



**Università di Cagliari**

**Dipartimento di Giurisprudenza**

**Comitato di monitoraggio sull'attuazione del Progetto di sviluppo del  
Dipartimento per il quinquennio 2023/2027**

**Verbale della riunione n. 5, del 23 gennaio 2024**

Il giorno 23 gennaio 2024, alle ore 10.00, nei locali del Dipartimento si è riunito il Comitato di monitoraggio sull'attuazione del Progetto di sviluppo del Dipartimento per il quinquennio 2023/2027, per discutere del seguente ordine del giorno:

- Relazione annuale 2023 sullo stato di attuazione del Progetto di eccellenza

Sono presenti:

- Prof. LUCA ANCIS, Coordinatore;
- Prof. DANIELE AMOROSO, membro;
- Prof. MARCO BETZU, membro;
- Prof. ALICE CHERCHI, membro;
- Prof. SILVIA CORSO, membro;
- Prof. ELISABETTA PIRAS, membro.

Come stabilito nella riunione del 16 gennaio 2024, il Comitato procede alla redazione della Relazione annuale 2023, attraverso la misurazione dello stato di avanzamento delle azioni, così come indicate nel Piano di monitoraggio, e all'individuazione di possibili misure correttive, nel caso in cui siano riscontrate criticità.

Con riferimento all'obiettivo «Potenziamento dell'impatto nazionale e internazionale della ricerca del Dipartimento», il Comitato ha ritenuto opportuna una rimodulazione delle azioni, in coerenza con quanto previsto nel Progetto con riguardo alla diffusione anche internazionale delle ricerche del Dipartimento.



Si è per questo deliberato all'unanimità di aggiungere, nel quadro D3S2 del documento STRATEGIE COMPLESSIVE DI ATTUAZIONE DEL PROGETTO DI ECCELLENZA E CONTINGENCY PLAN, approvato dallo stesso Comitato in data 3 maggio 2023, l'azione AD2 «Previsione di risorse funzionali alla pubblicazione di contributi previamente accettati su riviste internazionali in open access».

La Relazione, approvata all'unanimità, viene allegata al presente verbale, di cui costituisce parte integrante.

Null'altro essendovi da discutere, la riunione termina alle 11:30.

FIRMATO DIGITALMENTE

Il Coordinatore del Comitato

Prof. Luca Ancis



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DI CAGLIARI**

Dipartimento di Giurisprudenza

Direttore: Prof. Cristiano Cicero

DIPARTIMENTO  
DI ECCELLENZA



Giurisprudenza

## Comitato di monitoraggio sullo stato di attuazione del progetto di sviluppo del Dipartimento per il quinquennio 2023/2027

### RELAZIONE ANNUALE 2023

La presente relazione, elaborata in attuazione dell'attività di monitoraggio prevista con cadenza annuale dal Progetto dipartimentale di Eccellenza 2023/2027 (quadro R3 – Governo del processo di realizzazione), si propone di verificare lo stato di avanzamento nella realizzazione del Progetto stesso. A tal fine, in accordo con gli obiettivi e le azioni previste dal Contingency Plan, adottato dal Comitato di monitoraggio in data 3 maggio 2023, si è provveduto all'individuazione del grado di raggiungimento degli obiettivi e alla identificazione delle eventuali criticità.

Nello specifico, con le voci «Stato di avanzamento» e «Criticità e possibili correttivi» si è inteso fornire al Consiglio di Dipartimento una puntuale visione d'insieme sulla realizzazione delle azioni a suo tempo identificate.

In ordine all'obiettivo «Potenziamento dell'impatto nazionale e internazionale della ricerca del Dipartimento» si è altresì provveduto ad una integrazione, aggiungendo una ulteriore azione, che ha assunto la denominazione Ad2, e si riferisce alla «Previsione di risorse funzionali alla pubblicazione di contributi previamente accettati su riviste internazionali in open access».

