

STRATEGIE COMPLESSIVE DI ATTUAZIONE DEL PROGETTO DI ECCELLENZA E CONTINGENCY PLAN

Il presente documento individua le strategie complessive per l'attuazione del progetto di eccellenza.

Il Contingency plan identifica in anticipo i rischi collegati all'attuazione del progetto, con riferimento alla possibilità di ritardata o mancata attuazione di alcune delle azioni in esso previste.

In quest'ottica il Piano individua le potenziali situazioni critiche e definisce, se del caso, le misure o le azioni correttive da attuare al fine di mitigare l'esposizione ai rischi o di fronteggiare la loro verificaione.

QUADRO D3, S1

Centro di Eccellenza

OBIETTIVI DEL DIPARTIMENTO						
N°	TITOLO	OBIETTIVO DI PROGETTO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	BUDGET PREVISIONALE	RISCHI	CONTINGENCY PLAN
S1	Istituzione di un Centro dipartimentale di eccellenza in "Diritto, innovazione e sviluppo sostenibile - Law, Innovation and Sustainable Development (DISS/LISD)	O1. Potenziamento dell'impatto nazionale e internazionale della ricerca del Dipartimento O2. Incremento dell'attrattività dei corsi del Dipartimento O3. Rafforzamento dell'interazione del Dipartimento con il territorio e con il tessuto produttivo	Costituzione di un Centro dipartimentale di eccellenza, al fine di: a) promuovere studi, ricerche e attività di alta formazione; b) sviluppare partenariati con altre istituzioni italiane, europee e internazionali; c) rafforzare collaborazioni con enti pubblici e stakeholders privati.	150.000	LIVELLO DI RISCHIO MEDIO Inadeguatezza delle risorse stanziare per le attività del Centro.	Rimodulazione del budget destinato al Centro

AZIONI PROGRAMMATE						
	AZIONI PROGRAMMATE	RISORSE E TEMPI	RESPONSABILE	INDICATORE	VALORE BASE (01.01.2023)	VALORE ATTESO
AD. 1	Istituzione del Centro dipartimentale di eccellenza	Risorse interne (1 anno)	Task Leader: Direttore del Dipartimento Altri soggetti: Consiglio di Dipartimento	Delibera del Consiglio di Dipartimento di istituzione del Centro	0	1 (31.12.2023)
AD. 2	Programmazione di iniziative di tipo convegnistico o seminariale	Risorse del progetto (da 1 a 2 anni)	Task Leader: Direttore del Centro di eccellenza Altri soggetti: Comitato Direttivo del Centro	Svolgimento dell'evento	0	1 (31.12.2025)
AD. 3	Organizzazione della Summer School	Risorse del progetto (da 1 a 4 anni)	Task Leader: Direttore del Centro di eccellenza Altri soggetti: Comitato direttivo del Centro, Consiglio di Dipartimento	Svolgimento dell'evento	0	1 (31.12.2027)

QUADRO D3, S2

Open Access

OBIETTIVI DEL DIPARTIMENTO						
N°	TITOLO	OBIETTIVO DI PROGETTO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	BUDGET	RISCHI	CONTINGENCY PLAN
S2	Rafforzamento dell'impatto delle ricerche del Dipartimento attraverso l'incremento delle pubblicazioni in open access	O1. Potenziamento dell'impatto nazionale e internazionale della ricerca del Dipartimento	Creazione di una rivista scientifica del Centro da rendere fruibile sia in modalità cartacea che online - open access; incremento delle pubblicazioni in open access su riviste di rilievo internazionale; diffusione della conoscenza in maniera capillare, attraverso il rafforzamento dell'impatto delle ricerche, sia verso un pubblico di addetti ai lavori, sia, in generale, verso la comunità.	25.500	1. Mancato incremento delle pubblicazioni in open access	1. Previsione di risorse funzionali alla pubblicazione di contributi previamente accettati su riviste internazionali in open access.
AZIONI PROGRAMMATE						
	AZIONI PROGRAMMATE	RISORSE E TEMPI	RESPONSABILE	INDICATORE	VALORE BASE 01.01.2023)	VALORE ATTESO
AD. 1	Istituzione della rivista del Dipartimento e del Centro anche in modalità on line-open access	Risorse del progetto; 2023/2027, con primo numero pubblicato nel 2023	Task Leader: Direttore del Dipartimento Altri soggetti: Direttore del Centro, Consiglio di Dipartimento; Segretario amministrativo del Dipartimento	Pubblicazione del primo numero della rivista	0	1 (31.12.2023)

