

Candidatura per il subentro nella carica di Direttore per il Triennio 2024/2027

Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica

Luigi Atzori

DIEE, 21.03.2025

Carissime Colleghe e Colleghi:

con questa lettera desidero confermare la mia disponibilità a ricoprire il ruolo di Direttore del Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica.

Ritengo che l'attività da Direttore sia molto impegnativa, ma allo stesso tempo piena di soddisfazioni che nascono dal vedere realizzate le numerose iniziative di elevato valore didattico e scientifico che portiamo avanti. Il dipartimento è cresciuto molto negli ultimi anni e nel contempo le procedure che dobbiamo seguire nelle varie fasi della nostra attività lavorativa si sono complicate sotto diversi punti di vista (rendicontazione, utilizzo dei fondi, qualità, giusto per citarne alcuni). Nonostante questo, grazie all'ottimo lavoro svolto dai Direttori che hanno operato negli ultimi mandati ed allo sforzo di tutti quanti noi nel trovare un punto di equilibrio tra interessi di gruppo e benessere complessivo, il dipartimento, ad oggi, rappresenta una struttura organizzativa efficace e spesso efficiente. L'obiettivo del nuovo Direttore credo quindi sia quello di fare in modo che le procedure continuino a funzionare bene e che le nuove iniziative trovino il giusto ambiente dove maturare ed essere portate a compimento.

Ci sono comunque, evidentemente, alcuni aspetti che richiedono una maggiore attenzione e sui quali rivolgerei prioritariamente le mie e (spero) le vostre energie:

- **Comfort dell'ambiente lavorativo** – Tanto è stato fatto, ma è evidente a tutti che ci sia ancora tanto da fare. Gli aspetti su cui è necessario impegnarsi riguardano: i) la ricerca di spazi aggiuntivi (studi e laboratori) che sono essenziali per garantire un luogo di lavoro adeguato a tutto il personale in funzione del proprio ruolo; ii) il miglioramento del decoro e delle funzionalità degli ambienti attuali rendendoli più piacevoli da vivere (specialmente i laboratori) e più accoglienti anche per studenti ed ospiti; iii) l'individuazione di ambienti ricreativi per dare spazio a momenti di aggregazione durante le pause da lavoro.
- **Utilizzo di strumenti web per la semplificazione delle procedure amministrative** - Al fine di rendere più snello il lavoro della segreteria, ritengo sia utile dedicare tempo all'introduzione di strumenti web a supporto delle procedure amministrative, che consentano più agevolmente di indirizzare le richieste nel modo corretto e di tenere traccia del loro progresso, riducendo anche la probabilità di errori.
- **Attrattività verso le future studentesse ed i futuri studenti** - Una delle nostre maggiori sfide riguarda l'attrattività verso le nuove generazioni che si apprestano a scegliere il percorso di istruzione terziario. Questo possiamo farlo, oltre che con una continua revisione dell'offerta formativa, anche con opportune azioni di comunicazione che vanno oltre le attività di orientamento alle quali contribuiamo ogni anno.

- **Riaffermazione del dipartimento di eccellenza** – È necessario dare seguito all’attuazione del programma per rispettare le scadenze su acquisti, reporting e assunzioni. Su questo il Direttore può contare sul grande lavoro che ha svolto e svolge la relativa commissione.
- **Programmazione delle richieste di nuove posizioni** - Abbiamo una programmazione in essere a cui dobbiamo dare seguito. Il Direttore dovrà occuparsi di far rispettare la programmazione e fare in modo che questa possa progredire il più velocemente possibile. Spero anche che in questo mandato avremo la necessità di iniziare a discutere della nuova programmazione.
- **Accreditamento dei corsi di studio e del Dipartimento** – Quest’anno saranno selezionati tre scuole di dottorato e tre dipartimenti dell’ateneo dal processo di accreditamento ANVUR. Uno dei dipartimenti è molto probabile che sarà scelto tra i due dipartimenti di eccellenza e quindi è probabile che il DIEE sarà selezionato. Questo richiederebbe un impegno significativo per mettere in atto tutte le procedure necessarie perché tale accreditamento si concretizzi con successo.

Nell’implementare queste azioni, intenderei adottare le seguenti modalità operative:

- **Deleghe** – Il ruolo di Direttore, oggi, richiede una governance diffusa. Per questo motivo affiderei deleghe specifiche nelle seguenti aree: gestione delle problematiche legate agli spazi ed allo loro cura, digitalizzazione delle procedure amministrative, attrattività dell’offerta formativa.
- **Commissioni** - Confermerei le commissioni già operative e non vedrei attualmente l’esigenza di formarne delle altre: la commissione didattica, la commissione per i rapporti con il mondo del lavoro, la commissione per la qualità, la commissione per l’accREDITAMENTO, la commissione per il dipartimento di eccellenza.
- **Coinvolgimento dei giovani afferenti** - Mi piacerebbe ricevere proposte e suggerimenti da parte della componente più giovane del Dipartimento; a tal fine, vorrei istituire un gruppo di giovani afferenti al DIEE che sarebbe di volta in volta consultato dal Direttore in occasione di azioni che richiedono in qualche misura un rinnovo delle pratiche portate avanti fin adesso.

Concludo dicendo che vorrei affrontare gli onori e gli oneri di questa candidatura con uno spirito di *best effort*, mutuando un principio che ha segnato l’evoluzione di Internet: operare con impegno costante, favorendo l’adattamento e la crescita organica dell’ecosistema, senza rigidità e senza promesse, che potrebbero risultare irrealistiche, considerato anche il contesto, estremamente dinamico, nel quale tutti quanti ci troviamo spesso ad operare. L’unico impegno che mi sento di assumere è quello di dare il massimo, mettendo le mie capacità e la mia esperienza al servizio di tutti voi. Saranno le nostre idee, i vostri suggerimenti, le nostre energie a indirizzare l’evoluzione del nostro Dipartimento verso obiettivi condivisi.

Vi ringrazio per l’attenzione e, fin d’ora, per la fiducia che vorrete accordarmi.

Luigi Atzori