Cagliari, 23 gennaio 2024

FIRMATO DIGITALMENTE

Il Coordinatore del Comitato

Prof. Luca Ancis

## QUADRO D3, S1 Centro di Eccellenza

OBIETTIVI DEL DIPARTIMENTO							
N°	TITOLO	OBIETTIVO DI PROGETTO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	BUDGET PREVISIONALE	RISCHI	CONTINGENCY PLAN	
S1	Istituzione di un Centro dipartimentale di eccellenza in "Diritto, innovazione e sviluppo sostenibile - Law, Innovation and Sustainable Development (DISS/LISD)	O1. Potenziamento dell'impatto nazionale e internazionale della ricerca del Dipartimento O2. Incremento dell'attrattività dei corsi del Dipartimento O3. Rafforzamento dell'interazione del Dipartimento con il territorio e con il tessuto produttivo	Costituzione di un Centro dipartimentale di eccellenza, al fine di: a) promuovere studi, ricerche e attività di alta formazione; b) sviluppare partenariati con altre istituzioni italiane, europee e internazionali; c) rafforzare collaborazioni con enti pubblici e stakeholders privati.	150.000	LIVELLO DI RISCHIO MEDIO Inadeguatezza delle risorse stanziare per le attività del Centro.	Rimodulazione del budget destinato al Centro	

AZIONI PROGRAMMATE								
	AZIONI PROGRAMMATE	RISORSE E TEMPI	RESPONSABILE	INDICATORE	VALORE BASE 01.01.2023)	VALORE ATTESO	STATO DI AVANZAMENTO	CRITICITÀ E POSSIBILI CORRETTIVI
AD.1	Istituzione del Centro dipartimentale dieccellenza	Risorse interne (1 anno)	<b>Task Leader:</b> Direttore del Dipartimento <b>Altri soggetti:</b> Consiglio di Dipartimento	Delibera del Consiglio di Dipartimento di istituzione del Centro	0	1 (31.12.2023)	Realizzata con delibera Consiglio di Dipartimento del 16 febbraio 2023	nessuna
AD.2	Programmazione di iniziative di tipo convegnistico o seminariale	Risorse del progetto (da 1 a 2 anni)	<b>Task Leader:</b> Direttore del Centro di eccellenza <b>Altri soggetti:</b> Comitato Direttivo del Centro	Svolgimento dell'evento	0	1 (31.12.2025)	Avviata l'organizzazione di una iniziativa di Rilevanza internazionale sulla regolazione dell'Intelligenza Artificiale in programma per settembre 2024	nessuna
AD.3	Organizzazione della Summer School	Risorse del progetto (da 1 a 4 anni)	<b>Task Leader:</b> Direttore del Centro di eccellenza <b>Altri soggetti:</b> Comitato direttivo del Centro, Consiglio di Dipartimento	Svolgimento dell'evento	0	1 (31.12.2027)	Non avviata	L'azione è in fase di programmazione