QUADRO D3, S3

Miglioramento della capacità di reperire finanziamenti

OBIETTIVI DEL DIPARTIMENTO						
N°	TITOLO	OBIETTIVO DI PROGETTO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	BUDGET	RISKS	CONTINGENCY PLAN
S3	Miglioramento della capacità di reperire finanziamenti nazionali ed europei	O1. Potenziamento dell'impatto nazionale e internazionale della ricerca del Dipartimento	Potenziamento delle linee di ricerca attraverso approfondimenti, anche di natura interdisciplinare in una prospettiva di law and economics, con particolare riferimento alla relazione esistente tra innovazione e sviluppo sostenibile	508.500	LIVELLO DI RISCHIO MEDIO Incapacità di intercettare i finanziamenti nel quadro di progetti di ricerca nazionali e internazionali	Creazione di un comitato ristretto di docenti e personale amministrativo per adeguare, in coordinamento con la direzione delle ricerche, migliori strategie per intercettare i finanziamenti nazionali e europei
AZIONI PROGRAMMATE						
	AZIONI PROGRAMMATE	RISORSE E TEMPI	RESPONSABILE	INDICATORE	VALORE BASE 01.01.2023)	VALORE ATTESO
AD. 1	Reclutamento di una unità di personale TA di comprovata ed elevata professionalità nel campo della progettazione, al fine di rafforzare significativamente, nell'ottica dell'internazionalizzazione, la posizione del Dipartimento nelle attività di: i) monitoraggio delle call e delle varie	Risorse del Progetto di Eccellenza	Task Leader: Direttore del Dipartimento	Entrata in servizio di 1 unità di Personale TA nel biennio	0	1 (31.12.2025)

occasioni di finanziamento da sottoporre all'attenzione dei docenti;						
ii) supporto nell'affrontare gli aspetti amministrativi dei progetti di ricerca;						
iii) formazione del personale TA del Dipartimento						

QUADRO D3, S4

Innovazione offerta didattica

OBIETTIVI DEL DIPARTIMENTO						
N°	TITOLO	OBIETTIVO DI PROGETTO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	BUDGET	Rischi	CONTINGENCY PLAN
S4	Ampliamento e innovazione dell'offerta didattica	<p>O2. Incremento dell'attrattività dei corsi del Dipartimento</p> <p>O3. Rafforzamento dell'interazione del Dipartimento con il territorio e con il tessuto produttivo</p>	<p>Adeguare l'offerta didattica alle nuove esigenze della realtà sociale, attraverso l'attivazione di forme di didattica innovativa ispirate al metodo del "learning by doing" (cliniche legali; simulazioni processuali; etc.)</p> <p>Incrementare l'offerta formativa in lingua inglese</p> <p>Rafforzare le attività di divulgazione del sapere scientifico</p>	252.348	<p>AD.1. Livello medio: mancata attivazione di un numero adeguato di moduli didattici di taglio pratico</p> <p>AD.2. Livello medio: scarsa partecipazione dei docenti ai bandi per la mobilità internazionale</p> <p>AD.3. 1. Livello basso. Mancata stipula di convenzione con scuole di lingue straniera; 2. Livello medio: scarsa partecipazione dei docenti ai corsi di lingua C1/C2</p> <p>AD.4. Livello basso: mancata partecipazione di docenti stranieri ai bandi per Visiting Professors</p> <p>AD.5. Livello medio:</p>	<p>AD.1. Apertura dei bandi ad attività formative che, sebbene prive di taglio pratico, presentino comunque profili di innovatività in ragione delle tematiche affrontate</p> <p>AD.2. Impiego dei fondi anche per il finanziamento di soggiorni di ricerca inferiori a 10 giorni e per la partecipazione attiva (relatore/relatrice, chair, discussant) a convegni internazionali</p> <p>AD.3. 1. Stipula di convenzione col Centro linguistico di Ateneo; 2. Impiego dei fondi anche per il finanziamento di corsi di lingua di livello B2</p> <p>AD.4. Il programma VPs sarà attivato previa indagine esplorativa volta a sondare l'interesse di un numero congruo di colleghi stranieri a partecipare al bando. In particolare, per ciascuna posizione messa a bando, verrà sollecitata la partecipazione di almeno due docenti stranieri</p> <p>AD.5. Individuazione di soggetti realizzatori dei MOOC tra gli assegnisti reclutati con risorse del progetto</p>

