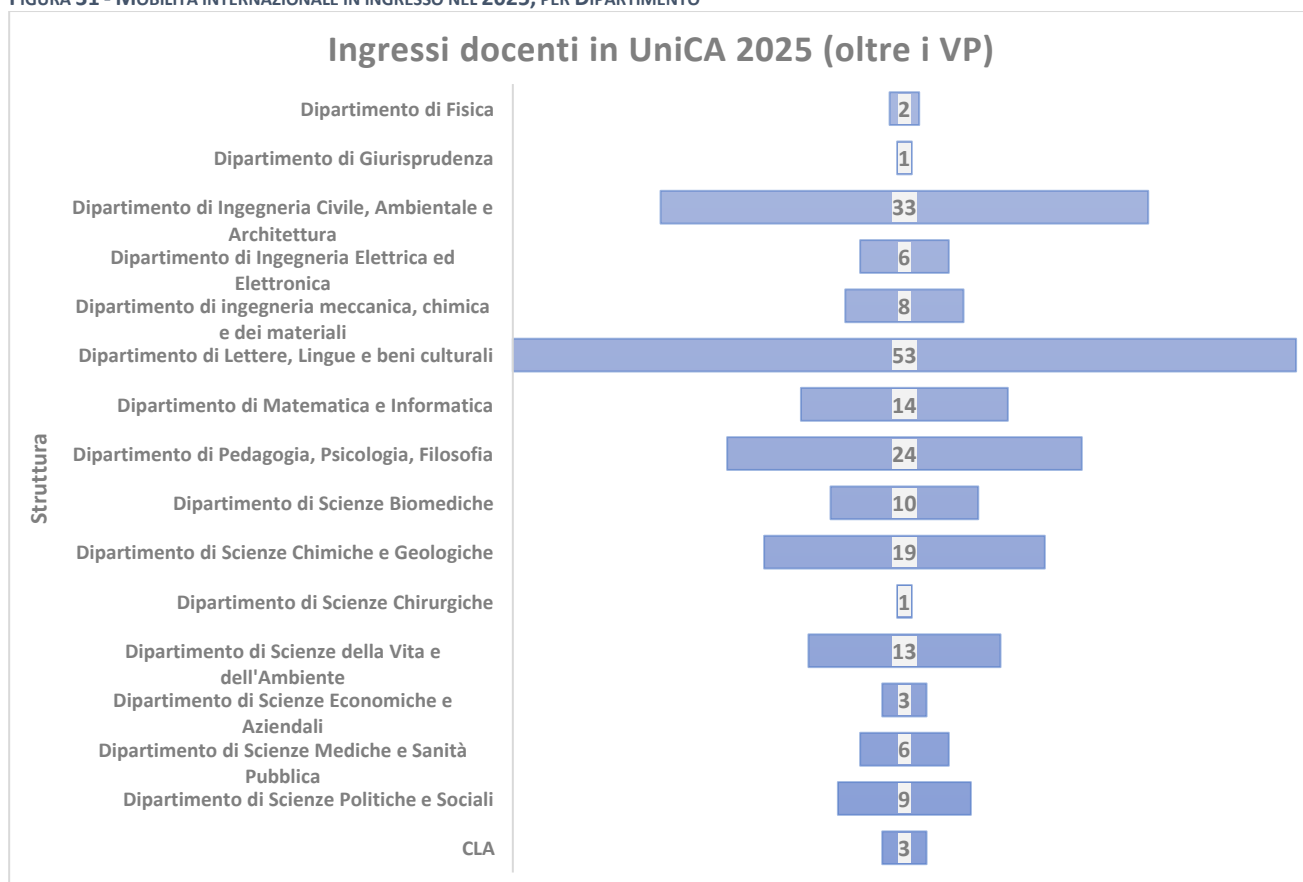
Avviso Young Researchers 2024 – Seal of Excellence (SoE): esiti 2025

In seguito alla partecipazione all'avviso [Young Researchers 2024 SOE](#), nel 2025 sono state approvate le 2 candidature presentate da UniCa. I vincitori sono stati inquadrati nel ruolo dei ricercatori a tempo determinato di tipo A nei Dipartimenti di Ingegneria elettrica ed elettronica e di Pedagogia, psicologia, filosofia.

Rilevamento docenti in ingresso per attività didattica, di ricerca, seminariale

È proseguita l'attività di monitoraggio dell'ingresso di ricercatori e ricercatrici provenienti da Atenei internazionali per attività di ricerca, di didattica o seminariale al di fuori dei programmi istituzionali (*Visiting Professor*, progetti internazionali, programmi di dottorato, mobilità legata al programma Erasmus), attraverso un modulo *online* con il quale si chiede a tutti i docenti di segnalare l'arrivo in Ateneo dei ricercatori provenienti da Istituzioni estere. Nel corso del 2025 sono stati segnalati 205 ricercatori (tra docenti, *postdoc* e dottorandi) in ingresso su progetti e iniziative di finanziamento ulteriori rispetto a quelle istituzionali (*Visiting Professor*).

FIGURA 31 - MOBILITÀ INTERNAZIONALE IN INGRESSO NEL 2025, PER DIPARTIMENTO



Area strategica Terza missione e attività assistenziale

La Direzione per la ricerca e territorio è strutturata per rispondere agli obiettivi di quest'area strategica con un Coordinamento dedicato ai Servizi per il territorio, l'innovazione e l'occupabilità e specificamente con gli uffici Unica Liaison Office (4 risorse dedicate nel 2025)⁵⁶, Orientamento al lavoro e Alumni (5), Progetti per l'alta formazione e l'occupabilità (2), Promozione della ricerca nella società (2).

Dal 2016 è inoltre attivo il Centro servizi di Ateneo per l'innovazione e l'imprenditorialità (CREA UniCa)⁵⁷ che opera per promuovere la cultura dell'imprenditorialità e dell'interdisciplinarietà e lo sviluppo di progetti di business innovativi attraverso la contaminazione tra i diversi settori scientifico-disciplinari dell'Ateneo.

Ob. TM.1 Contribuire allo sviluppo dell'innovazione e dell'imprenditorialità

TM.1.2 Orientare le attività di trasferimento tecnologico verso l'innovazione di prodotto e di processo, consolidando quelle per la nuova imprenditoria

§ Spin off

L'Università di Cagliari promuove e favorisce la costituzione di società **spin off**, aventi come finalità l'utilizzazione imprenditoriale, lo sviluppo e la commercializzazione, in contesti innovativi, dei risultati della ricerca scientifica ovvero di nuovi prodotti e servizi. L'attività è curata dalla **Commissione brevetti e spin off** dell'Ateneo, con il supporto di **UniCa Liaison Office**.

Nel corso dell'anno 2025 sono stati costituiti due nuovi **spin off** accademici: "Next Generation Economics Insights (NGEI) srl" e "Karalis-AI srl".

Lo **spin off NGEI srl** svolge attività di sviluppo e commercializzazione di soluzioni innovative ad elevato contenuto tecnologico, basate su metodologie di intelligenza artificiale, a supporto dei processi di *decision-making* avanzato.

Lo **spin off Karalis-AI srl** è attivo nello sviluppo di servizi innovativi ad alto contenuto tecnologico fondati sull'intelligenza artificiale, con particolare riferimento alla realizzazione di modelli avanzati per la predizione di proprietà molecolari rilevanti nei settori farmaceutico, biotecnologico e dei materiali, nonché allo sviluppo di soluzioni basate sulla IA per applicazioni in ambito nanotecnologico e biomedico e di algoritmi finalizzati all'accelerazione di simulazioni molecolari.

Nel 2025 **Pluribus One**, operante nel settore della *cybersecurity*, ha perso lo status di **spin off** accademico ai sensi della normativa di Ateneo vigente, in quanto i soci afferenti ad UniCa hanno ceduto le loro quote societarie.

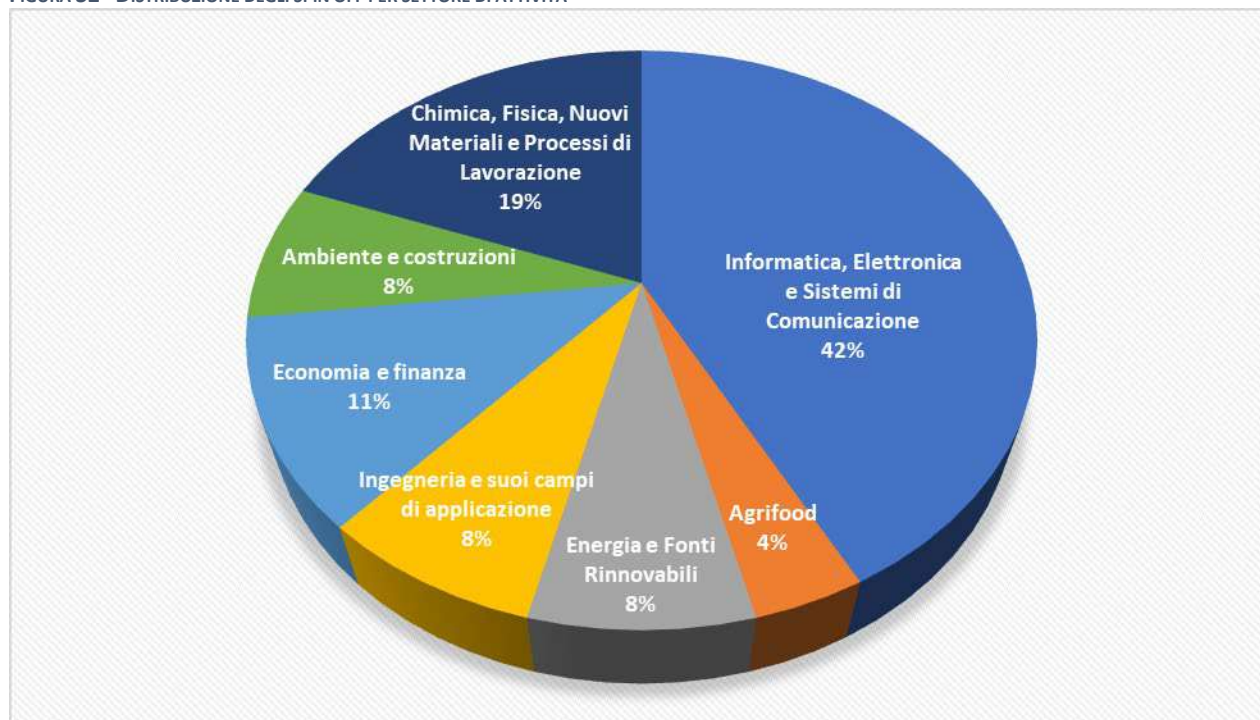
Risulta, inoltre, in fase di liquidazione lo **spin off junior Clentech srl**.

Al 31/12/2025 risultano attive **26 società spin off**, di cui 24 accademiche e 2 *junior*, che operano in prevalenza nel settore ICT (42%), come mostrato nel grafico seguente.

⁵⁶ <https://www.unica.it/it/societa-e-territorio/enti-e-imprese/industrial-liaison-office>

⁵⁷ <https://www.unica.it/it/societa-e-territorio/enti-e-imprese/centro-servizi-di-ateneo-linnovazione-e-imprenditorialita>

FIGURA 32 - DISTRIBUZIONE DEGLI SPIN OFF PER SETTORE DI ATTIVITÀ



Il **valore complessivo della produzione degli spin off** dell'Ateneo per l'anno 2024⁵⁸, calcolato da UniCa Liaison Office sulla base dei bilanci del 2024, è stato pari a **6.503.318,00 euro**. Nella tabella seguente è riportata la serie storica degli ultimi tre anni.

TABELLA 29 - VALORI COMPLESSIVI DELLA PRODUZIONE DEGLI SPIN OFF TRIENNIO 2022-2024

	2024	2023	2022
Valore della produzione <i>spin off</i>	6.503.318,00	5.424.822,00	4.487.500,00

La tabella con l'elenco degli *spin off* attivi al 31/12/2025 è riportata in **Appendice (Tab. 48)**.

§ Competenze per la nuova imprenditoria

Dal 2022 l'Università di Cagliari è una delle 8 sedi operative del **Master universitario di II livello in Knowledge Exchange & Impact - Master KEI**, organizzato dal Netval e dalla Università di Bologna. Il CREA UniCa, di concerto con il Dipartimento di Scienze economiche ed aziendali, ha organizzato nelle prime tre edizioni il modulo **"Student entrepreneurship, formazione e strutture a supporto"**. Nel 2025, come nelle precedenti edizioni del Master, il CREA UniCa è stato invitato a dedicare un intervento al progetto **The Shifters**⁵⁹ nel modulo del suddetto Master dedicato a **"La comunicazione della ricerca, del KT e Public Engagement"**.

⁵⁸ L'ultimo valore della produzione è riferito al 2024 giacché il dato è rilevato dai bilanci depositati. I bilanci del 2025 sono depositati entro il mese di giugno 2026

⁵⁹ <https://www.theshifters.it>

§ Imprenditorialità, Open Innovation e Internazionalizzazione

Si inquadra pienamente nei diversi ambiti di sviluppo dell'obiettivo TM.1 l'attività del CREA UniCa, struttura di intermediazione fra università e territorio che mira a promuovere la cultura dell'imprenditorialità, dell'innovazione e lo sviluppo di progetti di *business* innovativi mettendo in collegamento studenti, ricercatori e imprenditori operanti a livello regionale, nazionale e internazionale.

Cagliari Digital Lab

Il CREA UniCa collabora con il Dipartimento di Ingegneria elettrica ed elettronica alla realizzazione della "Casa delle Tecnologie Emergenti di Cagliari" (**CTE Cagliari Digital Lab**), progetto realizzato in partenariato con il Comune di Cagliari, il CRS4, due operatori di reti (WindTre e TIM), due PMI sarde di rilevanza internazionale (Abinsula e GreenShare), una *startup* (WiData) e due centri di competenza nazionali (Artes 4.0 e Cyber 4.0)⁶⁰. Il progetto è stato avviato nel 2023 con un finanziamento pari a **12.550.167,30 euro**. In tale ambito, il CREA UniCa è impegnato nella realizzazione di 2 **programmi di accelerazione** e accompagnamento allo sviluppo dell'idea imprenditoriale e del Business Model Canvas, oltre che in 4 edizioni del **Contamination Bootcamp**, che permette alle imprese di sviluppare programmi di *open innovation* e acquisire gli strumenti fondamentali per gestire progetti *Lean*, integrare conoscenza manageriale e scientifica, analizzare le opportunità di mercato legate a specifiche conoscenze scientifiche e tecnologiche. Nel corso del 2025 è stata realizzata la seconda edizione del Programma di accelerazione e la terza e quarta edizione del Contamination Bootcamp.

1. Programma di accelerazione e accompagnamento allo sviluppo dell'idea imprenditoriale e del Business Model Canvas⁶¹. La seconda edizione del programma di accelerazione del Cagliari DLAB ha supportato le *startup* nascenti, operanti nei settori delle tecnologie emergenti, nel promuoverne la crescita e contaminazione con un forte orientamento al rafforzamento di competenze distintive, alla qualità del processo di validazione del *business model*, allo sviluppo del fatturato, all'*open innovation*, all'internazionalizzazione, alla creazione di contatti, opportunità e relazioni industriali, commerciali o finanziarie spendibili alla conclusione del programma.

Il programma di accelerazione è stato strutturato in 4 fasi distinte:

- i. Program Kick Off
- ii. Definizione del Piano di Validazione
- iii. Traction
- iv. Demo

Il programma, iniziato il 20 gennaio 2025, ha avuto la durata di 5 mesi (23 settimane). La gestione degli sviluppi delle *startup* ha seguito il metodo basato sul *framework scrum* e, in particolare, il programma è stato strutturato in 10 intervalli di tempo della durata di 2 settimane l'uno (i cosiddetti *sprint*). Al termine dei primi 5 *sprint* il *team* di progetto ha rivisto il lavoro effettuato dalle *startup* per poterne verificare gli stati di avanzamento, rispetto agli obiettivi concordati con i *team*, e poter trovare eventuali misure di supporto, laddove necessarie, per permettere ai *team* di estrarre il massimo valore dal programma (i cosiddetti *checkpoint*). A partire dal sesto *sprint* le attività di *checkpoint* sono state effettuate all'interno di incontri che hanno visto la partecipazione, in presenza e in remoto, di potenziali *stakeholder* come, ad esempio, i *mentor* e gli *advisor* del programma, aziende, investitori, ricercatori, PA e *policy maker* (i cosiddetti *sneak peek*). Al termine degli *sneak peek* sono stati organizzati due incontri di revisione complessiva dei progetti (*pitch*

⁶⁰ <https://www.cagliaridlab.it>

⁶¹ https://www.cagliaridlab.it/it/dlab_projects.page?contentId=PRJ396

review) che hanno permesso alle *startup* di prepararsi al meglio all'evento di presentazione finale agli investitori, tenutosi il 26 giugno 2025 (il cosiddetto *Demo Day*).

Il percorso ha visto la partecipazione di 9 *startup*:

- **Abigio**
- **Active Label**
- **Handy**
- **Happines Experience**
- **Icarus Technology**
- **Ophelius**
- **StudiApp**
- **Congen**

Nel corso del programma sono stati organizzati diversi eventi. Il 20 gennaio 2025 si è tenuto il **Kick-Off Meeting**, evento inaugurale del percorso di accelerazione, con la partecipazione dei *partner* e delle *startup* selezionate, durante il quale il progetto è stato presentato agli *stakeholder* del territorio. Il 28 febbraio, presso la sede della Casa delle Tecnologie Emergenti – Cagliari Digital Lab di Pirri, si è tenuto il **Benchmark Day**, un importante evento di *networking* che ha visto la partecipazione di quattro investitori internazionali:

- Alfredo Adamo, AD del veicolo di investimenti Alan Advantage e *limited partner* di Feel Ventures UK;
- Michele Cermele del fondo spagnolo Copernion Venture Partners;
- Marco De Guzzis del *network* Italian Angels for Growth;
- Domenico Nesci, *partner* del fondo Deep Ocean Ventures.

Il percorso si è concluso con l'evento **Demo Day**, in data 22 giugno 2025, presso la Casa delle Tecnologie Emergenti – Cagliari DLAB, in cui le migliori 5 *startup* che hanno completato il percorso hanno presentato il loro *pitch* di 5 minuti di fronte ad una platea di potenziali investitori. L'evento ha rappresentato il momento conclusivo del programma e un momento di incontro strategico per tutto l'ecosistema dell'innovazione, con la presenza di investitori nazionali e internazionali, *business angel*, *mentor*, *startup*, ricercatori e *stakeholder* istituzionali.

2. Contamination Bootcamp (terza e quarta edizione). Si è trattato di un percorso intensivo di 4 giorni in cui i partecipanti hanno lavorato su progetti reali, in *team* multidisciplinari con ricercatori dell'Università di Cagliari e *startup*, utilizzando tutte le principali tecniche di *Service Design*, *Lean Methodology* e *Open Innovation*. Il programma comprendeva una sessione di lezioni frontali per almeno 20 ore e altrettante sessioni di lavori di gruppo e laboratori in cui i *Team*, composti da un imprenditore, uno *startupper* e uno/due ricercatori, sono arrivati alla formulazione di idee concrete per la risoluzione di problemi reali delle imprese rappresentate. Le soluzioni innovative proposte, discusse e migliorate durante l'arco delle quattro giornate, sono state trasferite alle rispettive aziende di provenienza. Durante il programma di innovazione, tutte le occasioni sociali e informali sono state trasformate in momenti di *networking* e di creazione di relazioni che andranno oltre la durata del programma. Una volta tornati nelle rispettive aziende, gli strumenti forniti ai partecipanti costituiscono elementi per continuare a sviluppare relazioni e innovazione.

La terza edizione del *Contamination Bootcamp* si è svolta presso il CREA dal 9 al 12 luglio. Hanno partecipato 7 aziende: Tiscali Italia Spa; Rete Gaia Srl; THE CIRCLE Srl; ORTHOTECNICA Srl. L'agenda del programma ha visto la erogazione dei seguenti seminari:

- Introduzione al programma
- Modelli di innovazione aziendale
- Tecniche di Project Management: OKR

- Analisi dei *trend* di innovazione
- Tecniche di sviluppo *lean* di nuovi prodotti e servizi
- Tecniche di presentazione efficace
- Analisi dei processi decisionali
- Analisi delle alternative di investimento in innovazione

La quarta edizione del *Contamination Bootcamp* è stata specificatamente pensata per i ricercatori interessati a collaborare con il mondo delle imprese anche attraverso il lancio di *spin off* universitari. L'offerta formativa è stata focalizzata sulle necessità sia di *know how* specialistico che di stimolo attitudinale per i ricercatori. Il percorso ha previsto 4 giornate, dal 3 al 24 ottobre 2025. La proposta è stata ricevuta con interesse da parte dei ricercatori aderenti, per un totale di 24. L'agenda del programma ha visto la erogazione dei seguenti seminari:

- Introduzione al programma
- Comprendere il *focus* di un progetto imprenditoriale innovativo
- Analisi dei *trend* di innovazione
- Come definire un *business concept* efficace e analisi delle dimensioni del mercato
- Tecniche di *Project Management*: OKR
- Il *team* di progetto: come strutturarlo sia nella compagine dei soci, che nelle prime assunzioni. Strumenti di mitigazione del rischio di abbandono del progetto da parte dei soci
- I *team* di ricercatori: discussione dei vantaggi e degli svantaggi per gli investitori
- Tecniche di sviluppo *lean* di nuovi prodotti e servizi
- Tecniche di presentazione efficace
- Analisi dei processi decisionali e come prendere decisioni *data driven*
- Il processo di vendita nelle *startup* B2B
- Come effettuare una previsione di vendita basata sui dati
- Analisi delle alternative di investimento in innovazione
- Fare *spin off* all'Università di Cagliari: procedure ed opportunità
- Pianificazione strategica: vantaggi e svantaggi dei *first mover* e come definire i *partner* di sviluppo strategico di uno *spin off*

Rural Innovation Camp

Dal 2023 è impegnato nella gestione del **Rural Innovation Camp**, progetto finanziato dal PSR 2014/2020 Regione Sardegna con un contributo di **453.242,40 euro**, che nasce dall'esigenza di generare innovazione nel comparto agricolo sardo introducendo dei cambiamenti organizzativi in una rete di imprese che operano all'interno della stessa filiera⁶². Il CREA UniCa ha il ruolo di intermediario dell'innovazione e il compito di facilitare la realizzazione di processi di innovazione organizzativa nelle imprese coinvolte. Il progetto propone un percorso di contaminazione imprenditoriale da realizzare con le 16 imprese agricole del Gruppo Operativo (GO) che intendono sviluppare innovazioni organizzative, tecnologiche e dei modelli di *business*, in un'ottica di co-costruzione dei saperi. Il percorso coinvolge le imprese agricole del GO e un gruppo di ricercatori dell'Università di Cagliari che hanno lavorato al progetto di innovazione precedentemente studiato per ciascuna impresa agricola. Il Camp prevede la realizzazione di cinque interventi esperienziali intensivi della durata di due giornate e itineranti sull'intero territorio regionale, più un incontro preparatorio e uno conclusivo.

⁶² <https://www.ruralinnovationcamp.it>

Nel corso del 2025 il CREA UniCa si è occupato della conclusione del percorso di contaminazione imprenditoriale rivolto alle imprese agricole e della realizzazione di tre dei cinque moduli previsti:

- modulo 03, 16 e 17 gennaio 2025: **Analisi della *value proposition* e definizione dei propri KPI;**
- modulo 04, 13 e 14 febbraio 2025: **Definizione e gestione degli obiettivi, *trend* nel mondo agrifood model;**
- modulo 05, 13 e 14 marzo 2025: **Presentazione e revisione dei progetti sviluppati** (presso la sede del CREA).

I *pitch* dei progetti sono stati presentati da 12 imprese del GO che hanno preso parte al Percorso di innovazione imprenditoriale.

- Frediano Augusto Mura – Fragus e Saboris de Sardigna
- Fabio Simone Murgia – Tenute Sarde S.r.l.
- Marcello Curreli – Curreli Marcello Impresa Individuale
- Debora Castangia – Terra Promessa
- Elisabetta Argiolas – Azienda Agricola Elisabetta Argiolas
- Giandomenico Pinna – Mieleggiando
- Antioco Vargiu – Apicoltura Vargiu
- Marco Ghiani – A Modo Nostro
- Salvatore Pau – Isola Sarda
- Luciana Putzolu – APOS
- Mario Dettori – Lardereria Palitta
- Gianni Barroccu – Krokka

Nei mesi di maggio e giugno 2025 è stata realizzata l'attività di condivisione dei risultati, dei metodi e delle buone pratiche emerse, promuovendo la trasferibilità dell'esperienza ad altre realtà agricole. È stato realizzato il sito web www.ruralinnovationcamp.it come punto di riferimento digitale per raccontare tutte le fasi del progetto e promuovere le iniziative sia all'interno che all'esterno della rete PEI (Partenariato Europeo per l'Innovazione). Il sito ha permesso un aggiornamento costante di *stakeholder* e imprese interessate, facilitando la disseminazione dei materiali formativi e dei risultati emersi durante il percorso e ai soggetti coinvolti di approfondire la conoscenza reciproca e la conoscenza sul progetto.

Il 22 maggio presso l'Ex Manifattura Tabacchi di Cagliari si è tenuto l'evento finale del *Rural Innovation Camp* organizzato dal *partner* Caics. L'evento conclusivo del progetto ha rappresentato un'importante occasione di confronto e condivisione tra istituzioni, imprese e *stakeholder* locali sul tema dell'innovazione nel contesto rurale sardo.

TM.1.3 Sviluppare attività di partenariato con imprese, enti e istituzioni a livello d'Ateneo

§ Progetti in partenariato

UniCa Liaison Office supporta docenti, ricercatori e ricercatrici dell'Ateneo nella presentazione di progetti di ricerca e sviluppo, presentati in partenariato con le imprese e finanziati con bandi regionali e nazionali; in tal modo contribuisce a realizzare la strategia di Ateneo per lo sviluppo di partenariati (ambito di sviluppo TM.1.3) e aumentare l'efficacia dell'Ateneo sui bandi diversi da ricerca *curiosity driven* (ambito di sviluppo TM.3.2).

