



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DI CAGLIARI**

NUCLEO PER LA VALUTAZIONE D'ATENEEO



**Relazione Nucleo di Valutazione  
al Bilancio Unico di Ateneo dell'anno 2021**

**Attività amministrativa e gestione economico-finanziaria**

*Legge n. 537/1993, art. 5, comma 21*

Febbraio 2023

**UNICA**

UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI CAGLIARI



Il **Nucleo di Valutazione** dell'Università degli Studi di Cagliari in carica, nominato per il triennio 2022-2025 con i Decreti Rettorali n. 287 del 17/03/2022, n. 312 del 30/03/2022 e n. 777 del 09/09/2022, risulta così composto:

Coordinatore

Prof. *Stefano Usai*

Componenti interni

Prof.ssa *Marina Quartu*

Prof.ssa *Claudia Sardu*

Componenti esterni

Dott. *Gianluca Cadeddu*, Regione Autonoma della Sardegna

Dott. *Alberto Ciolfi*, Agenzia Nazionale di Valutazione del sistema Universitario e della Ricerca

Prof.ssa *Cristina Davino*, Università degli Studi di Napoli Federico II

Prof. *Pasquale Ruggiero*, Università degli Studi di Siena

Componente studentesca

*Sara Cappello*

*Davide Marcialis*

L'ufficio di supporto all'attività del Nucleo è l'**Ufficio per la valutazione - Direzione sistemi, infrastrutture, dati**, composto da:

*Antonella Idini*, Coordinatrice

*Bruna Biondo*

*Daniela Cavalleri*

*Corrado Mocci*

*Luca Mulas*

*Francesca Stara*



## Indice

|       |  |    |
|-------|--|----|
| 1     | Attività amministrativa e gestione economico-finanziaria.....                                  | 6  |
| 1.1   | Oggetto dell'analisi .....   | 6  |
| 1.2   | Consistenza e allocazione del personale del ruolo tecnico amministrativo.....                  | 6  |
| 1.3   | Gestione economico-finanziaria: regole contabili e documenti di riferimento .....              | 17 |
| 1.4   | Situazione patrimoniale e risultato di gestione nel Bilancio Unico d'Ateneo d'esercizio .....  | 17 |
| 1.4.1 | La composizione dello Stato patrimoniale e del Conto economico .....                           | 26 |
| 1.5   | Rendiconto finanziario.....  | 28 |
| 1.6   | Bilancio riclassificato secondo l'Omogenea redazione dei conti, codifica SIOPE.....            | 30 |
| 1.7   | Bilancio Consolidato .....   | 31 |
| 1.8   | Indicatori economico-gestionali: ISEF; Indicatore spese di personale; Indicatore indebitamento | 34 |

# **1 Attività amministrativa e gestione economico-finanziaria**

## **1.1 Oggetto dell'analisi**

Il Nucleo di Valutazione in qualità di OIV redige, anche per l'esercizio finanziario 2021, la presente sezione sull'attività amministrativa e sulla gestione economico finanziaria dell'Ateneo, in ottemperanza alle previsioni della L. n. 537/1993, art. 5, comma 21, e al fine di completare le attività di analisi, monitoraggio e valutazione già svolte e presentate nelle relazioni e negli altri documenti sugli adempimenti relativi al Ciclo della performance dell'anno 2021 (in particolare: Relazione AVA per il 2021, - Sezione 2: Valutazione della performance, Validazione della Relazione integrata sulla Performance 2021, verifica sulla valutazione dei dirigenti e valutazione del Direttore Generale).

I paragrafi che seguono, pertanto, approfondiscono tematiche non esaminate negli altri contesti di esercizio dell'attività di OIV e, in particolare, analizzano, da un lato, l'assetto delle risorse umane del ruolo tecnico-amministrativo, dall'altro la situazione patrimoniale e il risultato di gestione nel Bilancio Unico d'Ateneo d'esercizio, con specifica attenzione all'andamento di talune voci utili a evidenziarne la consistenza patrimoniale, la correttezza della gestione economico-finanziaria e la performance. L'esame di cui si dà conto in questa sezione è stato condotto sulla base della documentazione amministrativo-contabile predisposta e approvata dai competenti Organi d'Ateneo a preventivo e consuntivo, e di ulteriori dati acquisiti per la ricostruzione degli assetti delle risorse di personale al 31/12/2021.

Rinviando alle parti successive per il dettaglio dell'analisi, in termini generali va intanto dato conto che si è riscontrato il rispetto da parte dell'Ateneo dei vincoli di finanza pubblica e delle regole di bilancio, nonché la regolarità dell'azione amministrativa come riportato nella Relazione dei Revisori dei conti.

## **1.2 Consistenza e allocazione del personale del ruolo tecnico amministrativo**

Mantenendosi l'impostazione adottata per le precedenti Relazioni redatte ai sensi della L. n. 537/1993, art. 5, comma 21, l'analisi delle risorse umane del ruolo tecnico amministrativo viene qui svolta rispetto a numerosità, genere, qualifica, allocazione per area di attività, nonché per previsione di cessazione dal servizio, al fine di apprezzare l'adeguatezza degli assetti interni, in funzione delle missioni istituzionali dell'Ateneo e con riguardo alla struttura dei costi. Nella presente relazione sembra utile ricordare che anche nel 2021 il personale, per rispondere alla situazione pandemica, i primi mesi dell'anno ha lavorato prevalentemente da remoto costituendo il lavoro agile la modalità ordinaria di lavoro per il periodo di emergenza sanitaria.

Il personale tecnico amministrativo dell'Università degli Studi di Cagliari al 31/12/2021 è composto di 864 unità, inclusi il Direttore generale, assunto a contratto in base alla Legge n. 240/2010, e 12 Collaboratori ed Esperti Linguistici (CEL). Il personale di ruolo è stato affiancato da 43 unità a tempo determinato (delle categorie C, D ed EP), inclusi 16 tecnologi.

Delle risorse di ruolo, 4 unità risultavano in aspettativa, 33 in regime di lavoro part-time (di cui 3 maschi) e 3 in comando temporaneo presso altre amministrazioni. Nella Tabella 1, viene mostrata la distribuzione del personale per area e per categoria, si evidenzia anche nel 2021 la maggiore

concentrazione di personale, rispettivamente, nell'area amministrativa (31%) e nella categoria "C" (51%).

**Tabella 1 Distribuzione del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato al 31/12/2021 per genere secondo l'area e la categoria**

| AREA/CATEGORIE                                    | B          |           | C          |            | D          |           | EP        |           | Dirigente |          | CEL       |          | Totale     |
|---|------------|-----------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|------------|
|   | F          | M         | F          | M          | F          | M         | F         | M         | F         | M        | F         | M        |            |
| AMMINISTRATIVA                                    | 43         | 12        | 164        | 52         |            |           |           |           |           |          |           |          | 271        |
| AMMINISTRATIVA-GESTIONALE                         |            |           |            |            | 94         | 39        | 15        | 6         |           |          |           |          | 154        |
| BIBLIOTECHE                                       |            |           | 23         | 8          | 11         | 4         | 2         | 1         |           |          |           |          | 49         |
| COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI (CEL)        |            |           |            |            |            |           |           |           |           |          | 8         | 4        | 12         |
| DIRIGENTE   |            |           |            |            |            |           |           |           | 5         | 6*       |           |          | 11         |
| MEDICO-ODONTOIATRICA E SOCIO-SANITARIA            |            |           |            |            |            |           | 2         |           |           |          |           |          | 2          |
| SERVIZI GENERALI E TECNICI                        | 11         | 42        |            |            |            |           |           |           |           |          |           |          | 53         |
| SOCIO-SANITARIA                                   |            | 3         | 73         | 16         | 9          | 9         |           |           |           |          |           |          | 110        |
| TECNICA, TECNICO-SCIENTIFICA ED ELABORAZIONE DATI |            |           | 27         | 81         | 44         | 40        | 5         | 5         |           |          |           |          | 202        |
| <b>TOTALE</b>                                     | <b>54</b>  | <b>57</b> | <b>287</b> | <b>157</b> | <b>158</b> | <b>92</b> | <b>24</b> | <b>12</b> | <b>5</b>  | <b>6</b> | <b>8</b>  | <b>4</b> | <b>864</b> |
|   | <b>111</b> |           | <b>444</b> |            | <b>250</b> |           | <b>36</b> |           | <b>11</b> |          | <b>12</b> |          |            |

Fonte: Elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della Direzione personale, organizzazione, performance al 31/12/2021.

\* Una unità con incarico dirigenziale a contratto (Direttore Generale).

La distribuzione del personale tra le diverse strutture centrali (direzioni e uffici di staff) riportata di seguito considera la nuova organizzazione operativa per il secondo anno e dal 1° gennaio 2020 a seguito del processo di riorganizzazione avviato nel 2019 (v. verbale C.d.A. 28 marzo 2019), e in parte anticipato al 2019 come riportato dal Nucleo nella Relazione annuale 2019 (p. 31).

La Tabella 2 mostra il personale ripartito per categoria, in relazione all'articolazione interna dell'Ateneo con le denominazioni delle nuove direzioni dal 2020 e le denominazioni precedenti la riorganizzazione; oltre alla Direzione generale, sono presenti 10 direzioni e lo staff del Rettore.

Soffermando l'attenzione sul personale in servizio nelle direzioni, dalla lettura dell'andamento nel triennio, emerge un incremento di 13 unità (+3%) rispetto all'anno precedente, seguito ad un incremento di 3 unità nel 2020, questo andamento non segue la tendenza registrata a livello di Ateneo nel 2021 che ha registrato un decremento (-1%). Soffermandosi sulle variazioni rilevate per singole Direzioni nel 2021, anche a seguito della riorganizzazione dell'anno precedente, si osserva che la Direzione per la didattica e l'orientamento che presentava la maggior variazione in diminuzione nel 2020 (pari a - 40 unità<sup>1</sup>) nel 2021 presenta la maggiore variazione in aumento (+7).

<sup>1</sup> Il personale in servizio al 31/12/2019 nella Direzione per la didattica e l'orientamento presso le segreterie studenti è stato trasferito con la riorganizzazione alla nuova Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali dal 2020.

**Tabella 2 Distribuzione del personale per Direzione e categoria al 31/12/2021 e totale al 31/12/2020 e 31/12/2019**

| DIREZIONI  | B         | C          | D          | EP        | DIR       | Totale 31/12/2021 | Totale 31/12/2020 | Totale 31/12/2019 |
|--|-----------|------------|------------|-----------|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|
| DIREZIONE ACQUISTI E APPALTI                             | 2         | 9          | 6          | 4         | 1         | 22                | 21                |                   |
| DIREZIONE ACQUISTI, APPALTI E CONTRATTI                  |           |            |            |           |           |                   |                   | 33                |
| DIREZIONE AMBIENTE, SICUREZZA, QUALITÀ E AUDIT           |           | 4          | 7          | 3         | 1         | 15                | 13                | -***              |
| DIREZIONE AMMINISTRAZIONE E FINANZA                      | 5         | 11         | 14         | 3         | 1         | 34                | 35                |                   |
| DIREZIONE FINANZIARIA                                    |           |            |            |           |           |                   |                   | 45                |
| DIREZIONE GENERALE                                       | 3         | 6          | 3          | 3         | 1         | 16                | 15                | 22                |
| DIREZIONE INVESTIMENTI, MANUTENZIONE IMMOBILI E IMPIANTI | 1         | 6          | 9          | 4         | 1         | 21                | 23                |                   |
| DIREZIONE PER LE OPERE PUBBLICHE E LE INFRASTRUTTURE     |           |            |            |           |           |                   |                   | 24                |
| DIREZIONE PER I SERVIZI AGLI STUDENTI E SERVIZI GENERALI | 9         | 38         | 13         | 1         | 1         | 62                | 59                | -****             |
| DIREZIONE PER I SERVIZI BIBLIOTECARI E ATTIVITÀ MUSEALI  | 10        | 34         | 21         | 3         | 1         | 69                | 66                |                   |
| DIREZIONE PER I SERVIZI BIBLIOTECARI                     |           |            |            |           |           |                   |                   | 73                |
| DIREZIONE PER LA DIDATTICA E L'ORIENTAMENTO              | 4         | 22         | 20         | 2         | 1         | 49                | 42                | 82                |
| DIREZIONE PER LA RICERCA E IL TERRITORIO                 | 2         | 14         | 11         | 3         | 1         | 31                | 28                | 32                |
| DIREZIONE PERSONALE, ORGANIZZAZIONE, PERFORMANCE         | 12        | 21         | 13         | 2         | 1         | 49                | 49                |                   |
| DIREZIONE PER IL PERSONALE                               |           |            |            |           |           |                   |                   | 31*               |
| DIREZIONE SISTEMI, INFRASTRUTTURE, DATI                  | 4         | 19         | 14         | 3         | 1         | 41                | 42                |                   |
| DIREZIONE PER LE RETI E I SERVIZI INFORMATICI            |           |            |            |           |           |                   |                   | 43                |
| STAFF RETTORE  | 1         | 2          | 2          | 1         |           | 6                 | 9                 | 14                |
| <b>TOTALE</b>  | <b>53</b> | <b>186</b> | <b>133</b> | <b>32</b> | <b>11</b> | <b>415</b>        | <b>402</b>        | <b>399**</b>      |

Fonte: Elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della Direzione personale, organizzazione, performance al 31/12/2021, 31/12/2020 e al 31/12/2019.

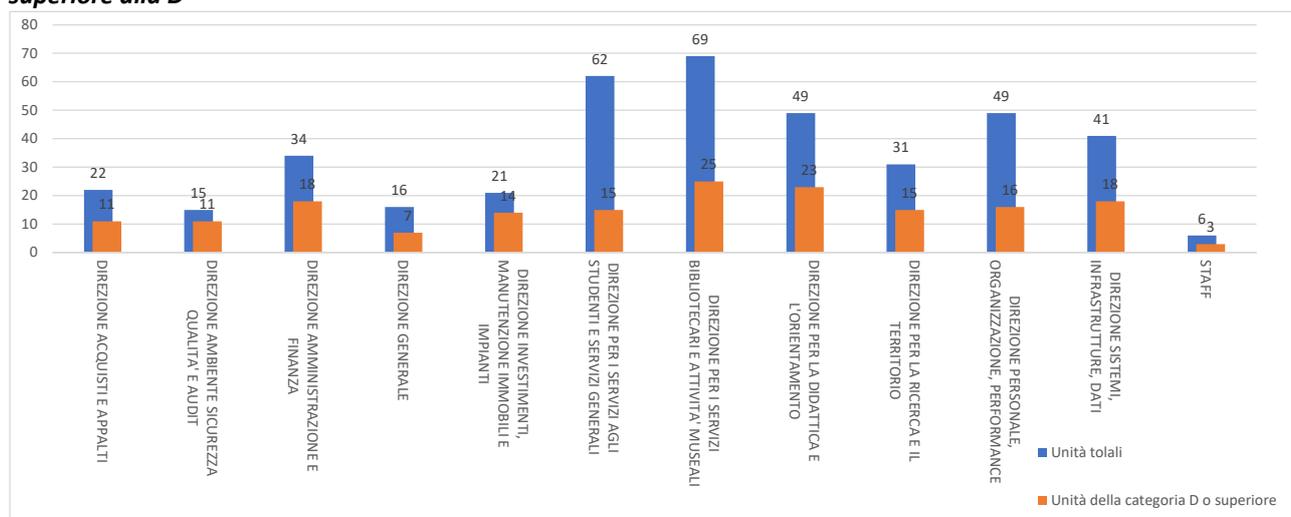
\* Dirigente della direzione in quiescenza a fine anno, non presente al 31 dicembre.