					scarsa disponibilità dei docenti afferenti al Dipartimento a contribuire ai MOOC	AD.6. Rafforzamento delle attività formative congiunte nell'ambito dell'Alleanza EDUC
--	--	--	--	--	--	---

AZIONI PROGRAMMATE

	AZIONI PROGRAMMATE	RISORSE E TEMPI	RESPONSABILE	INDICATORE	VALORE BASE (01.01.2023)	VALORE ATTESO
AD. 1	Finanziamento, su base annuale, di attività di didattica innovativa caratterizzate dal metodo del "learning by doing"	Risorse progetto; risorse interne (corpo docente) 5 anni	Task Leader: Coordinatori di corso Altri soggetti: Direttore del Dipartimento; Consigli di Corso; Commissioni paritetiche di CdS;	Numero attività formative finanziate	0	3 (31.12.2027)
AD. 2	Finanziamento di soggiorni di ricerca all'estero di una durata compresa tra i 10 giorni e i 3 mesi	Risorse progetto; 5 anni	Task Leader: Referente per l'internazionalizzazione del Dipartimento Altri soggetti: Direttore del Dipartimento; Consiglio di Dipartimento	Numero di mobilità finanziate	0	3 (31.12.2027)
AD. 3	Attivazione di una convenzione con scuole di lingua straniera per consentire ai docenti afferenti al Dipartimento (MAX 15) il raggiungimento di un livello di conoscenza pari a C1 o C2	Risorse progetto; 5 anni	Task Leader: Direttore del Dipartimento Altri soggetti: Consiglio di Dipartimento; Commissione per l'internazionalizzazione del Dipartimento	Attivazione della convenzione	0	1 (31.12.2027)
AD. 4	Attivazione di un programma visiting professors	Risorse progetto; 5 anni	Task Leader: Direttore del Dipartimento Altri soggetti: Commissione			

			per l'internazionalizzazione del Dipartimento; Consiglio di Dipartimento			
AD. 5	Predisposizione e diffusione dei MOOC (Massive Online Open Courses)	Risorse interne 2 anni (2026-2027)	Task Leader: Coordinatori di corso Altri soggetti: singoli docenti; CAV di Dipartimento	Numero di contenuti caricati sul sito del Dipartimento	0	3 (31.12.2027)

QUADRO D3, S5

Internazionalizzazione del dottorato

OBIETTIVI DEL DIPARTIMENTO						
N°	TITOLO	OBIETTIVO DI PROGETTO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	BUDGET PREVISIONALE	RISCHI	CONTINGENCY PLAN
S5	Internazionalizzazione del Dottorato	O1. Potenziamento dell'impatto nazionale e internazionale della ricerca del Dipartimento; O2. Incremento dell'attrattività dei corsi del Dipartimento	Sviluppo del Dottorato in chiave internazionale anche attraverso attività comuni. Rilascio di un titolo congiunto (joint degree) o eventualmente un doppio o multiplo titolo dottorale (double/multiple degree)	70.131	Livello Altro - Mancato accordo con Università estera individuata in ragione della specificità del tema.	Implementazione accordo in essere con Università con cui già sussiste cooperazione (Sorbonne Paris; Salamanca).
AZIONI PROGRAMMATE						
	AZIONI PROGRAMMATE	RISORSE E TEMPI	RESPONSABILE	INDICATORE	VALORE BASE 01.01.2023)	VALORE ATTESO
AD. 1	Stipula di un accordo/convenzione e con una o più Università estere	Risorse interne, 2 anni	Task Leader: Coordinatore del Dottorato. Altri soggetti: Collegio dei docenti del dottorato, Ufficio dottorati, Prorettore internazionalizzazione	Stipula accordo/convenzione	0	1 (31.12.2024)
AD. 2	Borsa aggiuntiva su un percorso dottorale in "Law, Innovation and Sustainable Development"	Risorse del progetto, 3 anni	Task Leader: Coordinatore del Dottorato. Altri soggetti: Collegio dei docenti del dottorato, Ufficio dottorati	Attivazione della borsa	0	1 (31.12.2025)