Il supporto consiste, oltre che nel portare a conoscenza della comunità accademica la possibilità di finanziamento delle attività di R&S attraverso la pubblicizzazione dei bandi, anche nel coordinamento della presentazione delle proposte progettuali a livello d'Ateneo. Vengono redatte apposite linee guida, modulistica interna, lettere di intenti per la costituzione del partenariato, *format* per accordi di partenariato. Il supporto include, inoltre, il monitoraggio delle attività in partenariato con le imprese, con l'intento di avere un quadro sempre aggiornato del numero di collaborazioni, del loro valore economico e dei risultati raggiunti. Inoltre, l'attività consente una tutela degli interessi dell'Ateneo con riferimento al riconoscimento dell'apporto dei gruppi di ricerca ai progetti in partenariato, con particolare riguardo alla ripartizione dei costi, del finanziamento e del cofinanziamento e del conseguimento dei risultati della ricerca anche in relazione alla loro successiva valorizzazione.

Tale attività richiede una continua interazione con i ricercatori e le ricercatrici, i Dipartimenti, la Direzione finanziaria, gli uffici del Rettore, le imprese *partner* e i soggetti finanziatori.

Il supporto continua dopo l'ammissione del progetto a finanziamento tramite la predisposizione dei contratti che sanciscono gli accordi di partenariato tra l'Ateneo e le imprese *partner*, la predisposizione di eventuali deleghe di firma, il controllo sul *budget* complessivo del progetto e sulla copertura da parte dei Dipartimenti coinvolti delle quote di cofinanziamento, se richieste. L'ufficio, tramite interazione con l'Ufficio legale di Ateneo, fornisce assistenza su eventuali contenziosi relativi alla gestione del progetto con le imprese *partner*.

In particolare, nel corso del 2025, è stata supportata la presentazione di 5 progetti in partenariato (**Appendice, tab. 49**) con altrettante imprese e/o altre università e organismi di ricerca, in risposta a diversi bandi emanati a livello regionale e nazionale da istituzioni pubbliche e fondazioni private su tematiche relative alla terza missione, che hanno visto la partecipazione dei gruppi di ricerca provenienti non solo dalle aree STEM, ma anche da quelle umanistiche. A questo proposito si evidenzia la partecipazione ai seguenti bandi:

1. Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica, bando "Mission Innovation 2.0": volto a finanziare progetti di ricerca, sviluppo e innovazione tecnologica nell'ambito delle Missioni "Green Powered Future" e "Clean Hydrogen";
2. Ministero per il Made in Italy - Programma Nazionale Ricerca, Innovazione e Competitività 2021-27 (Fondo per la crescita sostenibile): finanzia progetti riguardanti attività di ricerca industriale e di sviluppo sperimentale finalizzate alla realizzazione di nuovi prodotti, processi o servizi o al notevole miglioramento di prodotti, processi o servizi esistenti tramite lo sviluppo delle tecnologie critiche individuate dal regolamento STEP;
3. Regione Sardegna Argea - Fondo Europeo per gli Affari Marittimi, la Pesca e l'Acquacoltura (FEAMPA): finanzia attività volte al sostegno ed alla ripresa in favore dell'industria della pesca e delle sue numerose attività derivate e collegate.

§ Ulteriori attività di supporto progettuale per la terza missione

Con riferimento all'ambito *TM.1.3 "Sviluppare attività di partenariato con imprese, enti e istituzioni a livello d'Ateneo"* il CREA UniCa collabora con diverse strutture dell'Ateneo per aumentare l'efficacia dei progetti di ricerca e sviluppo.

Il Centro è *partner* associato in due progetti presentati nel corso del 2024 e ammessi a finanziamento nel maggio 2025:

- **BLUE HUB - Hub transfrontaliero di innovazione per il trasferimento tecnologico e la creazione di una comunità di pratica per un'economia del mare sostenibile⁶³** (Programma Interreg Italia-Francia Marittimo 2014.2020): in collaborazione con il CIREM, prevede la costituzione di un *Hub* transfrontaliero di innovazione per il trasferimento tecnologico e la creazione di una comunità di pratica d'innovatori, che potranno capitalizzare le soluzioni innovative (*proof-of-concept/pilota/prototipi*), con *test* e validazioni in ambienti reali, per renderle *ready-to-market* (Responsabile scientifico: Gianfranco Fancello);
- **GreenSET - Enabling green and sharing services in tourism⁶⁴** (programma Interreg Euro Med, missione *Enhancing sustainable tourism, obiettivo specifico Greener Mediterranean - Promoting the transition to a circular and resource.efficient economy*): il progetto si pone l'obiettivo di rendere sostenibili i modelli turistici delle aree costiere del mediterraneo attraverso lo sviluppo di una metodologia e un *kit* di strumenti da mettere a disposizione di un gruppo di PMI.

⁶³ <https://interreg-marittimo.eu/web/blue-hub/progetto>

⁶⁴ <https://greensset.interreg-euro-med.eu>

Ob. TM.2 Potenziare l'orientamento in uscita ed i legami con le imprese

TM.2.1 Avviare politiche specifiche di placement con imprese di medio-grande dimensione, anche attraverso i career day di Ateneo

TM.2.2 Migliorare la conoscenza del servizio placement da parte di laureande/i e studentesse/i

§ Career day di Ateneo

Il 26 ottobre 2025 si è svolto, nel padiglione I della Fiera regionale della Sardegna, il Career Day organizzato dall'Università di Cagliari (denominato "UniCAreer Day").

Il principale obiettivo dell'evento - che ha visto la partecipazione di 39 aziende presenti in ambito regionale, nazionale e internazionale e dell'Aspal (Agenzia sarda per le politiche attive del lavoro) - è stato quello di costituire un importante momento di incontro tra domanda e offerta di lavoro, relativamente a tutti i corsi di studio dell'Ateneo. A tal fine, sono stati posti a disposizione delle aziende degli *stand* dedicati ai colloqui di selezione. La descrizione delle aziende partecipanti e dei profili da esse ricercati è stata inserita nella piattaforma AlmaLaurea.

Con riferimento all'ambito di sviluppo *TM.2.1 Avviare politiche specifiche di placement con imprese di medio-grande dimensione, anche attraverso i career day di Ateneo*, si evidenzia la presenza di grandi e medie aziende, quali Fluorsid, IKEA Italia, Manpower, OVS, Accenture. L'evento ha dato a neolaureati/e, dottorandi/e e studenti/esse l'opportunità di effettuare colloqui di selezione programmati dalle aziende e colloqui "open", nell'ambito degli *stand* aziendali.

§ Progetto Pilota Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche

Nel 2025 è stato avviato un progetto pilota con la Facoltà di Scienze Economiche Giuridiche e Politiche che ha come obiettivo la presentazione dei servizi Job Placement dell'Ateneo, la sensibilizzazione rispetto alle tematiche dell'orientamento al lavoro e la promozione della conoscenza degli strumenti utilizzabili.

Il progetto è strutturato dall'Ufficio Job Placement – Settore Progetti per l'alta formazione e l'occupabilità, in collaborazione con la Segreteria di Presidenza della Facoltà di Scienze Economiche Giuridiche e Politiche.

Le modalità operative, portate avanti in raccordo con Presidente di Facoltà, Direttori di Dipartimento, Coordinatori di Corso di Studio, Segreteria di Presidenza, Manager Didattici e Settore Orientamento in itinere, sono state:

- la presentazione degli uffici del Job Placement durante le lezioni dell'ultimo anno dei diversi CdS della Facoltà (terzo anno dei CdL, secondo anno dei CdLM e quinto anno dei CdLM a Ciclo Unico);
- contestualmente a tutti gli eventi, la promozione della piattaforma Jobiri con l'analisi del suo utilizzo e relative potenzialità.

Visti i risultati positivi del progetto e la richiesta importante di consulenze da parte di studenti e studentesse della Facoltà, al termine del 2025 è stato istituito uno sportello "Job Placement" aperto una mattina a settimana, che si propone di offrire un punto di riferimento costante per il supporto nella costruzione del percorso professionale. I servizi offerti sono i seguenti:

- supporto per la definizione dell'obiettivo professionale;
- consulenza per la redazione del CV e della lettera di presentazione;

- supporto per l'utilizzo delle principali piattaforme di ricerca di lavoro;
- preparazione ai colloqui di lavoro.

§ Progetto Career Lab

Il progetto "**Career Lab: dall'Università al mondo del lavoro**" è nato dalla collaborazione tra i rappresentanti degli studenti e delle studentesse di Next UniCa e gli uffici Job Placement dell'Ateneo, con l'obiettivo di fornire alla comunità studentesca della Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche gli strumenti concreti per affrontare il mercato del lavoro.

I partecipanti hanno avuto l'opportunità di acquisire competenze strategiche per la ricerca del lavoro e la valorizzazione delle proprie capacità. Hanno avuto, inoltre, la possibilità di entrare direttamente in contatto con esperti del settore.

Gli incontri hanno avuto un'impostazione teorico-pratica, con simulazioni, esercitazioni e momenti di interazione con i relatori.

I *workshop* hanno avuto come relatori lo *staff* del Job Placement, gli esperti di Jobiri e i referenti dell'Agenzia per il Lavoro *Manpower*. Vi sono stati, inoltre, gli interventi di alcuni professionisti del mondo del lavoro, tra cui la dott.ssa Lucrezia Pala, *Talent Management Specialist at United Nations World Food Programme*, e il dott. Lorenzo Ferrari, esperto di *LinkedIn* e *Personal Branding*.

TM.2.3 Potenziare le attività di job placement attraverso il riequilibrio delle risorse fra servizio placement ed educazione all'imprenditorialità, l'implementazione di piattaforme online e altre iniziative atte a promuovere i laureati in ambito locale, nazionale e internazionale

§ Eventi di presentazione aziendale, recruiting day e di formazione/orientamento

Nel corso del 2025 l'Ufficio Job Placement di Ateneo hanno organizzato 20 eventi, tra cui:

- 5 *recruiting day* con aziende con posizioni aperte (AINNANTI Srl, SARDINIA YACHT SERVICES, Gpi, Mérieux NutriSciences, Nautica Assistance);
- 6 presentazioni aziendali (Akkodis, Stef Italia, Agenzia Generali Cagliari Porto, Mechinno, Ikea, "Aspettando UniCareer Day 2025 . Le aziende si presentano ai PhD");
- 9 eventi formativi e/o di orientamento (Stage4eu, Generation4Universities2025, SARDINIA YACHT SERVICES, Programma UIIP, "Il curriculum vitae e il colloquio di lavoro", Programma Horizon@BCG, "Dopo il PhD", "Aspettando UniCareer Day 2025", "Workshop: Carriere Internazionali & Uguaglianza di Genere").

§ Partnership con Jobiri e Almalaurea

Con specifico riferimento all'ambito di sviluppo TM.2.3, dal 2022 il servizio Placement dell'Ateneo ha in corso una *partnership* con Jobiri, il primo consulente di carriera digitale interamente basato sull'intelligenza artificiale, in grado di accelerare il percorso di ricerca di lavoro con una consulenza di carriera completa e personalizzata.

Gli uffici del Job Placement si avvalgono, inoltre, della piattaforma Almalaurea, che permette di gestire l'incontro tra domanda e offerta di lavoro. Le aziende, accreditandosi, possono usufruire dei seguenti servizi gratuiti:

- pubblicazione di offerte di lavoro e/o tirocinio;
- consultazione ed estrapolazione dei *curricula* dei laureandi e laureati dell'Ateneo per le selezioni in corso;
- gestione eventi di *recruiting* e *workshop* di presentazione aziendale, in presenza e da remoto;
- attivazione e gestione dei tirocini formativi e di orientamento;
- visibilità all'interno della "vetrina delle aziende".

Attraverso la piattaforma per l'intermediazione tra domanda e offerta di lavoro, laureati e laureate possono rendere visibile la propria candidatura alle aziende e rispondere agli annunci pubblicati sulla bacheca. Ogni offerta di lavoro e/o di tirocinio viene visionata e approvata dal personale dedicato, prima della relativa pubblicazione.

A proposito di **tirocini extracurricolari**, nel 2025 sono stati attivati **25 tirocini di formazione e orientamento** presso strutture (private e pubbliche) esterne all'Ateneo e 1 tirocinio regionale, in convenzione con l'Aspal, presso l'Ateneo.

TABELLA 30 - TIROCINI ATTIVATI E TIPOLOGIA ENTE OSPITANTE. SERIE 2022-2025

Anno	Totale Tirocini	Aziende / privati	Enti pubblici
2022	63	46	17
2023	44	35	9
2024	47	37	10
2025	26	23	3

TM.2.4 Potenziare il job placement per i laureati e le laureate con disabilità e DSA, anche attraverso i contatti con i servizi per l'impiego

Anche nel corso del 2025 è proseguita la collaborazione tra il S.I.A. (Servizi per l'Inclusione e l'Apprendimento dell'Ateneo) e gli uffici Job Placement dell'Ateneo, in modo particolare attraverso l'erogazione di servizi di orientamento e accompagnamento al lavoro rivolti ad utenti con disabilità.

Ob. TM.3 Aumentare la valorizzazione dei risultati della ricerca e la proprietà intellettuale

L'Università di Cagliari, nel rispetto dei propri fini istituzionali e in conformità ai principi generali del proprio Statuto, incentiva la ricerca scientifica e tecnologica e promuove la valorizzazione, tramite strumenti e forme adeguate, quali la brevettazione, la registrazione ed il trasferimento a fini produttivi, dei risultati innovativi conseguiti nell'ambito dell'attività di ricerca scientifica e di formazione. L'attività è curata dalla **Commissione brevetti e spin off** dell'Ateneo, con il supporto di **UniCa Liaison Office**.

TM.3.4 Potenziare i servizi di supporto amministrativo alla produzione e commercializzazione dei brevetti dell'Ateneo

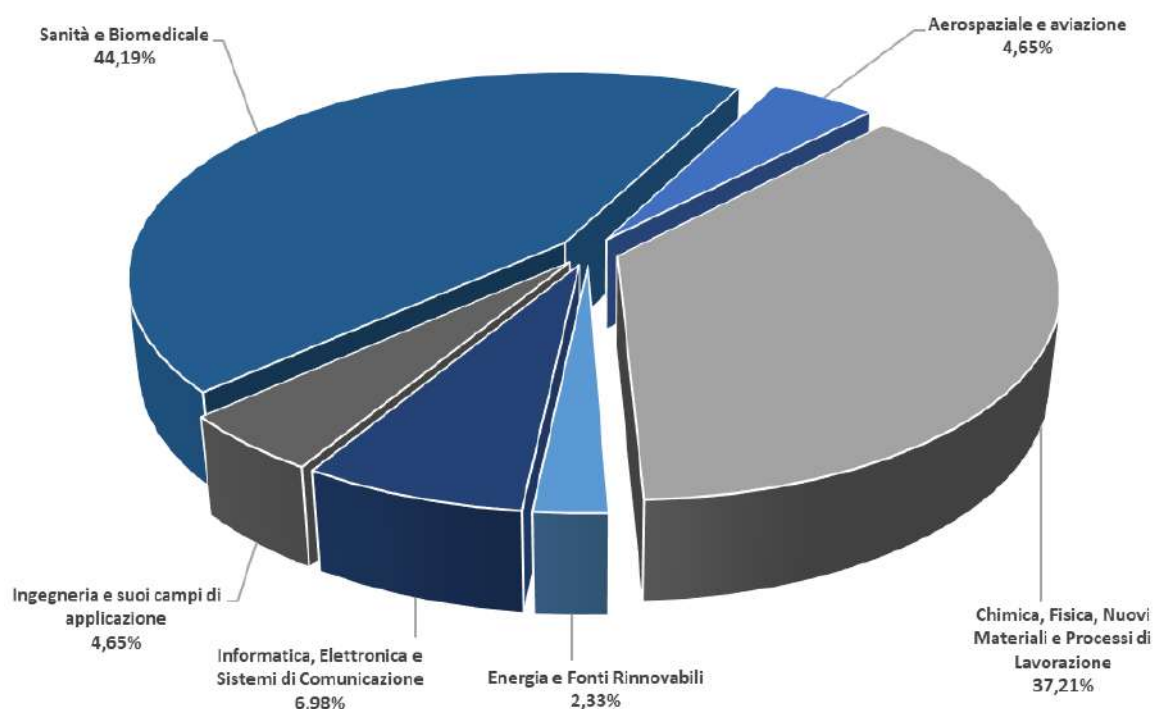
§ Attività brevettuale

Con riguardo a questa linea di sviluppo, le attività svolte nel corso dell'anno 2025 possono essere raggruppate nelle seguenti macrocategorie:

- supporto alla Commissione tecnica brevetti e *spin off* e attività preliminari alla decisione di adottare strumenti di tutela della proprietà intellettuale in supporto a ricercatori e ricercatrici e studenti e studentesse dell'Ateneo;
- assistenza e supporto tecnico-giuridico ai ricercatori e ricercatrici sull'ottenimento del brevetto;
- gestione, difesa e valorizzazione della proprietà intellettuale;
- gestione portafoglio brevetti e banca dati brevettuale interna.

Al 31/12/2025 l'Università di Cagliari dispone di un portafoglio brevettuale costituito da **43 famiglie di brevetto** riferite ad invenzioni tutelate attraverso brevetti concessi e domande di brevetto, sia a livello nazionale che internazionale PCT ed Europeo. L'elenco completo è disponibile in **Appendice (tab. 50)**. Il grafico sottostante mostra la struttura del portafoglio brevetti dell'Ateneo con riferimento ai settori.

FIGURA 33 - COMPOSIZIONE DEL PORTAFOGLIO BREVETTI PER SETTORE DI RIFERIMENTO DELLE FAMIGLIE DI BREVETTO



Il 27,9% (12) delle famiglie attive in portafoglio è stato depositato in contitolarità con altre università, centri di ricerca e/o aziende.

Il **portafoglio brevetti** nel 2025 è stato caratterizzato dai seguenti avvenimenti:

- depositate 5 nuove domande di brevetto in Italia (tab. 31);
- estesa a livello internazionale 1 domanda di brevetto con priorità nazionale italiana (tab. 32);
- nazionalizzata (come fase della procedura PCT) 1 domanda di brevetto (tab. 33);
- depositata in Europa 1 domanda di brevetto (come fase regionale EU della procedura PCT) (tab. 34);
- **concessi 10 nuovi brevetti** di cui 5 in Italia, 3 in USA e 2 in Europa con effetto unitario (tab. 35);
- abbandonate 3 famiglie di brevetto: i motivi risiedono prevalentemente nella mancata valorizzazione (decorso il periodo di 5 anni dal deposito della domanda di priorità, come previsto nel relativo regolamento di Ateneo), l'obsolescenza o un riscontro non positivo da parte dell'esaminatore dell'ufficio brevetti nazionale (tab. 36).

TABELLA 31 - NUOVE DOMANDE DI BREVETTO DEPOSITATE NEL 2025

N.	Titolo brevetto	Applicazione principale	Data N. priorità
1	Metodo di addestramento per il rilevamento di anomalie in pannelli lavorati e metodo di rilevamento associato	Ingegneria e suoi campi di applicazione	23/05/25
2	Contenitore per colture cellulari	Aerospaziale e aviazione	01/08/25
3	Composti teranostici per il <i>targeting</i> di tumori neuroendocrini mediante radiomarcatura sito-specifica	Sanità e Biomedicale	08/08/25
4	Metodo implementato al computer per la discriminazione e identificazione di materiali biologici in tomografia computerizzata	Sanità e Biomedicale	22/08/25
5	Dielettrico di gate multistrato per transistor organici	Informatica, Elettronica e Sistemi di Comunicazione	05/12/25

TABELLA 32 - ESTENSIONI INTERNAZIONALI DEPOSITATE NEL 2025

Priorità	Estensione
IT 102024000021870 del 02/10/24 Dispositivo radiante ad uso interno per mulini	Estensione PCT/IB2025/059926 del 02/10/25

TABELLA 33 - NAZIONALIZZAZIONI DI BREVETTI (FASE DELLA PROCEDURA PCT) NEL 2025

N. PCT	Nazionalizzazione
PCT/IB2023/061573 del 15/11/23 (Estensione di IT 102022000023862 del 18/11/22) "Complesso polipiridinico di rutenio(ii) come foto-sensibilizzatore in terapia fotodinamica e procedimento di sintesi di detto complesso polipiridinico"	Fase naz.: CA; CN

TABELLA 34 - DEPOSITO DOMANDA DI BREVETTO EU

N. EP	Deposito
EP23757335 del 17/01/25 "Sensore di integrità di temperatura" (IT 102022000013021 del 20/06/22)	Fase regionale EU della procedura PCT/IB2023/056359 del 20/06/23

TABELLA 35 - BREVETTI CONCESSI NEL 2025

N.	Titolo italiano	N. brevetto concesso	Data concessione	Ambito	N. priorità	Data priorità
1	Metodo per la diagnosi e/o prognosi del tumore delle vie biliari	US12195809	14/01/25	US	102021000021455	06/08/21
2	Composizione polimerica conduttiva e metodo per preparare la composizione polimerica conduttiva	US12226215	18/02/25	US	102019000006437	29/04/19
3	Metodo e apparato per la riabilitazione neuromotoria	IT102023000013161	10/07/25	IT	102023000013161	26/06/23
4	Indumento sensorizzato	US 12,357,234	15/07/25	US	102018000010886	07/12/18
5	Metodo implementato al computer per calcolare una struttura <i>bound-like</i> di una proteina	IT102023000013206	21/07/25	IT	102023000013206	26/06/23
6	Metodo implementato al computer per calcolare parametri geometrici di un sito di legame di una proteina	IT102023000013218	21/07/25	IT	102023000013218	27/06/23
7	Diagnosi in vitro della sclerosi multipla	EP4182478	10/09/25	UE Unitario	102020000017113	14/07/20
8	Metodo di stima di parametri di virus in un campione di materiale biologico	IT102023000013203	16/09/25	IT	102023000013203	26/06/23
9	Predire il trasporto di piccole molecole attraverso i nanopori	IT102023000013209	16/09/25	IT	102023000013209	26/06/23
10	Indumento sensorizzato	EP3911191	12/11/25	UE Unitario	102018000010886	07/12/18

TABELLA 36 - FAMIGLIE ABBANDONATE NEL 2025

N.	N. priorità	Data deposito	Titolo Italiano	Tag	Data disattivazione
1	102014902284296	31/07/14	Estere di un fosfolipide con acido linoleico coniugato per il trattamento di patologie psichiatriche con base neuroinfiammatoria e neurodegenerativa	Sanità e Biomedicale	31/07/25
2	102017000034725	29/03/17	Aggregati vescicolari tridimensionali di fosfolipidi dispersi in miscele alcoliche a basso o nullo contenuto d'acqua, loro preparazione e loro uso in formulazioni per applicazione topica	Chimica, Fisica, Nuovi Materiali e Processi di Lavorazione	28/01/25
3	102017000069353	21/06/17	Sistema di monitoraggio di un livello di attività manuale per mano e polso e metodo di monitoraggio	Informatica, Elettronica e Sistemi di Comunicazione	30/06/25

Con riferimento alla **valorizzazione della proprietà intellettuale**, in titolarità dell'Ateneo, tramite **licensing e sfruttamento diretto dei risultati della ricerca**, sono state incassate le *royalties*, pari a € 9.900 + IVA, relative all'anno 2023 derivanti dalla licenza di due famiglie di brevetto ("*Composizione polimerica conduttiva e metodo per preparare la composizione polimerica conduttiva*" e "*Indumento sensorizzato*") concesse al gruppo societario Let's/Accyourate e sono stati avviati i contatti con il Fondo di Investimento "Studio 2050 venture" con riferimento alla famiglia brevettuale "*Metodo ed architettura di gestione della domanda energetica di tipo multi-agente per la riduzione dei picchi di consumo elettrico di una pluralità di apparecchiature elettriche*".

TM.3.5 Promuovere i Proof of Concept presenti in Ateneo

§ Promozione dei *Proof of Concept*

Dal 2018 l'Ateneo ha intrapreso un percorso di promozione e sviluppo dei progetti di *Proof of Concept* (PoC) derivanti dai risultati delle ricerche svolte nelle proprie strutture, finalizzati a portare i risultati della ricerca dallo stadio iniziale di sviluppo ad uno sufficientemente evoluto per apprezzarne le potenzialità commerciali; si tratta di un'azione strategica per il tessuto socioeconomico regionale che contribuisce al raggiungimento degli obiettivi di terza missione dell'Ateneo.

Rispetto ai PoC, l'Ateneo ha intrapreso due percorsi: il primo basato sulla promozione e sviluppo di progetti PoC finanziati dal sistema pubblico con l'intento di sopperire ai fallimenti del mercato aventi ad oggetto sviluppo di tecnologie con TRL basso e percorsi formativi sul trasferimento tecnologico rivolti al gruppo di ricerca; il secondo percorso, relativo a tecnologie ad uno stadio di TRL più elevato, attraverso il coinvolgimento di fondi di investimento interessati a supportare lo sviluppo di nuove attività imprenditoriali. L'azione intrapresa ha fin qui comportato l'innalzamento della maturità tecnologica di 30 tecnologie e ha contribuito alla realizzazione della "Strategia di Specializzazione Intelligente" a livello nazionale e locale, volta a tracciare un percorso di trasformazione economica del sistema produttivo locale verso segmenti di mercato a maggiore valore aggiunto e con migliori prospettive di crescita competitiva con particolare riferimento ai

settori della Salute, dell'Agrifood, della Chimica e dei nuovi Materiali. In particolare, a livello regionale l'azione ha contribuito allo sviluppo del Distretto della Biomedicina.

Con riferimento alla linea di sviluppo TM.3.5 "Promuovere i Proof of Concept presenti in Ateneo", con specifico riguardo alla Valorizzazione dei brevetti tramite la partecipazione a programmi di finanziamento per progetti di **Proof of Concept (PoC)**, nel corso del 2025 sono state messe in atto le seguenti attività:

- supporto per le fasi finali degli **8 progetti PoC finanziati** dal "Bando per la realizzazione di Programmi di valorizzazione dei brevetti tramite il finanziamento di progetti di *Proof of Concept (PoC)* delle università italiane e degli Enti pubblici di ricerca (EPR) italiani e degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico (IRCCS) da finanziare nell'ambito del PNRR, Missione 1 "Digitalizzazione, innovazione competitività, cultura e turismo" - Componente 2 "Digitalizzazione, innovazione e competitività nel sistema produttivo" - Investimento 6 "Sistema della proprietà industriale" finanziato dall'Unione Europea-NextGenerationEU" promosso dal Ministero dello Sviluppo Economico (ora MIMIT - Ministero delle Imprese e del Made in Italy; tab. n. 37);
- supporto per le attività dei **9 progetti PoC finanziati** dal bando di Sardegna Ricerche "Bando pubblico PROOF of CONCEPT 2024 – Valorizzazione dei risultati della ricerca in biomedicina dei progetti ammessi a contributo" (nella tab. 38 progetti finanziati).