\*\* Un Dirigente dei 9 strutturati non risulta in servizio al 31/12/2019 nelle direzioni in quanto in comando presso altra Pubblica Amministrazione.

\*\*\* Il personale al 31/12/2019 afferiva alla Direzione per la Didattica e l'orientamento mentre a inizio anno 2019 alla Direzione Qualità e Audit.

\*\*\*\* La Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali è stata istituita nel 2020, il personale al 31/12/2019 afferiva prevalentemente alla Direzione per la Didattica e l'orientamento.

**Figura 1 Distribuzione del personale nelle Direzioni al 31/12/2021 e dettaglio del personale con categoria uguale o superiore alla D**



Dalla lettura della Tabella 2 insieme alla Figura 1 si rileva una distribuzione delle unità di personale delle diverse categorie tra le varie direzioni e la struttura di staff piuttosto differenziata, che, come rilevato nella precedente Relazione annuale del Nucleo (p. 35<sup>2</sup>), con la riorganizzazione risulta modificata rispetto al triennio precedente. La Direzione per i servizi bibliotecari e la nuova Direzione per i servizi agli studenti e servizi generali presentano la maggior consistenza numerica di organico in valore assoluto. La Direzione per i servizi bibliotecari e la Direzione per la didattica, anche nel 2021 come nel quadriennio precedente, sono quelle che presentano la maggior presenza di unità di categoria D, o superiore, in valore assoluto (con incidenza percentuale pari rispettivamente a 36% e 47%), mentre l'incidenza percentuale massima nel 2021 è presente nella Direzione Ambiente Sicurezza Qualità e Audit (74%). Il dato riflette il peso delle attività e dei servizi agli studenti nel complesso delle attività dell'Ateneo e degli obiettivi di struttura, in relazione alla missione istituzionale della Didattica, e della gestione delle risorse bibliografiche per la didattica e la ricerca. Per le altre finalità istituzionali dell'Ateneo (Ricerca e Terza Missione) le risorse umane specificamente dedicate in totale sono in numero inferiore rispetto a quello di altre direzioni, pur presentando una rilevante incidenza percentuale di personale di categoria D o superiore (48%).

La successiva Tabella 3 mostra la distribuzione del personale nelle strutture di raccordo (Facoltà) e nei Dipartimenti; il dato, mostra che nell'ultimo anno 4 Dipartimenti hanno avuto un incremento nelle unità e il confronto tra il 2021 e i due anni precedenti, evidenzia una leggera riduzione delle unità nel triennio, con minime variazioni di consistenza complessiva e di distribuzione e emerge che quattro Dipartimenti nel triennio non hanno avuto variazioni nel numero di unità. A livello di numero di Dipartimenti non sono intervenute variazioni.

---

<sup>2</sup> <https://www.unica.it/unica/protected/360143/0/def/ref/GNC144382/>

**Tabella 3 Distribuzione del personale nei Dipartimenti e nelle Facoltà per categoria al 31/12/2021 e Totale al 31/12/2020 e 31/12/2019**

| DIPARTIMENTI                                  | B | C  | D  | EP | Totale 2021 | Totale 2020 | Totale 2019 |
|---|---|----|----|----|-------------|-------------|-------------|
| FISICA  | 2 | 4  | 1  | 1  | 8           | 9           | 8           |
| GIURISPRUDENZA                                | 1 | 2  | 2  |    | 5           | 6           | 6           |
| INGEGNERIA CIVILE, AMBIENTALE E ARCHITETTURA  | 2 | 10 | 14 |    | 26          | 28          | 29          |
| INGEGNERIA ELETTRICA ED ELETTRONICA           |   | 6  | 2  |    | 8           | 8           | 8           |
| INGEGNERIA MECCANICA, CHIMICA E DEI MATERIALI | 2 | 5  | 3  |    | 10          | 9           | 10          |
| LETTERE, LINGUE E BENI CULTURALI              | 1 | 6  | 3  |    | 10          | 9           | 8           |
| MATEMATICA ED INFORMATICA                     |   | 2  | 3  |    | 5           | 5           | 5           |
| PEDAGOGIA, PSICOLOGIA, FILOSOFIA              |   | 5  | 2  |    | 7           | 6           | 6           |
| SCIENZE BIOMEDICHE                            | 6 | 15 | 9  |    | 30          | 32          | 34          |
| SCIENZE CHIMICHE E GEOLOGICHE                 | 2 | 8  | 9  |    | 19          | 19          | 19          |
| SCIENZE CHIRURGICHE                           | 3 | 21 | 3  |    | 27          | 35          | 36          |
| SCIENZE DELLA VITA E DELL'AMBIENTE            | 4 | 12 | 9  |    | 25          | 22          | 22          |
| SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI                |   | 3  | 3  |    | 6           | 7           | 7           |
| SCIENZE MEDICHE E SANITA' PUBBLICA            | 5 | 64 | 20 | 1  | 90          | 93          | 101         |
| SCIENZE POLITICHE E SOCIALI                   |   | 4  | 1  |    | 5           | 5           | 5           |
| FACOLTA'                                      | B | C  | D  | EP | Totale 2021 | Totale 2020 | Totale 2019 |
| BIOLOGIA E FARMACIA                           |   | 5  | 1  |    | 6           | 6           | 7           |
| INGEGNERIA E ARCHITETTURA                     | 3 | 2  | 1  |    | 6           | 5           | 9           |
| MEDICINA E CHIRURGIA                          |   | 6  | 3  |    | 9           | 10          | 11          |
| SCIENZE                                       | 1 | 2  | 1  |    | 4           | 4           | 6           |
| SCIENZE ECONOMICHE, GIURIDICHE E POLITICHE    | 4 | 8  | 2  |    | 14          | 12          | 15          |
| STUDI UMANISTICI                              | 3 | 8  | 1  |    | 12          | 13          | 16          |

Fonte: Elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della Direzione personale, organizzazione, performance al 31/12/2021, 31/12/2020 e 31/12/2019.

Con riferimento alle strutture di raccordo (facoltà), la Tabella 4 consente di correlare, nel triennio, la numerosità degli addetti per Facoltà a quella dei Corsi di Studio gestiti dalle medesime strutture negli anni accademici 2021/2022, 2020/2021 e 2019/2020. Il quadro che emerge dalla Tabella 4 evidenzia un rapporto con un carico di lavoro modificato nell'ultimo a.a., ad eccezione della Facoltà di Biologia e Farmacia, e ancora non omogeneo nelle diverse strutture. Il dato varia, nelle diverse Facoltà, da poco meno di un corso fino a quasi tre corsi per unità di personale; se per due Facoltà si rileva un miglioramento nel carico per tre c'è stato un aumento del carico seppure leggerissimo. Pur dovendosi considerare, come il Nucleo ha già riferito in precedenti relazioni, che il carico di attività è evidentemente influenzato da diverse altre variabili, oltre alla numerosità dei corsi di studio, quali, in particolare, la tipologia stessa dei corsi di studio (lauree triennali, lauree magistrali, lauree magistrali a ciclo unico), la presenza di scuole di specializzazione, il numero dei docenti impegnati nella didattica, quello delle aule, laboratori e altre strutture dedicate allo studio, e quello degli studenti per CdS.

**Tabella 4 Distribuzione per Facoltà dei Corsi di Studio dell'offerta formativa negli anni accademici del triennio dal 2021/2022 al 2019/2020 rapportati al personale al 31 dicembre del 2021, 2020 e 2019**

| FACOLTA'                                   | Corsi di Studio |           |           | Personale |           |           | Numero Corsi di Studio per unità di personale |            |            |
|--|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---|------------|------------|
|  | 2021/2022       | 2020/2021 | 2019/2020 | 2021      | 2020      | 2019      | 2021/2022                                     | 2020/2021  | 2019/2020  |
| BIOLOGIA E FARMACIA                        | 11              | 11        | 11        | 6         | 6         | 7         | 1,8   | 1,8        | 1,6        |
| INGEGNERIA E ARCHITETTURA                  | 17              | 17        | 17        | 6         | 5         | 9         | 2,8   | 3,4        | 1,9        |
| MEDICINA E CHIRURGIA                       | 13              | 12        | 12        | 9         | 10        | 11        | 1,4   | 1,2        | 1,1        |
| SCIENZE                                    | 11              | 10        | 10        | 4         | 4         | 6         | 2,8   | 2,5        | 1,7        |
| SCIENZE ECONOMICHE, GIURIDICHE E POLITICHE | 13              | 13        | 13        | 14        | 12        | 15        | 0,9   | 1,1        | 0,9        |
| STUDI UMANISTICI                           | 18              | 18        | 18        | 12        | 13        | 16        | 1,5   | 1,4        | 1,1        |
| <b>Totale</b>                              | <b>83</b>       | <b>81</b> | <b>81</b> | <b>51</b> | <b>50</b> | <b>64</b> | <b>1,6</b>                                    | <b>1,6</b> | <b>1,3</b> |

Fonte: Elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati di tabelle dell'offerta formativa presenti nella Relazione sulla performance 2021, 2020 e 2019 e dati del personale della Direzione personale, organizzazione, performance 2021, 2020, 2019.

La successiva Tabella 5 mostra la distribuzione percentuale con l'incidenza del personale dell'Ateneo per posizione economica, genere e area di appartenenza. La maggior presenza di personale si presenta sempre nella posizione economica C3 dell'area Socio-sanitaria, con personale di genere femminile pari al 7,2%, cui segue la posizione C1 nell'area Amministrativa pari a 5,3%, sempre per il personale di genere femminile.

**Tabella 5 Distribuzione incidenza percentuale del personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato al 31/12/2021 secondo la posizione economica per area e genere**

| POSIZIONE ECONOMICA | AMMINISTRATI VA |            | AMMINISTRATI VA-GESTIONALE |            | BIBLIOTECHE |            | DIRIGENZIALE |            | MEDICO-ODONTOATRICA E SOCIO-SANITARIA |          | SERVIZI GENERALI E TECNICI |            | SOCIO-SANITARIA |            | TECNICA, TECNICO-SCIENTIFICA ED ELABORAZIONE DATI |             | Totale                     |
|---------------------|-----------------|------------|----------------------------|------------|-------------|------------|--------------|------------|---------------------------------------|----------|----------------------------|------------|-----------------|------------|---|-------------|----------------------------|
|                     | F               | M          | F                          | M          | F           | M          | F            | M          | F                                     | M        | F                          | M          | F               | M          | F   | M           |                            |
| B2                  | -               | -          | -                          | -          | -           | -          | -            | -          | -                                     | -        | -                          | 0,1        | -               | -          | -   | -           | 0,1                        |
| B3                  | 0,1             | -          | -                          | -          | -           | -          | -            | -          | -                                     | -        | -                          | 0,2        | -               | -          | -   | -           | 0,3                        |
| B4                  | 0,6             | 0,5        | -                          | -          | -           | -          | -            | -          | -                                     | -        | 0,1                        | 0,8        | -               | 0,3        | -   | -           | 2,3                        |
| B5                  | 0,6             | 0,3        | -                          | -          | -           | -          | -            | -          | -                                     | -        | 0,3                        | 1,7        | -               | -          | -   | -           | 3,0                        |
| B6                  | 1,4             | 0,3        | -                          | -          | -           | -          | -            | -          | -                                     | -        | 0,5                        | 0,9        | -               | -          | -   | -           | 3,1                        |
| B7                  | 2,3             | 0,2        | -                          | -          | -           | -          | -            | -          | -                                     | -        | 0,3                        | 1,0        | -               | -          | -   | -           | 3,9                        |
| C1                  | 5,3             | 1,4        | -                          | -          | -           | -          | -            | -          | -                                     | -        | -                          | -          | 0,1             | 0,3        | 0,5   | 1,3         | 8,9                        |
| C2                  | 3,0             | 0,3        | -                          | -          | 0,1         | 0,2        | -            | -          | -                                     | -        | -                          | -          | 0,7             | 0,2        | 0,2   | 1,0         | 5,9                        |
| C3                  | 3,0             | 0,7        | -                          | -          | 0,2         | -          | -            | -          | -                                     | -        | -                          | -          | 7,2             | 0,8        | 0,5   | 2,1         | 14,5                       |
| C4                  | 2,9             | 1,3        | -                          | -          | 0,1         | 0,1        | -            | -          | -                                     | -        | -                          | -          | -               | 0,2        | 0,5   | 0,9         | 6,0                        |
| C5                  | 2,0             | 1,2        | -                          | -          | 0,9         | 0,3        | -            | -          | -                                     | -        | -                          | -          | 0,5             | 0,2        | 0,8   | 1,3         | 7,2                        |
| C6                  | 1,5             | 1,0        | -                          | -          | 0,5         | 0,2        | -            | -          | -                                     | -        | -                          | -          | -               | -          | 0,5   | 1,9         | 5,6                        |
| C7                  | 0,3             | -          | -                          | -          | 0,5         | -          | -            | -          | -                                     | -        | -                          | -          | -               | -          | 0,1   | 0,6         | 1,5                        |
| C8                  | 0,9             | 0,1        | -                          | -          | 0,3         | -          | -            | -          | -                                     | -        | -                          | -          | -               | -          | 0,1   | 0,3         | 1,9                        |
| D1                  | -               | -          | 2,8                        | 0,8        | 0,1         | -          | -            | -          | -                                     | -        | -                          | -          | 0,9             | 1,0        | 1,7   | 1,5         | 8,9                        |
| D2                  | -               | -          | 1,0                        | 0,7        | -           | -          | -            | -          | -                                     | -        | -                          | -          | 0,1             | -          | 0,2   | 0,6         | 2,7                        |
| D3                  | -               | -          | 1,9                        | 0,9        | 0,1         | 0,3        | -            | -          | -                                     | -        | -                          | -          | -               | -          | 0,7   | 1,0         | 5,0                        |
| D4                  | -               | -          | 2,2                        | 1,2        | 0,3         | -          | -            | -          | -                                     | -        | -                          | -          | -               | -          | 0,9   | 0,6         | 5,2                        |
| D5                  | -               | -          | 2,1                        | 0,7        | 0,3         | 0,1        | -            | -          | -                                     | -        | -                          | -          | -               | -          | 0,8   | 0,2         | 4,3                        |
| D6                  | -               | -          | 0,5                        | 0,2        | 0,3         | -          | -            | -          | -                                     | -        | -                          | -          | -               | -          | 0,5   | 0,7         | 2,2                        |
| D7                  | -               | -          | 0,1                        | -          | -           | -          | -            | -          | -                                     | -        | -                          | -          | -               | -          | 0,2   | -           | 0,3                        |
| D8                  | -               | -          | 0,3                        | -          | -           | -          | -            | -          | -                                     | -        | -                          | -          | -               | -          | -   | -           | 0,3                        |
| EP1                 | -               | -          | 0,5                        | 0,2        | 0,1         | -          | -            | -          | 0,2                                   | -        | -                          | -          | -               | -          | 0,3   | 0,2         | 1,6                        |
| EP2                 | -               | -          | 0,3                        | -          | 0,1         | -          | -            | -          | -                                     | -        | -                          | -          | -               | -          | -   | 0,1         | 0,6                        |
| EP3                 | -               | -          | 0,3                        | 0,3        | -           | 0,1        | -            | -          | -                                     | -        | -                          | -          | -               | -          | 0,1   | -           | 0,9                        |
| EP4                 | -               | -          | 0,3                        | 0,1        | -           | -          | -            | -          | -                                     | -        | -                          | -          | -               | -          | -   | 0,1         | 0,6                        |
| EP5                 | -               | -          | 0,1                        | -          | -           | -          | -            | -          | -                                     | -        | -                          | -          | -               | -          | 0,1   | -           | 0,2                        |
| EP6                 | -               | -          | 0,1                        | -          | -           | -          | -            | -          | -                                     | -        | -                          | -          | -               | -          | -   | 0,1         | 0,2                        |
| Dirigente           | -               | -          | -                          | -          | -           | -          | 0,6          | 0,7        | -                                     | -        | -                          | -          | -               | -          | -   | -           | 1,3                        |
| <b>TOTALE</b>       | <b>24,0</b>     | <b>7,4</b> | <b>12,6</b>                | <b>5,2</b> | <b>4,2</b>  | <b>1,5</b> | <b>0,6</b>   | <b>0,7</b> | <b>0,2</b>                            | <b>-</b> | <b>1,3</b>                 | <b>4,9</b> | <b>9,5</b>      | <b>3,2</b> | <b>8,8</b>  | <b>14,6</b> | <b>100</b><br><i>(864)</i> |