## QUADRO D3, S2

### Open Access

OBIETTIVI DEL DIPARTIMENTO								
N°	TITOLO	OBIETTIVO DI PROGETTO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	BUDGET	RISCHI	CONTINGENCY PLAN		
S2	Rafforzamento dell'impatto delle ricerche del Dipartimento attraverso l'incremento delle pubblicazioni in open access	O1. Potenziamento dell'impatto nazionale e internazionale della ricerca del Dipartimento	Creazione di una rivista scientifica del Centro da rendere fruibile sia in modalità cartacea che online - open access; incremento delle pubblicazioni in open access su riviste di rilievo internazionale; diffusione della conoscenza in maniera capillare, attraverso il rafforzamento dell'impatto delle ricerche, sia verso un pubblico di addetti ai lavori, sia, in generale, verso la comunità.	25.500	1. Mancato incremento delle pubblicazioni in open access	1. Previsione di risorse funzionali alla pubblicazione di contributi previamente accettati su riviste internazionali in open access.		
AZIONI PROGRAMMATE								
	AZIONI PROGRAMMATE	RISORSE E TEMPI	RESPONSABILE	INDICATORE	VALORE BASE 01.01.2023]	VALORE ATTESO	STATO DI AVANZAMENTO	CRITICITÀ E POSSIBILI CORRETTIVI
AD.1	Istituzione della Rivista del Dipartimento e del Centro anche in modalità on line- open access	Risorse del progetto; 2023/2027, con primo numero pubblicato nel 2023	<b>Task Leader:</b> Direttore del Dipartimento <b>Altri soggetti:</b> Direttore del Centro, Consiglio di Dipartimento; Segretario amministrativo del Dipartimento	Pubblicazione del primo numero della rivista	0	1 (31.12.2023)	Realizzata con inizio delle pubblicazioni regolari	nessuna
AD.2	Previsione di risorse funzionali alla pubblicazione di contributi previamente accettati su riviste internazionali in open access.	Risorse del progetto	<b>Task Leader:</b> Direttore del Dipartimento <b>Altri soggetti:</b> Direttore del Centro, Consiglio di Dipartimento; Segretario amministrativo del Dipartimento	Allocazione delle risorse – incremento dei contratti trasformativi in essere	0	1 (31.12.2025)	La presente azione è stata aggiunta in attuazione del Contingency Plan, in relazione all'obiettivo S2	

## QUADRO D3, S3

### Miglioramento della capacità di reperire finanziamenti

OBIETTIVI DEL DIPARTIMENTO								
N°	TITOLO	OBIETTIVO DI PROGETTO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	BUDGET	RISKS	CONTINGENCY PLAN		
S3	Miglioramento della capacità di reperire finanziamenti nazionali ed europei	O1. Potenziamento dell'impatto nazionale e internazionale della ricerca del Dipartimento	Potenziamento delle linee di ricerca attraverso approfondimenti, anche di natura interdisciplinare in una prospettiva di law and economics, con particolare riferimento alla relazione esistente tra innovazione e sviluppo sostenibile	508.500	LIVELLO DI RISCHIO MEDIO Incapacità di intercettare i finanziamenti nel quadro di progetti di ricerca nazionali e internazionali	Creazione di un comitato ristretto di docenti e personale amministrativo per adeguare, in coordinamento con la direzione delle ricerche, migliori strategie per intercettare i finanziamenti nazionali e europei		
AZIONI PROGRAMMATE								
	AZIONI PROGRAMMATE	RISORSE ETEMPI	RESPONSABILE	INDICATORE	VALORE BASE 01.01.2023)	VALORE ATTESO	STATO DI AVANZAMENTO	CRITICITÀ E POSSIBILI CORRETTIVI
AD.1	Reclutamento di una unità di personale TA di comprovata ed elevata professionalità nel campo della progettazione, al fine di rafforzare significativamente, nell'ottica dell'internazionalizzazione, la posizione del Dipartimento nelle attività di: i) monitoraggio delle call e delle varie	Risorse del Progetto di Eccellenza	<b>Task Leader:</b> Direttore del Dipartimento	Entrata in servizio di 1 unità di Personale TA nel biennio	0	1 (31.12.2025)	Con DD 3 maggio 2023 n. 376 è stata bandita, e il procedimento concorsuale non risulta ancora concluso	nessuna

occasioni di finanziamento da sottoporre all'attenzione dei docenti;								
ii) supporto nell'affrontare gli aspetti amministrativi dei progetti di ricerca;								
iii) formazione del personale TA del Dipartimento								