TABELLA 37 - BANDO PNRR PER IL FINANZIAMENTO DI PROGETTI DI PROOF OF CONCEPT (EX MISE). PoC FINANZIATI

N.	Titolo progetto	Acronimo	Responsabile	Dipartimento	Importo finanziamento
1	Farmacoresistenza nell'epilessia	FREE	Luigi Atzori	Scienze biomediche	80.000,00
2	Validazione e <i>up-scaling</i> del processo di produzione di un lisciviante <i>green</i> per il recupero di metalli da rifiuti	GREEN-LIX	Giorgia De Gioannis	Ingegneria civile, ambientale e architettura	80.000,00
3	Nutriosomi e scarti agro-industriali per il controllo di disbiosi intestinali, stress ossidativo, e declino cognitivo	NUTRINNOVA	Maria Letizia Manca	Scienze della vita e dell'ambiente	80.000,00
4	Marker epigenetici per <i>screening</i> tumorali precoci non invasivi	MAKE IT SURE	Patrizia Zavattari	Scienze biomediche	80.000,00
5	Nanolitografia elettrochimica su silicio	NanoPSi	Guido Mula	Fisica	80.000,00
6	Liposomal adrenaline: testing & efficacy in resuscitation	LATER	Michele Schlich	Scienze della vita e dell'ambiente	80.000,00
7	Valorizzazione del brevetto del derivato dell'acido cogico come inibitore selettivo della mitosi nelle cellule tumorali del colon-retto	VALMA.CO	Terenzio Congiu	Scienze mediche e sanità pubblica	80.000,00
8	Sigillo d'integrità di temperatura per il monitoraggio della refrigerazione e della qualità dei prodotti	SITRA	Giuseppe Sforazzini	Scienze chimiche e geologiche	80.000,00
Totale					640.000,00

TABELLA 38 - BANDO SARDEGNA RICERCHE PER IL FINANZIAMENTO DI PROGETTI DI PROOF OF CONCEPT (PoC) 2024. PROGETTI FINANZIATI

N.	Titolo progetto	Acronimo	Responsabile	Dipartimento	Importo finanziamento
1	Esplorazione dei loci HERV sovra-regolati nella Sclerosi Multipla come biomarcatori diagnostici e potenziali obiettivi terapeutici	ExplorHERV	Nicole Grandi	Scienze della vita e dell'ambiente	81.100,00
2	Rapida predizione delle performance antibatteriche di piccole molecole con la sola formula di struttura: una soluzione web innovativa di intelligenza artificiale	MOL2PRED	Stefan Milenkovic	Fisica	99.750,00
3	Alpha-Kit per la diagnosi del Morbo di Parkinson	AKMP	Cristina Contini	Scienze della vita e dell'ambiente	100.000,00
4	Self-Assembly of Ruthenium (II)-containing soft nanOstructures for tumor-targeted photodynamic therapy	SARTOR	Michele Schlich	Scienze della vita e dell'ambiente	89.760,00
5	Advanced AI-powered methods for optimal personalized treatment of Ventricular Tachycardias	VITA	Giulia Baldazzi	Ingegneria elettrica ed elettronica	84.720,00
6	Sviluppo di una strategia citomorfologica per la diagnosi dei noduli tiroidei indeterminati	darTHYgnan	Isabella Piga	Scienze biomediche	100.000,00
7	Blocco concomitante dei recettori alpha2 adrenergici e D2 dopaminergici in una stessa molecola: una terapia unica per la schizofrenia, per i disturbi motori e psichiatrici nella malattia di Parkinson	INTERCHANGING	Michele Santoni	Scienze biomediche	100.000,00
8	Sistema multimodale di pelle artificiale Tatuabile Per Applicazioni protesiche	SMARTPATCH	Antonello Mascia	Ingegneria elettrica ed elettronica	97.000,00
9	Alfa-1 Antitrypsina come regolatore della dysHomeostasi di metalli Essenziali nel diAbete e nella neuroDegenerazione	AHEAD	Joanna Izabela Lachowicz	Scienze mediche e sanità pubblica	100.000,00
	Totale				852.330,00

Nel 2025 sono stati finanziati ulteriori **10 progetti PoC** a valere sul Bando Pubblico per lo sviluppo di Proof of Concept (PoC) promosso dallo Spoke07 *"Low Carbon Technologies for efficient energy system"* dell'**Ecosistema dell'innovazione e.INS** (PNRR)⁶⁵.

⁶⁵ <https://www.unica.it/it/ricerca/pnrr/ecosistemi-dellinnovazione-ei/bando-pubblico-lo-sviluppo-di-proof-concept-poc>

TABELLA 39 - BANDO PUBBLICO PER LO SVILUPPO DI PROOF OF CONCEPT (PoC) E INS 2025. PROGETTI FINANZIATI

N.	Titolo progetto	Acronimo	Responsabile scientifico UniCa	Dipartimento Responsabile scientifico	Importo finanziamento
1	Celle solari semitrasparenti flessibili in perovskite per l'agrivoltaico	SolPerAgri	Angelica Simbula	Fisica	100.000,00
2	Sviluppo di un prototipo con doppia camera per studiare rivestimenti che limitino la permeazione di idrogeno nell'acciaio in ambienti reali	IDROSTOP	Deborah Biggio	Scienze chimiche e geologiche	79.004,00
3	Pricing mechanism for renewable Energy Communities based on Game theory	PRECOG	Fabio Lilliu	Matematica e informatica	100.000,00
4	Managing the Historic Urban Landscape: Renewable Energy Communities for Sustainable Urban Conservation	URB.REC	Mara Ladu	Ingegneria civile, ambientale e architettura	82.856,50
5	Filtri Ibridi Tessili a porosità ottimizzata per la Cattura della CO2	FITCATCO2	Mariangela Oggianu	Scienze chimiche e geologiche	90.272,00
6	Tracciabilità, Certificazione Blockchain e Valorizzazione dei Carbon Credits per PMI Sarde con Impianti di Produzione di Energia Rinnovabile	TraCCS	Matteo Vaccargiu	Matematica e informatica	65.000,00
7	Riciclo Innovativo di leghe di alluminio mediante Laminazione Diretta per un Futuro Sostenibile	RILAMIAL	Mauro Carta	Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali	100.000,00
8	Advanced electroChemical Hydrogen Evolution using a membraneLess Organic Oxidation electrolysis	ACHELOO	Nicola Melis	Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali	100.000,00
9	Energy in Multilingual and Multicultural Communication and Communities (L'Energia nella Comunicazione e nelle Comunità Multilingue e Multiculturali)	EMC	Olga Denti	Lettere, lingue e beni culturali	99.695,80
10	Single-crystal halide perovskites Heterostructures for Advanced Photovoltaic Engineering	SHAPE	Valeria Demontis	Fisica	100.000,00
	Totale				916.828,30

§ Promozione della cultura del trasferimento tecnologico

Nell'ambito della [Rete PerfeTTO](#), che riunisce **54 enti di eccellenza** tra IRCCS pubblici e privati, università ed enti di ricerca a livello nazionale (progetto “PNC – Ecosistema Innovativo della Salute” finanziato dal Ministero della Salute, l’ILO ha organizzato un evento di *Business Matching* tra centri di ricerca e imprese intitolato “**Biomarker discovery: dalla diagnostica alla targeted therapy**”, tenutosi a Roma il 13 e 14 novembre 2025 presso l’IRCSS San Raffaele. L’obiettivo dell’incontro è stato quello di favorire la collaborazione tra ricerca e industria nel settore della diagnostica medica, promuovendo nuove sinergie e *partnership* strategiche. Nel corso delle due giornate, i *team* di ricerca della Rete hanno avuto l’opportunità di presentare i loro progetti, offrendo alle aziende presenti l’opportunità di instaurare un confronto costruttivo e di esplorare possibili collaborazioni future.

L’impatto dell’evento si sostanzia in:

- 83 partecipanti tra membri dei TTO, ricercatori, rappresentanti delle aziende e altri *stakeholder* del settore diagnostico;
- 19 aziende coinvolte;
- 9 enti coinvolti;
- almeno 31 incontri *one-to-one* tra partecipanti;
- ampia partecipazione ai *pitch* dei ricercatori, con 11 interventi basati sulla tematica *Biomarker discovery*;
- raccolta di *feedback* tramite questionari di gradimento, che hanno evidenziato un buon livello di soddisfazione da parte dei partecipanti;
- ampia comunicazione e disseminazione attraverso diverse piattaforme di *social network* (es. LinkedIn, Instagram, Facebook, etc.).

Ob. TM.4 Sviluppare il lifelong learning

L'Ateneo di Cagliari promuove la formazione continua con percorsi costruiti sulla base delle esigenze formative di albi professionali, associazioni di categoria, scuole, enti pubblici e società private, con l'obiettivo di elevare il livello professionale in determinati ambiti specialistici anche, in taluni casi, con il rilascio di Crediti Formativi Professionali (CFP) o, nel caso dei corsi rivolti ai professionisti della sanità, crediti di Educazione Continua in Medicina (ECM).

Oltre alla **formazione specialistica rivolta agli insegnanti**, affidata al Centro di servizio per l'alta formazione professionale e l'inclusione (**CESAFI**⁶⁶), i corsi di *lifelong learning* erogati dall'Università di Cagliari si realizzano principalmente attraverso i seguenti, principali filoni:

- **seminari di aggiornamento e corsi di formazione per i dipendenti pubblici (corsi valore PA-INPS**, realizzati dai Dipartimenti di Giurisprudenza, Scienze economiche ed aziendali, Scienze politiche e sociali, in risposta a bandi annuali)⁶⁷;
- **scuole estive** destinate a laureati, *postdoc*, insegnanti e professionisti del settore pubblico e privato;
- **seminari specialistici accreditati presso Albi di ingegneri, architetti, geometri e periti** per il rilascio di CFP, su tematiche di stretta attualità collegate alla transizione ecologica (Dipartimenti di Ingegneria civile, ambientale e architettura; Ingegneria elettrica ed elettronica; Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali);
- **seminari specialistici accreditati presso l'Ordine degli avvocati**, con conseguente rilascio di CFP (Dipartimento di Giurisprudenza);
- **seminari sulla didattica della matematica**, rivolti agli insegnanti delle scuole di ogni ordine e grado, organizzati sia nell'ambito del Piano Lauree Scientifiche che in collaborazione con l'Accademia dei Lincei (Dipartimento di Matematica e informatica);
- **corsi sulla comunicazione interpersonale e istituzionale** (Dipartimento di Pedagogia, psicologia, filosofia)⁶⁸;
- **convegnistica altamente specialistica, anche di livello internazionale, in ambito medico-chirurgico**, che dà luogo al rilancio di crediti di ECM destinati, tra gli altri, a ginecologici, ostetrici, infermieri professionali, pediatri e cardiologi (Dipartimenti di Scienze chirurgiche e di Scienze mediche e sanità pubblica);
- **corsi e laboratori per la progettazione europea**⁶⁹, rivolti ai ricercatori del territorio regionale di università, enti di ricerca e imprese, realizzati in collaborazione con Sardegna Ricerche (vedi paragrafo successivo).

Il censimento delle attività di *lifelong learning* viene effettuato in conformità con le Linee Guida ANVUR sulla SUA-TM/IS a partire dal 2018 attraverso appositi *form*, a cura della Direzione Ricerca e territorio con la collaborazione dei Dipartimenti e dei Centri. Nel 2025 l'Università di Cagliari ha erogato **73 corsi di formazione continua** per un numero unitario di **240,5 crediti formativi rilasciati (tra CFP e ECM)**.

⁶⁶ <https://web.unica.it/unica/it/cesafi.page>

⁶⁷ <https://www.unica.it/it/didattica/formazione/dipendenti-pubblici/valore-pa>

⁶⁸ https://web.unica.it/unica/it/dip_pedapsicofilo_tm_frmzcnt_5.page

⁶⁹ <https://www.unica.it/it/internazionale/programmi-di-ricerca-cooperazione-e-progettazione/servizi/consulenza-e-attivita>

§ Corsi per la progettazione europea

La Direzione per la Ricerca e il territorio contribuisce al conseguimento di questo obiettivo, nell'ambito delle attività di supporto alla progettazione europea dedicate al personale docente e non docente dell'Ateneo. Il settore "Assistenza tecnica ai programmi di ricerca europei e del nord America" promuove le attività di formazione dedicate ai suoi utenti nell'ambito del Protocollo di Intesa siglato tra Sardegna Ricerche e le due Università di Cagliari e Sassari, con l'obiettivo di approfondire i temi relativi alla progettazione e alla gestione dei progetti finanziati dai Programmi Quadro di Ricerca e Innovazione dell'Unione Europea. Nel 2025, in attesa del rinnovo dell'operatore economico a supporto di Sardegna Ricerche, l'offerta formativa nell'anno di riferimento è stata temporaneamente sospesa.

Tutto il personale accademico e TAB ha usufruito a titolo gratuito di uno dei due eventi formativi, che APRE mette annualmente a disposizione dei suoi soci, dal titolo "Come scrivere una proposta *Marie-Sklodowska Curie Actions: Postdoctoral Fellowships* e introduzione ai bandi *ERC Starting* (tenutosi il 16 maggio 2025; relatrici Serena Borgna e Serena Cheren).

Il settore contribuisce, in collaborazione con il gruppo "Progetta Horizon", all'**offerta formativa dei corsi di dottorato** con la pianificazione e l'implementazione di corsi trasversali riguardanti le tematiche della progettazione europea. Nel 2025 tra marzo e maggio si è tenuto, in lingua inglese, il corso dal titolo "*Horizon Europe - How to Get Funds for Your Research and Innovation Projects*", della durata di 20 ore, che ha visto la partecipazione attiva di circa 30 studenti/esse. All'interno del corso è stato integrato il modulo formativo sopra menzionato, dedicato alle Marie-Sklodowska Curie Actions e ai bandi ERC Starting, a cura di APRE.

Ob. TM.5 Rafforzare le iniziative di Public engagement

La Direzione Ricerca e territorio e il CREA UniCa contribuiscono al conseguimento di questo obiettivo con l'organizzazione e la promozione di diverse iniziative. La Direzione cura inoltre il monitoraggio delle iniziative di *public engagement* realizzate, sia a livello di Ateneo che di Dipartimento. Dal 2023 la loro rilevazione avviene attraverso un apposito modulo *online*, consentendo a specifici utenti dei Dipartimenti il tracciamento delle informazioni inserite dai rispettivi referenti. Ai fini di una corretta classificazione delle diverse iniziative da parte delle strutture la Direzione cura annualmente apposite Linee guida interne⁷⁰, ispirate al documento ANVUR "Linee guida per la compilazione della Scheda Unica Annuale Terza Missione e Impatto Sociale SUA.TM/IS per le Università (versione 07/11/2018)".

TM.5.1 Potenziare la progettazione, gestione e comunicazione di iniziative ed eventi di divulgazione scientifica rivolti ad un pubblico non specialistico

§ European Researchers' Night (progetto SHARPER)

La "*European researchers' night - Notte europea delle ricercatrici e dei ricercatori*" è stata organizzata, nel biennio 2024 – 2025 nell'ambito del progetto MSCA SHARPER "SHaring Researchers' Passion for Education and Rights" (g.a. 101162370). La Commissione Europea interpreta le "*European researchers' night*" in tutta Europa come occasioni per valorizzare la figura dei ricercatori e delle ricercatrici e il loro ruolo nella società, portare il loro lavoro nelle piazze delle città e così contribuire a ridurre le distanze e coltivare dialogo e fiducia nella ricerca scientifica.

L'organizzazione dell'edizione 2025 è stata avviata nel mese di giugno ed è stata curata dalla Direzione Ricerca e territorio con la collaborazione e il supporto di tutte le Direzioni e i Dipartimenti dell'Ateneo.

Gli oneri relativi all'organizzazione della manifestazione e alla sua promozione sono stati finanziati a valere sui fondi del progetto europeo, sul contributo straordinario della Fondazione di Sardegna, sul contributo della Regione Sardegna e su risorse di *budget*. L'evento è stato totalmente gratuito per il pubblico partecipante.

Il progetto SHARPER⁷¹ prevede la realizzazione di diverse iniziative distribuite lungo l'intero anno che comprendono:

- i **pre-eventi**, organizzati nei mesi precedenti per avvicinare il pubblico all'evento principale (elenco in Appendice. Relazione monitoraggio SHARPER 2025);
- la **Notte Europea delle Ricercatrici e dei Ricercatori**, che si svolge ogni anno l'ultimo venerdì di settembre;
- le **attività nelle scuole**, incluse nel WP *Researchers@school*, che si sviluppano durante l'intero anno scolastico e collegano tra loro le due annualità (come descritto nel paragrafo successivo).

L'impostazione del lavoro per il 2025 è stata condivisa durante un *kick off meeting* organizzato dal capofila nazionale Psiquadro il 16 maggio con la partecipazione di tutti i *partner* capofila delle cordate locali. Durante l'incontro sono stati analizzati i risultati dell'edizione 2024 con una discussione sullo studio di impatto e si è condiviso il percorso di preparazione del programma generale, incluse le linee guida sulla qualità degli eventi. Si è lavorato, infine, alla definizione delle azioni di comunicazione congiunte.

⁷⁰ [Linee guida Terza missione 2025](#)

⁷¹ Maggiori dettagli sono disponibili ai link www.sharper-night.it

L'Università di Cagliari è capofila del **consorzio locale** del quale fanno parte: l'[INFN – Sez. di Cagliari](#), l'[INAF-Osservatorio astronomico Cagliari](#), [Sardegna Ricerche](#) con il [10Lab](#), l'associazione [ScienzaSocietàScienza](#), i Comuni di Cagliari e di Monserrato. Tra gli *stakeholder* coinvolti nelle attività della Notte 2025 sono da menzionare inoltre la [sezione Sardegna dell'Istituto nazionale di Statistica](#), la [Fondazione AIRC per la Ricerca sul Cancro](#), il Reparto investigazioni scientifiche dei Carabinieri, la sezione di Cagliari della Polizia scientifica e la radio studentesca [UniCa Radio](#).

L'evento principale si è svolto il **26 settembre**, dalle 16:30 alle 23:30, presso il **Centro d'arte e cultura La Vetreria di Cagliari**. Il [programma](#) ha previsto:

- **30 laboratori interattivi**, realizzati con l'ausilio di prototipi e materiali scientifici dimostrativi;
- **9 spazi dedicati ai giovani**, con attività ludico-educative rivolte a partecipanti dai 3 ai 17 anni;
- **16 talk**, articolati in [5 macro-aree tematiche](#), focalizzati su temi di attualità e di interesse per il territorio.

Alla realizzazione delle attività del 26 settembre hanno contribuito oltre 410 tra docenti, ricercatrici e ricercatori dell'Ateneo e degli enti *partner*, studenti universitari e insegnanti delle scuole coinvolte.

L'**affluenza** ai diversi eventi può essere stimata in 3.650 persone totali, delle quali circa 740 hanno partecipato ai pre-eventi e oltre 400 agli eventi nelle scuole. Infine, si stima che circa 2.500 persone abbiano visitato l'evento del 26 settembre alla Vetreria.

Il programma di SHARPER prevede inoltre la produzione di video che raccontino esperienze di ricerca da luoghi speciali o insoliti. UniCa ha contribuito alla rassegna "SHARPER Ultra Marathon" con la produzione di del video "[L'Orto Botanico di Cagliari: un laboratorio a cielo aperto](#)"⁷².

L'edizione 2025 di SHARPER ha incluso momenti di informazione e divulgazione dedicati al progetto **Einstein Telescope (ET)**, la grande infrastruttura di nuova generazione per la rilevazione delle onde gravitazionali, per la quale la Sardegna – in particolare l'area di Sos Enattos – è candidata (per maggiori informazioni circa gli approfondimenti dedicati ad ET, consultare la **Relazione sul monitoraggio allegata**).

Nell'ambito del *WP* dedicato all'*audit* interno del progetto sono stati somministrati 212 questionari di valutazione a un campione del pubblico e 8 interviste *ex post* a ricercatori e ricercatrici partecipanti.

Dopo l'evento del 26 settembre è stato inviato a ricercatrici e ricercatori referenti per le attività proposte, un **breve sondaggio** con l'obiettivo di raccogliere valutazioni qualitative su sei ambiti specifici e suggerimenti sull'iniziativa. Per l'analisi completa delle risposte, si rimanda alla Relazione sul monitoraggio allegata.

L'evento principale di SHARPER è stato promosso tramite una campagna di affissioni, attività di ufficio stampa, annunci pubblicitari su emittenti TV e radio locali e inserzioni pubblicitarie sul quotidiano L'Unione Sarda, *post* pubblicati sui canali *social* dell'Ateneo e dei *partner* e un *banner* sul sito istituzionale. Queste attività sono state realizzate in collaborazione con la Direzione Comunicazione, servizi agli studenti e servizi generali, che ha offerto un contributo anche sul piano della realizzazione grafica dei materiali di comunicazione digitali e a stampa.

Una specifica attività di promozione ha interessato 114 Istituti scolastici in 45 Comuni del Sud Sardegna.

⁷² <https://www.youtube.com/watch?v=CAUjHmvaRCA>

§ Researchers@school (progetto SHARPER)

A partire dall'edizione 2022-2023, un WP del progetto SHARPER è interamente dedicato alle attività con le scuole, denominato "Researchers@School"⁷³. Gli incontri si sono svolti in classe, in università o in sedi diverse e sono articolati seguendo i *format*:

- 1) **Sumo science**: una competizione in cinque *round* basata su una serie di domande e risposte tra due ricercatori o ricercatrici che lavorano in settori di ricerca diversi, guidati da un moderatore.
- 2) **Budding researchers – ricercatrici e ricercatori in erba**: questo *format* offre alla classe l'opportunità di lavorare con giovani ricercatori su un progetto di ricerca, maturando una reale esperienza sul campo.
- 3) **Ricerca improbabile**: *format* che punta a stimolare gli studenti e le studentesse a valorizzare la propria creatività e fare un'esperienza di ascolto attivo, formulando domande di ricerca originali e insolite sulla base della presentazione di un ricercatore alle prese con un quesito di ricerca solo apparentemente insolito.

Tra ottobre 2024 e settembre 2025 si sono tenuti **20 incontri** presso 8 scuole secondarie di primo e di secondo grado nei comuni di Quartu S.E., Monserrato, Decimomannu, Cagliari, San Vero Milis, San Gavino Monreale, Oristano, coinvolgendo in totale quasi **400 studentesse e studenti** e 23 classi.

Il programma completo:

1. 22 ottobre 2024 (*Format* "Sumo science"): Istituto Comprensivo A. La Marmora – Monserrato (CA) (2 classi), coinvolti Carla Buosi e Danilo Pani;
2. 25 ottobre 2024 (*Format* "Sumo science"): Convitto nazionale – Liceo scientifico Internazionale Cagliari (2 classi), coinvolti Fabrizio Sanna e Francesca Ghinami;
3. 13 novembre 2024 (*Format* "Sumo science"): Istituto Comprensivo A. La Marmora – Monserrato (CA) (2 classi), coinvolti Elena Tamburini e Mattia Sanna Montanelli;
4. 15 gennaio 2025 (*Format* "Sumo science"): Istituto comprensivo di San Vero Milis (OR) e Liceo De Castro Oristano (2 classi in 2 incontri separati), coinvolti Elena Tamburini e Gianni Carboni;
5. 30 gennaio 2025 (*Format* "Sumo science"): Istituto comprensivo Decimomannu (CA) (4 classi), coinvolti Danilo Pani e Fabrizio Sanna;
6. 6 febbraio, 11 febbraio, 17 febbraio, 27 febbraio, 7 aprile 2025 *Format* "Budding researchers" Istituto Comprensivo Statale "Eleonora D'Arborea" San Gavino Monreale (MC) (2 classi)
7. 25 marzo 2025 (*Format* "Sumo science"): Istituto comprensivo Santa Caterina, Cagliari (in collaborazione con progetto SCART) (2 classi), coinvolti Elena Tamburini e Fabrizio Sanna;
8. 06 marzo 2025 (Programmare giocando - Il robottino nel labirinto): Convitto nazionale di Cagliari (scuola primaria) (2 classi), coinvolti Michele Nitti e Ambra Demontis;
9. 28 febbraio, 11 marzo, 26 marzo, 2 aprile, 7 aprile 2025 (*Format* "Budding researchers"): Liceo De Castro Oristano (2 classi)
10. 27 marzo 2025 (*Format* "Sumo science" torneo speciale internazionale Marie curie): Liceo De Castro Oristano (1 classe), coinvolti Alberto Luridiana e Fabrizio Murgia;
11. 07 maggio 2025 (*Format* "Sumo science"): incontro *online* (scuole della provincia di Perugia) (2 classi), docente coinvolta, Prof.ssa Elena Tamburini.

⁷³ Il WP "Researchers@school" collega le edizioni 2024 e 2025 della Notte e si sviluppa lungo tutto il corso dell'anno scolastico

§ Università svelate

Giovedì 20 marzo 2025 si è celebrata la seconda Giornata nazionale delle università, “Università svelate”, promossa dalla Conferenza dei Rettori delle università italiane (CRUI). L'Università di Cagliari, in collaborazione con l'Associazione nazionale dei Comuni italiani ha elaborato un calendario dedicato alla cittadinanza di **itinerari urbani e visite guidate a musei e collezioni di Ateneo**, ai quali hanno partecipato circa 150 persone. Dalla botanica alla zoologia, dalla geologia alla fisica, dall'archeologia all'antropologia, fino alle arti contemporanee, alla storia e all'archivistica, l'Ateneo ha svelato al pubblico la storia e il “dietro le quinte” di alcune delle sue collezioni di maggior prestigio.

Sono stati infatti aperti al pubblico il **MUACC – Museo universitario per le arti e le culture contemporanee**, la **Raccolta delle cere anatomiche di Clemente Susini**, il **Museo Sardo di Antropologia ed Etnografia**, il **Museo di Fisica**, la **Collezione Piloni**, l'**Archivio storico**, il **Palazzo del Rettorato**, il **Museo di Zoologia**, il **Museo Herbarium** e l'**Orto botanico**. Sono stati inoltre organizzati gli itinerari “**Trentapiedi dei Monumenti**”, che ha accompagnato i partecipanti alla scoperta delle collezioni universitarie, e “**Geotur – Coccodrilli, squali e tartarughe**”, che ha proposto una passeggiata alla scoperta degli aspetti geologici della Cagliari preistorica.

§ Christmas lecture

La Christmas lecture “Materiali critici, decisioni critiche: il futuro dell'industria europea delle batterie” si è svolta il 17 dicembre 2025 nell'Aula Magna del Rettorato, in collaborazione con ScienzaSocietàScienza. Ispirata alla tradizione delle Christmas lectures della Royal Institution, l'iniziativa mira a rendere accessibili al pubblico i temi scientifici di attualità⁷⁴.