Fonte: Elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della Direzione personale, organizzazione, performance al 31/12/2021 (Nella tabella non sono riportati i valori riferiti ai CEL).

L'analisi delle prospettive di evoluzione del personale in servizio offre dati utili per evidenziare le prossime esigenze di reclutamento e apprezzare la programmazione dell'Ateneo al riguardo.

Come si legge nella Tabella 6 (le cui classi di assunzione non sono state modificate rispetto alla precedente Relazione per consentire un possibile confronto tra i dati), le unità di personale con un'anzianità di servizio al 31/12/2021 tra 42 e 33 anni (assunte nel periodo dal 1980 al 1989) sono 141, con la maggiore presenza nell'area "Socio-sanitaria"; si evidenzia inoltre che il 43% delle 864 unità di personale è in servizio da più di 21 anni.

**Tabella 6 Distribuzione del personale nelle diverse Aree al 31/12/2021 per anno di assunzione e per genere**

| AREA  | 1980-1989  |           | 1990-1999  |           | 2000-2009  |            | 2010-2019  |           | 2020-2021 |           | Totale     |
|---|------------|-----------|------------|-----------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|
|   | F          | M         | F          | M         | F          | M          | F          | M         | F         | M         |            |
| AMMINISTRATIVA                                    | 22         | 12        | 40         | 13        | 80         | 25         | 31         | 6         | 34        | 8         | 271        |
| AMMINISTRATIVA-GESTIONALE                         | 6          | 4         | 26         | 14        | 38         | 15         | 33         | 10        | 6         | 2         | 154        |
| BIBLIOTECHE                                       | 3          | 1         | 13         | 6         | 17         | 6          | 1          |           | 2         |           | 49         |
| MEDICO-ODONTOIATRICA E SOCIO-SANITARIA            | 2          |           |            |           |            |            |            |           |           |           | 2          |
| SERVIZI GENERALI E TECNICI                        | 2          | 11        | 1          | 11        | 8          | 20         |            |           |           |           | 53         |
| SOCIO-SANITARIA                                   | 35         | 14        | 28         | 9         | 19         | 4          |            | 1         |           |           | 110        |
| TECNICA, TECNICO-SCIENTIFICA ED ELABORAZIONE DATI | 5          | 24        | 18         | 42        | 35         | 34         | 8          | 12        | 10        | 14        | 202        |
| COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI              |            |           | 6          | 2         | 1          |            | 1          |           |           | 2         | 12         |
| DIRIGENTE   |            |           | 1          |           | 2          | 3          |            | 3         | 2         |           | 11         |
| <b>TOTALE</b>                                     | <b>75</b>  | <b>66</b> | <b>133</b> | <b>97</b> | <b>200</b> | <b>107</b> | <b>74</b>  | <b>32</b> | <b>54</b> | <b>26</b> | <b>864</b> |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>                         | <b>141</b> |           | <b>230</b> |           | <b>307</b> |            | <b>106</b> |           | <b>80</b> |           |            |

Fonte: Elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della Direzione personale, organizzazione, performance al 31/12/2021 (anno di assunzione nell'ultima qualifica).

Dalla Tabella 7, nella quale viene illustrata la distribuzione del personale per età, si rileva che il 23% delle 872 unità di personale è nato tra il 1952 e il 1961, al 31/12/2021 erano 29%; le 200 unità nate in questo arco temporale presentano anzianità di servizio diversa. Come negli anni precedenti le aree "Amministrativa" e "Socio-sanitaria" continuano a presentare la maggiore concentrazione di personale con età più elevata.

**Tabella 7 Distribuzione del personale nelle diverse Aree al 31/12/2021 per anno nascita e per genere**

| AREA  | 1952-1961  |           | 1962-1971  |            | 1972-1981  |           | 1982-1991 |           | 1992-2001 |          | Totale     |
|---|------------|-----------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|------------|
|   | F          | M         | F          | M          | F          | M         | F         | M         | F         | M        |            |
| AMMINISTRATIVA                                    | 34         | 19        | 94         | 23         | 63         | 15        | 13        | 7         | 3         |          | 271        |
| AMMINISTRATIVA-GESTIONALE                         | 12         | 8         | 54         | 22         | 34         | 12        | 9         | 3         |           |          | 154        |
| BIBLIOTECHE                                       | 9          | 4         | 22         | 7          | 5          | 2         |           |           |           |          | 49         |
| MEDICO-ODONTOIATRICA E SOCIO-SANITARIA            | 2          |           |            |            |            |           |           |           |           |          | 2          |
| SERVIZI GENERALI E TECNICI                        | 3          | 20        | 5          | 16         | 3          | 6         |           |           |           |          | 53         |
| SOCIO-SANITARIA                                   | 30         | 13        | 48         | 13         | 4          | 2         |           |           |           |          | 110        |
| TECNICA, TECNICO-SCIENTIFICA ED ELABORAZIONE DATI | 7          | 30        | 40         | 57         | 24         | 33        | 5         | 5         |           | 1        | 202        |
| COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI              | 7          | 1         | 1          | 2          |            |           |           | 1         |           |          | 12         |
| DIRIGENTE   |            | 1         | 3          | 4          | 2          |           |           | 1         |           |          | 11         |
| <b>TOTALE</b>                                     | <b>104</b> | <b>96</b> | <b>267</b> | <b>144</b> | <b>135</b> | <b>70</b> | <b>27</b> | <b>17</b> | <b>3</b>  | <b>1</b> | <b>864</b> |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>                         | <b>200</b> |           | <b>411</b> |            | <b>205</b> |           | <b>44</b> |           | <b>4</b>  |          |            |

Fonte: Elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della Direzione personale, organizzazione, performance al 31/12/2021.

Nella Tabella 8 dalla lettura congiunta di anzianità di servizio ed età (e in particolare per i 200 nati tra il 1952-1961) della Tabella 6 e della Tabella 7 emerge la numerosità delle unità, aree e categorie che saranno interessate dalla prossima cessazione per anzianità di servizio o anagrafica. L'area amministrativa e socio-sanitaria sono quelle che presentano il maggior numero di unità di cui è prevedibile l'uscita nei prossimi anni e, con riferimento alla categoria, sarà la "C" a perdere in valore assoluto più unità.

**Tabella 8 Distribuzione del personale nelle diverse Aree al 31/12/2021 per anno di nascita (1952-1961) e anno di assunzione**

| AREA  | Anno Nascita 1952-1961    |                           |                           |                           | Totale     |
|---|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|------------|
|   | Anno assunzione 1980-1989 | Anno assunzione 1990-1999 | Anno assunzione 2000-2009 | Anno assunzione 2010-2019 |            |
| AMMINISTRATIVA                                    | 24                        | 19                        | 9                         | 1                         | 53         |
| AMMINISTRATIVA-GESTIONALE                         | 8                         | 9                         | 3                         |                           | 20         |
| BIBLIOTECHE                                       | 3                         | 6                         | 4                         |                           | 13         |
| MEDICO-ODONTOIATRICA E SOCIO-SANITARIA            | 2                         |                           |                           |                           | 2          |
| SERVIZI GENERALI E TECNICI                        | 8                         | 6                         | 9                         |                           | 23         |
| SOCIO-SANITARIA                                   | 31                        | 9                         | 3                         |                           | 43         |
| TECNICA, TECNICO-SCIENTIFICA ED ELABORAZIONE DATI | 13                        | 18                        | 6                         |                           | 37         |
| COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI              |                           | 6                         | 1                         | 1                         | 8          |
| DIRIGENTE   |                           |                           | 1                         |                           | 1          |
| <b>TOTALE</b>                                     | <b>89</b>                 | <b>73</b>                 | <b>36</b>                 | <b>2</b>                  | <b>200</b> |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>                         | <b>200</b>                |                           |                           |                           |            |

Fonte: Elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della Direzione personale, organizzazione, performance al 31/12/2021 (anno di assunzione nell'ultima qualifica).

**Tabella 9 Distribuzione del personale nelle diverse Categorie al 31/12/2021 per anno di nascita (1952-1961) e anno di assunzione**

| CATEGORIA                            | Anno Nascita 1952-1961    |                           |                           |                           | Totale     |
|--------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|------------|
|                                      | Anno assunzione 1980-1989 | Anno assunzione 1990-1999 | Anno assunzione 2000-2009 | Anno assunzione 2010-2019 |            |
| B                                    | 15                        | 11                        | 12                        |                           | 38         |
| C                                    | 48                        | 35                        | 17                        | 1                         | 101        |
| D                                    | 22                        | 16                        | 5                         |                           | 43         |
| EP                                   | 4                         | 5                         |                           |                           | 9          |
| COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI |                           | 6                         | 1                         | 1                         | 8          |
| DIRIGENTE                            |                           |                           | 1                         |                           | 1          |
| <b>TOTALE</b>                        | <b>89</b>                 | <b>73</b>                 | <b>36</b>                 | <b>2</b>                  | <b>200</b> |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>            | <b>200</b>                |                           |                           |                           |            |

Fonte: Elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della Direzione personale, organizzazione, performance al 31/12/2021 (anno di assunzione nell'ultima qualifica).

In ultimo, viene considerato l'andamento della forza lavoro del ruolo tecnico-amministrativo dell'Ateneo negli ultimi sei anni, nel confronto con il valore del 2011, evidenziando sia il dato quantitativo che di distribuzione per area. Come si evince dalla Tabella 10 (e senza considerare il personale CEL) risulta un decremento complessivo di -212 unità nel periodo dal 2011 al 2021; le variazioni negli ultimi anni sono state di -34 unità tra il 2017 e il 2016; il decremento si è notevolmente ridotto tra il 2018 e il 2017 (-8 unità) e poi è nuovamente aumentato tra il 2019 e il 2018 (-30 unità) e tra il 2020 e il 2019 (-33 unità) per ridursi nuovamente tra il 2021 e il 2020 (-8 unità). Anche la composizione per area si è modificata nel periodo dal 2011 al 2021 con ulteriore incremento dell'incidenza dell'area amministrativa e amministrativa-gestionale presente negli ultimi anni rispetto alla distribuzione del 2011 e una riduzione dell'incidenza dell'area socio-sanitaria e servizi generali e tecnici.

In sintesi, dalla Tabella 10 emerge anche nel 2021 una riduzione di personale tecnico-amministrativo, che ha interessato, quasi tutte le aree funzionali, rispetto al 2020.

**Tabella 10 Distribuzione del personale nelle diverse Aree al 31 dicembre 2011, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 e 2021 (esclusi i CEL)**

| AREA  | 2021        |            | 2020        |            | 2019        |            | 2018        |            | 2017        |            | 2016        |            | 2011         |            |
|---|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|--------------|------------|
|   | Totale      | %          | Totale       | %          |
| AMMINISTRATIVA                                    | 271         | 32         | 257         | 30         | 260**       | 29         | 269         | 29         | 258         | 28         | 264         | 27         | 282          | 27         |
| AMMINISTRATIVA-GESTIONALE                         | 154         | 18         | 155         | 18         | 154         | 17         | 153         | 17         | 146         | 16         | 145         | 15         | 144          | 14         |
| BIBLIOTECHE                                       | 49          | 6          | 48          | 6          | 51          | 6          | 53          | 6          | 53          | 6          | 55          | 6          | 64           | 6          |
| DIRIGENTE   | 11          | 1          | 11          | 1          | 9           | 1          | 10          | 1          | 10          | 1          | 10          | 1          | 10           | 1          |
| MEDICO-ODONTOIATRICA E SOCIO-SANITARIA            | 2           | 0          | 2           | 0          | 3           | 0          | 3           | 0          | 3           | 0          | 3           | 0          | 5            | 0          |
| SERVIZI GENERALI E TECNICI                        | 53          | 6          | 57          | 7          | 63          | 7          | 70          | 8          | 76          | 8          | 77          | 8          | 91           | 9          |
| SOCIO-SANITARIA                                   | 110         | 13         | 127         | 15         | 140         | 16         | 151         | 16         | 165         | 18         | 177         | 18         | 211          | 20         |
| TECNICA, TECNICO-SCIENTIFICA ED ELABORAZIONE DATI | 202         | 24         | 203         | 24         | 213         | 24         | 214         | 23         | 220         | 24         | 234         | 24         | 257          | 24         |
| <b>TOTALE</b>                                     | <b>852*</b> | <b>100</b> | <b>860*</b> | <b>100</b> | <b>893*</b> | <b>100</b> | <b>923*</b> | <b>100</b> | <b>931*</b> | <b>100</b> | <b>965*</b> | <b>100</b> | <b>1064*</b> | <b>100</b> |

Fonte: Elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della Direzione personale, organizzazione, performance al 31/12/2011, 31/12/2016, 31/12/2017, 31/12/2018, 31/12/2019, 31/12/2020 e 31/12/2021.