## QUADRO D3, S4

### Innovazione offerta didattica

OBIETTIVI DEL DIPARTIMENTO						
N°	TITOLO	OBIETTIVO DI PROGETTO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	BUDGET	Rischi	CONTINGENCY PLAN
S4	Ampliamento e innovazione dell'offerta didattica	<p>O2. Incremento dell'attrattività dei corsi del Dipartimento</p> <p>O3. Rafforzamento dell'interazione del Dipartimento con il territorio e con il tessuto produttivo</p>	<p>Adeguare l'offerta didattica alle nuove esigenze della realtà sociale, attraverso l'attivazione di forme di didattica innovativa ispirate al metodo del "learning by doing" (cliniche legali; simulazioni processuali; etc.)</p> <p>Incrementare l'offerta formativa in lingua inglese</p> <p>Rafforzare le attività di divulgazione del sapere scientifico</p>	<b>252.348</b>	<p>AD.1. Livello medio: mancata attivazione di un numero adeguato di moduli didattici di taglio pratico</p> <p>AD.2. Livello medio: scarsa partecipazione dei docenti ai bandi per la mobilità internazionale</p> <p>AD.3. 1. Livello basso: Mancata stipula di convenzione con scuole di lingue straniera; 2. Livello medio: scarsa partecipazione dei docenti ai corsi di lingua C1/C2</p> <p>AD.4. Livello basso: mancata partecipazione di docenti stranieri ai bandi per Visiting Professors</p> <p>AD.5. Livello medio:</p>	<p>AD.1. Apertura dei bandi ad attività formative che, sebbene prive di taglio pratico, presentino comunque profili di innovatività in ragione delle tematiche affrontate</p> <p>AD.2. Impiego dei fondi anche per il finanziamento di soggiorni di ricerca inferiori a 10 giorni e per la partecipazione attiva (relatore/relatrice, chair, discussant) a convegni internazionali</p> <p>AD.3. 1. Stipula di convenzione col Centro linguistico di Ateneo; 2. Impiego dei fondi anche per il finanziamento di corsi di lingua di livello B2</p> <p>AD.4. Il programma VPs sarà attivato previa indagine esplorativa volta a sondare l'interesse di un numero congruo di colleghi stranieri a partecipare al bando. In particolare, per ciascuna posizione messa a bando, verrà sollecitata la partecipazione di almeno due docenti stranieri</p> <p>AD.5. Individuazione di soggetti realizzatori dei MOOC tra gli assegnisti reclutati con risorse del progetto</p>

					scarsa disponibilità dei docenti afferenti al Dipartimento contribuire al MOOC	AD.6. Rafforzamento delle attività formative congiunte nell'ambito dell'Alleanza EDUC		
<b>AZIONI PROGRAMMATE</b>								
	<b>AZIONI PROGRAMMATE</b>	<b>RISORSE E TEMPI</b>	<b>RESPONSABILE</b>	<b>INDICATORE</b>	<b>VALORE BASE (01.01.2023)</b>	<b>VALORE ATTESO</b>	<b>STATO DI AVANZAMENTO</b>	<b>CRITICITÀ E POSSIBILI CORRETTIVI</b>
AD. 1	Finanziamento, su base annuale, di attività di didattica innovativa caratterizzate dal metodo del "learning by doing"	Risorse progetto; risorse interne (corpo docente) 5 anni	<b>Task Leader:</b> Coordinatori di corso  <b>Altri soggetti:</b> Direttore del Dipartimento; Consigli di Corso; Commissioni paritetiche di CdS;	Numero attività formative finanziate	0	3 (31.12.2027)	Non avviata	nessuna
AD. 2	Finanziamento di soggiorni di ricerca all'estero di una durata compresa tra i 10 giorni e i 3 mesi	Risorse progetto; 5 anni	<b>Task Leader:</b> Referente per l'internazionalizzazione del Dipartimento  <b>Altri soggetti:</b> Direttore del Dipartimento; Consiglio di Dipartimento	Numero di mobilità finanziate	0	3 (31.12.2027)	Parzialmente avviata, la procedura è stata definita ma ancora non sono stati erogati finanziamenti	Necessità di una informazione capillare sullo strumento e sulle sue modalità di utilizzazione
AD. 3	Attivazione di una convenzione con scuole di lingua straniera per consentire ai docenti afferenti al Dipartimento (MAX 15) il raggiungimento di un livello di conoscenza pari a C1o C2	Risorse progetto; 5 anni	<b>Task Leader:</b> Direttore del Dipartimento  <b>Altri soggetti:</b> Consiglio di Dipartimento; Commissione per l'internazionalizzazione del Dipartimento	Attivazione della convenzione	0	1 (31.12.2027)	Non avviata	nessuna
AD. 4	Attivazione di un programma visiting professors	Risorse progetto; 5 anni	<b>Task Leader:</b> Direttore del Dipartimento  <b>Altri soggetti:</b> Commissione				Avviata con DR 13 giugno 2023 n. 764	nessuna