Ospite dell'edizione, giunta alla sua terza annualità, è stata Silvia Bodoardo, professoressa di Chimica al Politecnico di Torino ed esperta di tecnologie per le batterie. L'evento è stato introdotto da una studentessa del Liceo Motzo, che ha presentato la figura della scienziata Lise Meitner, una delle protagoniste della mostra “La scienziata del giorno”, esposta negli spazi del Rettorato.

La *lecture* ha attirato oltre 120 partecipanti, tra cui molte studentesse e studenti del Liceo De Sanctis-Deledda, che hanno interagito attivamente con la relatrice. Al termine, gli auguri del Rettore sono stati accompagnati da un breve intervento musicale del Coro CRUC dell'Ateneo.

L'iniziativa è stata realizzata dalla Direzione Ricerca e territorio con il supporto dell'Ufficio di Gabinetto del Rettore e della Direzione Comunicazione; grazie alla collaborazione con l'Ufficio Stampa, l'evento ha ottenuto ampia visibilità su *media* e canali *social*.

§ Attività di *public engagement* promosse dal CREA

Tutte le attività promosse dal Crea UniCa nel 2025 si inquadrano pienamente nei diversi ambiti di sviluppo dell'Obiettivo TM.5 del Piano Strategico di Ateneo e, in particolare, contribuiscono all'ambito di sviluppo **TM.5.1** con la progettazione, gestione e comunicazione di iniziative ed eventi di divulgazione scientifica rivolti ad un pubblico non specialistico.

Nell'ambito della divulgazione scientifica, il CREA nel 2024 ha avviato “**InnoVibe – L'Energia della Ricerca**”⁷⁵, un progetto *podcast* realizzato in collaborazione con il Dipartimento di Scienze chimiche e geologiche

⁷⁴ <https://www.unica.it/it/societa-e-territorio/public-engagement/christmas-lectures>

⁷⁵ <https://crea.unica.it/innovibe-lenergia-dellinnovazione>

dell'Ateneo, con la finalità di avvicinare il grande pubblico alla ricerca scientifica, offrendo una prospettiva approfondita su tematiche di grande rilevanza scientifica e sociale.

L'obiettivo principale di **InnoVibe** è rendere comprensibili e fruibili temi complessi della ricerca, mostrando il loro impatto diretto sulla vita quotidiana e sullo sviluppo sostenibile. Attraverso la trasformazione dei *paper* scientifici in contenuti accessibili, il *podcast* approfondisce tematiche che vanno dalla geologia all'ambiente, dalla gestione delle risorse naturali fino alle nuove tecnologie applicate alla ricerca scientifica. La collaborazione con il Dipartimento di Scienze chimiche e geologiche ha permesso di approfondire tematiche legate alla sostenibilità, ai cambiamenti climatici e alla gestione del territorio, offrendo al pubblico strumenti per comprendere le sfide globali e locali legate all'ambiente. Il *target* di **InnoVibe** è ampio e diversificato: studenti universitari e delle scuole superiori, appassionati di scienza, professionisti del settore e cittadini interessati a conoscere più da vicino il mondo della ricerca. Grazie a un linguaggio chiaro e a un approccio narrativo coinvolgente, il *podcast* rende la scienza accessibile anche a chi non ha una formazione specialistica, contribuendo alla diffusione della cultura scientifica. Nel 2024 sono stati realizzati e pubblicati sul canale Spotify e sul sito del CREA Unica 12 puntate. Nel **2025** il progetto è stato ulteriormente sviluppato con la produzione di **20 nuovi episodi**, interamente dedicati alle **ricercatrici dell'Università di Cagliari**, che hanno permesso di raccontare ricerche provenienti da diversi ambiti disciplinari, mettendo in luce il contributo della ricerca scientifica allo sviluppo sociale, economico e culturale del territorio. Nel corso dell'anno è stato inoltre avviato **un nuovo format complementare** all'interno del progetto, con l'obiettivo di ampliare la platea degli attori coinvolti nella narrazione dell'innovazione. In particolare, sul **canale YouTube del CREA UniCa** è stata creata una *playlist* dedicata nella quale sono state pubblicate **14 video-pillole**, che vedono protagonisti alcuni dei principali ospiti nazionali e internazionali coinvolti nei progetti promossi dal CREA UniCa. I video sintetizzano in forma breve e accessibile alcuni concetti chiave legati ai temi dell'**innovazione, dell'imprenditorialità e del trasferimento di conoscenza**. Per completare e rafforzare il flusso informativo del progetto, è stata inoltre attivata una **newsletter editoriale** sul canale LinkedIn del CREA UniCa, con l'obiettivo di accompagnare ogni episodio del *podcast* con un **articolo di approfondimento** dedicato all'impatto e alle possibili applicazioni delle ricerche presentate. La *newsletter* ha raggiunto **950 iscritti** nel giro di poche settimane, un risultato particolarmente significativo che conferma l'interesse crescente verso contenuti che affrontano i temi dell'innovazione e della ricerca attraverso **format comunicativi nuovi, accessibili e coinvolgenti**. L'impatto di InnoVibe è significativo su più livelli. Innanzitutto, il progetto facilita il dialogo tra mondo accademico e società, valorizzando il lavoro dei ricercatori dell'Università di Cagliari e rendendo i risultati della ricerca più accessibili. Inoltre, il *podcast* può ispirare le nuove generazioni a intraprendere carriere scientifiche, mostrando esempi concreti di come la scienza possa affrontare le sfide ambientali e tecnologiche del nostro tempo. L'uso di un mezzo di comunicazione dinamico e facilmente fruibile come il *podcast* consente di raggiungere un pubblico più vasto, incentivando una maggiore consapevolezza sui temi della sostenibilità e dell'innovazione scientifica. Infine, InnoVibe rafforza il ruolo dell'Ateneo come promotore di innovazione e divulgazione scientifica, contribuendo al consolidamento del suo impatto sociale e culturale nel territorio.

Nel corso del 2025 il CREA è stato inoltre coinvolto nel progetto **COMMA24 – Comunicazione e Marketing delle attività di Terza Missione**, iniziativa di ricerca-azione promossa nell'ambito del programma di alta formazione e ricerca della Regione Toscana e realizzata in collaborazione tra diversi atenei e scuole universitarie toscane. Il progetto mira a sviluppare competenze avanzate nella **comunicazione dell'impatto della ricerca e nella valorizzazione delle attività di Terza Missione**, con particolare attenzione alle strategie di *marketing* e ai modelli di *public engagement* capaci di rafforzare il dialogo tra università, imprese e società civile. Il coinvolgimento del CREA nasce anche grazie alle relazioni costruite nell'ambito del citato **Master KEI – Knowledge and Innovation Management** di Netval⁷⁶. Proprio a seguito delle attività formative del *master*,

⁷⁶ Cfr. § Competenze per la nuova imprenditoria

il Liaison Office **della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa** ha proposto di inserire un periodo di *internship* presso il CREA UniCa all'interno del percorso dei borsisti del progetto COMMA24, con l'obiettivo di consentire loro di osservare e sperimentare direttamente le pratiche di *public engagement*, comunicazione della ricerca e costruzione di relazioni con il territorio sviluppate dal Centro negli ultimi anni. Questa scelta rappresenta un importante riconoscimento del ruolo che il CREA ha progressivamente consolidato a livello nazionale nel campo della comunicazione dell'innovazione e delle attività di Terza Missione, grazie a modelli sperimentali di *storytelling* scientifico, strategie di *engagement* multicanale e iniziative volte a rendere la ricerca universitaria più accessibile e rilevante per imprese, istituzioni e cittadini. Nel 2025 è stata quindi avviata la **prima fase di *internship***, che ha coinvolto due borsiste provenienti dall'Università di Pisa e dalla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa.

Durante il periodo di permanenza presso il CREA, le due borsiste hanno avuto modo di affiancare il *team* nelle attività di comunicazione istituzionale, partecipare ai processi organizzativi legati alla promozione delle iniziative del Centro e approfondire le metodologie utilizzate per progettare e realizzare azioni di *public engagement* nel contesto universitario, come ad esempio il progetto di InnoVibe. Il progetto COMMA24 proseguirà nel 2026, con una nuova fase di mobilità e scambio che coinvolgerà ulteriori istituzioni del sistema universitario toscano, in particolare la **Scuola IMT Alti Studi di Lucca** e l'**Università degli Studi di Siena**, contribuendo a rafforzare una rete interuniversitaria di collaborazione dedicata alla valorizzazione della ricerca e allo sviluppo di modelli innovativi di comunicazione della Terza Missione.

§ Casi studio di valorizzazione delle conoscenze

Al fine di ampliare la conoscenza del patrimonio delle variegate attività di terza missione svolte dall'Università di Cagliari, l'Ateneo ha inserito nel suo Piano strategico 2022-2027 il nuovo indicatore "*Numero di iniziative rilevanti secondo i criteri VQR rivolte a vari pubblici*", al fine di individuare ampie iniziative di valorizzazione delle conoscenze, attinenti sia al campo del *public engagement* sia agli altri ambiti di terza missione, anche in combinazione tra loro, che presentino elementi per la misurazione dell'impatto richiesti dal MUR nei suoi esercizi di valutazione⁷⁷.

Con questo intento la Direzione per la Ricerca e il territorio ha avviato nel 2022 la rilevazione delle attività di *public engagement* che possono essere considerate come parte di veri e propri Casi studio di valorizzazione delle conoscenze. La rilevazione ha restituito, per il biennio 2022-2023, un primo elenco di 43 potenziali Casi studio. Tale base informativa è stata utilizzata nel corso della procedura della **VQR 2020-2024** al fine di selezionare le iniziative per le quali vi fosse ampia disponibilità di indicatori di impatto generato (sociale, economico, culturale) e in grado di creare un significativo valore aggiunto per un'ampia e diversificata platea di beneficiari.

Il censimento di suddette attività conta, circa **60 potenziali Casi studio**, 11 dei quali rientrano proprio nella tematica del *public engagement*. Tra questi, sono 4 quelli selezionati per la valutazione quinquennale della ricerca (sugli 11 complessivi conferiti):

- **UniCaC'è. Un percorso di coinvolgimento del pubblico a partire dal patrimonio culturale dell'Università di Cagliari:** il progetto nasce in risposta alla necessità di valorizzare la relazione tra l'Università di Cagliari e la manifestazione Monumenti Aperti, partendo dalla valorizzazione del patrimonio culturale materiale e immateriale dell'Università di Cagliari e dei territori in cui opera, così

⁷⁷ Linee Guida ANVUR per la SUA-TM/IS; Bando VQR 2015-2019, art. 9; Bando VQR 2020-2024, art. 9

favorendo la progressiva scoperta delle attività accademiche nei diversi ambiti della conoscenza, offrendo alla comunità cittadina un accesso diretto agli spazi in cui ricerca e didattica prendono vita⁷⁸.

- **Rapporto sull'Economia della Sardegna:** la redazione, pubblicazione e divulgazione del Rapporto sull'Economia della Sardegna, giunto nel 2026 alla 33a edizione, rappresenta uno dei principali risultati di attività di ricerca e divulgazione scientifica sull'andamento del sistema socioeconomico regionale in confronto alle altre regioni italiane ed europee, coordinato dal CRENoS, Centro di Ricerca Economica Nord Sud delle Università di Cagliari (UniCA) e Sassari (UniSS)⁷⁹.
- **The Shifters, la terza missione. Se racconti una storia tutto cambia:** una *web* serie realizzata da CREA UniCA che utilizza un approccio innovativo per trasmettere a un vasto pubblico i contenuti delle ricerche scientifiche sviluppate in Ateneo, unendo e combinando insieme *fiction* e ricerca, cinema e *blog*, strumenti digitali e media di varia natura⁸⁰.
- **Good life for all:** progetto realizzato dal Dipartimento di Scienze economiche ed aziendali con il supporto del CREA UniCa in collaborazione con la Città Metropolitana di Cagliari e altri *partner*, con l'obiettivo di informare, ispirare e coinvolgere il più alto numero di persone nel processo di cambiamento verso un modello di sviluppo più sostenibile, più inclusivo e maggiormente orientato al benessere, in grado di generare valore economico e sociale⁸¹.

TM.5.3 Sviluppare la collaborazione con la rete italiana degli Atenei ed Enti di Ricerca per il Public Engagement

§ Attività di networking

Dal 21/04/2023 l'assemblea ordinaria di **APEnet, Rete italiana degli Atenei ed Enti di Ricerca per il Public Engagement**, ha deliberato l'ammissione dell'Università di Cagliari tra i soci. L'Ateneo ha partecipato all'assemblea annuale della Rete tenutasi all'Università di Napoli il 6-7/11/2025, nel corso della quale sono stati presentati i lavori dei gruppi di lavoro Osservatorio, Formazione e Comunicazione⁸².

TM.5.4 Sensibilizzare i dipartimenti sul legame tra *public engagement* e le tematiche legate alla riduzione delle disuguaglianze ed all'inclusione sociale

§ Accessibilità, inclusione sociale e lotta alle disuguaglianze

Dal 2024 sono state introdotte nella progettazione degli eventi alcune pratiche positive volte a incentivare una maggiore attenzione ai temi della riduzione delle disuguaglianze e dell'inclusione sociale.

Nell'edizione 2025 **Sharper** ha dedicato particolare attenzione all'inclusione sociale e all'accessibilità, coinvolgendo realtà attive sul territorio in percorsi pensati per valorizzare il diritto alla partecipazione culturale di tutte e tutti. Fra queste:

⁷⁸ <https://magazine.unica.it/monumenti-aperti-2025-tra-scienza-storia-e-cultura>

⁷⁹ <https://crenosterritorio.unica.it>

⁸⁰ <https://crea.unica.it/progetti/the-shifters>; <https://www.theshifters.it/progetto>

⁸¹ <https://crea.unica.it/progetti/good-life-for-all>

⁸² <https://www.apenetwork.it/destinazione-public-engagement-7>

- il coinvolgimento della **Ludoteca “Andrea Canevaro”**, gestita dalla Coop. Sociale CEMEA della Sardegna e parte del progetto GOOD per l’inclusione dei minori con disabilità, che ha coinvolto il pubblico con giochi da tavolo selezionati *ad hoc* (info [qui](#));
- lo spazio polivalente di ascolto e creatività **Artes**, promosso dal Comune di Cagliari e gestito dalla cooperativa sociale Panta Rei Sardegna, che ha partecipato a una visita esclusiva al MUACC - Museo universitario delle arti e delle culture contemporanee, e visitato le proposte della Notte avvalendosi dell’accompagnamento tra gli stand di “Ciceroni” dedicati (info [qui](#));
- una rappresentanza di bambini del **Centro di quartiere Mu.Be** (che rivolge le sue attività a soggetti a rischio di dispersione scolastica), che ha visitato gli *stand* accompagnata da “Ciceroni” dedicati;
- il **CAL – Cagliari Accessibility Lab** (Centro di ricerca interdipartimentale dell’Università di Cagliari) ha offerto consulenza sull’accessibilità degli spazi della Vetreria e ha proposto il laboratorio interattivo dal titolo *SUPERARSI. Laboratorio di pratiche immersive. Percorso sensoriale interattivo alla scoperta di un mondo più equo*. Il laboratorio era volto a sensibilizzare la cittadinanza sul tema dell’accessibilità e delle barriere architettoniche, e ha proposto le sue attività in collaborazione con l’Istituto Italiano Ciechi e dell’Associazione N.A.B.A. ODV (info [qui](#));
- il **PUP – Polo universitario penitenziario** dell’Università di Cagliari ha presentato, in rete con gli altri PUP italiani aderenti alle iniziative della Notte, un *talk* con la partecipazione di ricercatrici e della presidente del Tribunale di sorveglianza di Cagliari. Tre pre-eventi hanno coinvolto le Case Circondariali di Uta e Massama, con attività di divulgazione scientifica rivolte alle persone detenute e agli operatori penitenziari. Quest’anno il programma del PUP per Sharper Night si è concentrato a livello nazionale sul tema delle *transizioni* (info: [link 1](#), [link 2](#), [link 3](#)).

Cura è stata infine posta nell’uso di accorgimenti finalizzati a una migliore **accessibilità digitale** dei contenuti, ad esempio inserendo una descrizione testuale di ogni immagine associata a un evento sul sito.

Il programma dei **Talk**, momenti di incontro e occasione per dialogare con i protagonisti della scienza su temi attuali e di grande impatto sociale, ha proposto un viaggio tra scienza, tecnologia, salute, ambiente e cultura, con interventi che spaziavano dalla fisica delle particelle all’intelligenza artificiale e ai suoi impatti sulla realtà, dalla medicina contemporanea al benessere psicofisico, dalle sfide ambientali e sociali del nostro tempo alle prospettive di sviluppo per la Sardegna con approfondimenti dedicati anche al turismo, alla longevità e alla valorizzazione del patrimonio culturale. Nel corso dell’anno sono stati intensificati i rapporti con la cooperativa “**Panta Rei**”, responsabile di progetti su tematiche di inclusione sociale nel comune di Cagliari, per l’individuazione di opportunità di collaborazione e progettazione condivisa oltre che per l’organizzazione delle attività dell’evento “Università svelate”.

Sempre con riferimento a *Researchers@school*, la selezione delle scuole ha intenzionalmente privilegiato gli Istituti della provincia di Cagliari rispetto a quelle situate in città.

Area strategica trasversale

Nel biennio 2024- 2025 la Direzione Ricerca e territorio è stata attivamente coinvolta nella preparazione dei documenti necessari alla visita di **Accreditamento periodico** conclusa nel mese di novembre.

L'accreditamento periodico delle Università consiste nella verifica, da parte dell'ANVUR, della persistenza dei requisiti che hanno condotto all'accreditamento iniziale, risalente al 2018, e del possesso di ulteriori requisiti di qualità, efficienza ed efficacia delle attività svolte. Tale verifica avviene attraverso l'analisi della documentazione fornita dall'Ateneo e lo svolgimento di una visita a distanza e *in loco*. La Direzione ha contribuito alla ricognizione documentale e alla predisposizione del rapporto di autovalutazione della sede da sottoporre all'ANVUR, come pure ai momenti della visita della CEV in sede, tenutasi dal 3 al 7 novembre 2025. L'attività ha permesso di attuare un'analisi e autovalutazione critica dei punti di forza e di debolezza della qualità della ricerca e della terza missione/impatto sociale a partire dalle strategie, fino alla pianificazione e organizzazione.

Ob. AT.2 Accrescere l'impegno dell'Ateneo per lo sviluppo sostenibile (Agenda ONU 2030)

AT.2.5 Incrementare le attività formative, di ricerca e di terza missione legate ai temi dello sviluppo sostenibile

§ Iniziative a sostegno delle pari opportunità

A partire dal 2024, grazie al reclutamento di una Tecnologa a tempo determinato, l'Ateneo ha avviato una serie di attività propedeutiche all'attivazione del Centro Interdisciplinare di Ricerche e Studi di Genere (CEING). Nel 2025 tali attività sono state ulteriormente sviluppate e sistematizzate, rafforzando il ruolo della struttura quale snodo operativo e scientifico per l'attuazione delle politiche di genere dell'Ateneo. Tali attività si sono sviluppate lungo direttrici multiple, caratterizzate da un forte approccio interdisciplinare e da un orientamento all'applicazione concreta delle ricerche di genere nei contesti istituzionali, accademici e sociali.

Prosegue la campagna "**No Women No Panel – Senza donne non se ne parla**", promossa nell'ambito di un protocollo d'intesa tra l'Università di Cagliari, la RAI, la Regione Autonoma della Sardegna, l'Università di Sassari e i Comuni di Cagliari e Sassari. Sono state realizzate attività mirate alla garanzia di una rappresentanza equilibrata nei *panel* e negli eventi pubblici, con l'obiettivo di contrastare la sottorappresentazione femminile nei contesti di dibattito e confronto istituzionale. In particolare, si è svolta l'attività di monitoraggio della composizione degli eventi dell'Ateneo e la gestione del *database* dedicato, aggiornato periodicamente per assicurare un controllo costante sull'applicazione dei principi della campagna. Queste attività si inseriscono in una più ampia riflessione teorica e metodologica sulle disuguaglianze di genere nel discorso pubblico e nelle istituzioni.

Nel dicembre 2023, la presidente del CUG dell'Università di Cagliari, Ester Cois, è stata eletta presidente della **Conferenza Nazionale degli Organismi di Parità delle Università Italiane** (COUNIPAR) per il biennio 2024-2025.

Pertanto, per tutto il corso del 2025, sono continuate le attività di supporto alla presidenza e al comitato direttivo, tra cui l'organizzazione e la partecipazione alle riunioni mensili, la raccolta e l'analisi delle segnalazioni, lo studio dei casi, la gestione della pagina *web* della Conferenza e la progettazione di strumenti operativi, come questionari e *database* di monitoraggio. Tali iniziative hanno consentito l'applicazione delle

competenze interdisciplinari proprie degli studi di genere all'analisi dei dati, alla *governance* istituzionale e alla definizione di strategie per la promozione delle pari opportunità nel sistema universitario nazionale.

Nel mese di novembre, il CUG dell'Università di Pisa è stato individuato quale sede ospitante del Convegno annuale COUNIPAR, dedicato al tema *“Il valore dell’uguaglianza. Il gender gap delle università come danno sistemico”*.

Il convegno ha posto al centro del dibattito il divario di genere nel sistema universitario non solo come fenomeno statistico, ma come elemento strutturale capace di produrre effetti sistemici sulla qualità della ricerca, sulla *governance* accademica, sulle carriere e, più in generale, sulla piena valorizzazione del capitale umano. L'approccio adottato ha intrecciato analisi empirica, riflessione teorica e proposte operative, con l'obiettivo di promuovere strategie condivise di contrasto alle disuguaglianze nel contesto universitario nazionale.

In vista dell'evento, il CEING ha svolto un ruolo di coordinamento e supporto scientifico-organizzativo, curando la raccolta e la selezione degli *abstract* da sottoporre al Comitato scientifico, il raccordo con il Comitato organizzativo e la gestione delle principali fasi operative del convegno, in collaborazione con l'Ufficio per l'Uguaglianza e le Differenze dell'Università di Pisa.

Nel medesimo contesto è stata inoltre rinnovata, per il biennio 2025–2027, la Presidenza COUNIPAR in capo alla docente Ester Cois, a conferma della continuità e del riconoscimento del ruolo svolto dall'Ateneo a livello nazionale.

All'interno della COUNIPAR, il CEING partecipa attivamente ad alcune commissioni tematiche, tra cui quelle dedicate alla carriera *alias*, alle molestie e alla violenza e al linguaggio di genere. I gruppi di lavoro sono finalizzati all'elaborazione di documenti e piani di azione concreti e condivisibili, orientati alla loro effettiva applicazione nei contesti accademici.

Parallelamente, il CEING ha supportato le attività del CUG di Ateneo, con particolare riferimento all'organizzazione di eventi e sessioni formative rivolte all'intero Ateneo, finalizzate all'integrazione delle prospettive di genere nella formazione universitaria e nella cultura istituzionale. Il CEING partecipa alla Rete Nazionale dei CUG.

Il CEING ha curato la gestione di due incontri con CINECA, finalizzati alla condivisione di buone prassi e all'attivazione di un tavolo di confronto sulla procedura di **attivazione e gestione della carriera alias**. Gli incontri hanno previsto la presentazione, da parte dello *staff* CINECA, di una procedura univoca per gli Atenei dotati di regolamento sulla carriera *alias*, nonché il confronto con il personale tecnico-amministrativo e docente sulle modalità più appropriate di gestione, mantenendo un costante *focus* sul principio dell'autodeterminazione della persona.

Il CEING partecipa al gruppo di lavoro del progetto **“Bilancio di Genere e Piano per la Parità di Genere della Regione Sardegna – Misura B.3.3”**, promosso dalla Regione Autonoma della Sardegna in attuazione del Piano per la Parità di Genere (DGR n. 4/77 del 15 febbraio 2024), fornendo supporto scientifico e culturale alle attività di valorizzazione delle figure femminili nella toponomastica e negli spazi pubblici.

All'interno del Gruppo di Lavoro, il CEING ha contribuito all'individuazione e alla costruzione dei profili delle figure femminili candidate all'intitolazione di spazi pubblici e sale regionali, mettendo a disposizione competenze di ricerca, analisi storica e prospettiva di genere.

Il Centro concorre alle attività di elaborazione e confronto, contribuendo alla definizione di criteri e contenuti coerenti con gli obiettivi di uguaglianza di genere e di riconoscimento del ruolo delle donne nello sviluppo

civile, culturale, scientifico e istituzionale della Sardegna, partecipando inoltre alla presentazione del progetto di intitolazione delle sale regionali a donne illustri in Sardegna.

La tecnologa del CEING ha frequentato l'Executive Program in Gender Equality Management (UNI/PdR 125:2022), percorso formativo erogato dall'Università La Sapienza di Roma, per il rafforzamento delle funzioni di supporto alla progettazione, all'analisi e alla valutazione delle politiche di parità di genere, al benessere organizzativo e all'implementazione di strumenti e pratiche per il contrasto alle disuguaglianze e alle discriminazioni nei contesti universitari e organizzativi.

Le competenze acquisite attraverso il percorso formativo sono direttamente messe a disposizione del Centro nelle attività di ricerca, formazione, consulenza e supporto tecnico-scientifico, nonché nei processi di accompagnamento alle politiche di uguaglianza di genere e ai sistemi di certificazione, rafforzando la capacità del CEING di operare in modo qualificato e aggiornato sul piano normativo e metodologico.

Nell'ambito delle azioni volte al miglioramento del **benessere organizzativo** in Ateneo, il CEING ha fornito supporto nella costruzione del questionario dedicato, contribuendo alla definizione degli strumenti di rilevazione e partecipando in modo continuativo durante l'intero periodo di somministrazione. Il Centro avrà inoltre un ruolo centrale nella redazione del *report* di restituzione e nell'elaborazione di strategie orientate al miglioramento del clima lavorativo e formativo. Anche in questa attività, l'interdisciplinarietà degli studi di genere si conferma un elemento centrale, orientando l'analisi dei fenomeni di discriminazione, marginalizzazione e disuguaglianza all'interno delle istituzioni accademiche.

