

**Università degli Studi di Cagliari**  
**Facoltà di Studi Umanistici**



**LM-37 – Lingue e Letterature Moderne Europee e  
Americane**

**Secondo anno**  
**Francese 5**

**Dott.ssa Julie Claudia Barreau**

**25 Marzo 2026**

## Construire la partie 3 : la synthèse

Le monde du travail à l'ère de l'IA

### Question directrice

### Comment concilier innovation et protection des travailleurs dans le monde du travail actuel ?

En partie 3, vous ne comparez plus. Vous répondez à cette question.

### ■ Comprendre la partie 3 : la synthèse

**P1** une vision du problème (thèse)

**P2** une vision opposée (antithèse)

### ■ MAIS :

✗ la partie 3 n'est pas un compromis

✗ la partie 3 n'est pas un résumé

✗ la partie 3 n'est pas « 50 / 50 »

### ■ Le but de la synthèse

#### ■ dépasser l'opposition

Cela signifie :

→ montrer que P1 et P2 sont insuffisantes seules

→ reformuler le problème à un autre niveau

→ proposer une manière d'organiser la situation

### ■ Ce que vous faites en partie 3

■ vous ne demandez plus : « est-ce une menace ou une opportunité ? »

■ vous répondez à la question : **Comment concilier innovation et protection des travailleurs ?**

### ■ Résultat attendu — une position structurée :

✓ pas une opinion

✓ pas un jugement

✓ mais une manière concrète de gérer le problème

## ■ Construire votre partie 3

### ■ Vous partez de la question : Comment concilier innovation et protection des travailleurs ?

#### 1 Proposer une solution concrète

##### ■ Vous montrez comment organiser le travail dans la réalité

Par exemple :

- mettre en place des formations financées pour les salariés exposés à l'IA
- négocier des accords entre entreprises et salariés pour encadrer son utilisation
- adapter l'organisation du travail pour garder des tâches humaines (relation, décision)
- accompagner les transitions professionnelles (reconversion, suivi)

##### ■ Ces actions peuvent être combinées si elles sont cohérentes

#### 2 Expliquer comment cela fonctionne

##### ■ Vous montrez :

- ce que cette solution change concrètement
- comment elle protège les travailleurs
- comment elle permet de continuer à innover

#### 3 Illustrer avec un exemple

##### ■ Vous pouvez vous appuyer sur :

- un article (emploi transformé, métiers en évolution)
- une situation réelle (formation, entreprise, organisation du travail)

#### 4 Terminer le raisonnement

##### ■ Vous concluez le paragraphe :

- en montrant ce que cette solution permet
- en répondant clairement à la question

##### ■ Vous ne rouvrez pas le débat

## ■ Utiliser le conditionnel (important)

### ■ En partie 3, vous proposez une solution :

- vous n'imposez pas une vérité absolue
- vous suggérez une manière d'agir

### ■ Utilisez le conditionnel :

→ Une solution **pourrait être** de...

→ Cela **permettrait** de...

→ On **pourrait** ainsi...

## ■ Ressources pour nourrir votre réflexion

### Le Monde

#### « L'intelligence artificielle au travail : des transformations hétérogènes »

[https://www.lemonde.fr/emploi/article/2026/02/05/l-intelligence-artificielle-au-travail-des-transformations-heterogenes-voire-paradoxaes\\_6665477\\_1698637.html](https://www.lemonde.fr/emploi/article/2026/02/05/l-intelligence-artificielle-au-travail-des-transformations-heterogenes-voire-paradoxaes_6665477_1698637.html)

### Revue Enjeux Numériques — Cairn.info

#### « IA et travail : enjeux pour les organisations et les salariés »

<https://stm.cairn.info/revue-enjeux-numeriques-2025-1-page-117?lang=fr>

### Vie Publique

#### « L'intelligence artificielle, l'emploi et le travail »

<https://www.vie-publique.fr/parole-dexpert/295603-lintelligence-artificielle-lemploi-et-le-travail>

### Le Monde Informatique

#### « Transformation digitale, IA, télétravail, data : l'humain entre automatisation et autonomie »

<https://www.lemondeinformatique.fr/actualites/lire-transformation-digitale-ia-teletravail-data-l-humain-entre-automatisation-et-autonomie-80164.html>

### Focus RH

#### « L'IA dans le monde du travail : une 4e révolution industrielle qu'il faut préparer »

<https://www.focusrh.com/strategie-rh/organisation-et-conseil/l-ia-dans-le-monde-du-travail-une-4e-revolution-industrielle-qu-il-faut-preparer-35384.html>