QUADRO D4

Reclutamento personale

OBIETTIVI DEL DIPARTIMENTO						
N°	TITOLO	OBIETTIVO DI PROGETTO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	BUDGET PREVISIONALE	RISCHI	CONTINGENCY PLAN
D4	Reclutamento del personale		Favorire la crescita di un gruppo di giovani esperti; favorire l'attrazione di talenti dall'esterno; favorire un rinnovamento del corpo docente, promuovendo una forte spinta all'internazionalizzazione e alla capacità di svolgere ricerche in grado di avere un impatto sul territorio.	5.375.250 (4.866.750, personale amministrativo di categoria D su D3, S3)	Livello minimo. Nuovi termini di legge per bandi rtdb (D.L.36/2022 art. 14)	
AZIONI PROGRAMMATE						
	AZIONI PROGRAMMATE	RISORSE E TEMPI	RESPONSABILE	INDICATORE	VALORE BASE 01.01.2023)	VALORE ATTESO
AD. 1	PA 12/D1 RTDB 12/G1 Personale Cat. D (vedi quadro D3, S3)	Risorse del progetto	Task Leader: Direttore del Dipartimento		0	3 (31.12.2023)
AD. 2	RTDB 13/A1 RTDB 12/H3	Risorse del progetto	Task Leader: Direttore del Dipartimento		0	2 (31.12.2024)
AD. 3	Assegni di ricerca	Risorse del progetto	Task Leader: Direttore del Dipartimento		6 (ad oggi)	6 (31.12.2026)

QUADRO D5

Infrastrutture

OBIETTIVI DEL DIPARTIMENTO						
N°	TITOLO	OBIETTIVO DI PROGETTO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	BUDGET	RISKS	CONTINGENCY PLAN
D5	Infrastrutture	01. Potenziamento dell'impatto nazionale e internazionale della ricerca del Dipartimento; 02. Incremento dell'attrattività dei corsi del Dipartimento 03. Rafforzamento dell'interazione del Dipartimento con il territorio e con il tessuto produttivo.	Adeguamento strutture e attrezzature a corredo di aule e spazi didattici presenti nell'edificio sito in viale S. Ignazio n. 86 (aula "Arcari") e nell'edificio di viale S. Ignazio n. 17	710.000	Elevato grado di rischio: mancato avvio delle procedure di gara; mancato affidamento; mancata conclusione lavori.	Individuazione di spazi alternativi (Aula Anfiteatro Viale S. Ignazio 17). Interlocuzioni frequenti con Rettore e Direttore Generale.
AZIONI PROGRAMMATE						
	AZIONI PROGRAMMATE	RISORSE E TEMPI	RESPONSABILE	INDICATORE	VALORE BASE 01.01.2023)	VALORE ATTESO
AD. 1	Ammodernamento delle strutture edilizie e degli impianti dell'aula "Arcari" (sita	Risorse progetto, 3 anni (ulteriori 2 anni per completamento	Task Leader: Direttore del Dipartimento - Segretario del Dipartimento Altri soggetti: Direzione	Avvio e conclusione lavori	0	1 (31.12.2025) completamento al 31.12.2027

	nell'edificio di viale S. Ignazio n. 86); b) fornitura di arredi e strumentazione digitale	opere)	Investimenti, Manutenzione Immobili e Impianti			
AD. 2	Ammodernamento delle attrezzature e arredamenti della sala riunioni	Risorse progetto, 3 anni (ulteriori 2 anni per completamento opere)	Task Leader: Direttore del Dipartimento - Segretario amministrativo del Dipartimento Altri soggetti: Direzione Investimenti, Manutenzione Immobili e Impianti	Avvio e conclusione lavori	0	1 (31.12.2025) completamento al 31.12.2027