Nel mese di giugno 2025, è stata vinta la candidatura per la **56a Conferenza Annuale di Eucen** che si terrà presso l'Ateneo dal 3 al 5 giugno 2026 dal titolo "*Empowering Futures: Lifelong Learning, Diversity, Equity, and Inclusion in a Changing World*". La conferenza si concentrerà sull'abbattimento delle barriere all'istruzione e sulla promozione di ambienti inclusivi in cui tutti gli individui, indipendentemente da genere, *background*, status socioeconomico o altre situazioni, possano prosperare. Promuovendo la collaborazione e la condivisione di modelli innovativi, questa conferenza fungerà da catalizzatore per un cambiamento significativo, ispirando nuove iniziative e politiche che rendano l'apprendimento permanente un motore per la diversità, l'equità e l'inclusione nella società (https://web.unica.it/unica/en/dip_sciencesocistit_94.page).

Sempre all'interno di Eucen, il CEING partecipa al **progetto BELONG@HEI** che mira a rafforzare l'inclusione, l'equità e il senso di appartenenza all'interno degli Istituti di Istruzione Superiore (IIS), con particolare attenzione alle donne, a studenti migranti e a studenti provenienti da contesti svantaggiati. Attraverso un approccio intersezionale e basato sull'evidenza, il progetto supporta le università nell'integrazione del senso di appartenenza nelle politiche istituzionali, nelle pratiche didattiche e nella cultura del *campus*, garantendo che gli studenti si sentano accolti, valorizzati e supportati durante tutto il loro percorso accademico.

Nel quadro di una progressiva istituzionalizzazione delle politiche di prevenzione e contrasto alle discriminazioni, tra le iniziative concluse si segnala l'approvazione, da parte del Senato Accademico nella seduta del 16 dicembre 2025, del **Regolamento per la disciplina del/della Consigliere/a di Fiducia**, come previsto dall'Action Plan 2025, con l'obiettivo di garantire spazi sicuri e strumenti di tutela efficaci contro discriminazioni e molestie nei luoghi di lavoro e di studio.

È stato inoltre espresso parere favorevole per il secondo **Piano di Uguaglianza di Genere dell'Università degli Studi di Cagliari per il triennio 2025-2028** (https://www.unica.it/sites/default/files/2026-01/Secondo_piano_uguaglianza_di_genere_2025-2028.pdf). È in attesa di approvazione il Regolamento del CEING.

Nel contesto delle attività di analisi e documentazione, è in corso la realizzazione di un **glossario sull'uso corretto del linguaggio inclusivo e non discriminatorio**, concepito come strumento operativo per

promuovere buone pratiche di comunicazione istituzionale. L'attenzione al linguaggio si inserisce in un quadro più ampio di riflessione sugli strumenti di decostruzione delle asimmetrie di genere, un ambito che coniuga diversi approcci interdisciplinari.

§ Sardinia Sustainability Summit

Nel 2025 è stata organizzata la prima edizione del **Sardinia Sustainability Summit**, una due giorni dedicata al rapporto tra impresa, innovazione e sostenibilità, in occasione della Giornata Mondiale dell'Ambiente. L'evento si è svolto il 5 giugno presso il Centro culturale EXMA e il 6 giugno nell'Aula Magna Gaetano Cima. Il Summit è stato promosso dall'Università di Cagliari con il patrocinio della Rete delle Università per lo Sviluppo Sostenibile e di Confindustria (RUS) e con il contributo degli hub PNRR Fondazione NEST ed e.INS – Ecosystem of Innovation for Next Generation Sardinia.

La prima giornata si è aperta con i saluti istituzionali, seguiti dall'intervento introduttivo di **Enrico Giovannini**, già Ministro delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili e portavoce dell'ASviS. La mattinata ha proposto due tavole rotonde: *Declinare la sostenibilità*, moderata da Gianluca Cocco (RAS), e *Nuove frontiere della sostenibilità*, moderata dalla giornalista Elena Laudante, alle quali hanno partecipato rappresentanti del mondo universitario, istituzionale e della ricerca nazionale.

Nel pomeriggio, a seguito dell'intervento *Innovare per costruire il futuro* tenuto da Gabriella Scapicchio (Fondazione NEST) si sono svolte le presentazioni di **35 realtà innovative** attive tra ricerca, impresa e sostenibilità, seguite da momenti di *networking* e da una visita ai *desk* espositivi.

La giornata si è conclusa con il *talk* di **Valerio Rossi Albertini**, divulgatore scientifico e docente presso l'Università di Roma Tor Vergata, moderato dal giornalista Mario Frongia, preceduto dall'intervento dell'Unica Sailing Team, dedicato al tema della sostenibilità nella navigazione.

Nella seconda giornata è stato approfondito il tema del rapporto tra ricerca universitaria e industria, con la presentazione di buone pratiche di collaborazione e riflessioni sulla sostenibilità energetica, una delle quali a cura di **Carmine Trecroci**, docente all'Università di Brescia e Presidente del Comitato di Coordinamento RUS. La sessione si è conclusa con una tavola rotonda che ha coinvolto rappresentanti del mondo accademico e delle istituzioni, ponendo l'accento sulla necessità di rafforzare il dialogo tra territori e sistema Paese.

Nell'ambito dell'evento sono stati realizzati tre giardini rocciosi in altrettante aree dell'Ateneo.

§ Prodotti di ricerca sui temi della sostenibilità

In riferimento all'ambito di sviluppo *AT.2.5 Incrementare le attività formative, di ricerca e di terza missione legate ai temi dello sviluppo sostenibile*, nel mese di ottobre il settore "Monitoraggio e sviluppo attività di ricerca" ha condotto la consueta analisi sui dati delle pubblicazioni indicizzate sul *database* Scopus, ai fini del calcolo di uno degli indicatori previsti dal *ranking* mondiale **GreenMetric 2025**. Utilizzando una metodologia sviluppata da Elsevier per identificare la ricerca a supporto degli obiettivi ONU di sviluppo sostenibile (SDGs)⁸³, sono state costruite delle stringhe di interrogazione del *database* per ciascuno dei 16 SDGs⁸⁴.

⁸³ <https://elsevier.digitalcommonsdata.com/datasets/87txkw7khs/1>

⁸⁴ Non vi sono pubblicazioni indicizzate secondo l'Obiettivo 17, che rappresenta obiettivi trasversali e di sistema che tutti i Paesi del mondo dovrebbero assumere singolarmente o in associazione

L'esame ha riguardato le pubblicazioni del triennio 2022-2024 di ricercatrici e ricercatori affiliati all'Università di Cagliari, in totale **6.319** per una media annua di **2.106 pubblicazioni**.

TABELLA 40 - AGENDA ONU 2030. PUBBLICAZIONI CORRELATE AD UNO O PIÙ SDGs

Obiettivo di sviluppo sostenibile	2022	2023	2024	Totale
1. No poverty	29	22	41	92
2. Zero hunger	113	120	117	350
3. Good health and well.being	241	949	1.012	2.202
4. Quality education	80	69	93	242
5. Gender equality	127	112	49	288
6. Clean water and sanitation	27	22	45	94
7. Affordable and clean energy	281	281	372	934
8. Decent work and economic growth	21	38	32	91
9. Industry, Innovation and infrastructure	52	45	72	169
10. Reduced inequalities	31	42	41	114
11. Sustainable cities and communities	102	102	146	350
12. Responsible consumption and production	225	219	280	724
13. Climate action	39	37	58	134
14. Life below water	52	36	54	142
15. Life on land	76	75	104	255
16. Peace, justice and strong institutions	37	48	53	138
Totale complessivo	1.533	2.217	2.569	6.319
<i>media annua</i>				2.106

Gli stessi dati sono inoltre utilizzati per calcolare il risultato dell'indicatore del Piano strategico “*Percentuale di prodotti di ricerca sui temi della sostenibilità (sociale, ambientale, economica)*”, conteggiando una sola volta i prodotti classificati secondo due o più SDGs.

TABELLA 41 - AGENDA ONU 2030. PERCENTUALE DI PRODOTTI DI RICERCA SUI TEMI DELLA SOSTENIBILITÀ

	2022	2023	2024	Totale
N. lavori classificati sotto almeno uno dei SDGs	1.024	1.492	1.713	4.229
N. tot prodotti indicizzati (al 01/10/2025)				5.750
Indicatore Piano strategico UNICA (cod. AT.02.4)				73,5%

Ob. AT.3. Valorizzare l'identità e migliorare la reputazione dell'Ateneo attraverso un uso strategico della comunicazione

AT.3.5 Standardizzare i flussi di comunicazione per garantire la visibilità delle informazioni all'interno dell'Ateneo

AT.3.6 Riorganizzare e sviluppare il sistema portale di Ateneo

§ Riorganizzazione e aggiornamento delle pagine del sito web

Nel 2024, in conformità con quanto previsto dal nuovo Piano di comunicazione⁸⁵, la gestione del sito *web* dell'Università di Cagliari è affidata a una struttura organizzativa concepita per garantire efficienza, tempestività e qualità nella produzione e nell'aggiornamento dei contenuti⁸⁶.

Tale struttura prevede un nucleo centrale per la gestione e monitoraggio, un *Team* esterno operativo ed una rete di **referenti della comunicazione** distribuiti tra le diverse strutture accademiche e amministrative. Fanno parte di questa rete 4 unità di personale della Direzione. Le principali attività realizzate consistono in:

- condivisione con gli uffici della Direzione delle regole da seguire per la segnalazione di eventi e notizie;
- verifica della completezza del *set* informativo inviato al nucleo centrale;
- raccolta e gestione delle richieste di aggiornamento e pubblicazione sul sito istituzionale anche tramite apertura dei *ticket*.

⁸⁵ https://www.unica.it/sites/default/files/2025-09/250715_Piano%20comunicazione%202025.pdf

⁸⁶ <https://www.unica.it/sites/default/files/2025-09/ALLEGATO%201%20-%20linee%20guida%20sito%20web.pdf>

Ob. AT.5 Assicurare politiche di qualità per i ricercatori nel rispetto dei principi del Gender Equality Plan e della Carta europea dei ricercatori nell'ambito della *Human Resources Strategy for Researchers* e in linea con le politiche europee per l'attuazione dello Spazio europeo della ricerca

§ La strategia HRS4R (*Human Resources Strategy for Researchers*)

Nel 2024 l'Ateneo ha ottenuto il *label* "*HR Excellence in Research*", completando la fase iniziale (*initial phase*) del percorso ed entrando ufficialmente nella seconda fase di implementazione, in cui è chiamata a realizzare il piano di azioni approvato dalla CE.

L'Università di Cagliari ha costituito [la nuova struttura per l'implementazione](#) della strategia HRS4R e ha individuato nella figura del prorettore per la ricerca il coordinatore della stessa. La struttura viene aggiornata in base ai progressivi sviluppi di carriera dei rappresentanti dei ricercatori del *Researchers' Focus group* e del rinnovo delle cariche presenti nella struttura, in modo da garantire la rappresentanza di tutti i livelli di sviluppo di carriera da R1 a R4 da parte dei 15 Dipartimenti. Nel corso del 2025 è stato sviluppato un sistema di monitoraggio che ha permesso di verificare lo stato di implementazione delle azioni da parte delle strutture responsabili della loro attuazione, nel rispetto degli indicatori e tempistiche indicati nell'[Action Plan](#).

Per tutto il 2025 è stato portato avanti il monitoraggio dello stato di implementazione delle azioni e l'attuazione di quelle in capo alla Direzione Ricerca e territorio in vista della scadenza dell'*interim assessment* prevista a marzo 2026.

Nel 2025 la struttura HRS4R guidata dalla Direzione ricerca ha completato le seguenti azioni [dell'action plan](#):

- predisposizione e approvazione del [documento delle politiche di reclutamento OTM-R](#) (azione 12);
- predisposizione e pubblicazione dell'avviso "Premialità Open Access: invito a presentare domande per contributi alla pubblicazione ad accesso aperto di articoli di ricerca per i giovani ricercatori per rafforzarne la condizione professionale e potenziare il sistema della ricerca di Ateneo" ([D.R. n. 344 del 1/4/2025](#); azione 8);
- traduzione in inglese dei [principali regolamenti in materia di reclutamento](#), come pure del Codice Etico e dello Statuto (azioni 1 e 10);
- nomina della [Commissione Open Science e delle politiche di Open Science di Ateneo](#) (azione 3);
- allestimento di una [pagina web dedicata ai servizi della ricerca](#) (azione 6);
- creazione delle pagine *web* dedicate ai profili degli R1 e R2, con il supporto dei Dipartimenti (azione 16);
- avvio del progetto pilota per l'applicazione del *career development plan* a ricercatori R1 e R2 presso 3 Dipartimenti (azione 19).

Nel corso del 2025 è stato predisposto il documento dell'*internal review* secondo il formulario della Commissione Europea⁸⁷, approvato dagli Organi Accademici nel febbraio 2026 e sottomesso nel mese di marzo per il successivo *step* di valutazione dell'*interim assessment* necessario al mantenimento del *label HR Excellence in Research*.

⁸⁷ <https://sites.unica.it/hrs4rimplementation/files/2026/03/Internal-Review- ACTION-PLAN-2026-2028.pdf>

AT.5.4 Migliorare l'efficacia delle politiche di reclutamento, in termini di qualità scientifica dei nuovi reclutati

§ Politiche di reclutamento

Come accennato in altra sezione del documento⁸⁸, il modello ministeriale di riparto del FFO prevede che il 20% della quota premiale sia distribuito sulla base della valutazione delle politiche di reclutamento degli Atenei. Negli anni di pubblicazione dei risultati della VQR viene utilizzato l'apposito indice sintetico elaborato dall'ANVUR (denominato IRAS2⁸⁹), mentre per gli anni di intermezzo tra una VQR e l'altra viene utilizzato dal 2017 un diverso indicatore, denominato **IRAS2_PO**.

La procedura per la valutazione delle politiche di reclutamento degli Atenei ai fini dell'attribuzione della quota premiale del FFO viene avviata a inizio anno dal MUR con la richiesta di certificazione dei relativi dati attraverso le banche dati ministeriali dedicate.

Ai sensi delle "Linee generali d'indirizzo della programmazione triennale del sistema universitario per il triennio 2024-2026"⁹⁰, per gli anni dal 2024 al 2026 la percentuale del 20% della quota premiale è ripartita sulla base dell'indicatore relativo alla qualità delle politiche di reclutamento. Di tale percentuale una quota pari al massimo a $\frac{1}{4}$ prende in considerazione le assunzioni di professori non già appartenenti ai ruoli dell'Ateneo.

L'**IRAS2_PO** per l'FFO 2025 risulta quindi articolato nel modo seguente:

- indicatore B-i: indicatore quali-quantitativo dei prodotti di ricerca dei docenti in servizio al 31/12/2021 che negli anni 2018-2022 sono stati reclutati dall'Ateneo o incardinati in una fascia superiore (IRAS2 po_2018-2022, che determina il 15% dell'assegnazione);
- indicatore B-ii: indicatore quali-quantitativo dei prodotti di ricerca dei professori in servizio al 31/12/2023 che negli anni 2023-2024 sono stati reclutati dall'Ateneo e che precedentemente non erano né professori né ricercatori dell'Ateneo (IRAS2 po_2023-2024, che determina il 5% dell'assegnazione).

Entrambe le variabili prevedono una ponderazione tra la valutazione effettivamente ottenuta nella VQR per i prodotti associati ai docenti in reclutamento ed i punti organico utilizzato per il singolo reclutamento⁹¹.

Ad esito della procedura ministeriale, per il 2025 l'Università di Cagliari ha ottenuto per la valutazione delle politiche di reclutamento l'importo di **6.731.031 euro**, pari all'1,37% delle risorse complessive disponibili per quel criterio. Nella tabella seguente è riportata la serie storica della quota premiale che l'Ateneo si è aggiudicata dal 2016 al 2025.

TABELLA 42 - VALUTAZIONE DELLE POLITICHE DI RECLUTAMENTO PER LA QUOTA PREMIALE FFO. SERIE STORICA 2016-2025

Anno FFO	IRAS2 / IRAS2_PO	Importo UnICA	Risorse totali (Ffo.B)	Periodo di reclutamento	VQR di riferimento
2016	1.72	4.881.534	283.300.000	2011-2014	VQR 2011-2014
2017	2.36	7.153.969	303.574.000	2014-2016	VQR 2011-2014

⁸⁸ Cfr. § Valutazione della Qualità della ricerca

⁸⁹ Nella procedura della VQR3, l'IRAS2 rappresenta l'indicatore quali-quantitativo dei prodotti della ricerca associati ai ricercatori che, nel periodo 2015-2019, sono stati assunti dalla Istituzione o sono transitati al suo interno in una fascia o ruolo superiore

⁹⁰ Art. 6, c.3 del [D.M. n. 773 del 10 giugno 2024](#)

⁹¹ Come specificato nell'Allegato 1 al [D.M. n. 595 del 7 agosto 2025](#)

Anno FFO	IRAS2 / IRAS2_PO	Importo UniCA	Risorse totali (Ffo.B)	Periodo di reclutamento	VQR di riferimento
2018	2.07	6.939.821	334.786.491	2015-2017	VQR 2011-2014
2019	1.72	6.065.114	352.795.145	2016-2018	VQR 2011-2014
2020	1.9	7.299.314	384.310.000	2017-2019	VQR 2011-2014
2021	1.68	7.376.471	439.000.000	2018-2020	VQR 2011-2014
2022	1.95	8.944.310	459.120.000	2015-2019	VQR 2015-2019
2023	1.74	8.563.916	491.200.000	2016-2020	VQR 2015-2019
2024	1.59	7.478.466	470.880.000	2017-2021, 2022-2023	VQR 2015-2019
2025	1.37	6.731.031	490.500.000	2018-2022, 2023-2024	VQR 2015-2019

Segue una elaborazione della tabella 3 allegata al D.M. di assegnazione, dalla quale si evince come la valutazione del secondo criterio incida negativamente sulla quota ottenuta dall'Ateneo per il 2025, la più bassa dal 2016 a oggi.

TABELLA 43 - ASSEGNAZIONE FFO 2025 PER POLITICHE DI RECLUTAMENTO. DETTAGLIO PRIME 27 POSIZIONI DEL RANKING SU 60 ATENEI

ATENEIO	% Politiche reclutamento tutto il personale docente (IRAS 2 po_ 2018- 2022) peso = 3/4	% Politiche reclutamento professori in mobilità (IRAS 2 po_ 2023-2024) peso= 1/4	% totale Politiche reclutamento	Assegnazione Politiche reclutamento B
Roma La Sapienza	6,53%	6,99%	6,64%	32.593.603
Bologna	6,21%	7,39%	6,51%	31.921.356
Napoli Federico II	6,13%	3,08%	5,36%	26.313.576
Padova	5,07%	4,40%	4,90%	24.052.846
Milano	4,74%	5,33%	4,89%	23.982.909
Torino	4,50%	4,52%	4,50%	22.094.221
Firenze	3,32%	3,98%	3,48%	17.073.737
Pisa	2,81%	3,76%	3,05%	14.954.453
Milano Politecnico	2,93%	3,37%	3,04%	14.920.051
Milano Bicocca	2,29%	2,77%	2,41%	11.810.768
Palermo	2,37%	2,43%	2,39%	11.699.466
Modena e Reggio Emilia	1,56%	4,84%	2,38%	11.662.071

ATNEO	% Politiche reclutamento tutto il personale docente (IRAS 2 po_ 2018-2022) peso = 3/4	% Politiche reclutamento professori in mobilità (IRAS 2 po_ 2023-2024) peso= 1/4	% totale Politiche reclutamento	Assegnazione Politiche reclutamento B
Bari	2,52%	1,44%	2,25%	11.041.708
Torino Politecnico	2,29%	2,05%	2,23%	10.946.420
Genova	2,53%	1,13%	2,18%	10.690.069
Messina	1,91%	2,87%	2,15%	10.559.498
Roma Tre	1,75%	3,12%	2,09%	10.275.178
Roma Tor Vergata	1,87%	2,17%	1,95%	9.561.845
Salerno	1,90%	2,09%	1,95%	9.557.031
Pavia	1,87%	2,14%	1,94%	9.496.212
Catania	1,81%	2,14%	1,89%	9.280.898
Parma	1,66%	2,17%	1,79%	8.780.932
Verona	1,64%	1,86%	1,69%	8.307.907
Venezia Cà Foscari	1,51%	1,58%	1,53%	7.503.914
Ferrara	1,54%	1,17%	1,45%	7.110.558
Campania	1,68%	0,50%	1,39%	6.801.243
Cagliari	1,56%	0,82%	1,37%	6.731.031

In assenza di dati distinti per Dipartimento o Area, si esamina la composizione delle due coorti di riferimento. La coorte usata per l'indicatore IRAS2_po_2018-2022 conta **540 unità in reclutamento**, su 994 docenti e ricercatori in servizio alla data del 31/12/2022. La sua composizione è presentata nella tabella seguente.

TABELLA 44 - POLITICHE DI RECLUTAMENTO. DOCENTI E RICERCATORI ASSUNTI O PROMOSSI NEL QUINQUENNIO 2017-2021

Ruolo	N.
Professori ordinari	115
Professori associati	249
Ricercatori a tempo determinato, di cui:	176
<i>Rtd tipologia a) + RTT</i>	<i>82</i>
<i>Rtd tipologia b)</i>	<i>102</i>
Totale	540

La coorte usata per l'indicatore IRAS2_po_2023-2024, che esclude i ricercatori a tempo determinato, conta solo **12 professori esterni**, su un insieme complessivo di 178 professori in reclutamento.

TABELLA 45 - POLITICHE DI RECLUTAMENTO. PROFESSORI ASSUNTI DALL'ESTERNO NEL 2023-2024

Ruolo	N. totale	N. esterni
Professori ordinari	57	1
Professori associati	121	11
Totale	178	12

AT.7 Rafforzare il senso di appartenenza attraverso l'associazionismo studentesco e i rapporti con gli Alumni

§ Associazione Alumni

L'Associazione UniCa Alumni è stata formalmente costituita il 30 maggio 2025 con l'obiettivo di creare un solido legame tra le ex laureate e gli ex laureati dell'Ateneo che si riconoscono nei valori fondanti e nell'identità distintiva dell'Università di Cagliari. L'evento inaugurale dell'iniziativa si è svolto a Cagliari il 27 giugno 2025. Nell'occasione è stata celebrata anche la prima edizione del Premio Lumina, un riconoscimento riservato a coloro che hanno incarnato i valori di eccellenza, impegno e innovazione, segni distintivi dell'Associazione.

Al 31 dicembre 2025, l'Associazione ha raggiunto i **165 iscritti**.

Appendice. Tabelle integrative

TABELLA 46 - PROGETTI DI COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PRESENTATI NEL 2025

N.	Programma	Call	Acronimo progetto	Titolo progetto	Ruolo UniCa	Dipartimento	Contributo richiesto
1	ITALIA-ALGERIA	BANDO PER AZIONI CONGIUNTE DI R&I ITALIA - ALGERIA 2024	AEREA	Agro Ecosystem Resilience of Exposed Areas	Capofila	Ingegneria civile, ambientale e architettura	60.000,00
2	ITALIA-ALGERIA	BANDO PER AZIONI CONGIUNTE DI R&I ITALIA - ALGERIA 2024	EELMED	Conservation and Sustainable Management of the European Eel in the Mediterranean Sea	Partner	Scienze della vita e dell'ambiente	39.095,00
3	ITALIA-UZBEKISTAN	BANDO PER AZIONI CONGIUNTE DI R&I ITALIA - UZBEKISTAN 2025	CRIRAMAIDEP	CRITICAL RAW MATERIAL FOR INNOVATION, DEVELOPMENT AND ECONOMIC UPGRADING,	Partner	Scienze economiche ed aziendali	69.999,93
4	ITALIA-UZBEKISTAN	BANDO PER AZIONI CONGIUNTE DI R&I ITALIA - UZBEKISTAN 2025	CURE-AD	Development of capsule technology and pharmacological studies for the treatment of experimental Alzheimer's disease	Partner	Scienze biomediche	223.386,42
5	ITALIA-UZBEKISTAN	BANDO PER AZIONI CONGIUNTE DI R&I ITALIA - UZBEKISTAN 2025	Venovir	Animal venoms as source of novel pan-viral antiviral agents	Partner	Scienze della vita e dell'ambiente	309.971,54
6	INTERREG NEXT MED	Il call	MED TERRA	Towards Energy Reduction and Resilience via Adobe techniques	Partner	Ingegneria civile, ambientale e architettura	511.669,90
7	INTERREG NEXT MED	Il call	WASABI	Water-smart, Agriculture, Salinization, Adaptation and Business Intelligence	Partner	Ingegneria civile, ambientale e architettura	249.200,00
8	INTERREG NEXT MED	Il call	BLUECRHUB	Valorisation of Blue Crab Shells in the Mediterranean: Catalysing a Circular	Partner	Scienze della vita e dell'ambiente	267.000,00

N.	Programma	Call	Acronimo progetto	Titolo progetto	Ruolo UniCa	Dipartimento	Contributo richiesto
				Economy for Enhanced SME Competitiveness			
9	INTERREG NEXT MED	II call	MED ZSW	MED-ZERO STONE WASTE Scale-up at Mediterranean level of efficient technologies and of sustainable circular economy practices for the recycling and valorization of the stone waste	Capofila	Ingegneria civile, ambientale e architettura	708.119,60
10	INTERREG NEXT MED	II call	GREENCOM	Green Energy communities for the Mediterranean	Capofila	Ingegneria civile, ambientale e architettura	760.381,56
11	INTERREG NEXT MED	II call	CYANWORK	Blue-Green Skills Acquisition for NEET Youth for a More Inclusive Mediterranean	Partner	Ingegneria civile, ambientale e architettura	301.932,50
12	INTERREG NEXT MED	II call	TOMATech	Technological Optimization and Modern Automation for a Sustainable Tomato Processing Industry	Partner	Ingegneria elettrica ed elettronica	
13	INTERREG NEXT MED	II call	GCDIP	Green Cities Data Intelligence Platform	Partner	Ingegneria elettrica ed elettronica	468.197,99
14	INTERREG NEXT MED	II call	ECOLEARN	Eco-Learning for Circular Economy & Resilient Networks	Partner	Ingegneria elettrica ed elettronica	
15	INTERREG NEXT MED	II call	SUSTAIN	SUpporting SMEs for a Sustainable Transformation of Agri-food side-streams in In Nutraceuticals and cosmeceuticals	Capofila	Scienze della vita e dell'ambiente	630.600,60
16	INTERREG NEXT MED	II call	ECOPONICSMED	Mediterranean Eco-Development through an Integrated Circular Hydroponic and Multi-Cropping Scalable System	Capofila	Scienze della vita e dell'ambiente	503.829,00