			per l'internazionalizzazione del Dipartimento; Consiglio di Dipartimento					
<b>AD. 5</b>	Predisposizione e diffusione dei MOOC (Massive Online Open Courses)	Risorse interne 2 anni (2026-2027)	<b>Task Leader:</b> Coordinatori di corso  <b>Altri soggetti:</b> singoli docenti; CAV di Dipartimento	Numero di contenuti caricati sul sito del Dipartimento	0	3 ( <b>31.12.2027</b> )	Non avviata	nessuna

## QUADRO D3, S5 Internazionalizzazione del dottorato

OBIETTIVI DEL DIPARTIMENTO								
N°	TITOLO	OBIETTIVO DI PROGETTO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	BUDGET PREVISIONALE	RISCHI	CONTINGENCY PLAN		
S5	Internazionalizzazione del Dottorato	O1. Potenziamento dell'impatto nazionale e internazionale della ricerca del Dipartimento; O2. Incremento dell'attrattività dei corsi del Dipartimento	Sviluppo del Dottorato in chiave internazionale anche attraverso attività comuni. Rilascio di un titolo congiunto (joint degree) o eventualmente un doppio o multiplo titolo dottorale (double/multiple degree)	70.131	Livello Altro - Mancato accordo con Università estera individuata in ragione della specificità del tema.	Implementazione accordo in essere con Università con cui già sussiste cooperazione (Sorbonne Paris; Salamanca).		
AZIONI PROGRAMMATE								
	AZIONI PROGRAMMATE	RISORSE TEMPI	RESPONSABILE	INDICATORE	VALORE BASE 01.01.2023)	VALORE ATTESO	STATO DI AVANZAMENTO	CRITICITÀ E POSSIBILI CORRETTIVI
AD.1	Stipula di un accordo/convenzione con una o più Università estere	Risorse interne, 2 anni	<b>Task Leader:</b> Coordinatore del Dottorato. <b>Altri soggetti:</b> Collegio dei docenti del dottorato, Ufficio dottorati, Prorettore internazionalizzazione	Stipula accordo/convenzione	0	1 (31.12.2024)	Avviata la fase prodromica alla stipula dell'accordo	nessuna
AD.2	Borsa aggiuntiva su un percorso dottorale in "Law, Innovation and Sustainable Development"	Risorse del progetto, 3 anni	<b>Task Leader:</b> Coordinatore del Dottorato. <b>Altri soggetti:</b> Collegio dei docenti del dottorato, Ufficio dottorati	Attivazione della borsa	0	1 (31.12.2025)	Parzialmente avviata	nessuna

