

Candidatura alla carica di Direttore del Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica triennio 2024-2027

Ai componenti del Consiglio di Dipartimento

Vi propongo la mia candidatura a ricoprire la carica di Direttore del Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica anche per il triennio 2024-2027.

Il triennio che si avvia alla conclusione è stato caratterizzato da un susseguirsi di eventi di particolare rilevanza, alcuni positivi (su tutti il riconoscimento del DIEE come Dipartimento di Eccellenza), altri molto meno (*in primis* i problemi nell'edificio di Viale Merello). Tutte queste situazioni hanno naturalmente condizionato in modo significativo la vita del Dipartimento, richiedendo spesso decisioni importanti in tempi talvolta irragionevolmente brevi.

Voglio quindi prima di tutto esprimere il ringraziamento sincero alle tante persone (docenti, ricercatrici e ricercatori, personale tecnico-amministrativo) che si sono adoperate, spesso andando ben oltre il proprio compito istituzionale, per lo sviluppo del nostro Dipartimento.

- Nell'analisi della situazione e delle prospettive, affronto subito l'aspetto che ritengo più critico, ossia quello che riguarda **gli spazi e le strutture in uso al Dipartimento**.

Nel triennio passato sono stati effettuati alcuni interventi per migliorare la sicurezza, il decoro e il comfort delle strutture dipartimentali. Questi interventi assumono tuttavia rilevanza limitata se poi viene a mancare il requisito fondamentale del benessere lavorativo, ossia quello di avere a disposizione uno spazio adeguato alle attività da svolgere.

La crescita considerevole del personale afferente al DIEE (in particolare ricercatori e ricercatrici per i progetti PNRR, ma non solo), di per sé da considerarsi certamente positiva, ha però enfatizzato una preesistente condizione di sofferenza per gli spazi. I problemi in Viale Merello hanno poi acuito questa sofferenza, in particolare per alcuni gruppi di ricerca.

Per limitare gli effetti di questi problemi il Dipartimento ha ottenuto l'uso di locali precedentemente utilizzati dal CLA. Questo risultato, unito al recente recupero della disponibilità di alcuni vani, sta consentendo di ridistribuire gli spazi in modo da consentire a tutte e tutti coloro che operano presso il DIEE di portare avanti le proprie attività.

Persistono tuttavia evidenti carenze, che non possono essere affrontate in autonomia dal Dipartimento e potranno essere risolte soltanto con l'intervento diretto dell'Ateneo, mediante l'attribuzione al DIEE di nuovi spazi. Occorrerà quindi (continuare a) lavorare insieme alla *governance* per individuare una soluzione adeguata.

- **L'offerta didattica del DIEE** nell'ultimo triennio è stata significativamente aggiornata per offrire alle studentesse e agli studenti una formazione sempre più adeguata alle loro esigenze e alle loro aspirazioni. Successivamente all'attivazione della Laurea in Ingegneria dell'Energia Elettrica per lo Sviluppo Sostenibile, definita nel triennio precedente, e al parallelo rinnovamento della Laurea in Ingegneria Elettronica, Informatica e delle Telecomunicazioni, è stata attivata una nuova Laurea ad orientamento professionale in Tecnologie Industriali per la Transizione Energetica e Digitale.

Nell'ultimo anno si è poi giunti all'istituzione della nuova Laurea Magistrale inter-ateneo in Ingegneria Biomedica, particolarmente attesa dai numerosi studenti e dalle numerose studentesse che frequentano la laurea di base.

Il DIEE ha inoltre fornito un contributo importante per l'istituzione del nuovo Corso di Laurea in Ingegneria Navale da svolgersi presso la sede di Olbia.

Il prossimo triennio sarà fondamentale per garantire il successo di queste proposte e il consolidamento dei corsi di studio già attivi. Da un lato dovrà essere rivista l'offerta formativa di alcune delle lauree magistrali, in funzione delle mutate competenze delle laureate e dei laureati dei corsi recentemente attivati o modificati. Dall'altro si dovrà prevedere una decisa fase di comunicazione e di orientamento, utilizzando anche canali diversi da quelli tradizionali, alcuni dei quali già sperimentati negli ultimi anni.