N.	Programma	Call	Acronimo progetto	Titolo progetto	Ruolo UniCa	Dipartimento	Contributo richiesto
17	INTERREG NEXT MED	II call	MEDGREAT	Mediterranean Green Reskilling for Education, AI, and Technology	Capofila	Ingegneria elettrica ed elettronica	534.890,00
18	INTERREG NEXT MED	II call	RECOMMUTE	Supportive mechanisms for the creation and enhanced energy-efficient operations of Energy Communities with RES	Partner	Ingegneria elettrica ed elettronica	284.533,00
19	INTERREG NEXT MED	II call	ResilMED	Resilient Energy System Involving Light Manufacturing Extremizing Decarbonization	Partner	Ingegneria elettrica ed elettronica	384.480,00
20	INTERREG NEXT MED	II call	Ebuild-DNA	Enhancing Energy in Buildings using Digital TwiN and AI	Partner	Ingegneria civile, ambientale e architettura	
21	INTERREG NEXT MED	II call	PHOS	Development of a g-C ₃ N ₄ Photocatalyst Carrier from Mineral Emery for the Production of Self-Cleaning and Anti-Pollution Coatings for Building Materials	Partner	Ingegneria civile, ambientale e architettura	300.000,00
22	INTERREG NEXT MED	II call	UrbanBlueGreen	Smart Blue-Green Solutions for Flood and Heatwave Urban Resilience	Partner	Ingegneria civile, ambientale e architettura	348.435,00
23	INTERREG NEXT MED	II call	WISER MED	Water Innovation for Sustainability and Ecosystem Restoration in the Mediterranean	Partner	Scienze economiche ed aziendali	177.118,90
24	INTERREG IT-FR Marittimo 2021-2027	3 call	JASON	JAugeS pOur la sécurité de la Navigation	Partner	Scienze economiche ed aziendali	343.000,00
25	L.R. 19/96	Bando Annualità 2025-2027	BABYLON 2	Capitalizzazione delle attività di capacity building per la conservazione dei saperi edilizi tradizionali in Iraq	Capofila	Ingegneria civile, ambientale e architettura	60.000,00

N.	Programma	Call	Acronimo progetto	Titolo progetto	Ruolo UniCa	Dipartimento	Contributo richiesto
26	L.R. 19/96	Bando Annualità 2025-2027		Ponti verdi per un Mediterraneo sostenibile: laboratori partecipativi di formazione ambientale tra Sardegna e Nord Africa	Capofila	Scienze politiche e sociali	56.403,11
27	L.R. 19/96	Bando Annualità 2025-2027		Strengthening Food Safety Capacities for Organic Exports/Imports in Togo	Capofila	Scienze della vita e dell'ambiente	60.000,00
28	L.R. 19/96	Bando Annualità 2025-2027	RECHARGE	Conversione Energetica Resiliente e Architettura Ibrida per il Potenziamento della Rete	Capofila	Ingegneria elettrica ed elettronica	59.460,00
29	L.R. 19/96	Bando Annualità 2025-2027	PEARL	Protected Areas for Ecological Action, Restoration, and Leadership: An Italian-Peruvian Collaboration for the Dry Forest Area	Capofila	Pedagogia, psicologia, filosofia	41.900,00
30	L.R. 19/96	Bando Annualità 2025-2027		Il benessere dei bambini nelle scuole elementari tunisine. Promozione della salute e prevenzione nelle scuole elementari tunisine: un'indagine epidemiologica avanzata e analisi del microbiota come marcatore di benessere	Partner	Scienze chirurgiche	
31	L.R. 19/96	Bando Annualità 2025-2027	SALAGRO-SEN	Rete transdisciplinare per l'uso sostenibile dei suoli salini a supporto della sicurezza alimentare e della resilienza climatica	Capofila	Scienze chimiche e geologiche	54.600,00
32	L.R. 19/96	Bando Annualità 2025-2027	TrUst-UG	Miglioramento dello standard di trattamento degli ustionati all'interno dell'ospedale St Mary Lacor in Uganda introducendo formazione locale su tecniche di chirurgia plastica.	Capofila	Scienze chirurgiche	60.000,00

N.	Programma	Call	Acronimo progetto	Titolo progetto	Ruolo UniCa	Dipartimento	Contributo richiesto
33	L.R. 19/96	Bando Annualità 2025-2027	EXPEMAR	Consolidamento della filiera mititcola d'eccellenza a Thiaroye Sur Mer e trasferimento competenze verso altre comunità rurali e costiere	Partner	Ingegneria civile, ambientale e architettura	
34	L.R. 19/96	Bando Annualità 2025-2027		Digitalizzazione e automazione della produzione di injera in Etiopia: affrontare la complessità dei processi attraverso l'Industria 4.0	Capofila	Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali	60.000,00
35	L.R. 19/96	Bando Annualità 2025-2027	LIFE IS BLOOD	Sangue è vita: Strategie integrate per migliorare la sopravvivenza e prevenire le complicanze in bambini vulnerabili con beta talassemia trasfusione-dipendente in Libano	Capofila	Scienze mediche e sanità pubblica	60.000,00
36	L.R. 19/96	Bando Annualità 2025-2027	PalSpeak	Rafforzamento dell'insegnamento della lingua inglese per i/le giovani palestinesi del campo profughi di Burj El Barajneh in Libano	Capofila	Lettere, lingue e beni culturali	40.000,00
37	L.R. 19/96	Bando Annualità 2025-2027		Artigianato femminile in Marocco: Tra tradizione e Innovazione	Partner	Scienze politiche e sociali	
38	L.R. 19/96	Bando Annualità 2025-2027	STAGE	Storytelling and Teaching for an Accessible and Gender-Equal physics education	Capofila	Fisica	49.000,00
39	L.R. 19/96	Bando Annualità 2025-2027		Trans-Adriatics: Tackle and Reduce AlbaniaN School Abandonment and DRopout Improving Adaptive Teaching Competences and Self-entrepreneurship	Partner	Lettere, lingue e beni culturali	

TABELLA 47 - PROGETTI DI COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO FINANZIATI NEL 2025

N.	Programma	Call	Acronimo progetto	Titolo Progetto	Ruolo UniCa	Dipartimento	Contributo assegnato ad UNICA
1	INTERREG NEXT MED	1 call	MedRESOURC E	Mediterranean Initiative to Regenerate Wastewater Sludges for Optimal Use Toward a Circular Economy	Partner	Scienze economiche ed aziendali	252.289,70
2	INTERREG NEXT		MED RESWATER	Non Conventional Water Resources for Resilient Urban Water Management	Partner	Ingegneria civile, ambientale e architettura	165.000,00
3	INTERREG IT FR MARITTIMO	2 call	BLUE HUB	Hub transfrontaliero di innovazione per il trasferimento tecnologico e la creazione di una comunità di pratica per un'economia del mare sostenibile	Partner	Scienze economiche ed aziendali	177.992,35
4	INTERREG IT FR MARITTIMO	2 call	INTENSEible	ItiNerario per una mobilità ciclabile TransfrontaliEra coNnessa Sicura accEssiBiLE	Partner	Scienze economiche ed aziendali	90.000,00
5	MAECI	ITALIA INDIA 2025-2027	GFM-H2GRID	Modelling, and Control of IEEE 2800-2200 Grid Code Compliant Grid Forming Hydrogen Electrolyser Load for Bulk Power System Integration	Capofila	Ingegneria elettrica ed elettronica	89.000,00
6	ITALIA-ALGERIA	BANDO PER AZIONI CONGIUNTE DI R&I ITALIA - ALGERIA 2024	EELMED	Conservation and Sustainable Management of the European Eel in the Mediterranean Sea	Partner	Scienze della vita e dell'ambiente (CINSA)	39.095,00

N.	Programma	Call	Acronimo progetto	Titolo Progetto	Ruolo UniCa	Dipartimento	Contributo assegnato ad UNICA
7	INTERREG IT-FR Marittimo 2021-2027	3 call	JASON	JAugeS pOur la sécurité de la Navigation	Partner	Scienze economiche ed aziendali CIREM)	343.000,00
8	L.R. 19/96	Bando Annualità 2025-2027	SALAGRO-SEN	Rete transdisciplinare per l'uso sostenibile dei suoli salini a supporto della sicurezza alimentare e della resilienza climatica	Capofila	Scienze chimiche e geologiche	54.600,00
9	L.R. 19/96	Bando Annualità 2025-2027	TrUst-UG	Miglioramento dello standard di trattamento degli ustionati all'interno dell'ospedale St Mary Lacor in Uganda introducendo formazione locale su tecniche di chirurgia plastica.	Capofila	Scienze chirurgiche	60.000,00
10	L.R. 19/96	Bando Annualità 2025-2027	EXPEMAR	EXPEMAR - consolidamento della filiera mititcola d'eccellenza a Thiaroye Sur Mer e trasferimento competenze verso altre comunità rurali e costiere	Partner	Ingegneria civile, ambientale e architettura	
11	L.R. 19/96	Bando Annualità 2025-2027		Digitalizzazione e automazione della produzione di injera in Etiopia: affrontare la complessità dei processi attraverso l'Industria 4.0	Capofila	Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali	60.000,00
12	L.R. 19/96	Bando Annualità 2025-2027	LIFE IS BLOOD	Sangue è vita: Strategie integrate per migliorare la sopravvivenza e prevenire le complicanze in bambini vulnerabili con beta talassemia trasfusione-dipendente in Libano	Capofila	Scienze mediche e sanità pubblica	60.000,00
13	L.R. 19/96	Bando Annualità 2025-2027	PalSpeak	PalSpeak: rafforzamento dell'insegnamento della lingua inglese per i/le giovani palestinesi del campo profughi di Burj El Barajneh in Libano	Capofila	Lettere, lingue e beni culturali	33.934,50
Totale fondi assegnati ad UNICA nel 2025							1.474.621,85

TABELLA 48 - SPIN OFF ATTIVI AL 31/12/2025

N.	Denominazione	Settori di attività	Tipologia	Data costituzione	Soci afferenti UniCa	Dipartimento
1	Karalis-AI	Chimica, Fisica, Nuovi materiali e Processi di lavorazione	Accademico	07/08/2025	Matteo Ceccarelli, Stefan Milenkovic, Mariano Andrea Scorciapino	Fisica, Scienze della vita e dell'ambiente
2	Next Generation Economics Insights NGEI srl	Economia e finanza	Accademico	21/01/2025	Alessio Moro, Paolo Mattana, Felicia Cossu	Scienze economiche ed aziendali
3	Quantum Futuris srl	Informatica, Elettronica e Sistemi di Comunicazione	Accademico	26/11/2024	Lodovica Marchesi, Gavina Baralla, Luisanna Cocco, Diego Reforgiato	Matematica e informatica
4	Active Label	Chimica, Fisica, Nuovi materiali e Processi di lavorazione	Accademico	27/11/2023	Daniele Chiriu, Carlo M. Carbonaro, Andrea Pinna, Pier Carlo Ricci	Fisica, Matematica e informatica
5	WEsion	Economia e Finanza	Accademico	12/05/2023	M.C. Di Guardo, Elona Marku, Marya Zaitsava, Laura Poletti, Valentina Demurtas	Scienze economiche ed aziendali
6	The Cloud Alchemist	Informatica, Elettronica e Sistemi di Comunicazione	Accademico	19/12/2022	Salvatore M. Carta, Mirko Marras, Alessandro Sebastian Podda, Livio Pompianu	Matematica e informatica
7	Treetop Technologies	Chimica, Fisica, Nuovi materiali e Processi di lavorazione	Accademico	06/05/2022	Pier Carlo Ricci, Daniele Chiriu, Carlo M. Carbonaro	Fisica
8	WIDATA	Informatica, Elettronica e Sistemi di Comunicazione	Accademico	30/09/2021	Luigi Atzori	Ingegneria elettrica ed elettronica
9	CyDe	Informatica, Elettronica e Sistemi di Comunicazione	Accademico	29/07/2021	Daniele Giusto, Massimo Farina	Ingegneria elettrica ed elettronica

N.	Denominazione	Settori di attività	Tipologia	Data costituzione	Soci afferenti UniCa	Dipartimento
10	Regenfix	Chimica, Fisica, Nuovi materiali e Processi di lavorazione	Accademico	27/07/2020	Dario Piano	Scienze della vita e dell'ambiente
11	Agile By Chain	Informatica, Elettronica e Sistemi di Comunicazione	Accademico	14/07/2020	Roberto Tonelli, Marco Ortu, Maria Ilaria Lunesu, Andrea Pinna, Alessandro Spano	Matematica e informatica, Scienze economiche ed aziendali
12	Bacfarm	Chimica, Fisica, Nuovi materiali e Processi di lavorazione	Junior spin off	15/04/2020		
13	Sardarch	Ambiente e costruzioni	Junior spin off	06/05/2019		
14	Eptatronix	Informatica, Elettronica e Sistemi di Comunicazione	Accademico	27/09/2018	Alessandro Floris, Paolo Castello, Matteo Anedda, Massimo Farina	Ingegneria elettrica ed elettronica
15	Chain Factory	Informatica, Elettronica e Sistemi di Comunicazione	Accademico	09/07/2018	Alessandro Spano	Scienze economiche ed aziendali
16	Visioscientiae	Informatica, Elettronica e Sistemi di Comunicazione	Accademico	10/05/2018	Salvatore M. Carta, Alessandro S. Podda	Matematica e informatica
17	Toxmed	Agrifood	Accademico	19/02/2018	Pierluigi Caboni, Giorgia Sarais	Scienze della vita e dell'ambiente
18	NEPSY srl	Energia e Fonti rinnovabili	Accademico	19/06/2017	Alessandro Serpi, Mario Porru	Ingegneria elettrica ed elettronica,
19	HENGE SRL Heritage Engineering Geophysics	Ingegneria e suoi campi di applicazione	Accademico	19/05/2016	Antonio Trogu, Caterina Giannattasio, Donatella Rita Fiorino, Antonio M. S. Cazzani	Ingegneria civile, ambientale e architettura

N.	Denominazione	Settori di attività	Tipologia	Data costituzione	Soci afferenti UniCa	Dipartimento
20	ASTARTE STRATEGIES Srl	Ingegneria e suoi campi di applicazione	Accademico	29/09/2015	Francesco Cambuli	Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali
21	SITAUT.Software perl'internet of things e l'automazione Srl	Informatica, Elettronica e Sistemi di Comunicazione	Accademico	16/01/2015	Elio Usai, Alessandro Pisano	Ingegneria elettrica ed elettronica
22	Metodo srl	Economia e Finanza	Accademico	25/07/2014	Riccardo De Lisa	Scienze economiche ed aziendali
23	Innovative Business Solutions Srl	Informatica, Elettronica e Sistemi di Comunicazione	Accademico	08/01/2013	Giulio Vargiu	Scienze economiche ed aziendali
24	SmartLab Srl	Informatica, Elettronica e Sistemi di Comunicazione	Accademico	10/07/2012	Vittorio Pelligra, Luca Frigau	Scienze economiche ed aziendali
25	Secured Solutions Srl	Ambiente e costruzioni	Accademico	24/09/2008	Fausto Mistretta, Giuseppina Vacca, Paolo Sanjust, Paola Meloni	Ingegneria civile, ambientale e architettura, Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali
26	RESPECT Srl	Energia e Fonti rinnovabili	Accademico	01/08/2008	Fabrizio G. L. Pilo, Gianni Celli, Emilio Ghiani, Giuditta Pisano	Ingegneria elettrica ed elettronica

TABELLA 49 - PROGETTI IN PARTENARIATO PRESENTATI NEL 2025

Bando e Programma di finanziamento	Titolo progetto	Dipartimento di riferimento	Ruolo UniCa	Budget totale progetto
FEAMPA - Fondo Europeo Affari Marittimi Pesca e Acquacoltura 2021.2027 – RAS Agenzia ARGEA	Mari Limpiu	Scienze della vita e dell'ambiente	Partner	400.000,00
Mission Innovation 2.0 – MASE	Soluzioni Integrate di Riscaldamento a Induzione Solvo. ed idrometallurgica per il recupero di materie prime critiche e strategiche da residui industriali	Ingegneria civile, ambientale e architettura	Partner	2.500.000,00
Programma Nazionale Ricerca, Innovazione e Competitività 2021.27 (Fondo per la crescita sostenibile) - MIMIT	Industrializzazione del Processo di Produzione del Pane Carasau - IPEC	Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali	Partner	2.543.484,00
Programma Nazionale Ricerca, Innovazione e Competitività 2021.27 (Fondo per la crescita sostenibile) - MIMIT	Tecnologie ICT e 5.0 per l'innovazione sostenibile e la standardizzazione di pani piatti sottili multisfoglia a partire da produzioni artigianali locali - TICSAL 5.0	Ingegneria elettrica ed elettronica	Partner	10.195.620,00
Programma Nazionale Ricerca, Innovazione e Competitività 2021.27 (Fondo per la crescita sostenibile) - MIMIT	Piattaforma Intelligente per il Controllo di Veicoli Autonomi nel Monitoraggio Ambientale e nella Prevenzione degli Incendi - AVIX	Ingegneria elettrica ed elettronica	Partner	4.920.000,00

TABELLA 50 - FAMIGLIE DI BREVETTO ATTIVE AL 31/12/2025

N.	Titolo Italiano	Applicazione principale	Data N. priorità	Inventori e Inventrici UniCa	Dipartimento
1	Metodo di visualizzazione e caratterizzazione del sistema nervoso mediante colorazione combinata per impregnazione metallica ed immunistochemica	Sanità e Biomedicale	16/03/2011	S. Spiga	Scienze della vita e dell'ambiente
2	Metodo di identificazione in vitro di epilessia farmaco resistente	Sanità e Biomedicale	03/03/2015	L. Atzori	Scienze biomediche
				F. Murgia	Scienze biomediche
3	Metodo di predizione di proprietà chimico fisiche di una frazione di distillazione di petrolio	Chimica, Fisica, Nuovi Materiali e Processi di Lavorazione	09/09/2015	A. Masili	
4	Procedimento per l'estrazione delle proteine degli s-layers batterici e sua applicazione su scala industriale	Chimica, Fisica, Nuovi Materiali e Processi di Lavorazione	22/01/2016	D. Piano	Scienze della vita e dell'ambiente
5	Uso della proteina slpa da deinococcus radiodurans come schermo per la radiazione ultravioletta	Chimica, Fisica, Nuovi Materiali e Processi di Lavorazione	22/01/2016	D. Piano	Scienze della vita e dell'ambiente
6	Uso del gc-1 nel trapianto in relazione alla popolazione	Sanità e Biomedicale	18/05/2017	A. Columbano	Scienze biomediche
7	Complessi a base di fosfolipidi, fibre idrosolubili e principi attivi antiossidanti di origine naturale, loro preparazione e uso in formulazioni orali	Sanità e Biomedicale	31/05/2017	A.M. Fadda	Scienze della vita e dell'ambiente
				M.L. Manca	Scienze della vita e dell'ambiente
				M. Manconi	Scienze della vita e dell'ambiente
				C. Caddeo	Scienze della vita e dell'ambiente
8	Pesticida a base vegetale ottenuto dall'euphorbia characias l.	Chimica, Fisica, Nuovi Materiali e Processi di Lavorazione	16/06/2017	R. Medda	Scienze della vita e dell'ambiente
				F. Pintus	
9	Metodo per rilevare e/o per la prognosi di neoplasie del colon-retto	Sanità e Biomedicale	28/06/2017	P. Zavattari	Scienza biomediche
				A. Columbano	Scienza biomediche
10	Vescicole lipidiche a doppio strato contenenti adrenalina, per uso nel trattamento delle emergenze cardiache	Sanità e Biomedicale	28/07/2017	S. Murgia	Scienze della vita e dell'ambiente
				C. Sinico	Scienze della vita e dell'ambiente

N.	Titolo Italiano	Applicazione principale	Data N. priorità	Inventori e Inventrici UniCa	Dipartimento
				E. D'Aloja	Scienze della vita e dell'ambiente
				E. Locci	Scienze mediche e sanità pubblica
				V. Meli	Scienze mediche e sanità pubblica
				M. Monduzzi	Scienze chimiche e geologiche
				M. Schlich	Scienze della vita e dell'ambiente
11	Processo di alogenazione in posizione alpha-h di alchil-areni variamente sostituiti sull'anello aromatico	Chimica, Fisica, Nuovi Materiali e Processi di Lavorazione	17/10/2017	A. Porcheddu	Scienze chimiche e geologiche
12	Procedimento e kit per la diagnosi precoce in vitro del morbo di Parkinson	Sanità e Biomedicale	23/01/2018	C. Cocco	Scienze biomediche
13	Metodo per preparare la superficie di un semiconduttore per la fabbricazione di un semiconduttore poroso	Chimica, Fisica, Nuovi Materiali e Processi di Lavorazione	12/03/2018	G. Mula	Fisica
				E. Cara	Fisica
				M. Mehrabanian	Fisica
				E. Pinna	Fisica
				E. Redolfi Riva	Fisica
14	Metodo ed architettura di gestione della domanda energetica di tipo multi-agente per la riduzione dei picchi di consumo elettrico di una pluralità di apparecchiature elettriche	Energia e Fonti Rinnovabili	15/06/2018	M. Franceschelli	Ingegneria elettrica ed elettronica
				A. Gasparri	Ingegneria elettrica ed elettronica
				A. Piloni	Ingegneria elettrica ed elettronica
				A. Pisano	Ingegneria elettrica ed elettronica
15	Il composto (8ar,12as,13as)-5,8,8a,9,10,11,12,12a,-13,13°-decaidro-3-metossi-12-(etilsolfonil)-6h-isochino-[2,1-g][1,6]naftiridina per l'uso nel trattamento delle psicosi	Sanità e Biomedicale	01/10/2018	P. Devoto	Scienze biomediche
				G. Gessa	Scienze biomediche
				R. Frau	Scienze biomediche

N.	Titolo Italiano	Applicazione principale	Data N. priorità	Inventori e Inventrici UniCa	Dipartimento
16	Metodo per il recupero di palladio	Chimica, Fisica, Nuovi Materiali e Processi di Lavorazione	02/10/2018	A. Serpe	Ingegneria civile, ambientale e architettura
				A. Rigoldi	Ingegneria civile, ambientale e architettura
				E. Perra	Ingegneria civile, ambientale e architettura
17	Indumento sensorizzato	Informatica, Elettronica e Sistemi di Comunicazione	07/12/2018	A. Bonfiglio	Ingegneria elettrica ed elettronica
				D. Pani	Ingegneria elettrica ed elettronica
				E. Sulas	
18	Composizione polimerica conduttiva e metodo per preparare la composizione polimerica conduttiva	Chimica, Fisica, Nuovi Materiali e Processi di Lavorazione	29/04/2019	A. Bonfiglio	Ingegneria elettrica ed elettronica
				D. Pani	Ingegneria elettrica ed elettronica
				E. Sulas	
19	Isolamento di carotenoidi cromoplastidiali da frutti	Sanità e Biomedicale	26/07/2019	D. Piano	Scienze della vita e dell'ambiente
				D. Farci	Scienze della vita e dell'ambiente
20	Metodo per fabbricare un sensore epidermico ultrasottile e sensore ottenuto	Informatica, Elettronica e Sistemi di Comunicazione	14/10/2019	A. Bonfiglio	Ingegneria elettrica ed elettronica
				P. Cosseddu	Ingegneria elettrica ed elettronica
				S. Lai	Ingegneria elettrica ed elettronica
				D. Pani	Ingegneria elettrica ed elettronica
				A. Spanu	Ingegneria elettrica ed elettronica
21	Additivo per vernici fotocatalitiche con attivazione nello spettro visibile	Chimica, Fisica, Nuovi Materiali e Processi di Lavorazione	12/03/2020	P. Ricci	Fisica
				S. Porcu	Fisica

N.	Titolo Italiano	Applicazione principale	Data N. priorità	Inventori e Inventrici UniCa	Dipartimento
22	Rivestimento con proprietà antibatteriche	Chimica, Fisica, Nuovi Materiali e Processi di Lavorazione	16/06/2020	E. Tramontano	Scienze della vita e dell'ambiente
				F. Angius	Scienze biomediche
				G. Ennas	Scienze chimiche e geologiche
				F. Esposito	Scienze della vita e dell'ambiente
				A. Scano	Scienze chirurgiche
23	Diagnosi in vitro della sclerosi multipla	Sanità e Biomedicale	14/07/2020	N. Grandi	Scienze della vita e dell'ambiente
				M.P. Pisano	
				E. Tramontano	Scienze della vita e dell'ambiente
24	Derivato dell'acido cogico come inibitore selettivo della mitosi nelle cellule tumorali del colon-retto e del glioblastoma	Sanità e Biomedicale	18/09/2020	T. Congiu	Scienze mediche e sanità pubblica
				P. Coni	Scienze mediche e sanità pubblica
				J.I. Lachowicz	Scienze mediche e sanità pubblica
				G. Orrù	Scienze chirurgiche
				G. Pichiri	Scienze mediche e sanità pubblica
				M. Piludu	Scienze biomediche
				M. Piras	
25	Rosa canina	Sanità e Biomedicale	22/12/2020	A. Ibba	
				G. Orrù	Scienze chirurgiche

N.	Titolo Italiano	Applicazione principale	Data N. priorità	Inventori e Inventrici UniCa	Dipartimento
				A. Piras	
				S. Porcedda	Scienze chimiche e geologiche
26	Strumento chirurgico oftalmologico	Sanità e Biomedicale	20/05/2021	P. Buonadonna	Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali
				C. Iovino	
				E. Peiretti	Scienze chirurgiche
				E. Siotto Pintor	Scienze chirurgiche
27	Metodo per la diagnosi e/o prognosi del tumore delle vie biliari	Sanità e Biomedicale	06/08/2021	P. Zavattari	Scienze biomediche
				E. Loi	Scienze biomediche
				M. Scartozzi	Scienze mediche e sanità pubblica
28	Processo e kit per la produzione di biomassa algale nello spazio	Aerospaziale e aviazione	13/10/2021	G. Cao	Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali
				G. Fais	Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali
29	Processo per la produzione di una miscela liscivante da scarti di prodotti caseari	Chimica, Fisica, Nuovi Materiali e Processi di Lavorazione	14/04/2022	A. Serpe	Ingegneria civile, ambientale e architettura
				F. Asunis	Ingegneria civile, ambientale e architettura
				G. DeGioannis	Ingegneria civile, ambientale e architettura
				A. Muntoni	Ingegneria civile, ambientale e architettura
				A. Oumarou Amadou	
				D. Spiga	