\* Esclusi i Collaboratori ed Esperti Linguistici – CEL.

\*\* Inserita una unità non considerata nella Relazione 2019 perché non in servizio pur essendo in ruolo.

In relazione alle cessazioni intervenute e prevedibili, in fase di programmazione l'Ateneo ha opportunamente riservato al reclutamento di personale tecnico amministrativo dei Punti Organico (verbale C.d.A. del 28 aprile 2022) e in base al piano triennale di fabbisogno verranno ripartiti per la previsione di assunzioni nelle diverse categorie.

L'analisi per categoria degli ingressi e delle cessazioni di personale nell'ultimo quinquennio, come riportata nella Tabella 11, evidenzia che la riduzione di 8 unità (considerando anche i CEL) dal 2020 al 2021 è stata determinata dall'uscita di 62 unità di personale e da 54 ingressi e che in totale, in cinque anni, a 254 cessazioni sono corrisposti 138 ingressi: soltanto per le categorie C e per i Dirigenti risulta un reintegro delle unità cessate superiore al 70%, nel totale le unità ingresso sono state il 54% delle uscite. Tuttavia, si deve considerare che per alcune categorie le cessazioni sono state in parte compensate con progressioni verticali e con valorizzazione del personale in servizio.

**Tabella 11 Ingressi e Uscite per categoria nel quadriennio 2017-2021**

|                   | 2021      |           | 2020       |           | 2019       |           | 2018      |           | 2017       |           | Totale      |            |
|-------------------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-------------|------------|
|                   | Ingressi  | Uscite    | Ingressi   | Uscite    | Ingressi   | Uscite    | Ingressi  | Uscite    | Ingressi   | Uscite    | Ingressi    | Uscite     |
| B                 |           | 10        |            | 14        |            | 8         |           | 7         |            | 8         | 0           | 47         |
| C                 | 40        | 24        | 14         | 26        | 11         | 21        | 21        | 17        | 5          | 21        | 91          | 109        |
| D                 | 11        | 26        | 8          | 14        | 6          | 15        | 9         | 13        | 2          | 12        | 36          | 80         |
| EP                | 2         |           | 2          | 4         |            | 3         |           | 1         | 1          | 1         | 5           | 9          |
| Dirigente         | 1         | 2         | 1          | 0         |            | 1         | 1         | 1         |            | 0         | 3           | 4          |
| CEL               | 0         | 0         | 2          | 2         |            | 2         |           |           | 1          | 1         | 3           | 5          |
| <b>Totale</b>     | <b>54</b> | <b>62</b> | <b>27</b>  | <b>60</b> | <b>17</b>  | <b>50</b> | <b>31</b> | <b>39</b> | <b>9</b>   | <b>43</b> | <b>138</b>  | <b>254</b> |
| <b>Variazione</b> | <b>-8</b> |           | <b>-33</b> |           | <b>-33</b> |           | <b>-8</b> |           | <b>-34</b> |           | <b>-116</b> |            |

Fonte: Elaborazione Ufficio per la Valutazione su dati della Direzione personale, organizzazione, performance al 31/12/2017, 31/12/2018, 31/12/2019, 31/12/2020 e 31/12/2021.

### **1.3 Gestione economico-finanziaria: regole contabili e documenti di riferimento**

La performance economico-finanziaria dell'Ateneo relativa all'anno 2021 è rilevata, per il nono anno, con il sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, introdotto in ottemperanza alla Legge 30 dicembre 2010, n. 240 articolo 5, comma 1, lettera b), e comma 4, lettera a).

Il riferimento normativo per la definizione dei principi e degli schemi di bilancio per le Università è il DMI MIUR-MEF n. 19, del 14 gennaio 2014 e s.s.m.. Inoltre, nella redazione dei documenti contabili sono considerate le indicazioni contenute nel manuale tecnico-operativo (art. 8, DMI MIUR-MEF, n. 19/2014, adottato con D.D. n. 1055 del 30 maggio 2019 e successive note tecniche del MUR) e rispettate le disposizioni del Regolamento contabile di Ateneo (D.R. n. 634 del 13 aprile 2015) e del Manuale di contabilità adottato nel 2020 (D.R. 438 del 23 aprile 2020).

Per l'analisi della gestione dell'esercizio 2021 il Nucleo di Valutazione si è avvalso dei documenti contabili approvati dagli Organi Accademici, delle relazioni sulla gestione del Consiglio di Amministrazione<sup>3</sup> e della Relazione del Collegio dei Revisori dei conti al bilancio di esercizio 2021, ai quali si rinvia per l'informazione in dettaglio. In particolare, si è tenuto conto del Bilancio Unico d'Ateneo, sia di previsione che di esercizio dell'anno 2021, nonché dei prospetti SIOPE completi, relativamente alla spesa, della ripartizione per missioni e programmi, tali prospetti assolvono, dal 2020, contestualmente anche l'obbligo di redazione del Rendiconto Unico d'Ateneo in contabilità finanziaria, redatto, come previsto dal D.lgs. n. 18/2012 e dal DMI MIUR-MEF n. 394/2017, e secondo le raccomandazioni fornite dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale, con la nota tecnica n. 5 del 25 febbraio 2019.

Inoltre, è stato considerato il Bilancio Consolidato<sup>4</sup>, redatto nel 2021 per il sesto anno.

### **1.4 Situazione patrimoniale e risultato di gestione nel Bilancio Unico d'Ateneo d'esercizio**

La presente analisi riguarda, in particolare, la rappresentazione della gestione risultante dal Bilancio Unico d'esercizio. Per ciò che attiene allo stato patrimoniale, nella Tabella 12 si apprezzano gli andamenti dell'ultimo triennio, nel confronto tra gli esercizi 2021, 2020 e 2019, espressi in valori assoluti e in valori percentuali.

---

<sup>3</sup> Si tratta in particolare, dei documenti a consuntivo dell'anno 2021 che compongono il Bilancio Unico d'Ateneo d'esercizio: [Stato Patrimoniale](#), [Conto Economico](#), [Prospetti SIOPE](#), [incassi](#) e [pagamenti](#). [Nota integrativa](#), [Relazione sulla Gestione](#).

<sup>4</sup> [Bilancio consolidato Unica 2021](#), [Relazione sulla gestione Bilancio Consolidato Unica 2021](#).

**Tabella 12 Stato patrimoniale al 31/12/2021 - 31/12/2020 - 31/12/2019, incidenza %, variazioni %, (differenze)**

| ATTIVO                              | 31/12/2021         | Inc. %<br>(differenza) | Variaz. %<br>(differenza)    | 31/12/2020         | Inc. %<br>(differenza) | Variaz. %<br>(differenza)    | 31/12/2019         | Inc. %      | PASSIVO  | 31/12/2021         | Inc. %<br>(differenza) | Variaz. %<br>(differenza)     | 31/12/2020         | Inc. %<br>(differenza) | Variaz. %<br>(differenza)      | 31/12/2019         | Inc. %      |
|-------------------------------------|--------------------|------------------------|------------------------------|--------------------|------------------------|------------------------------|--------------------|-------------|--|--------------------|------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------|--------------------------------|--------------------|-------------|
|                                     |                    |                        |                              |                    |                        |                              |                    |             |  |                    |                        |                               |                    |                        |                                |                    |             |
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>          |                    |                        |                              |                    |                        |                              |                    |             | <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                   |                    |                        |                               |                    |                        |                                |                    |             |
| I IMMATERIALE                       | 5.063.066          | 1,0<br>(0,1)           | 17,4%<br>(750.971)           | 4.312.095          | 0,9<br>(0,1)           | 15,1%<br>(566.838)           | 3.745.257          | 0,8         | I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO                             | 35.149.331         | 6,7<br>(-0,5)          | 0,0%<br>(0)                   | 35.149.331         | 7,2<br>(0,0)           | 0,0%<br>(0)                    | 35.149.331         | 7,2         |
| II MATERIALI                        | 107.380.231        | 20,4<br>(-1,3)         | 0,7%<br>(778.386)            | 106.601.845        | 21,7<br>(-0,4)         | -1,2%<br>(-1.328.866)        | 107.930.710        | 22,1        | II PATRIMONIO VINCOLATO                                      | 102.761.596        | 19,5<br>(-3,9)         | -10,7%<br>(-12.270.685)       | 115.032.280        | 23,5<br>(1,4)          | 6,9%<br>(7.392.495)            | 107.639.785        | 22,1        |
| III FINANZIARIE                     | 330.719            | 0,1<br>(0,0)           | 0,0%<br>(0)                  | 330.719            | 0,1<br>(0,0)           | 0,3%<br>(878)                | 329.841            | 0,1         | III PATRIMONIO NON VINCOLATO                                 | 52.487.948         | 10,0<br>(6,1)          | 176,6%<br>(33.513.462)        | 18.974.486         | 3,9<br>(-0,5)          | -10,3%<br>(-2.178.699)         | 21.153.185         | 4,3         |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>  | <b>112.774.016</b> | <b>21,4<br/>(-1,3)</b> | <b>1,4%<br/>(1.529.357)</b>  | <b>111.244.659</b> | <b>22,7<br/>(-0,3)</b> | <b>-0,7%<br/>(-761.149)</b>  | <b>112.005.809</b> | <b>23,0</b> | <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>                           | <b>190.398.874</b> | <b>36,17<br/>(1,7)</b> | <b>12,6%<br/>(21.242.777)</b> | <b>169.156.097</b> | <b>34,5<br/>(0,9)</b>  | <b>3,2%<br/>(5.213.796)</b>    | <b>163.942.301</b> | <b>33,6</b> |
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>         |                    |                        |                              |                    |                        |                              |                    |             | <b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>                          | <b>27.878.963</b>  | <b>5,3<br/>(-0,9)</b>  | <b>-8,5%<br/>(-2.592.026)</b> | <b>30.470.989</b>  | <b>6,2<br/>(-0,7)</b>  | <b>-9,1%<br/>(-3.044.710)</b>  | <b>33.515.699</b>  | <b>6,9</b>  |
| I RIMANENZE                         | 113.638            | 0,0<br>(0,0)           | 25,6%<br>(23.162)            | 90.476             | 0,0<br>(-0,1)          | -69,8%<br>(-208.927)         | 299.402            | 0,1         | C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO        | 663.646            | 0,1<br>(0,0)           | -1,0%<br>(-6.516)             | 670.162            | 0,1<br>(0,0)           | -10,9%<br>(-82.184)            | 752.346            | 0,2         |
| II CREDITI                          | 160.977.693        | 30,6<br>(3,2)          | 19,8%<br>(26.597.450)        | 134.380.244        | 27,4<br>(0,7)          | 3,1%<br>(4.009.842)          | 130.370.402        | 26,7        | D) DEBITI  | 23.283.646         | 4,4<br>(-0,2)          | 2,8%<br>(636.148)             | 22.647.498         | 4,6<br>(0,2)           | 6,1%<br>(1.310.800)            | 21.336.698         | 4,4         |
| III ATTIVITÀ FINANZIARIE            | 0                  | 0,0                    |                              | 0                  | 0,0                    |                              | 0                  | 0,0         | E-F) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI | 284.237.821        | 54,0<br>(-0,5)         | 6,2%<br>(16.675.867)          | 267.561.954        | 54,5<br>(-0,5)         | -0,3%<br>(-851.559)            | 268.413.513        | 55,0        |
| IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE            | 210.128.846        | 39,9<br>(-2,2)         | 1,8%<br>(3.782.772)          | 206.346.074        | 42,1<br>(1,5)          | 4,3%<br>(8.583.103)          | 197.762.971        | 40,5        | <b>TOTALE PASSIVO</b>  | <b>526.462.951</b> | <b>100,0<br/>(0,0)</b> | <b>7,3%<br/>(35.956.251)</b>  | <b>490.506.700</b> | <b>100<br/>(0,0)</b>   | <b>0,5%<br/>(2.546.142)</b>    | <b>487.960.558</b> | <b>100</b>  |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b> | <b>371.220.177</b> | <b>70,5<br/>(1,0)</b>  | <b>8,9%<br/>(30.403.384)</b> | <b>340.816.793</b> | <b>69,5<br/>(2,2)</b>  | <b>3,8%<br/>(12.384.018)</b> | <b>328.432.776</b> | <b>67,3</b> | <b>C- D) TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C-D)</b>            | <b>42.468.758</b>  | <b>8,1<br/>(0,2)</b>   | <b>10,5%<br/>(4.023.510)</b>  | <b>38.445.247</b>  | <b>7,8<br/>(-1,9)</b>  | <b>-19,1%<br/>(-9.076.726)</b> | <b>47.521.973</b>  | <b>9,7</b>  |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                | <b>526.462.951</b> | <b>100<br/>(0,0)</b>   | <b>7,3%<br/>(35.956.251)</b> | <b>490.506.700</b> | <b>100<br/>(0,0)</b>   | <b>0,5%<br/>(2.546.142)</b>  | <b>487.960.558</b> | <b>100</b>  | <b>Conti d'ordine dell'attivo</b>                            | <b>99.784.339</b>  |                        |                               | <b>99.784.339</b>  |                        |                                | <b>99.784.339</b>  |             |
| <b>Conti d'ordine dell'attivo</b>   | <b>99.784.339</b>  |                        |                              | <b>99.784.339</b>  |                        |                              | <b>99.784.339</b>  |             | <b>Conti d'ordine del passivo</b>                            | <b>99.784.339</b>  |                        |                               | <b>99.784.339</b>  |                        |                                | <b>99.784.339</b>  |             |

Fonte: Stato patrimoniale al 31 dicembre degli anni 2021 – 2020 – 2019 elaborazione a cura Ufficio per la Valutazione.

Come indicato precedentemente il 2021 costituisce il nono esercizio di rappresentazione dei fatti di gestione secondo il criterio della competenza economica.

Per l'apprezzamento del trend dei risultati ottenuti nella Tabella 13 viene presentato il confronto tra le voci riportate nel conto economico degli ultimi tre anni.