## QUADRO D4

### Reclutamento personale

OBIETTIVI DEL DIPARTIMENTO									
N°	TITOLO	OBIETTIVO PROGETTO	DI	DESCRIZIONE OBIETTIVO	BUDGET PREVISIONALE	RISCHI	CONTINGENCY PLAN		
D4	Reclutamento del personale			Favorire la crescita di un gruppo di giovani esperti; favorire l'attrazione di talenti dall'esterno; favorire un rinnovamento del corpo docente, promuovendo una forte spinta all'internazionalizzazione e alla capacità di svolgere ricerche in grado di avere un impatto sul territorio.	5.375.250 (4.866.750, personale amministrativo di categoria D su D3, S3)	Livello minimo. Nuovi termini di legge per bandi (D.L.36/2022 art. 14)			
AZIONI PROGRAMMATE									
	AZIONI PROGRAMMATE	RISORSE TEMPI	E	RESPONSABILE	INDICATORE	VALORE BASE 01.01.2023]	VALORE ATTESO	STATO DI AVANZAMENTO	CRITICITÀ E POSSIBILI CORRETTIVI
AD. 1	PA 12/D1 RTDB 12/G1 Personale Cat. D (vedi quadro D3, S3)	Risorse progetto	del	Task Leader: Direttore del Dipartimento		0	3 (31.12.2023)	Parzialmente realizzata	Le procedure concorsuali relative alle posizioni PA 12/D1 e Personale Cat. D (vedi quadro D3, S3) risultano in corso di svolgimento
AD. 2	RTDB 13/A1 RTDB 12/H3	Risorse progetto	del	Task Leader: Direttore del Dipartimento		0	2 (31.12.2024)	Parzialmente avviata	
AD. 3	Assegni di ricerca	Risorse progetto	del	Task Leader: Direttore del Dipartimento		6 (ad oggi)	6 (31.12.2026)	Avviata	

## QUADRO D5 Infrastrutture

OBIETTIVI DEL DIPARTIMENTO								
N°	TITOLO	OBIETTIVO DI PROGETTO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	BUDGET	RISKS	CONTINGENCY PLAN		
D5	Infrastrutture	01. Potenziamento dell'impatto nazionale e internazionale della ricerca del Dipartimento; 02. Incremento dell'attrattività dei corsi del Dipartimento 03. Rafforzamento dell'interazione del Dipartimento con il territorio e con il tessuto produttivo.	Adeguamento strutture e attrezzature a corredo di aule e spazi didattici presenti nell'edificio sito in viale S. Ignazio n. 86 (aula "Arcari") e nell'edificio di viale S. Ignazio n. 17	<b>710.000</b>	Elevato grado di rischio: mancato avvio delle procedure di gara; mancato affidamento; mancata conclusione lavori.	Individuazione di spazi alternativi (Aula Anfiteatro Viale S. Ignazio 17). Interlocazioni frequenti con Rettore e Direttore Generale.		
AZIONI PROGRAMMATE								
	AZIONI PROGRAMMATE	RISORSE TEMPI	RESPONSABILE	INDICATORE	VALORE BASE 01.01.2023]	VALORE ATTESO	STATO DI AVANZAMENTO	CRITICITÀ E POSSIBILI CORRETTIVI
AD. 1	Ammodernamento delle strutture edilizie e degli impianti dell'aula "Arcari" (sita	Risorse progetto, 3 anni (ulteriori 2 anni per completamento	Task Leader: Direttore del Dipartimento - Segretario del Dipartimento  Altri soggetti: Direzione	Avvio e conclusione lavori	0	1 (31.12.2025) completamento al 31.12.2027	Non avviata	Necessità di un coordinamento con le strutture dell'Ateneo

	nell'edificio di viale S. Ignazio n. 86); b) fornitura di arredi e strumentazione digitale	opere)	Investimenti, Manutenzione Immobili e Impianti					
AD. 2	Ammodernamento delle attrezzature e arredamenti della sala riunioni	Risorse progetto, 3 anni (ulteriori 2 anni per completamento opere)	<b>Task Leader:</b> Direttore del Dipartimento - Segretario amministrativo del Dipartimento <b>Altri soggetti:</b> Direzione Investimenti, Manutenzione Immobili e Impianti	Avvio conclusione lavori	e 0	1 (31.12.2025) <b>completamento al 31.12.2027</b>	Non avviata	Necessità di avviare la fase Della progettazione esecutiva Dell'intervento