N.	Titolo Italiano	Applicazione principale	Data N. priorità	Inventori e Inventrici UniCa	Dipartimento
				S. Trudu	
30	Sensore di integrità di temperatura	Chimica, Fisica, Nuovi Materiali e Processi di Lavorazione	20/06/2022	G. Sforazzini	Scienze chimiche e geologiche
31	Complesso polipiridinico di rutenio(ii) come fotosensibilizzatore in terapia fotodinamica e procedimento di sintesi di detto complesso polipiridinico	Sanità e Biomedicale	18/11/2022	C. Sinico	Scienze della vita e dell'ambiente
				M. Schlich	Scienze della vita e dell'ambiente
				S. Murgia	Scienze della vita e dell'ambiente
32	Metodo di stima di parametri di virus in un campione di materiale biologico	Chimica, Fisica, Nuovi Materiali e Processi di Lavorazione	26/06/2023	D. Chiriu	Fisica
				P.C. Ricci	Fisica
				T.C. David	
				C.M. Carbonaro	Fisica
				A. Corona	Scienze della vita e dell'ambiente
				E. Tramontano	Scienze della vita e dell'ambiente
33	Metodo implementato al computer per calcolare una struttura bound-like di una proteina	Chimica, Fisica, Nuovi Materiali e Processi di Lavorazione	26/06/2023	A.V. Vargiu	Fisica
34	Predire il trasporto di piccole molecole attraverso i nanopori	Chimica, Fisica, Nuovi Materiali e Processi di Lavorazione	26/06/2023	M. Ceccarelli	Fisica
				M.A. Scorciapino	Scienze chimiche e geologiche
35	Tiazolidinoni come agenti antivirali		26/06/2023	S. Distinto	Scienze della vita e dell'ambiente

N.	Titolo Italiano	Applicazione principale	Data N. priorità	Inventori e Inventrici UniCa	Dipartimento
		Chimica, Fisica, Nuovi Materiali e Processi di Lavorazione		A. Corona	Scienze della vita e dell'ambiente
				E. Sanna	
				E. Tramontano	Scienze della vita e dell'ambiente
				E. Maccioni	Scienze della vita e dell'ambiente
				S. Scognamiglio	
				A. Onali	
				F. Cottiglia	Scienze della vita e dell'ambiente
				R. Meleddu	Scienze della vita e dell'ambiente
				D. Secci	
				S. Maloccu	
36	Metodo e apparato per la riabilitazione neuromotoria	Sanità e Biomedicale	26/06/2023	D. Pani	Ingegneria elettrica ed elettronica
				G. Sedda	Ingegneria elettrica ed elettronica
				G. Olla	Ingegneria elettrica ed elettronica
				A. Zedda	
37	Metodo implementato al computer per calcolare parametri geometrici di un sito di legame di una proteina	Chimica, Fisica, Nuovi Materiali e Processi di Lavorazione	27/06/2023	A. V. Vargiu	Fisica
				A. Basciu	Fisica
38	Dispositivo radiante ad uso interno per mulini		02/10/2024	F. Casti	Scienze chimiche e geologiche

N.	Titolo Italiano	Applicazione principale	Data N. priorità	Inventori e Inventrici UniCa	Dipartimento
		Chimica, Fisica, Nuovi Materiali e Processi di Lavorazione		G. Ennas	Scienze chimiche e geologiche
				A.Scano	Scienze chimiche e geologiche
				A.Porcheddu	Scienze chimiche e geologiche
39	Metodo di addestramento per il rilevamento di anomalie in pannelli lavorati e metodo di rilevamento associato	Ingegneria e suoi campi di applicazione	27/06/23	P. Meloni	Ingegneria elettrica ed elettronica
40	Contenitore per colture cellulari	Aerospaziale e aviazione	01/08/25	G. Cao	Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali
				G. Perra	Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali
				G. Fais	Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali
				D. Dessì	Scienze della vita e dell'ambiente
				P. Follesa	Scienze della vita e dell'ambiente
				N. Lai	Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali
				A.Concas	Ingegneria meccanica, chimica e dei materiali
41	Composti teranostici per il targeting di tumori neuroendocrini mediante radiomarcatura sito-specifica	Sanità e Biomedicale	08/08/25	S. Gervasoni	Fisica
				G. Mallocci	Fisica
42	Metodo implementato al computer per la discriminazione e identificazione di materiali biologici in tomografia computerizzata	Sanità e Biomedicale	22/08/25	L. Saba	Scienze mediche e sanità pubblica
43	Dielettrico di gate multistrato per transistor organici	Informatica, Elettronica e Sistemi di Comunicazione	05/12/2025	D. Hatami	Ingegneria elettrica ed elettronica

Appendice. Relazione monitoraggio SHARPER 2025

NOTTE DELLE RICERCATRICI E DEI RICERCATORI – EUROPEAN RESEARCHERS NIGHT SHARPER 2025: RELAZIONE MONITORAGGIO

Introduzione

L'iniziativa della Notte europea delle ricercatrici e dei ricercatori, attualmente finanziata nell'ambito del progetto europeo MSCA SHARPER, nasce nel 2013 per rispondere all'esigenza di far conoscere e **valorizzare la figura dei ricercatori e delle ricercatrici** e il loro ruolo nella società. L'idea centrale dei promotori di SHARPER è stata, fin dal principio, quella di considerare l'evento come un'opportunità per condividere con il pubblico la passione per la ricerca e la scienza, declinata in tutti i temi affrontati dalle ricercatrici e dai ricercatori nel proprio lavoro, e impegnando l'Ateneo in una delle attività di terza missione: il **public engagement**. L'Università di Cagliari si è unita al partenariato dal 2018, assumendo nel 2020 il ruolo di coordinamento della cordata di Cagliari, che comprende quali *partner* enti di ricerca, associazioni sul territorio e realtà del terzo settore.

Ogni anno la Notte si tiene l'ultimo venerdì del mese di settembre, preceduta e talvolta seguita da eventi satellite, e con un rilevante coinvolgimento delle scuole lungo tutto l'arco dell'anno. Il sostegno alla manifestazione sul territorio è confermato dal patrocinio del Comune di Cagliari, della Regione Sardegna e della Fondazione di Sardegna.

La Notte rappresenta per l'Ateneo una delle principali attività per perseguire l'obiettivo strategico TM.5 del Piano Strategico 2022-2027.

Gli oneri relativi all'organizzazione della manifestazione e alla sua promozione sono stati finanziati a valere sui fondi del progetto europeo, sul contributo straordinario della Fondazione di Sardegna, sul contributo della Regione Sardegna e su risorse di *budget* dell'Ateneo di Cagliari. L'evento è stato totalmente gratuito per il pubblico partecipante.

Edizione 2025

La Sharper Night 2025 si è tenuta **venerdì 26 settembre 2025**, al **Centro d'arte e cultura La Vetreria di Pirri**. Il partenariato locale ha visto la partecipazione di:

- Istituto Nazionale di Fisica Nucleare – sezione di Cagliari
- Istituto Nazionale di Astrofisica - Osservatorio astronomico di Cagliari
- Associazione ScienzaSocietàScienza
- Sardegna Ricerche e 10LAB
- Fondazione AIRC per la Ricerca sul Cancro
- ISTAT
- Reparto Investigazioni Scientifiche dei Carabinieri RIS

- Gabinetto regionale di Polizia scientifica del Servizio Polizia Scientifica della Polizia di Stato

Grazie alle proposte dei Dipartimenti e dei *partner*, il [programma](#) ha offerto:

- **30 Laboratori interattivi** con uso di prototipi e materiali scientifici dimostrativi;
- **9 Spazio giovani:** attività ludico-educative pensate per giovani dai 3 ai 17 anni;
- **16 Talk** suddivisi in 5 macro-aree tematiche, su temi di attualità e rilevanza per il territorio.

All'evento hanno partecipato circa 2.500 persone secondo le stime dei gestori dello spazio della Vetreria.

I pre e post eventi hanno coinvolto scuole, musei di Ateneo e istituzioni locali. In particolare, sono stati organizzati:

- a partire da agosto 2025: **17 fra pre e post eventi**, con circa **740 partecipanti**, offrendo occasioni di incontro e divulgazione in contesti culturali e scientifici del territorio (dettaglio nell'Appendice 1);
- tra ottobre 2024 e settembre 2025: il [programma Researchers@School](#), con **20 incontri** in 8 scuole secondarie di primo e secondo grado distribuite in diversi Comuni, coinvolgendo circa **400 studenti di 23 classi**.

All'organizzazione e alla realizzazione delle attività hanno contribuito oltre 410 tra docenti, ricercatrici e ricercatori dell'Ateneo e degli enti *partner*, studenti universitari e insegnanti delle scuole coinvolte.

Nell'edizione 2025 Sharper ha dedicato degli spazi del programma al progetto [Einstein Telescope](#) (ET), grande infrastruttura sotterranea per il futuro rivelatore di onde gravitazionali di terza generazione, uno dei principali progetti di ricerca europei, che la Regione Sardegna è candidata ad ospitare nell'area della miniera dismessa di Sos Enattos, per "osservare" le onde gravitazionali.

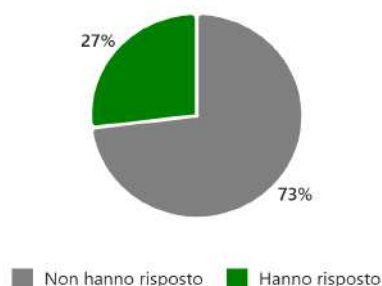
È stato dato grande risalto al progetto ET con una serie di iniziative dedicate:

- il pre-evento **EsplorAzioni scientifiche 2025 – Come si muovono i corpi? Da Newton ad Einstein telescope** realizzato dal Dipartimento di Fisica dell'Ateneo in collaborazione con l'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare – sezione di Cagliari;
- il laboratorio interattivo **Sveliamo i misteri dell'Universo dalle profondità della Sardegna: alla scoperta degli esperimenti ARIA/DarkSide ed Einstein Telescope** realizzato dall'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare – sezione di Cagliari;
- il *talk* **"Einstein Telescope parla in sardo"** nel quale Matteo Serra (fisico, divulgatore e Communication Officer presso INFN e Einstein Telescope IT) e Michele Ladu (Servizio Lingua sarda della Regione autonoma della Sardegna) hanno raccontato l'iniziativa di traduzione in sardo del sito dell'Einstein Telescope [Home - Einstein Telescope Italia](#).

ANALISI DI CUSTOMER SATISFACTION – SONDAGGIO SHARPER 2025

Dopo l'evento del 26 settembre è stato inviato a ricercatrici e ricercatori referenti per le attività proposte un breve sondaggio non anonimo tramite Microsoft Forms, con l'obiettivo di raccogliere valutazioni qualitative su sei ambiti specifici e suggerimenti sull'iniziativa.

Il grafico mostra la percentuale di risposta al sondaggio, inviato a 101 persone:



Nell'[Appendice 2](#) è riportato il dettaglio delle risposte.

Classificazione delle risposte

Per la classificazione delle risposte, è stata adottata una **valutazione qualitativa** articolata in cinque categorie:

Classificazione	Rientrano nella categoria
Pienamente positive	Espressione di gradimento senza evidenza di criticità
Tendenzialmente positive	Espressione di un buon grado di soddisfazione generale, con indicazione di qualche aspetto migliorabile
Neutre/Non valutabili	Espressione di una posizione poco chiara
Parzialmente negative	Espressione di elementi positivi, con maggiore evidenza di aree di miglioramento
Totalmente negative	Espressione di elementi di insoddisfazione

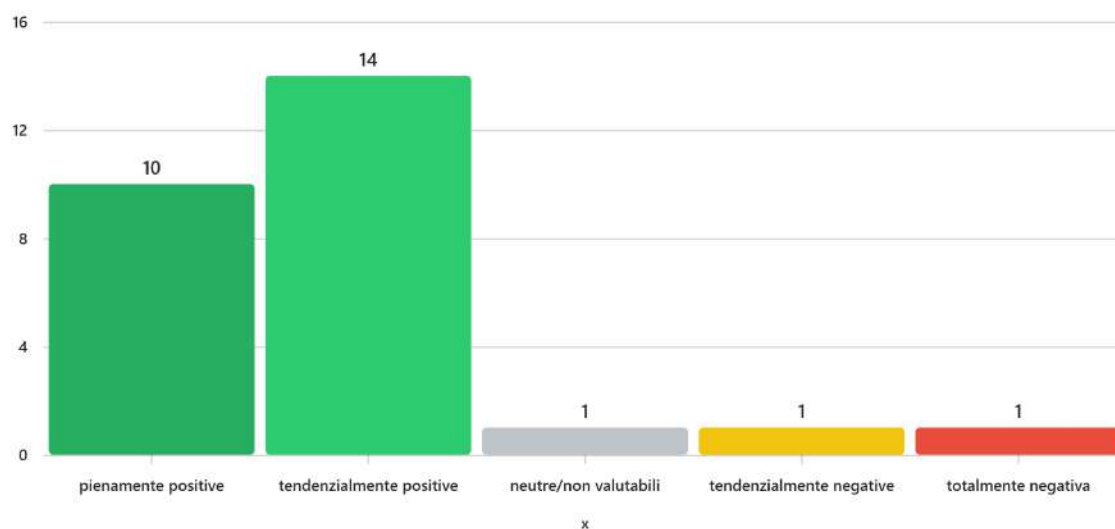
Nell'[Appendice 3](#) è riportata la suddivisione delle risposte nelle diverse categorie.

Analisi delle risposte

DOMANDA 1

INDICARE COSA, DAL PROPRIO PUNTO DI VISTA, HA FUNZIONATO BENE E COSA HA FUNZIONATO MENO BENE, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA **SEDE (ACCESSIBILITA', CAPIENZA, RAGGIUNGIBILITA')**.

Il grafico illustra la classificazione delle risposte:



I **punti di forza** maggiormente rilevati sono:

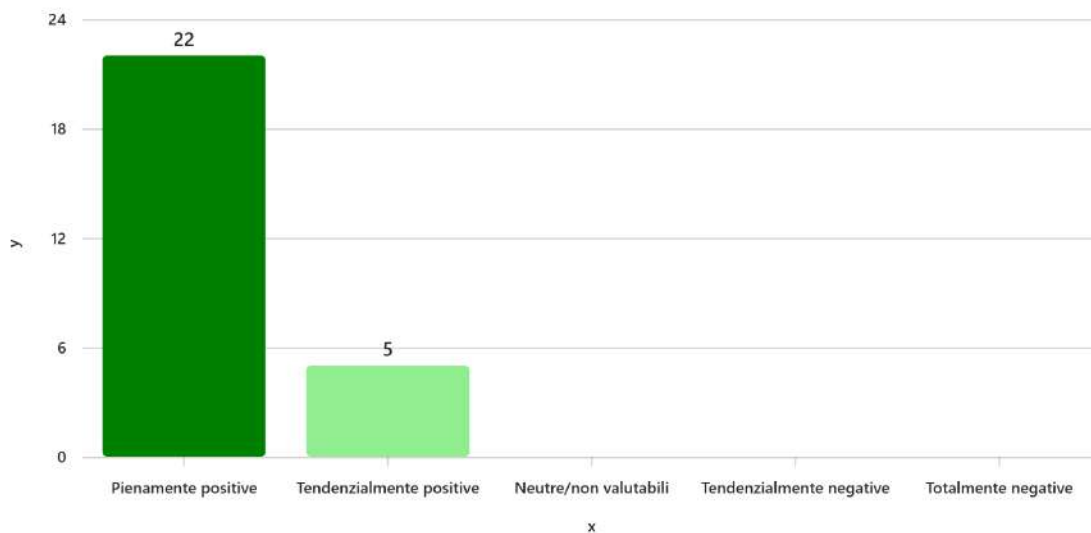
- **Accessibilità e raggiungibilità:** anche se decentrata, posizione strategica facilmente accessibile e ben servita dai mezzi pubblici;
- **Organizzazione degli spazi:** corte centrale apprezzata, *stand* ordinati e funzionali;
- **Capienza:** adeguata, con leggere difficoltà solo nei picchi di affluenza;
- **Integrazione con il quartiere:** vicinanza al parco favorisce visibilità e partecipazione locale;
- Elemento di **novità:** originale e attrattiva rispetto alle edizioni precedenti.

Punti di attenzione: insufficiente disponibilità di parcheggio, di spazi interni e servizi di ristorazione.

DOMANDA 2

INDICARE COSA, DAL PROPRIO PUNTO DI VISTA, HA FUNZIONATO BENE E COSA HA FUNZIONATO MENO BENE, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA **COMUNICAZIONE INTERNA (CHIAREZZA E QUALITA' DELLE INFORMAZIONI FORNITE, TEMPESTIVITA' NELLE RISPOSTE)**.

Il grafico illustra la classificazione delle risposte:



I **punti di forza** maggiormente rilevati sono:

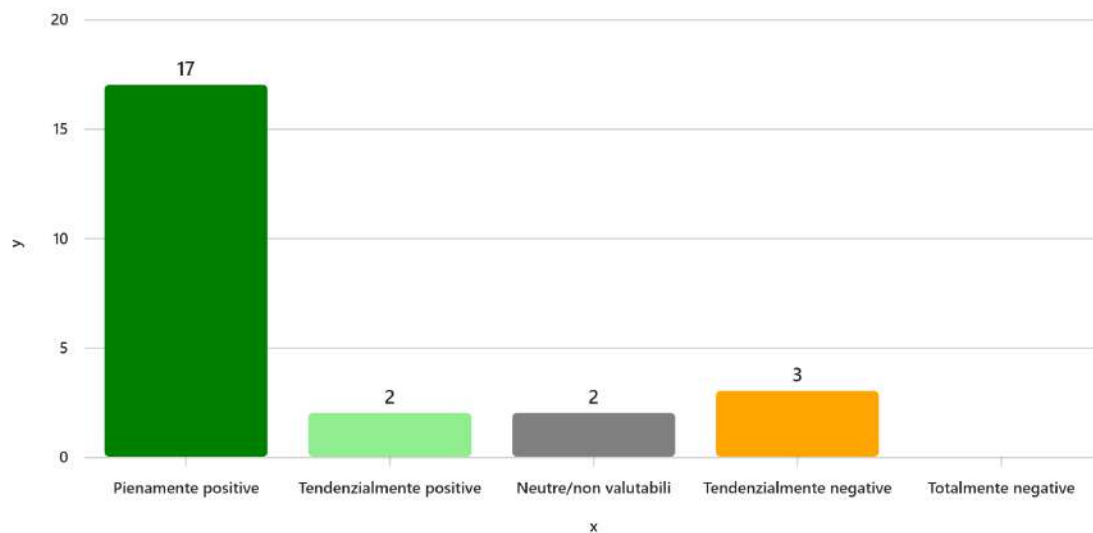
- **Chiarezza, completezza e tempestività:** informazioni puntuali e risposte;
- **Disponibilità** dello *staff*: supporto costante ed efficace prima, durante e dopo l'evento;
- **Professionalità:** *staff* cordiale e competente.

Punti di attenzione: preferibile ricevere con maggiore anticipo le informazioni logistiche.

DOMANDA 3

INDICARE COSA, DAL PROPRIO PUNTO DI VISTA, HA FUNZIONATO BENE E COSA HA FUNZIONATO MENO BENE, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA **COMUNICAZIONE ESTERNA (VISIBILITA' DELL'EVENTO SUI CANALI FISICI E DIGITALI, INCLUSO IL SITO)**.

Il grafico illustra la classificazione delle risposte:



I **punti di forza** maggiormente rilevati sono:

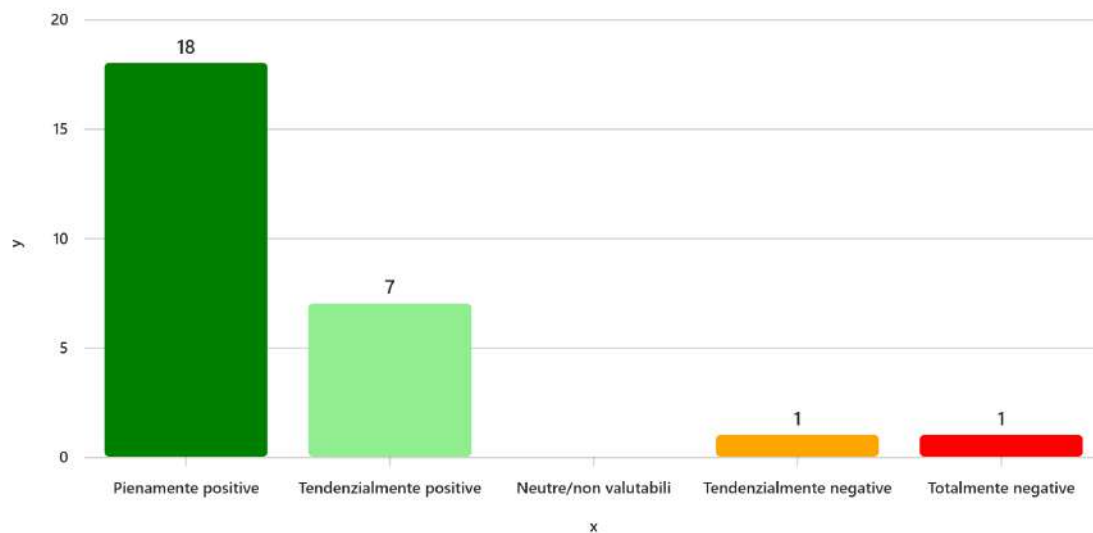
- **Efficacia complessiva:** comunicazione chiara e ben gestita,
- **Presenza digitale:** buona visibilità sui *social* e fruibilità del sito;
- **Modalità consolidate:** struttura di comunicazione ormai collaudata e riconosciuta;
- **Coinvolgimento del pubblico:** buona capacità di richiamare famiglie e gruppi di cittadini.

Punti di attenzione: chiesta una maggiore tempestività nella condivisione dei contenuti sui *social* e segnalata una scarsa chiarezza delle informazioni sul sito nazionale.

DOMANDA 4

INDICARE COSA, DAL PROPRIO PUNTO DI VISTA, HA FUNZIONATO BENE E COSA HA FUNZIONATO MENO BENE, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA **LOGISTICA (SPAZI, ARREDI, SERVIZI A SUPPORTO DELLA PRESENTAZIONE ED ESPOSIZIONE DELLE ATTIVITÀ)**.

Il grafico illustra la classificazione delle risposte:



I **punti di forza** maggiormente rilevati sono:

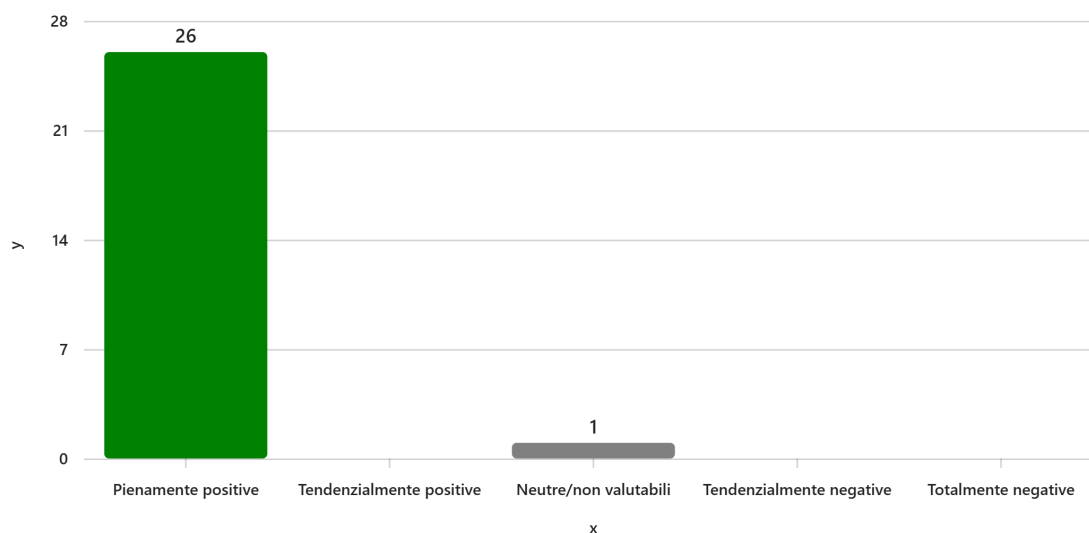
- **Organizzazione complessiva:** logistica efficiente e funzionale;
- **Adeguatezza spazi e arredi:** più adeguati rispetto alle edizioni precedenti;
- **Supporto** materiali consegnati in sede, assistenza puntuale;
- **Iniziative aggiuntive:** fondo per piccole spese e area *relax* molto apprezzati;
- **Visibilità e fruibilità:** buona disposizione degli *stand*, soprattutto all'esterno.

Punti di attenzione: segnalati un numero di sedie insufficiente, superficie dedicata agli Spazio giovani troppo limitata e non adeguatamente climatizzata, necessità di più spazio per *poster* e *banner* poco visibili.

DOMANDA 5

INDICARE COSA, DAL PROPRIO PUNTO DI VISTA, HA FUNZIONATO BENE E COSA HA FUNZIONATO MENO BENE, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALL'ASSISTENZA DELLO STAFF DURANTE L'EVENTO.

Il grafico illustra la classificazione delle risposte:



I **punti di forza** maggiormente rilevati sono:

- **Competenza:** *staff* più volte definito “impeccabile”, “ineccepibile”, “ottimo”;
- **Assistenza e presenza:** risoluzione rapida dei problemi tecnici e logistici.

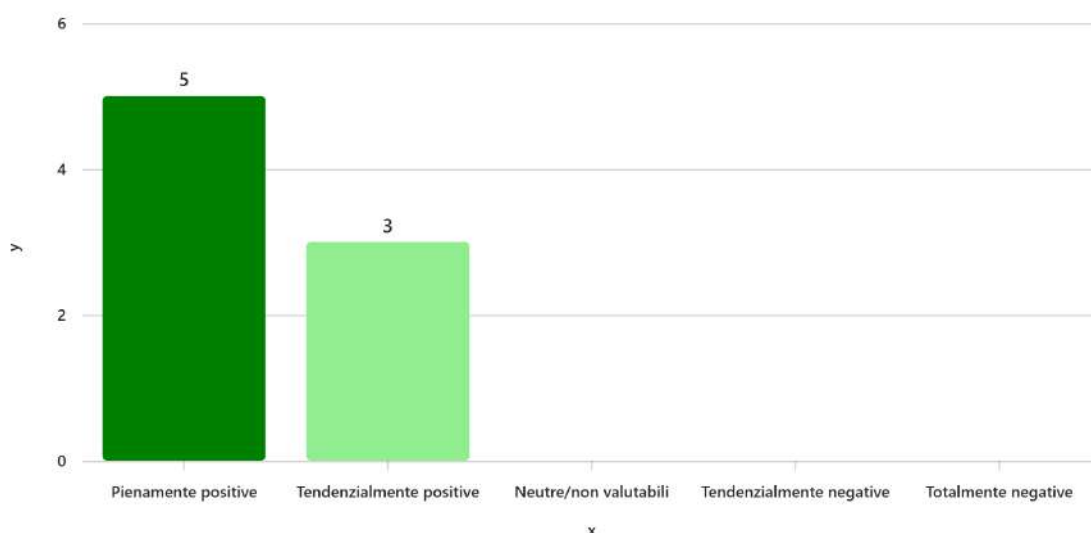
Punti di attenzione: valorizzare e organizzare meglio le attività svolte dagli studenti collaboratori.