**Tabella 13 Conto Economico 31/12/2021 - 31/12/2020 - 31/12/2019, incidenza %, variazioni %, (differenze)**

| CONTO ECONOMICO  | 31/12/2021         | Inc. %<br>(Differenza)   | Variaz. %<br>(Differenza)          | 31/12/2020         | Inc. %<br>(Differenza)  | Variaz. %<br>(Differenza)          | 31/12/2019         | Inc. %     |
|--|--------------------|--------------------------|------------------------------------|--------------------|-------------------------|------------------------------------|--------------------|------------|
| A) PROVENTI OPERATIVI  |                    |                          |                                    |                    |                         |                                    |                    |            |
| I - PROVENTI PROPRI  | 29.140.727         | 13<br>(-1)               | 1%<br>(281.286)                    | 28.859.441         | 14<br>(1)               | 6%<br>(1.748.215)                  | 27.111.226         | 13         |
| II - II. CONTRIBUTI  | 182.831.232        | 79<br>(-5)               | 7%<br>(11.831.749)                 | 170.999.483        | 84<br>(5)               | 2%<br>(3.759.845)                  | 167.239.638        | 79         |
| III - PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE  | -                  |                          |                                    | -                  |                         |                                    | -                  |            |
| IV - PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO         | -                  |                          |                                    | -                  |                         |                                    | -                  |            |
| V - ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI E ASSESTAMENTO COMPETENZA RICAVI SU PROGETTI | 19.461.077         | 8<br>(6)                 | 375%<br>(15.366.084)               | 4.094.993          | 2<br>(-6)               | -77%<br>(-13.336.200)              | 17.431.193         | 8          |
| VI - VARIAZIONE RIMANENZE  | -                  |                          |                                    | -                  |                         |                                    | -                  |            |
| VII - INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI                       | -                  |                          |                                    | -                  |                         |                                    | -                  |            |
| <b>TOTALE PROVENTI (A)</b>   | <b>231.433.036</b> | <b>100</b>               | <b>13%</b><br><b>(27.479.119)</b>  | <b>203.953.917</b> | <b>100</b>              | <b>-4%</b><br><b>(-7.828.140)</b>  | <b>211.782.056</b> | <b>100</b> |
| B) COSTI OPERATIVI   |                    |                          |                                    |                    |                         |                                    |                    |            |
| VIII - COSTI DEL PERSONALE   | 120.784.251        | 52<br>(-7)               | 0%<br>(374.392)                    | 120.409.859        | 59<br>(5)               | 6%<br>(6.297.914)                  | 114.111.945        | 54         |
| IX - COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE   | 65.124.237         | 28<br>(0)                | 14%<br>(7.969.801)                 | 57.154.436         | 28<br>(-3)              | -12%<br>(-8.034.323)               | 65.188.759         | 31         |
| X - AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI  | 10.352.877         | 4<br>(-1)                | 2%<br>(158.365)                    | 10.194.512         | 5<br>(1)                | 9%<br>(859.445)                    | 9.335.067          | 4          |
| XI - ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI   | 4.277.831          | 2<br>(1)                 | 230%<br>(2.982.327)                | 1.295.504          | 1<br>(0)                | -54%<br>(-1.544.663)               | 2.840.167          | 1          |
| XII - ONERI DIVERSI DI GESTIONE  | 2.409.159          | 1<br>(0)                 | 51%<br>(813.017)                   | 1.596.142          | 1<br>(0)                | -21%<br>(-429.444)                 | 2.025.586          | 1          |
| <b>TOTALE COSTI (B)</b>  | <b>202.948.355</b> | <b>88</b><br><b>(-6)</b> | <b>6%</b><br><b>(12.297.901)</b>   | <b>190.650.454</b> | <b>93</b><br><b>(2)</b> | <b>-1%</b><br><b>(-2.851.071)</b>  | <b>193.501.525</b> | <b>91</b>  |
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>                           | <b>28.484.681</b>  | <b>12</b><br><b>(6)</b>  | <b>114%</b><br><b>(15.181.218)</b> | <b>13.303.463</b>  | <b>7</b><br><b>(-2)</b> | <b>-27%</b><br><b>(-4.977.068)</b> | <b>18.280.532</b>  | <b>9</b>   |
| C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI  | 8.430              | 0<br>(0)                 | 90%<br>(3.988)                     | 4.442              | 0<br>(0)                | -49%<br>(-4.296)                   | 8.738              | 0          |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE                                  | -                  |                          | (501)                              | -501               | 0<br>(0)                | (-501)                             | -                  |            |
| E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI  | 215.946            | 0<br>(0)                 | 134%<br>(858.289)                  | -642.343           | -0<br>(0)               | 143%<br>(-377.531)                 | -264.812           | -0         |
| F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE            | 7.466.279          | 3<br>(-1)                | 0%<br>(18.013)                     | 7.448.266          | 4<br>(1)                | 3%<br>(241.508)                    | 7.206.758          | 3          |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>  | <b>21.242.777</b>  | <b>9</b><br><b>(6)</b>   | <b>307%</b><br><b>(16.025.981)</b> | <b>5.216.796</b>   | <b>3</b><br><b>(-2)</b> | <b>-52%</b><br><b>(-5.600.904)</b> | <b>10.817.700</b>  | <b>5</b>   |

Fonte: Conto economico al 31 dicembre degli anni 2021 - 2020 - 2019 elaborazione a cura Ufficio per la Valutazione.

Dai dati emerge che le attività e le operazioni svolte nella gestione dell'anno 2021 hanno continuato ad incidere positivamente sulla situazione patrimoniale finale dell'Ateneo, che registra un incremento dell'attivo rispetto all'esercizio precedente.

Ricavi e costi rilevati nell'esercizio secondo il criterio della competenza economica hanno permesso di conseguire, anche nel 2021, un Risultato di gestione positivo per l'Ateneo, pari a € 21.242.777,00 il cui valore presenta un incremento rilevante rispetto a € 5.216.795,98 del 2020 e superiore a quello conseguito negli anni precedenti (Cfr. Tabella 14). Dall'analisi del Conto Economico emerge che l'attività straordinaria e l'attività finanziaria hanno avuto impatto pressoché nullo nella determinazione del Risultato di gestione del triennio e che è stata, invece, determinata la gestione operativa.

**Tabella 14 Risultati esercizio periodo 2013 - 2021**

|                        | 31/12/2021    | 31/12/2020   | 31/12/2019    | 31/12/2018   | 31/12/2017   | 31/12/2016    | 31/12/2015   | 31/12/2014   | 31/12/2013   |
|------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| RISULTATO DI ESERCIZIO | 21.242.777,00 | 5.216.795,98 | 10.817.700,07 | 7.574.289,59 | 7.371.935,29 | 13.037.519,43 | 2.084.373,70 | 2.286.751,53 | 6.219.942,70 |

Fonte: Conto economico al 31 dicembre degli anni dal 2013 al 2021, elaborazione a cura Ufficio per la Valutazione.

Nel 2021 i proventi presentano un incremento accompagnato anche da un incremento dei costi pur con un incremento dei primi più rilevante. La gestione 2021 presenta quindi un incremento di tali voci di conto economico e inverte l'andamento registrato nell'anno precedente, che aveva visto una diminuzione di entrambe le voci.

Nel 2021, tra i proventi del Conto economico<sup>5</sup>, le voci "Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali" e "Contributi Regioni e province autonome" continuano a rappresentare le voci di ricavo più rilevanti. In particolare, il conto "Contributi MIUR altre Amministrazioni centrali" registra un incremento rispetto all'anno precedente e si è chiuso con un saldo di € 148.320.494 e supera il valore assunto nel 2020 pari a € 135.122.144, negli anni precedenti aveva assunto valori sempre inferiori (€ 133.097.498 nel 2019, a € 128.310.147 nel 2018, € 126.862.509 nel 2017, € 125.666.517 nel 2016...€ 133.673.672 nel 2013)<sup>6</sup>. La voce "Contributi Regioni e province autonome" presenta invece, per la prima volta nel periodo considerato, una riduzione rispetto all'anno precedente, con valore pari a € 27.352.394 rispetto a € 30.593.578 del 2020.

I proventi derivati dall'FFO per il 2021 sono pari a € 131.607.065, come riportato nella Nota integrativa<sup>7</sup> (p. 40), e sono aumentati rispetto agli anni precedenti in cui presentavano incrementi meno rilevanti (€ 120.298.371 nel 2020, € 117.430.389 nel 2019, € 115.907.321 nel 2018, € 115.523.484 nel 2017, € 114.306.194 nel 2016, € 114.872.728 nel 2015, € 114.634.376 nel 2014)<sup>8</sup>.

<sup>5</sup> Pag.1, <https://www.unica.it/unica/protected/381864/0/def/ref/DOC381860/>

<sup>6</sup> Conto Economico dei diversi anni [https://www.unica.it/unica/it/ateneo\\_s01\\_ss02\\_sss03\\_01.page](https://www.unica.it/unica/it/ateneo_s01_ss02_sss03_01.page)

<sup>7</sup> <https://www.unica.it/unica/protected/381868/0/def/ref/DOC381860/>

<sup>8</sup> Nota Integrativa dei diversi anni [https://www.unica.it/unica/it/ateneo\\_s01\\_ss02\\_sss03\\_01.page](https://www.unica.it/unica/it/ateneo_s01_ss02_sss03_01.page)

I proventi derivanti dalla contribuzione studentesca “Proventi per la didattica”<sup>9</sup> che comprendono prevalentemente tasse e contributi universitari degli iscritti ai corsi, pari a € 19.748.406, risultano leggermente incrementati rispetto al 2020 (€ 19.404.492), al 2019 (€ 17.628.257) quando si era registrata una riduzione della voce rispetto al 2018<sup>10</sup> (€ 18.500.781). Tale voce è influenzata dall’andamento delle iscrizioni e/o dalle politiche sulle tasse; le politiche, tuttavia, nell’Ateneo di Cagliari sono sempre state per il mantenimento di livelli nettamente inferiori al massimo del 20% del FFO (art. 5, comma 1, del D.p.r. 306/1997)<sup>11</sup>. L’analisi del dettaglio della voce “Proventi per la didattica” del 2021 pari € 19.748.406 (Cfr. Nota integrativa, p. 39<sup>12</sup>) evidenzia che le tasse e contributi dei Corsi di Laurea e Laurea Magistrali hanno avuto una riduzione (questo rispecchia l’andamento delle iscrizioni<sup>13</sup> e la politica delle tasse in Ateneo<sup>14</sup>) mentre a registrare un incremento è stata un’unica voce, quella “tasse e contributi per altri corsi” (pari a €1.924.814 nel 2021 rispetto a € 1.264.320 del 2020)<sup>15</sup> che include diverse voci (corsi dedicati insegnanti, master, specializzazione...).

Complessivamente i “Proventi propri” hanno registrato un aumento anche nel 2021 come nel 2020 e nel 2019. La voce “Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi”<sup>16</sup>, quasi raddoppiata dal 2018 (€ 4.771.821) al 2019 (€ 8.645.464), ha presentato solo un leggerissimo calo nel 2021 (€ 8.551.699) rispetto al 2020 (€ 8.464.805).

Il totale dei proventi presenta un incremento rilevante, con un valore di € 231.433.036 dopo aver subito una contrazione nell’anno precedente che era stata determinata dal decremento della voce “V - Altri proventi e ricavi diversi e assestamento competenza ricavi su progetti”<sup>17</sup> per “Assestamento competenza ricavi su progetti” passata a € -3.974.519<sup>18</sup> nel 2020 dal valore di € 10.451.008 del 2019. Nel 2021 la voce si ricolloca sul valore del 2019 (pari a € 10.145.288).

---

<sup>9</sup> Conto Economico, pag.1, <https://www.unica.it/unica/protected/381864/0/def/ref/DOC381860/>

<sup>10</sup> Sull’andamento della voce “Proventi per la didattica”, che comprende prevalentemente tasse e contributi universitari degli iscritti ai corsi, come riportato anche nelle precedenti relazioni, negli ultimi anni ha inciso anche l’istituzione della nuova “no tax area” (L. n. 232/2016) per la tassazione universitaria dal 2017, pur se compensata con un incremento specifico del Fondo di Finanziamento Ordinario erogato dal Ministero agli Atenei.

<sup>11</sup> Percentuale stimata: al 14% nel 2021 (p. 13, Nota illustrativa al Bilancio Unico d’Ateneo di previsione 2021, <https://www.unica.it/unica/protected/259113/0/def/ref/DOC252697/> ) e al 15% nel 2020 (p. 13, Nota illustrativa al Bilancio Unico d’Ateneo di previsione 2020,

<https://www.unica.it/static/resources/cms/documents/03.%20Nota%20illustrativa%20bilancio%202020%20def.pdf> )

<sup>12</sup> <https://www.unica.it/unica/protected/381868/0/def/ref/DOC381860/>

<sup>13</sup> Iscritti totali: 24.685 nell’a.a. 21/22; 24.890 nell’a.a. 20/21; 25.289 nell’a.a. 19/20; 24.960 nell’a.a. 18/19 (Cfr. Tabella 14, Relazione sulla gestione 2021, p.18, <https://www.unica.it/unica/protected/381870/0/def/ref/DOC381860/>)

<sup>14</sup> Dai regolamenti tasse degli anni accademici di riferimento ([https://www.unica.it/unica/it/studenti\\_s02\\_ss04.page](https://www.unica.it/unica/it/studenti_s02_ss04.page) ) emerge che non ci sono state variazioni in aumento di rilievo e anzi a “decorrere dall’A.A. 2021 l’Ateneo di Cagliari ha incrementato ulteriormente la soglia della tax area, portandola, con risorse proprie, a 23.626,32 €, rispetto ai 20.000 € previsti dal citato D.M 1014/2021” (Cfr. Nota integrativa, p.38)

<sup>15</sup> (Cfr. Nota integrativa, p. 39, <https://www.unica.it/unica/protected/381868/0/def/ref/DOC381860/> )

<sup>16</sup> Conto Economico 2021, pag.1, <https://www.unica.it/unica/protected/381864/0/def/ref/DOC381860/> . Conto Economico 2020, pag.1, <https://www.unica.it/unica/protected/325566/0/def/ref/DOC325126/> .

<sup>17</sup> Conto Economico 2021, pag.1, <https://www.unica.it/unica/protected/381864/0/def/ref/DOC381860/> . Conto Economico 2020, pag.1, <https://www.unica.it/unica/protected/325566/0/def/ref/DOC325126/> .

<sup>18</sup> Nella nota integrativa 2020 (p. 49, <https://www.unica.it/unica/protected/325570/0/def/ref/DOC325126/> ) si riporta “La metodologia utilizzata può comportare variazioni significative nel raffronto dei saldi della voce Assestamento

L'Ateneo, considerata la particolarità della gestione dell'anno finanziario 2020 e 2021 con la situazione pandemica, è riuscito a mantenere costante l'impegno nel reperimento di risorse proprie e l'attenzione ai rapporti con il territorio e al trasferimento tecnologico. Il fatturato per attività conto terzi (Tabella 15) registra nel 2021 un aumento del 15% rispetto all'anno precedente quando aveva presentato una riduzione pari a -8%, riduzione questa nettamente inferiore alla riduzione registrata tra il 2019 e 2018 (-17%). I dati sembrano far pensare che sia stata superata la situazione di difficoltà creata dalla situazione pandemica a cui verosimilmente erano da attribuirsi le ragioni del decremento di fatturato che ha interessato, nell'anno 2020, anche strutture vocate alla prestazione di servizi remunerati a favore di terzi.