- Replicando una buona pratica da tempo in uso presso il nostro Dipartimento, a novembre 2022 è stata definita e approvata la nuova **programmazione pluriennale dei posti**, sulla base della quale sono state attivate e completate diverse procedure di selezione per docenti e ricercatori/ricercatrici. Ulteriori procedure sono state completate sui fondi del Dipartimento di Eccellenza.

Questo percorso, orientato a valorizzare il merito e a garantire una crescita equilibrata del Dipartimento, proseguirà nei prossimi anni, durante i quali si dovrà anche tenere conto dei vincoli imposti dalla normativa nazionale.

- Uno degli obiettivi individuati tre anni fa era quello di “stimolare e coordinare iniziative nelle quali il DIEE si proponga all'esterno con tutta la forza di un gruppo, invece che come semplice somma di settori”. Da questo punto di vista, il punto culminante del triennio è stato certamente il progetto presentato e approvato per il **Dipartimento di Eccellenza**, che è stato redatto collegialmente proprio con l'obiettivo di creare i presupposti per uno sviluppo organico del Dipartimento, con l'individuazione di tematiche caratterizzate da ampio respiro e non da specifica settorialità.

Non bisogna dimenticare che la possibilità di conseguire il riconoscimento come Dipartimento di Eccellenza è stata determinata dalla **qualità della produzione scientifica** degli anni precedenti. Il consolidamento di questa qualità deve pertanto essere uno degli obiettivi primari di tutti i ricercatori e di tutte le ricercatrici che operano presso il DIEE e quindi del Dipartimento stesso.

- Considerando il numero e l'entità dei progetti finanziati, che spesso prevedono la collaborazione di diversi gruppi di ricerca, si deduce come la **capacità progettuale** continui a rappresentare un punto di forza del Dipartimento e debba costituire uno dei cardini per lo sviluppo futuro dello stesso.

La gestione dei progetti ha comportato e sta comportando l'ingresso nell'organico del Dipartimento di un numero elevato di **giovani ricercatrici e ricercatori** a tempo determinato. Nei prossimi anni si dovrà affrontare con attenzione il tema della crescita scientifica e professionale di queste figure.

- Quanto esposto nei punti precedenti (aumento dei progetti, crescita del personale di ricerca, incremento dell'offerta formativa, gestione degli spazi) ha comportato un notevole aumento del carico di lavoro della **struttura amministrativa e tecnica del DIEE**. Fortunatamente, anche grazie a scelte oculate effettuate dal Dipartimento in sede di programmazione, in questo triennio la squadra tecnico-amministrativa si è arricchita, con l'inserimento di diverse valide figure professionali.

Per rendere sempre più efficiente la gestione di tutte le molte e diversificate attività di didattica, ricerca e valorizzazione della conoscenza condotte presso il Dipartimento, si dovrà proseguire con la strada intrapresa per la definizione di procedure chiare per le diverse operazioni, in particolare con l'obiettivo di semplificare le interazioni tra le diverse componenti del DIEE.

Tanti altri punti importanti non vengono qui trattati per brevità: dottorati, internazionalizzazione, valorizzazione della conoscenza, ecc.. In estrema sintesi, si può riassumere dicendo che si intende portare avanti quanto previsto nel **Piano Quinquennale 2023-2027**.

Come sempre, il raggiungimento degli obiettivi programmatici implica il **coinvolgimento attivo di tutti i componenti del Consiglio**. Sarà quindi necessario insistere nell'implementazione di un modello operativo che prevede di attribuire specifici compiti a commissioni o figure dedicate.

Concludo con una considerazione generale. Al di là di ogni linea programmatica e al di là della specificità di ogni situazione, qualora il Dipartimento decida di rinnovarmi la fiducia, due principi continueranno ad essere posti come base per ogni azione: ascolto delle opinioni di tutte e di tutti e ricerca della **condivisione** nelle scelte.

Carlo Muscas