DOMANDA 6

INDICARE COSA, DAL PROPRIO PUNTO DI VISTA, HA FUNZIONATO BENE E COSA HA FUNZIONATO MENO BENE, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI **TALK (FORMAT, ASSISTENZA RICEVUTA PRIMA E DURANTE L'EVENTO)**.

La domanda era rivolta esclusivamente a coloro che hanno presentato un *talk*.

Il grafico illustra la classificazione delle risposte:



I **punti di forza** maggiormente rilevati sono:

- **Efficacia del *format***: interventi brevi e mirati molto efficaci;
- **Affluenza**: sale piene e pubblico attento;
- **Supporto organizzativo**: logistica e assistenza ottime;
- **Intermezzi artistici**: accompagnamento musicale apprezzato come elemento innovativo e distintivo.

Punti di attenzione: consegna troppo anticipata delle presentazioni, necessità di un *format* più coerente e orario degli ultimi interventi troppo inoltrato e quindi penalizzante.

CAMPO LIBERO PER ULTERIORI COMMENTI

I **punti di forza** generalmente riconosciuti riguardano la **riuscita complessiva** dell'evento, considerato di grande valore per la comunità. È stata apprezzata la presenza di **associazioni e iniziative inclusive**, insieme al **clima collaborativo** che ha caratterizzato l'organizzazione. Inoltre, è stata confermata la **validità della sede**, pur con alcuni suggerimenti per migliorarne la fruibilità.

CONSIDERAZIONI FINALI

Bilancio dell'edizione 2025 e prospettive per il 2026

L'edizione 2025 della Sharper Night ha registrato un riscontro complessivamente positivo, con *feedback* positivo nella maggioranza dei casi.

Le osservazioni riguardano aspetti di miglioramento facilmente gestibili. La scelta del **Centro d'arte e cultura La Vetreria** si è dimostrata funzionale per l'organizzazione dell'edizione 2025.

In sintesi, i risultati della *customer survey* suggeriscono di:

- **Migliorare la gestione e l'allestimento degli spazi** (migliorando l'illuminazione generale, il condizionamento delle sale interne e la disposizione di mappe, *banner* e indicazioni in tutta la struttura;
- **Personalizzare la composizione degli stand** con dotazioni ancora più coerenti con le esigenze delle diverse attività;
- **Potenziare l'impegno per l'inclusione e l'accessibilità** attraverso una collaborazione strutturata con il Cagliari Accessibility Lab al fine di progettare attività nativamente inclusive e accessibili;
- **Offrire al pubblico un'esperienza più piacevole** (prevedendo, ad esempio, la disponibilità di un rinfresco o punto di ristoro).

La prossima edizione dovrà inoltre affrontare una **riduzione significativa dei fondi europei**, che finora hanno rappresentato una parte importante del *budget*; se da un lato questo impone di ripensare la struttura del programma dell'evento (anche accogliendo l'invito dei capofila a ridurre il numero di proposte), dall'altro sarebbe auspicabile, parallelamente, incrementare il contributo dei Fondi d'Ateneo destinati all'intero progetto, anche al fine di dotare i Dipartimenti di un migliore supporto all'elaborazione di proposte di qualità sempre crescente.

APPENDICE 1

SHARPER NIGHT 2025: PROGRAMMA PRE-EVENTI E POST EVENTO

Birra & scienza - 4° edizione

Luogo: Uta (CA), Casa Orrù, Via Grazia Deledda

Data: 29 agosto 2025

EsplorAzioni scientifiche 2025 – Come si muovono i corpi? Da Newton ad Einstein Telescope

Luogo: Dipartimento di Fisica

Data: 4-5 settembre 2025

Visite guidate a Sardinia Radio Telescope

Luogo: San Basilio (loc. Pranu Sanguni) (CA)

Data: 12 settembre 2025

Note di Colore. Un insolito legame tra archeologia e lirica: la Collezione archeologica “Evan Gorga” dell’Università di Cagliari

Luogo: Cittadella dei musei

Data: 17 settembre 2025

Un viaggio nel passato: le Collezioni litiche preistoriche dell’Università di Cagliari

Luogo: Cittadella dei musei

Data: 17 settembre 2025

Passione Scienza Day: sulle tracce di antichi semi

Luogo: Orto Botanico

Data: 18 settembre 2025

11.000 giorni in Tunisia. Un lungo percorso fra acqua, terra e storia

Luogo: Casa della cultura, Via Giulio Cesare 37 Monserrato

Data: 18 settembre 2025

Sulle tracce della ricerca: caccia al tesoro al Museo

Luogo: Cittadella Universitaria di Monserrato

Data: 23 settembre 2025

ArteS al Museo

Luogo: MUACC - Museo universitario delle arti e delle culture contemporanee

Data: 23 settembre 2025

Transizioni al femminile: SHARPER alla Casa circondariale di Uta

Luogo: Casa circondariale di Uta (CA)

Data: 24 settembre 2025

Visita al Museo sardo di Antropologia ed Etnografia

Luogo: Cittadella Universitaria di Monserrato

Data: 24 settembre 2025

L'Universo nascosto dell'Erbario

Luogo: Museo HerbariumCAG

Data: 24 settembre 2025

Le meraviglie del corpo umano rappresentate nelle cere anatomiche di Clemente Susini

Luogo: Cittadella dei musei

Data: 24 settembre 2025

Transizioni: SHARPER alla casa circondariale di Uta

Luogo: Casa Circondariale di Uta (CA)

Data: 25 settembre 2025

Transizioni: SHARPER nella Casa di Reclusione di Massama

Luogo: Casa di Reclusione di Massama (OR)

Data: 25 settembre 2025

Geo Tour – rocce e fossili raccontano la Cagliari più antica

Luogo: Piazza Arsenale, 1 Cagliari

Data: 25 settembre 2025

Visita guidata straordinaria alle Collezioni dell'Ateneo

Luogo: MUACC - Museo universitario delle arti e delle culture contemporanee

Data: 25 settembre 2025

La ricerca nei musei del Dipartimento di Scienze della vita e dell'ambiente: il museo di zoologia

Luogo: Museo di zoologia

Data: 27 settembre 2025

APPENDICE 2

PARTECIPANTI AL SONDAGGIO

ATENEIO

Hanno risposto al sondaggio i/le referenti di 10 Dipartimenti:

- Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica
- Dipartimento di Ingegneria Meccanica, Chimica e dei Materiali
- Dipartimento di Pedagogia, Psicologia, Filosofia
- Dipartimento di Matematica e Informatica
- Dipartimento di Scienze Biomediche
- Dipartimento di Lettere, Lingue e Beni Culturali
- Dipartimento di Scienze della Vita e dell'Ambiente
- Dipartimento di Giurisprudenza
- Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale e Architettura
- Dipartimento di Fisica

ENTI PARTNER

Hanno risposto al sondaggio anche i/le referenti di 7 enti *partner/partecipanti*:

- Sistema Bibliotecario di Ateneo – Biblioteca Distretto biomedico-scientifico UNICA
- IIS De Sanctis - Deledda
- Ludoteca Canevaro CEMEA Sardegna
- Associazione ScienzaSocietàScienza
- Musei Scientifici – Direzione Biblioteche e Musei
- ISTAT
- INAF – Osservatorio Astronomico di Cagliari

APPENDICE 3

TRASCRIZIONE INTEGRALE DELLE RISPOSTE E CLASSIFICAZIONE

SEDE (ACCESSIBILITA', CAPIENZA, RAGGIUNGIBILITÀ)

- Pienamente positive

1. La scelta dei locali della vetreria di Pirri, per questa edizione di Sharper, è stata molto valida. La sede è risultata spaziosa e ben organizzata. Ho molto apprezzato l'idea della corte con l'area centrale condivisa.
2. Perfetta, ampia e ben organizzata, con un parcheggio adeguato
3. Sede facilmente accessibile e con maggiore possibilità di parcheggio. Parco frequentato dalle persone del posto, quindi l'evento è stato più visibile anche dai non addetti
4. Decisamente interessante e strategica la scelta di una sede nuova e decentrata.
5. Ottima scelta, sede facilmente raggiungibile anche con i mezzi pubblici. Ampia possibilità di parcheggio entro 500/600 metri
6. Ottima per dimensioni e raggiungibilità
7. La sede è molto accessibile e gli stand molto ben organizzati, la capienza idonea, e la sede ben raggiungibile.
8. Scelta azzeccata
9. Tutto semplice
10. Buona

- Tendenzialmente positive

1. OK, ma qualche problema sul parcheggio.
2. Facilmente accessibile, ma parcheggio difficile da trovare. Buona la capienza della sala dei talk. Facilmente raggiungibile.
3. Bene la sede, leggermente più grande non guastava, troppo buio il cortile quando è calato il sole. Un ampio parcheggio sarebbe sempre ben accetto, ma capisco...
4. Nonostante la posizione non centrale, buona affluenza
5. Per le numerose iniziative ci sarebbe stato utile uno spazio più ampio. Per quanto riguarda l'accessibilità, lo spazio Vetreria è ben servito.
6. La sede è accessibile. La capienza adeguata anche se durante il momento di massima affluenza non era facile muoversi. Facile da raggiungere anche con i mezzi, anche se tornare di notte per molti non deve essere stato facile, rispetto ad una sede più centrale.
7. Accessibilità e capienza abbastanza buone. La raggiungibilità è legata a diverse variabili ma è risultata migliore del previsto.
8. Sede un po' lontana ma molto ben raggiungibile è decisamente adatta.
9. Secondo me la sede è risultata adeguata negli spazi esterni mentre gli ambienti destinati allo spazio giovani erano un po' troppo ristretti, considerando anche il tipo di attività da svolgere.
10. Location ottima. Da migliorare punti di ristoro.
11. La sede è consona e logisticamente comoda per ospitare i vari Desk. Durante le "ondate" del pubblico partecipante la capienza è apparsa relativamente "ristretta", ma solo per il picco d'onda. La sede per quanto ampia e ben tenuta non è facilmente raggiungibile per mancanza di parcheggi.
12. La sede si è rivelata un'ottima scelta da tutti i punti di vista. Come unico suggerimento segnalo che le attività negli spazi interni erano piuttosto affollate. Meglio forse avere meno proposte ma garantire una maggiore fruibilità (in termini di spazi e di acustica) oppure alternare le proposte in due fasce orarie.

13. Buona accessibilità e raggiungibilità, ottima la adiacenza ad un parco cittadino e l'integrazione con un centro di quartiere periferico. La capienza migliore, rispetto all'Exma, ma ancora insufficiente nei momenti di maggiore afflusso della serata.
14. La sede è andata molto bene per la sua capienza e per la sua posizione, purtroppo meno bene per il parcheggio perché dopo una certa ora non se ne trovava più, e qualcuno ha dovuto parcheggiare molto lontano ed è arrivato in ritardo rispetto all'orario della sua attività.

- Neutre/non valutabili

1. Cagliari

- Tendenzialmente negative

1. Le attività dello Spazio Giovani erano un po' sacrificate nello spazio al chiuso assegnato., La sala era troppo affollata, c'era molto caldo senza nessuna climatizzazione e probabilmente non era ben segnalata dall'esterno perché il flusso interno era molto inferiore a quello esterno. Inoltre, la maggior parte dei visitatori erano bambini in età prescolare o della scuola dell'infanzia, mentre erano molto meno rappresentate le età della scuola secondaria di primo livello che erano uno dei target della nostra attività. Non so dire se questo sia dipeso dalla comunicazione pre-evento o dalla logistica ma è un fenomeno che abbiamo registrato.

- Totalmente negative

1. Lo spazio dedicato alla manifestazione all'interno dell'ex-vetreria di Pirri è troppo ristretto sia per i visitatori sia per i colleghi impegnati in attività di divulgazione. Da questo punto di vista, l'edizione migliore a cui ho partecipato è stata quella di due anni fa presso i giardini pubblici di largo Dessì. Molti (sia tra i colleghi che tra il pubblico) si sono lamentati anche della mancanza di un rinfresco, anche a pagamento.

COMUNICAZIONE INTERNA (CHIAREZZA E QUALITA' DELLE INFORMAZIONI FORNITE, TEMPESTIVITA' NELLE RISPOSTE)

- Pienamente positive

1. Buona
2. Lo staff organizzativo ha fornito un valido aiuto, rispondendo in modo puntuale alle nostre richieste. Ottima l'interazione per l'organizzazione delle attività.
3. Tutto chiaro e rapido
4. Ottima comunicazione
5. Ottima
6. Per quanto ci riguarda, abbiamo sempre avuto tutte le risposte e l'assistenza che ci era necessaria
7. Niente da segnalare
8. Buona comunicazione interna sia prima sia durante l'evento sia dopo.
9. Nessuna problematica da segnalare
10. Informazioni puntuali. Non ho avuto bisogno di chiedere chiarimenti
11. Tutto ottimo
12. Molto buona
13. Nessun rilievo da fare
14. Superlativa collaborazione di tutto il staff della Direzione

15. La comunicazione interna è stata efficace e puntuale
16. Molto buona
17. Ineccepibile
18. Ottima la comunicazione interna in chiarezza e tempestività delle risposte. Staff professionale e cordiale.
19. Tutto bene, niente da segnalare. Grazie!
20. Buona
21. Ottimo supporto
22. Ottima

- Tendenzialmente positive

1. Bene così, anticipare le informazioni aiuta, ma capisco che la sistemazione a fine settembre, invece, non aiuta affatto.
2. Tutto ottimo salvo un fraintendimento sul numero dei supporti poster, ma in loco si è potuto risolvere
3. Tempestive le risposte alle richieste di chiarimenti. Anticipare la comunicazione sulle informazioni generali (tempi, logistica, ecc) sarebbe molto utile.
4. Bene, ma si poteva fare un po' meglio. La comunicazione sulla logistica non è stata immediata.
5. Tutto ottimo, però sarebbe utile magari avere le informazioni con un po' più di anticipo.

- Neutre/non valutabili

Nessuna

- Tendenzialmente negative

Nessuna

- Totalmente negative

Nessuna

COMUNICAZIONE ESTERNA (VISIBILITA' DELL'EVENTO SUI CANALI FISICI E DIGITALI, INCLUSO IL SITO)

- Pienamente positive
 1. Ormai le modalità sono consolidate.
 2. Buona la visibilità esterna
 3. Mi pare adeguata.
 4. Buona
 5. Molto efficace
 6. Buona comunicazione esterna
 7. Nessuna problematica da segnalare
 8. Ottimo
 9. Buona comunicazione esterna
 10. Molto buona
 11. Ottima
 12. La comunicazione esterna è stata anche questa efficace (anche considerata l'affluenza di tante famiglie con bambini)
 13. Molto buona
 14. Non ho molti elementi per valutare questo aspetto ma visto il successo di presenze penso che sia stato gestito molto bene anche questo aspetto
 15. Buona la presenza sui canali digitali e la fruibilità del sito. L'evento richiama sempre un ampio pubblico, ma sarebbe interessante conoscere quanti sono nuovi visitatori. Continuerei la sperimentazione con le cooperative sociali per raggiungere gruppi di cittadini che difficilmente arrivano in modo spontaneo.
 16. Buona
 17. Buona

- Tendenzialmente positive
 1. Si può migliorare
 2. Forse migliorabile per raggiungere i più giovani

- Neutre/non valutabili
 1. Non ho consultato molto i canali, per cui non ho un'opinione al riguardo.
 2. Non saprei, mi spiace.

- Tendenzialmente negative
 1. Da quanto ho osservato in ambito familiare, l'evento non è stato sufficientemente pubblicizzato presso le scuole superiori del territorio.
 2. Non è stato immediato trovare il programma in pdf formato locandina. Il link fornito rimandava al sito in cui erano presenti i singoli eventi e solo dopo ricerca approfondita era raggiungibile il formato pdf.
 3. Nella mia bolla social le comunicazioni sulla Sharper sono arrivate molto tardi, a ridosso dell'evento. Ne ho iniziato a leggere veramente pochissimi giorni prima. Non so valutare se dipende appunto dalla mia bolla oppure da altro. Per quello che ho visto io, era anche forse poco chiaro il tipo di offerta che si sarebbe trovato. Il sito è quello di Sharper nazionale, a me sembra molto confuso perché mischia troppe cose insieme fra cui è difficile orientarsi, ma capisco che dipenda da una scelta dell'organizzazione nazionale.

- Totalmente negative

Nessuna

LOGISTICA (SPAZI, ARREDI, SERVIZI A SUPPORTO DELLA PRESENTAZIONE ED ESPOSIZIONE DELLE ATTIVITÀ)

- Pienamente positive

1. Molto buona
2. Buona. Sarebbe utile, per il relatore, poter vedere una proiezione della propria presentazione davanti a sé stesso. Ad esempio, con un monitor di buone dimensioni appeso in alto di fronte al palco
3. Bene
4. Niente da segnalare
5. Ci è stato assegnato uno stand perfetto per le nostre esigenze (punto acqua e scarichi), migliore rispetto a tutte le altre edizioni. Ottima l'iniziativa di mettere a disposizione un fondo per piccole spese per l'acquisto di minuteria.
6. Lavorando da anni in Vetreria, l'allestimento è stato notevole e molto apprezzato dai presenti. Soprattutto lo spazio relax, sarebbe bello averlo sempre così tutto l'anno!
7. Nessuna problematica da segnalare.
8. Ottima. Quello che mi serviva è stato recapitato direttamente in sede
9. Tutto molto ben organizzato e ben svolto, direi.
10. Buona. Interessanti gli intermezzi musicali
11. La logistica tecnica era buona, con alcune cadute tecniche facilmente risolvibili
12. Molto buona.
13. Adeguati.
14. Arredi e servizi più che adeguati, per gli spazi interni, come detto sopra, suggerirei di bilanciare maggiormente il numero di attività che si svolgono in contemporanea
15. Buona
16. Non abbiamo avuto problemi in questo senso: gli spazi, anche quelli espositivi, erano adeguati
17. Buona
18. Tutto benissimo

- Tendenzialmente positive

1. Non l'ideale, ma ci siamo arrangiati.
2. Sarebbe auspicabile per noi avere più punti in cui appendere poster
3. Magliette in dotazione di numero e misura limitate. Buono spazio per chi stava all'esterno, con una buona visibilità e fruibilità degli stand
4. Efficiente e funzionale. Forse servirebbero delle sedie in più per chi sta dal pomeriggio alla sera tardi.
5. Le strutture al centro del piazzale nel primo pomeriggio, quando c'era un po' di vento, sembravano dover incontrare difficoltà, poi il vento si è calmato ed è andata benissimo.
6. In generale gli spazi e gli arredi sono risultati più adeguati rispetto alle precedenti edizioni. Tuttavia, per un dipartimento come il nostro, con due corsi di laurea molto diversi, avere un solo spazio giovani è limitante rispetto alle attività da proporre.
7. Più spazio è sempre utile, ma in realtà avevamo tutto quello che occorreva. Forse sarebbe utile fornire a tutte le postazioni non solo un banner stampato (e poco visibile) ma un banner verticale con i loghi dell'evento, il nome dell'attività e una sua piccola descrizione in modo che chi si aggira per gli spazi possa valutare se vuole avvicinarsi a vedere meglio o no. Soprattutto magari quando si è in fila per attività affollate.

- Neutre/Non valutabili

Nessuna

- Tendenzialmente negative

1. Nei momenti di maggiore afflusso risultava sovraffollato lo spazio giovani, in cui sarebbe stata utile anche qualche sedia e tavolo in più per i piccoli. Nello stesso spazio sarebbe stato necessario attivare il condizionamento dell'aria.

- Totalmente negative

1. Poche sedie

ASSISTENZA DELLO STAFF DURANTE L'EVENTO

- Pienamente positive

1. Ottimo, come sempre.
2. Molto buona
3. Ottima
4. Impeccabile
5. Niente da segnalare
6. Ottima
7. Ottima ed efficiente
8. Presenti
9. Nessuna problematica da segnalare
10. Ottima assistenza e supervisione
11. Ottima
12. Ottima assistenza. Peccato solo che i questionari di gradimento fossero dati solo agli adulti e tutti i bambini, che sono stati i fuitori principali per alcuni stand, non abbiano potuto dare la loro opinione.
13. Molto buona
14. Ottima! Abbiamo avuto dei 'buttadentro' di prim'ordine :D
15. Ineccepibile
16. Ottima
17. Durante impeccabile. durante impeccabile, prima non chiarissima la logistica, ma comunque tutto nella usualità delle cose.
18. Molto bene. Tutti i piccoli problemi (collegamento elettrico, tavoli, ...) sono stati risolti tempestivamente. Forse si potrebbe mettere maggiormente a frutto la presenza delle ragazze/ragazzi di supporto. In alcune fasi dell'evento non si capiva bene che cosa dovessero fare e magari potrebbero favorire la fruizione ordinata e non caotica delle persone alle diverse attività
19. Personale presente e gentile.
20. Tutto bene come al solito. Grazie!
21. Buona
22. Niente da eccepire
23. Ottima
24. Ottima!

- Tendenzialmente positive

Nessuna

- Neutre/Non valutabili

1. Non ne ho avuto bisogno

- Tendenzialmente negative

Nessuna

- Totalmente negative

Nessuna

TALK – FORMAT, ASSISTENZA RICEVUTA PRIMA E DURANTE L'EVENTO (SOLO PER CHI HA PRESENTATO UN TALK)

- Pienamente positive

1. Buona
2. Il talk, strutturato con interventi brevi e mirati, è stato molto efficace. Durante l'evento tutto ha funzionato perfettamente.
3. Ottimo supporto
4. Ottima
5. Grazie!

- Tendenzialmente positive

1. Tutto a posto. Sarebbe preferibile poter consegnare la presentazione più a ridosso della scadenza
2. Dal mio punto di vista, molto bene, la sala piena e il pubblico pareva interessato. Forse dovremmo pensare se non potrebbe essere più ragionevole, anziché fare un collage di interventi che mi sono apparsi anche un po' disomogenei (non ho visto tutto) avere meno persone che parlano ma dei veri talk (stile TED talk per capirsi). Manterrei invece l'accompagnamento musicale, o un qualche altro intermezzo "artistico" che spezza e fa parecchio piacere.
3. L'ultimo slot di Talk, al quale ho partecipato avrebbe meritato un timing meno tardivo, soprattutto in ragione di uno degli argomenti trattati relativo al problema delle carceri e delle pene

- Neutre/Non valutabili

Nessuna

- Tendenzialmente negative

Nessuna

- Totalmente negative

Nessuna

INDICARE IN QUESTO CAMPO LIBERO I VOSTRI SUGGERIMENTI (TUTTE LE RISPOSTE)

- Complimenti per l'edizione complessiva, evento **ben riuscito**.
- Vorrei fare un breve appunto riguardo alle modalità di partecipazione. L'invito è stato rivolto ai Direttori di Dipartimento, che hanno poi provveduto a informare il personale afferente. Tuttavia, riterrei preferibile che l'invito fosse inviato direttamente a tutti i potenziali interessati, senza passaggi intermedi, così da evitare **involontarie possibili esclusioni**.
- Sarebbe interessante lasciare qualche minuto al pubblico per eventuali **domande dopo i talk** (anche una sola domanda).
- Organizzare l'evento in uno **spazio più ampio**. Prevedere la possibilità di un **rinfresco**, anche a pagamento.
- Ho apprezzato molto la presenza dell'associazione di persone con disabilità. E' un bel **segnale di inclusione**. La loro visita allo stand mi ha fatto un enorme piacere e credo sia stata di reciproca soddisfazione. L'orario di fine evento potrebbe essere anticipato alle 22.
- Sicuramente un evento **da riorganizzare in questo spazio**, anche se forse sarebbe meglio con più eventi durante l'anno e di minore portata.
- Mantenere un posto che sia così accessibile e ampio, aumentare gli **stand all'aperto** in quanto più accessibili da tutti e tutte. Aumentare il numero di magliette per chi partecipa agli stand
- Se ne avessimo le forze, sarebbe bello ampliare l'evento portandolo a **due giorni**
- Far sapere in anticipo la suddivisione degli spazi
- Rivedere i **questionari di gradimento**.
- Avanti così, è un evento **fiore all'occhiello**
- Mantenere l'entusiasmo, magari muoversi in anticipo e usare più **reminder scadenziati** per verificare che non ci siano situazioni non chiarite.
- Non ho molto altro da aggiungere. È sempre una bella festa e ormai da anni un **grande successo**. Una bellissima opportunità di incontro fra colleghe e colleghi dell'ateneo e soprattutto di **restituzione alla comunità**. Continuate così :) Grazie!
- Estendere l'evento a **più giornate**, mantenendo anche lo stesso numero di proposte ma distribuite nella settimana prima o dopo la notte, in modo da valorizzare questo grande sforzo logistico e permettere una maggiore fruibilità delle singole attività. L'offerta è **fin troppo ricca** e il singolo visitatore non ha la possibilità di godere di una così ampia offerta nell'attuale numero di ore limitato.
- Fra le diverse location che ho frequentato, questa è stata forse la più sacrificata. Gli spazi erano apparentemente ampi e c'era il vantaggio degli spazi al coperto che garantivano da eventuali piogge. Però in alcune zone si creava veramente troppo **affollamento** e si stava decisamente meglio fuori che dentro. Il posto dove sono stato meglio è in assoluto i Giardini Pubblici, che hanno chiaramente il problema di non avere un piano B in giornate di pioggia ma erano spaziosi, ampi e consentivano una visita non caotica. L'ExMa aveva spazi all'aperto un po' più sacrificati ma essendo nel cuore della città aveva dato luogo ad un afflusso più continuo. Questo anno mi sembra ci sia stato un buon afflusso ma già dalle prime ore serali le presenze sono calate vistosamente, anche se è un'impressione legata al punto in cui mi trovavo (Spazio Giovani).
- L'**illuminazione** potrebbe essere migliorata
- **Incentivare e sviluppare** le occasioni in cui l'Ateneo si presenta nel territorio
- A mio avviso è andato **tutto benissimo**, anche i colleghi che hanno partecipato sono soddisfatti. Ribadisco, l'unico problema è stato il parcheggio... ma purtroppo è un problema che si ripresenta sempre, e non saprei che suggerimenti dare, visto che comunque è importante che la location sia in una zona frequentata dalla gente... Comunque, approfitto dell'occasione per dire **grazie mille** e complimenti a tutti gli organizzatori!