---

competenza ricavi su progetti CTC tra un esercizio e il successivo. In generale la differenza tra il 2020 e il 2019 indica che nell'esercizio 2019 sono stati contabilizzati molti più costi nei progetti rispetto al 2020, anno in cui l'emergenza da COVID-19 ha comportato un rallentamento delle attività di ricerca e dei costi ad esse correlati". Anche i Revisori dei conti nella loro relazione 2020 evidenziano come "durante il 2020, lo stato di avanzamento delle relative attività di ricerca è risultato fortemente inciso dall'emergenza sanitaria legata alla pandemia da COVID-19, determinando una valorizzazione negativa importante di euro – 3.974.519" (p. 5).

**Tabella 15 Fatturato da attività conto terzi**

| CODICE UE                 | STRUTTURA   | 2021                | %          | 2020                 | %          | 2019                 | %          | 2018                | %          | 2017                | %          |
|---------------------------|---|---------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|------------|---------------------|------------|---------------------|------------|
| UE.00.01                  | Amministrazione Centrale                                      | 256.468,46          | 12         | 171.186,66           | 10         | 427.384,03           | 22         | 386.464,42          | 16         | 345.210,76          | 15         |
| UE.00.02                  | Dipartimento di filologia, letteratura, linguistica           |                     |            |                      |            |                      |            | 355                 | 0          |                     |            |
| UE.00.03                  | Dipartimento di fisica  | 16.915,00           | 1          | 36.470,00            | 2          | 4.860,00             | 0          | 36.654,00           | 2          | 34.045,00           | 1          |
| UE.00.04                  | Dipartimento di giurisprudenza                                | 104.361,92          | 5          | 122.824,20           | 7          | 65.328,00            | 3          | 32.282,00           | 1          | 35.350,00           | 2          |
| UE.00.05                  | Dipartimento di ingegneria civile, ambientale e architettura  | 370.005,62          | 18         | 368.897,64           | 20         | 322.925,62           | 16         | 421.684,04          | 18         | 381.818,67          | 16         |
| UE.00.06                  | Dipartimento di ingegneria elettrica ed elettronica           | 416.356,70          | 20         | 372.630,39           | 21         | 324.123,81           | 17         | 518.910,00          | 22         | 319.888,60          | 14         |
| UE.00.07                  | Dipartimento di ingegneria meccanica, chimica e dei materiali | 37.200,00           | 2          | 47.050,00            | 3          | 24.274,10            | 1          | 111.504,34          | 5          | 134.834,00          | 6          |
| UE.00.08                  | Dipartimento di matematica ed                                 | 90.293,44           | 4          | 55.050,69            | 3          | 48.615,46            | 2          | 177.029,05          | 8          | 81.393,44           | 3          |
| UE.00.09                  | Dipartimento di pedagogia, psicologia, filosofia              | 38.255,22           | 2          | 7.009,02             | 0          | 3.500,00             | 0          | 64.455,73           | 3          | 61.885,24           | 3          |
| UE.00.11                  | Dipartimento di scienze biomediche                            | 106.899,00          | 5          | 106.849,00           | 6          | 122.101,61           | 6          | 122.792,72          | 5          | 142.770,61          | 6          |
| UE.00.12                  | Dipartimento di scienze chimiche e geologiche                 | 136.249,95          | 7          | 27.500,00            | 2          | 96.327,20            | 5          | 110.977,88          | 5          | 108.548,00          | 5          |
| UE.00.13                  | Dipartimento di scienze chirurgiche                           | 18.943,44           | 1          | 9.646,73             | 1          | 18.898,42            | 1          | 21.295,08           | 1          | 32.754,09           | 1          |
| UE.00.14                  | Dipartimento di scienze della vita e dell'ambiente            | 135.752,05          | 7          | 134.680,80           | 7          | 144.501,67           | 7          | 69.108,54           | 3          | 45.915,10           | 2          |
| UE.00.15                  | Dipartimento di scienze economiche ed aziendali               | 114.444,88          | 6          | 80.504,60            | 4          | 9.721,28             | 0          | 14.010,00           | 1          | 70.563,40           | 3          |
| UE.00.17                  | Dipartimento di scienze sociali e delle istituzioni           | 55.345,76           | 3          | 57.821,63            | 3          | 58.274,70            | 3          | -7.664,35           | 0          | 124.839,19          | 5          |
| UE.00.22                  | Centro studi di relazioni industriali                         |                     |            |                      |            |                      |            |                     |            | 17.300,00           | 1          |
| UE.00.23                  | Centro Interdipartimentale di ingegneria e scienze ambientali | 26.090,16           | 1          | 19.295,08            | 1          | 28.000,00            | 1          | 13.200,00           | 1          | 50.000,00           | 2          |
| UE.00.24                  | Centro Interdipartimentale di ricerche economiche e mobilità  | 7.500,00            | 0          | 37.396,63            | 2          | 31.384,40            | 2          | 28.770,50           | 1          | 68.707,00           | 3          |
| UE.00.25                  | Dipartimento di scienze mediche e sanità pubblica             | 144.839,57          | 7          | 144.938,69           | 8          | 228.489,55           | 12         | 227.981,53          | 10         | 280.989,63          | 12         |
| UE.00.26                  | Dipartimento di lettere, lingue e beni culturali              |                     |            |                      |            | 2.713,64             | 0          |                     |            |                     |            |
| <b>Totale complessivo</b> |   | <b>2.075.921,17</b> | <b>100</b> | <b>1.799.751,76</b>  | <b>100</b> | <b>1.961.423,49</b>  | <b>100</b> | <b>2.349.810,48</b> | <b>100</b> | <b>2.336.812,73</b> | <b>100</b> |
| <b>Var %</b>              |   | <b>15%</b>          |            | <b>-8%</b>           |            | <b>17%</b>           |            | <b>1%</b>           |            |                     |            |
| <b>(Differenze)</b>       |   | <b>(276.169,41)</b> |            | <b>(-161.671,73)</b> |            | <b>(-388.386,99)</b> |            | <b>(12.997,75)</b>  |            |                     |            |

Fonte: Elaborazione a cura dell'Ufficio per la Valutazione su dati della Relazione sulla Gestione per il 2021, 2019, 2018 e 2017 e su dati della Direzione Amministrazione e Finanza per il 2020.

Quanto al miglioramento della capacità dell'Ateneo di acquisire finanziamenti per la ricerca a valere su bandi competitivi (in particolare sui bandi Horizon 2020 e altri programmi internazionali di ricerca), i dati disponibili nella Relazione al consuntivo, come già riferito in precedenti relazioni,

non consentono un preciso apprezzamento di tutti i progetti inclusi quelli presentati e ancora in fase di valutazione. Nella Tabella 16 si riportano i progetti su bandi H2020 e Programmazione congiunta e USA nel 2021; nell'Ateneo sono attivi ulteriori progetti finanziati il cui bando e stipula dell'accordo sono riferiti a periodi precedenti il 2021 e pertanto non inseriti nella tabella. I fondi di ricerca acquisiti su base selettiva dalla Regione Autonoma della Sardegna (Tabella 17) sono invece rimasti quasi stabili nel 2021 rispetto al triennio precedente.

**Tabella 16 – Progetti finanziati su bandi H2020, Programmazione congiunta e USA nel 2021\*\*\***

| Bando                            | Acronimo / titolo                             | Ruolo UniCa  | Coordinator e UniCa | Budget in euro |            |
|----------------------------------|---|--------------|---------------------|----------------|------------|
|                                  |   |              |                     | Totale         | UniCa      |
| H2020-MSCA-IF-2020               | Dr Vcoach                                     | coordinatore | D. Reforgiato       | 171.473,28     | 171.473,28 |
| H2020-MSCA-NIGHT-2020bis         | SHARPER                                       | beneficiario | L. Colombo          | 1.003.300,00   | 35.000,00  |
| H2020-LC-GD-2020                 | ARSINOE                                       | beneficiario | R. Deidda           | 15.469.186,25  | 206.250,00 |
| Cost COST                        | SEAWHEAT*                                     | beneficiario | P. Addis            |                |            |
| Eranet-Cofund ERAPERMED          | PROMPT**                                      | beneficiario | M. Manchia          |                |            |
| MJFF – Michael J. Fox Foundation | Prevention progression of Parkinson's disease | beneficiario | A. Carta            | 178.000,00     | 63.000,00  |

Fonte: Relazione sulla Gestione 2021 (p. 34, Tabella 22).

\*Questa tipologia di programma finanzia esclusivamente le spese di mobilità dei partecipanti alle Azioni.

\*\* Progetto interamente co-finanziato

\*\*\* La tabella non comprende le quote di finanziamento erogate a valere su progetti per i quali gli accordi sono stati stipulati in anni differenti dal 2021 in esame.

**Tabella 17 Andamento Fondi RAS Legge 26/96 annualità dal 2015 al 2021**

| Esercizio Finanziario | Stanziamento Totale L.R. 26/96(UNICA/UNISS) | Contributo a favore dell'Università di Cagliari |
|-----------------------|---|---|
| 2015                  | 22.000.000,00                               | 14.300.000,00                                   |
| 2016                  | 24.600.000,00                               | 15.990.000,00                                   |
| 2017                  | 22.850.000,00                               | 14.852.500,00                                   |
| 2018                  | 26.050.000,00                               | 16.932.500,00                                   |
| 2019                  | 26.050.000,00                               | 16.932.500,00                                   |
| 2020                  | 26.350.000,00                               | 17.127.500,00                                   |
| 2021                  | 26.000.000,00                               | 16.900.000,00                                   |

Fonte: Relazione sulla Gestione 2021 (p. 7).

**Tabella 18 – Progetti H2020 finanziati, importi e n. partner, serie 2017-2021**

| Programma H2020     | Anno 2017    | Anno 2018    | Anno 2019  | Anno 2020  | Anno 2021  |
|---------------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|
| Progetti finanziati | 4            | 7            | 3          | 3          | 3          |
| Importo finanziato  | 1.225.431,25 | 1.083.866,74 | 512.405,50 | 498.862,50 | 412.723,00 |
| n. partner          | 86           | 108          | 38         | 31         | 50         |

Fonte: Relazione sulla Gestione 2021 (p.35)

Sul versante dei costi, questi hanno subito un aumento (+6,45%) che, come riportato sopra, risulta inferiore a quello registrato per i proventi (+13,47%), determinato dall'aumento registrato in particolare nei costi della gestione corrente e negli accantonamenti per rischi e oneri mentre i costi del personale hanno subito un incremento leggerissimo (+0,31%). La composizione dei costi motiva la riproposizione, qui, di alcune considerazioni espresse nelle precedenti relazioni annuali; la maggior parte degli oneri economici di esercizio, infatti, è correlata a una delle missioni istituzionali primarie degli atenei, rappresentata dalla didattica e dai servizi resi agli studenti. La struttura dei costi presenta inevitabili rigidità, tenendo conto sia delle esigenze di personale docente che di personale tecnico amministrativo complessivamente impegnato nel supporto alla didattica e nei servizi agli studenti. La quota di costi per il personale sostenuti dall'Ateneo costituisce, nell'esercizio 2021, il 60% del totale dei costi operativi; tale incidenza è diminuita di tre punti rispetto all'anno precedente e si riposiziona sull'incidenza assunta nel triennio precedente al 2020 quando era rimasta costante sul valore di 59%. In valore assoluto il costo del personale nel 2021 (pari a € 120.784.251,23)<sup>19</sup> è aumentato in misura minima rispetto al 2020<sup>20</sup> (pari a € 120.409.859,23) quando invece era aumentato in maniera importante rispetto al 2019 (pari a € 114.111.945,44) e al 2018 (€ 110.313.947), come riportato nella precedente relazione e rilevato anche dai Revisori dei Conti nella loro Relazione. Sembra utile rilevare anche in questa relazione che l'importo di tale voce risulta tuttavia ancora inferiore rispetto ad alcuni esercizi passati (ad esempio per l'anno 2013 il valore era pari a € 125.243.680,85), questo per le cessazioni complessive che nel tempo hanno interessato tutto il personale, senza venire recuperate per gli intervenuti vincoli al turn over. Il rapporto del costo del personale sui proventi risulta nuovamente nettamente diminuito (52%) rispetto all'incidenza del 2020 (59%) e anche rispetto al 54% del 2019, al 55% del 2018 e assume lo stesso valore verificatosi nel 2016 (52%). La voce costo del personale analizzata nel dettaglio<sup>21</sup> ha visto una riduzione del -5% dei costi del personale tecnico amministrativo e un aumento del 3% dei costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica.

I costi della gestione corrente, nel 2021, registrano un importante incremento (14%) rispetto al 2020 quando avevano subito un decremento rispetto agli anni precedenti e il valore del 2021 si riposiziona su quello registrato nel 2019. L'aumento ha interessato anche i costi dedicati al sostegno agli studenti<sup>22</sup> (+17%), i quali avevano registrato un importante diminuzione tra il 2020 e il 2019 dopo un aumento rispetto al 2018. Le voci di costo che riguardano gli studenti sono in realtà molteplici e contabilizzate indirettamente in diverse poste del conto economico; evidenza dell'impegno profuso dall'Ateneo in termini di risorse riferite direttamente ad essi, può costituire un esempio il mantenimento del sostegno con la premialità per i laureati già introdotto da diversi

---

<sup>19</sup> Conto Economico 2021, pag.1, <https://www.unica.it/unica/protected/381864/0/def/ref/DOC381860/> . Conto Economico 2020, pag.1, <https://www.unica.it/unica/protected/325566/0/def/ref/DOC325126/> .

<sup>20</sup> "La voce evidenzia un incremento complessivo del 5,52% rispetto all'anno precedente. La componente di aumento più consistente è sulle Competenze Fisse per euro 4.313.706. I costi del personale docente e ricercatore risultano in espansione per effetto - tra l'altro - dell'attribuzione degli scatti e degli adeguamenti stipendiali ai sensi del DPCM 13 novembre 2020" (p. 5, Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al Bilancio d'esercizio 2020 dell'Università degli Studi di Cagliari).

<sup>21</sup> Conto Economico 2021, pag.1, <https://www.unica.it/unica/protected/381864/0/def/ref/DOC381860/> .

<sup>22</sup> Conto Economico 2021, pag.1, <https://www.unica.it/unica/protected/381864/0/def/ref/DOC381860/> . Conto Economico 2020, pag.1, <https://www.unica.it/unica/protected/325566/0/def/ref/DOC325126/>

anni (Regolamento contribuzione studentesca Anno accademico 2022/2023, art. 25, Borse per i laureati)<sup>23</sup>.

Concludendo l'andamento dei proventi e dei costi, del conto terzi del 2021 danno elementi per considerare la peculiarità della gestione dell'anno precedente, fortemente influenzata dalla situazione pandemica che aveva determinato un calo dei proventi, dei costi e del conto terzi.

#### **1.4.1 La composizione dello Stato patrimoniale e del Conto economico**

Anche per la gestione dell'anno 2021 alcune evidenze significative si ricavano dall'analisi di bilancio.

L'analisi della composizione degli **Impieghi** consente di apprezzare il grado di rigidità o di liquidità del capitale. Dalla lettura dello Stato patrimoniale in percentuale (Tabella 12) emerge che l'Ateneo a fine 2021 ha il 21,4% delle Fonti impiegate in Immobilizzazioni, un'incidenza che si è ridotta rispetto al triennio precedente quando era del 23% nel 2020 e nel 2019, a valori pari a 24% nel 2018, al 28% nel 2017, e al 29% nel 2016 e nel 2015. La gestione del 2021 e nel periodo precedente evidenzia quindi una tendenza alla riduzione della rigidità del capitale. Tra le immobilizzazioni si segnala, anche nel 2021, un incremento del 77% della voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno" che aveva registrato anche nel 2020 un incremento del 29%.

Rimane elevata l'incidenza percentuale dell'Attivo circolante, aumentata rispetto all'anno precedente in un trend di progressivo incremento negli anni (con incidenza del 70,5% nel 2021, 69,5% nel 2020, 67% nel 2019 e 2018, 64% nel 2017 e nel 2016); con una composizione modificata, nel 2021, si rileva, infatti, una maggiore incidenza dei crediti (Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali- con l'incremento maggiore, pari al 62%, 24 milioni in valore assoluto; Crediti verso Regioni e Province Autonome; Crediti verso altre Amministrazioni locali; Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo; Crediti verso Università; Crediti verso studenti per tasse e contributi; Crediti verso società ed enti controllati; Crediti verso altri "pubblici"; Crediti verso altri "privati")<sup>24</sup> e una riduzione dell'incidenza della liquidità con andamento opposto rispetto al triennio precedente in cui ad aumentare era l'incidenza della liquidità. L'incidenza di "Ratei e Risconti attivi" registra contrariamente all'anno precedente un incremento, con un'incidenza dell'8,1% sull'attivo rispetto al 7,8% del 2020, al 9,7% del 2019, dall'8,6 del 2018 e 8,2% e 6,9% rispettivamente del 2017 e 2016 (Cfr. precedenti Relazioni del Nucleo<sup>25</sup>).

L'analisi della composizione delle **Fonti** evidenzia il diverso peso delle stesse, continua ad emergere per il triennio considerato l'incidenza rilevante di "Ratei e Risconti passivi e contributi agli investimenti", pari al 54% nel 2021, pur ridotta rispetto al 2020 quando incidono per il 55% delle Fonti totali. Sempre dal lato delle Fonti, il Patrimonio netto, con una incidenza sul totale pari al 36,17%, nel 2021 ha subito un incremento di 13 punti percentuali rispetto al 2020. Dall'analisi delle singole voci si rileva l'importante incremento del patrimonio non vincolato che passa da

---

<sup>23</sup> [https://www.unica.it/unica/it/studenti\\_s02\\_ss04.page](https://www.unica.it/unica/it/studenti_s02_ss04.page)

<sup>24</sup> <https://www.unica.it/unica/protected/381866/0/def/ref/DOC381860/>

<sup>25</sup> [https://www.unica.it/unica/it/ateneo\\_s01\\_ss01\\_sss07\\_03\\_s03.page](https://www.unica.it/unica/it/ateneo_s01_ss01_sss07_03_s03.page)

un'incidenza del 4% al 10% sul totale, questo a seguito dell'importante Risultato di esercizio e per l'incremento della voce "Riserve libere" in cui è confluita un'importante somma dopo lo svincolo, con delibera C.d.A. del 30/11/2021, di una parte dei "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" (Cfr. Nota Integrativa 2021<sup>26</sup>, p. 29 e ss.).

La voce debiti registra un leggerissimo decremento nell'incidenza, pari a 4,4% rispetto al 4,6% dell'anno precedente e si è riposizionata sullo stesso valore del 2019 quando aveva registrato un importante aumento passando a un'incidenza del 4,4% da valori inferiori a 2% dei due anni precedenti, evidenziando una crescita dell'esposizione debitoria a breve termine. La voce di debito che ha subito il maggior incremento è stata quella dei debiti verso i fornitori (+27%). I debiti verso i dipendenti pari, nel 2021, a € 3.497.542,15 si sono ridotti del -10% rispetto all'anno precedente quando avevano subito un importante incremento ed erano passati a € 3.908.051 da € 175.346 del 2019; in merito a questa importante variazione si rimanda a quanto rilevato dai Collegio dei Revisori dei conti<sup>27</sup> e riportato dal Nucleo nella precedente Relazione.

Dall'analisi nel dettaglio della voce dei debiti presentata nello Stato patrimoniale e dalla Nota integrativa emerge che non sono presenti debiti esigibili oltre l'esercizio successivo. Inoltre, si rileva che l'Ateneo non ricorre a fonti esterne derivanti da "Mutui e Debiti verso banche". Questo aspetto permette all'Ateneo di evitare anche il peso in termini di costi con riflessi sulla gestione finanziaria per il pagamento di interessi.

Anche per la gestione 2021 si ritiene opportuno effettuare alcuni confronti tra diverse voci di bilancio, che possano consentire di trarre indicazioni sull'equilibrio tra fonti e impieghi e sulla sostenibilità di alcune scelte. In tale prospettiva risulta rilevante l'apprezzamento della capacità di copertura con il Capitale netto dell'attivo immobilizzato (margine di struttura), la capacità dell'attivo circolante di rispondere alle passività correnti (capitale circolante netto) e il grado di copertura dell'indebitamento a breve con crediti e disponibilità liquide (margine di tesoreria).

Il margine di struttura nel 2021 presenta un valore positivo, pari a quasi 78 milioni, registrando un aumento rispetto agli anni precedenti e di più di 20 milioni rispetto al 2020.

La differenza tra l'attivo circolante e le passività correnti (Voce Debiti) alla chiusura dell'esercizio risulta, come negli anni precedenti, positiva e superiore ai 300 milioni di euro. Anche per il 2021 si conferma quindi la capacità dell'Ateneo di fronteggiare con le proprie disponibilità finanziarie e liquidità le passività correnti.

---

<sup>26</sup> [https://www.unica.it/unica/it/ateneo\\_s01\\_ss01\\_sss07\\_03\\_s03.page](https://www.unica.it/unica/it/ateneo_s01_ss01_sss07_03_s03.page)

<sup>27</sup> L'aumento nell'esercizio delle voci di debito è rilevato dal Collegio dei Revisori dei conti nella Relazione al Bilancio d'esercizio 2020 (p. 4) in cui si sottolinea "La variazione maggiore si individua nei debiti verso i dipendenti, con un incremento di 3.732.705,26 euro". Come riportato anche nella Nota Integrativa (p.36) "I «Debiti verso dipendenti» sono relativi a costi di competenza 2020, ma non ancora pagati al 31 dicembre...si riferiscono principalmente: alla rilevazione, conformemente alla Nota Tecnica n. 6 del 23 luglio 2020 della Commissione ministeriale per la contabilità delle università del debito per: • ferie maturate e non godute da parte dei dipendenti, al 31.12.2020". I Revisori dei conti nella loro Relazione evidenziano che (p. 4) "la posta, ...è stata costituita al fine di dare evidenza a voci passive che, pur se non troveranno effettiva manifestazione finanziaria (ad es. "Ferie non godute e maturate"), necessitano di rilevazione, in osservanza dei principi di adeguata rappresentazione del Bilancio".

In relazione alle finalità istituzionali delle Università, resta immutata la considerazione sull'inopportunità di definire il rendimento del capitale calcolando l'incidenza dell'utile d'esercizio sul capitale proprio.

Dalla lettura del conto economico, Tabella 13, si osserva che l'utile di esercizio presenta un'incidenza sui proventi totali pari al 9%, incidenza aumentata di 6 punti rispetto all'anno precedente; le risorse, la cui gestione è stata rimandata all'esercizio successivo, sono notevolmente aumentate con il conseguimento di un importante risultato positivo pur nelle difficoltà dalla gestione determinate dalla situazione pandemica che hanno interessato l'anno in esame e l'anno precedente. La destinazione prevalente dell'utile, come riportato nella Nota Integrativa (p.61), è stata fatta in relazione alle necessità di futuri investimenti (€ 19.469.804,58) ad incremento della riserva di Patrimonio Netto Vincolato denominata "Riserva per interventi di edilizia e altri investimenti", facente parte delle "Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro".

## 1.5 Rendiconto finanziario

La Tabella 19 riporta i Rendiconti finanziari<sup>28</sup> dell'ultimo triennio<sup>29</sup> consentendo una lettura della dinamica che ha generato i flussi di cassa dell'esercizio.

L'esercizio si è chiuso con liquidità pari a € 210.128.84 a fronte di € 206.346.074 presenti all'apertura dell'esercizio. Dall'analisi emerge che nell'esercizio 2021 c'è stata generazione di liquidità (€ 3.782.772) pur risultando la minore generata nel triennio, e che la gestione corrente è stata determinante per la generazione del flusso monetario mentre le variazioni del Capitale circolante e gli investimenti hanno invece assorbito moneta. Il 2021 è anche l'unico anno del triennio in cui il Capitale circolante, con segno negativo, ha contribuito a ridurre il flusso di cassa operativo, risultando determinante nel ridurre la crescita della disponibilità monetaria netta finale, modificando l'andamento assunto nel periodo precedente. Gli investimenti invece in tutto il triennio hanno assorbito liquidità.

---

<sup>28</sup> Schema di Rendiconto finanziario D.l. 14/01/2014 n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università"

<sup>29</sup> [https://www.unica.it/unica/it/ateneo\\_s01\\_ss02\\_sss03\\_01.page](https://www.unica.it/unica/it/ateneo_s01_ss02_sss03_01.page)

**Tabella 19 Rendiconto liquidità (metodo indiretto o sintetico) ultimo triennio 2019 - 2021**

| Rendiconto liquidità (metodo indiretto o sintetico)                            | 2021        |                    | 2020        |                   | 2019        |                    |
|--|-------------|--------------------|-------------|-------------------|-------------|--------------------|
| <b>Flusso monetario (cash flow) assorbito/generato dalla gestione corrente</b> |             | <b>28.175.034</b>  |             | <b>11.250.442</b> |             | <b>17.266.966</b>  |
| (+) Risultato netto di gestione  | 21.242.777  |                    | 5.216.796   |                   | 10.817.700  |                    |
| Ammortamenti   | 8.371.206   |                    | 8.382.557   |                   | 7.824.346   |                    |
| Svalutazione crediti   | 1.981.671   |                    | 1.811.956   |                   | 1.510.721   |                    |
| Svalutazioni di attività finanziarie   | -           |                    | 501         |                   | -           |                    |
| Svalutazioni straordinarie di attività finanziarie                             | -           |                    | 22          |                   | -           |                    |
| Rivalutazioni di attività finanziarie  | -           |                    | -           |                   | -           |                    |
| Rivalutazioni straordinarie di attività finanziarie                            | -           |                    | -1.401      |                   | -           |                    |
| Variazione netta dei fondi rischi e oneri                                      | -2.592.026  |                    | -3.044.710  |                   | -1.388.453  |                    |
| Costi monetari relativi a utilizzo Riserve vincolate                           | -           |                    | -3.000      |                   | -           |                    |
| Sopravvenienze e insussistenze attive (per esubero f.do sval. crediti)         | -472.581    |                    | -1.030.094  |                   | -1.529.642  |                    |
| Sopravvenienze e insussistenze attive straordinarie da donazione               | -368.196    |                    | -           |                   | -           |                    |
| Insussistenze passive (non monetarie)  | 18.698      |                    | -           |                   | 10.122      |                    |
| Plusvalenze da cessione imm. materiali   | -           |                    | -           |                   | -           |                    |
| Sopravvenienze attive da liquidazione partecipazioni                           | -           |                    | -           |                   | -10.849     |                    |
| Plusvalenze da cessione partecipazioni   | -           |                    | -           |                   | -           |                    |
| Variazione netta del TFR   | -6.516      |                    | -82.184     |                   | 33.021      |                    |
| <b>Flusso monetario (cash flow) generato dalle variazioni di CCN</b>           |             | <b>-14.841.197</b> |             | <b>4.953.189</b>  |             | <b>15.040.131</b>  |
| (aumento)/diminuzione dei crediti  | -28.106.540 |                    | -4.791.704  |                   | -9.552.518  |                    |
| (aumento)/diminuzione delle rimanenze  | -23.162     |                    | 208.927     |                   | -171.450    |                    |
| aumento/(diminuzione) dei debiti   | 636.148     |                    | 1.310.800   |                   | 12.717.639  |                    |
| (aumento)/diminuzione dei ratei e dei risconti attivi                          | -4.023.510  |                    | 9.076.726   |                   | -9.275.218  |                    |
| aumento/(diminuzione) dei ratei e dei risconti passivi                         | 16.675.867  |                    | -851.559    |                   | 21.321.679  |                    |
| <b>A) Flusso di cassa (cash flow) operativo</b>                                |             | <b>13.333.837</b>  |             | <b>16.203.632</b> |             | <b>32.307.097</b>  |
| <b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI</b>  |             |                    |             |                   |             |                    |
| materiali  | -8.379.813  |                    | -6.746.350  |                   | -10.311.584 |                    |
| immateriali  | -1.171.252  |                    | -874.180    |                   | -784.005    |                    |
| finanziarie  | -           |                    | -           |                   | -00         |                    |
| <b>DISINVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI (valori di cessione)</b>                |             |                    |             |                   |             |                    |
| materiali  | -           |                    | -           |                   | -           |                    |
| immateriali  | -           |                    | -           |                   | -           |                    |
| finanziarie  | -           |                    | -           |                   | 37.883      |                    |
| <b>B) Flusso di cassa (cash flow) da attività di investimento</b>              |             | <b>-9.551.065</b>  |             | <b>-7.620.530</b> |             | <b>-11.057.706</b> |
| <b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>   |             |                    |             |                   |             |                    |
| Aumento di capitale  | -           |                    | -           |                   | -           |                    |
| Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine                       | -           |                    | -           |                   | -           |                    |
| <b>C) Flusso monetario (cash flow) da attività di finanziamento</b>            |             | <b>-</b>           |             | <b>-</b>          |             | <b>-</b>           |
| <b>D) Flusso monetario (cash flow) dell'esercizio (A+B+C)</b>                  |             | <b>3.782.772</b>   |             | <b>8.583.102</b>  |             | <b>21.249.391</b>  |
| Disponibilità monetaria netta iniziale   | 206.346.074 |                    | 197.762.971 |                   | 176.513.580 |                    |
| Disponibilità monetaria netta finale   | 210.128.846 |                    | 206.346.074 |                   | 197.762.971 |                    |
| <b>Flusso monetario (cash flow) dell'esercizio</b>                             |             | <b>3.782.772</b>   |             | <b>8.583.103</b>  |             | <b>21.249.391</b>  |
| differenze di arrotondamento   | -           |                    | -1          |                   | -           |                    |

Fonte: Rendiconto liquidità (metodo indiretto o sintetico) al 31 dicembre degli anni 2021 - 2020 - 2019, elaborazione a cura Ufficio per la Valutazione.

## 1.6 Bilancio riclassificato secondo l'Omogenea redazione dei conti, codifica SIOPE

Per consentire il consolidamento dei conti del settore pubblico a livello nazionale sono stati definiti i criteri per l'omogenea redazione dei Consuntivi delle Università.

Nel 2021, per il quarto anno, sono state usate le nuove codifiche SIOPE (nota MIUR 11734 del 9 ottobre 2017) di cui al decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 5 settembre 2017, che hanno sostituito le precedenti in uso (fino al 2017) per i diciotto anni in cui è stato redatto il Bilancio riclassificato a norma del Decreto interministeriale del 5/12/2000 per la redazione del Bilancio secondo i "Criteri sull'omogenea redazione dei conti consuntivi delle Università".

Nella Tabella 20 e nella Tabella 21 viene riportato, per gli ultimi quattro anni, il Bilancio riclassificato secondo la nuova codifica con l'indicazione per le Entrate degli incassi e per le Uscite dei pagamenti dell'Ateneo. Nelle tabelle si presentano i conti al primo livello di aggregazione.

**Tabella 20 Entrate Bilancio riclassificato SIOPE**

| DESCRIZIONE   | Incassi 2021          | Incassi 2020          | Incassi 2019          | Incassi 2018          |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 2.00.00.00.000 TRASFERIMENTI CORRENTI                       | 173.961.067,74        | 172.029.837,93        | 176.305.570,95        | 161.173.620,72        |
| 3.00.00.00.000 ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE                     | 24.336.556,93         | 22.533.255,33         | 22.947.594,69         | 24.193.454,52         |
| 4.00.00.00.000 ENTRATE IN CONTO CAPITALE                    | 13.285.701,14         | 9.721.964,93          | 13.450.774,11         | 31.340.549,72         |
| 5.00.00.00.000 ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE | -                     | 16.166,40             | 8.043,69              | 24.569,50             |
| 9.00.00.00.000 ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO    | 95.786.504,21         | 92.157.356,98         | 88.588.390,72         | 87.214.704,94         |
| <b>Totale</b>   | <b>307.369.830,02</b> | <b>296.458.581,57</b> | <b>301.300.374,16</b> | <b>303.946.899,40</b> |

Fonte: Elaborazione del Bilancio Unico d'esercizio 2021, 2020, 2019, 2018 a cura della Direzione amministrazione e finanza.

**Tabella 21 Uscite Bilancio riclassificato SIOPE**

| DESCRIZIONE   | Pagamenti 2021        | Pagamenti 2020        | Pagamenti 2019        | Pagamenti 2018        |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1.00.00.00.000 SPESE CORRENTI                             | 197.205.054,82        | 184.408.092,41        | 189.512.000,53        | 179.534.942,57        |
| 2.00.00.00.000 SPESE IN CONTO CAPITALE                    | 9511267,62            | 9.045.066,53          | 11.205.095,79         | 8.529.167,75          |
| 3.00.00.00.000 SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE |                       |                       | 5.000,00              | -                     |
| 7.00.00.00.000 USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO   | 96.870.735,79         | 94.421.976,73         | 79.326.635,73         | 88.285.521,24         |
| <b>Totale</b>   | <b>303.587.058,23</b> | <b>287.875.135,67</b> | <b>280.048.732,05</b> | <b>276.349.631,56</b> |

Fonte: Elaborazione del Bilancio Unico d'esercizio 2021, 2020, 2019, 2018 a cura della Direzione amministrazione e finanza.

Di seguito, si presentano incassi e pagamenti degli ultimi nove esercizi (dal 2013 al 2021) gestiti con il nuovo sistema contabile e rielaborati secondo l'omogenea redazione dei conti con la codifica SIOPE (Tabella 22 e Tabella 23).

**Tabella 22 Incassi degli ultimi nove anni secondo l'omogenea redazione dei conti - SIOPE**

| DESCRIZIONE           | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               |
|-----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                       | Incassi            |
| <b>Totale incassi</b> | <b>329.414.024</b> | <b>310.875.284</b> | <b>304.831.294</b> | <b>277.673.866</b> | <b>325.712.284</b> | <b>303.946.899</b> | <b>301.300.374</b> | <b>296.458.582</b> | <b>307.369.830</b> |

Fonte: Elaborazione del Bilancio Unico d'esercizio 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 e 2021 a cura dell'Ufficio per la Valutazione.

**Tabella 23 Pagamenti degli ultimi nove anni secondo l'omogenea redazione dei conti - SIOPE**

| DESCRIZIONE             | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               |
|-------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                         | Pagamenti          |
| <b>Totale pagamenti</b> | <b>304.952.975</b> | <b>301.421.450</b> | <b>306.965.823</b> | <b>291.403.236</b> | <b>283.280.660</b> | <b>276.349.632</b> | <b>280.048.732</b> | <b>287.875.136</b> | <b>303.587.058</b> |

Fonte: Elaborazione del Bilancio Unico d'esercizio 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 e 2021 a cura dell'Ufficio per la Valutazione.

## 1.7 Bilancio Consolidato

L'Ateneo nel 2021 per il sesto anno ha redatto il Bilancio Consolidato, ai sensi del D.lgs. n. 18/2012, seguendo gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico di cui al Decreto MIUR n. 248/2016, "Schemi di bilancio consolidato delle Università", sul quale il Collegio dei Revisori ha espresso parere favorevole. Il consolidamento del gruppo "Università degli Studi di Cagliari", per il quale è stato seguito il metodo del consolidamento integrale, anche nel 2021 ha ricompreso il solo Consorzio Università (v. delibera C.d.A. 31 maggio 2022), risultando estranei all'area del consolidamento gli altri soggetti partecipati dall'Ateneo, per mancanza delle condizioni che lo impongono ai sensi del D.lgs. n. 18/2012. Nella Tabella 24 e nella Tabella 25 si riporta lo Stato patrimoniale e il Conto economico consolidato al 31/12/2021 e ai due esercizi precedenti.

**Tabella 24 Stato patrimoniale Consolidato al 31/12/2021 - 31/12/2020 - 31/12/2019, incidenza %, variazioni %, (differenze)**

| ATTIVO                              | 31/12/2021         |                        |                              | 31/12/2020         |                        |                                | 31/12/2019         |             | PASSIVO   | 31/12/2021         |                        |                               | 31/12/2020         |                        |                               | 31/12/2019         |             |
|-------------------------------------|--------------------|------------------------|------------------------------|--------------------|------------------------|--------------------------------|--------------------|-------------|---|--------------------|------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------|-------------------------------|--------------------|-------------|
|                                     |                    | Inc. %<br>(Differenza) | Variaz. %<br>(Differenza)    |                    | Inc. %<br>(Differenza) | Variaz. %<br>(Differenza)      |                    | Inc. %      |   |                    | Inc. %<br>(Differenza) | Variaz. %<br>(Differenza)     |                    | Inc. %<br>(Differenza) | Variaz. %<br>(Differenza)     |                    | Inc. %      |
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>          |                    |                        |                              |                    |                        |                                |                    |             | <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>  |                    |                        |                               |                    |                        |                               |                    |             |
| I IMMATERIALI                       | 5.063.066          | 1,0<br>(0,1)           | 17,4%<br>(750.971)           | 4.312.095          | 0,9<br>(0,1)           | 15,1%<br>(566.838)             | 3.745.257          | 0,8         | I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO                                  | 35.149.331         | 6,6<br>(-0,5)          | 0,0%<br>(0)                   | 35.149.331         | 7,1<br>(-0,1)          | 0,0%<br>(0)                   | 35.149.331         | 7,2         |
| II MATERIALI                        | 110.795.634        | 20,9<br>(-1,4)         | 0,7%<br>(778.386)            | 110.017.248        | 22,3<br>(-0,4)         | -1,2%<br>(-1.328.865)          | 111.346.113        | 22,7        | II PATRIMONIO VINCOLATO   | 106.176.999        | 20,0<br>(-4,0)         | -10,4%<br>(-12.270.684)       | 118.447.683        | 24,0<br>(1,4)          | 6,7%<br>(7.392.495)           | 111.055.188        | 22,6        |
| III FINANZIARIE                     | 330.719            | 0,1<br>(0,0)           | 0,0%<br>(0)                  | 330.719            | 0,1<br>(0,0)           | 0,3%<br>(878)                  | 329.841            | 0,1         | III PATRIMONIO NON VINCOLATO                                      | 52.488.763         | 9,9<br>(6,1)           | 176,6%<br>(33.513.394)        | 18.975.369         | 3,8<br>(-0,5)          | -10,3%<br>(-2.178.889)        | 21.154.258         | 4,3         |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>  | <b>116.189.419</b> | <b>21,9<br/>(-1,3)</b> | <b>1,3%<br/>(1.529.357)</b>  | <b>114.660.062</b> | <b>23,2<br/>(-0,3)</b> | <b>-0,7%<br/>(-761.149)</b>    | <b>115.421.211</b> | <b>23,5</b> | <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>                                | <b>193.815.093</b> | <b>36,6<br/>(1,7)</b>  | <b>12,3%<br/>(21.242.710)</b> | <b>172.572.383</b> | <b>34,9<br/>(0,8)</b>  | <b>3,1%<br/>(5.213.606)</b>   | <b>167.358.777</b> | <b>34,1</b> |
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>         |                    |                        |                              |                    |                        |                                |                    |             | <b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>                               | <b>27.878.963</b>  | <b>5,3<br/>(-0,9)</b>  | <b>-8,5%<br/>(-2.592.026)</b> | <b>30.470.989</b>  | <b>6,2<br/>(-0,7)</b>  | <b>-9,1%<br/>(-3.044.710)</b> | <b>33.515.699</b>  | <b>6,8</b>  |
| I RIMANENZE                         | 113.638            | 0,0<br>(0,0)           | 25,6%<br>(23.162)            | 90.476             | 0,0<br>(-0,1)          | -69,8%<br>(-208.926)           | 299.402            | 0,1         | C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO             | 663.646            | 0,1<br>(0,0)           | -1,0%<br>(-6.516)             | 670.162            | 0,1<br>(0,0)           | -10,9%<br>(-82.184)           | 752.346            | 0,2         |
| II CREDITI                          | 160.977.693        | 30,4<br>(3,2)          | 19,8%<br>(26.597.449)        | 134.380.244        | 27,2<br>(0,7)          | 3,1%<br>(4.009.842)            | 130.370.402        | 26,5        | D) DEBITI   | 23.283.689         | 4,4<br>(-0,2)          | 2,8%<br>(636.148)             | 22.647.541         | 4,6<br>(0,2)           | 6,1%<br>(1.310.807)           | 21.336.734         | 4,3         |
| III ATTIVITÀ FINANZIARIE            | 0                  | 0,0                    |                              | 0                  | 0,0                    |                                | 0                  | 0,0         |   |                    |                        |                               |                    |                        |                               |                    |             |
| IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE            | 210.129.704        | 39,7<br>(-2,1)         | 1,8%<br>(3.782.704)          | 206.347.000        | 41,8<br>(1,5)          | 4,3%<br>(8.582.919)            | 197.764.081        | 40,2        |   |                    |                        |                               |                    |                        |                               |                    |             |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b> | <b>371.221.035</b> | <b>70,1<br/>(1,1)</b>  | <b>8,9%<br/>(30.403.315)</b> | <b>340.817.720</b> | <b>69,0<br/>(2,2)</b>  | <b>3,8%<br/>(12.383.835)</b>   | <b>328.433.885</b> | <b>66,8</b> |   |                    |                        |                               |                    |                        |                               |                    |             |
| <b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>   | <b>42.468.758</b>  | <b>8,0<br/>(0,2)</b>   | <b>10,5%<br/>(4.023.511)</b> | <b>38.445.247</b>  | <b>7,8<br/>(-1,9)</b>  | <b>-19,1%<br/>(-9.076.726)</b> | <b>47.521.973</b>  | <b>9,7</b>  | <b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b> | <b>284.237.821</b> | <b>53,6<br/>(-0,5)</b> | <b>6,2%<br/>(16.675.867)</b>  | <b>267.561.954</b> | <b>54,2<br/>(-0,5)</b> | <b>-0,3%<br/>(-851.559)</b>   | <b>268.413.513</b> | <b>54,6</b> |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                | <b>529.879.212</b> | <b>100<br/>(0,0)</b>   | <b>7,3%<br/>(35.956.183)</b> | <b>493.923.029</b> | <b>100<br/>(0,0)</b>   | <b>0,5%<br/>(2.545.960)</b>    | <b>491.377.069</b> | <b>100</b>  | <b>TOTALE PASSIVO</b>   | <b>529.879.212</b> | <b>100,0<br/>(0,0)</b> | <b>7,3%<br/>(35.956.183)</b>  | <b>493.923.029</b> | <b>100<br/>(0,0)</b>   | <b>0,5%<br/>(2.545.960)</b>   | <b>491.377.069</b> | <b>100</b>  |

Fonte: Stato patrimoniale consolidato al 31 dicembre degli anni 2021 – 2020 – 2019 elaborazione a cura Ufficio per la Valutazione.



**Tabella 25 Conto Economico Consolidato 31/12/2021 - 31/12/2020 - 31/12/2019, incidenza %, variazioni %, (differenze)**

| CONTO ECONOMICO  | 31/12/2021         | Inc. %<br>(Differenza) | Variaz. %<br>(Differenza)    | 31/12/2020         | Inc. %<br>(Differenza) | Variaz. %<br>(Differenza)    | 31/12/2019         | Inc. %     |
|--|--------------------|------------------------|------------------------------|--------------------|------------------------|------------------------------|--------------------|------------|
| A) PROVENTI OPERATIVI  |                    |                        |                              |                    |                        |                              |                    |            |
| I - PROVENTI PROPRI  | 29.140.727         | 13<br>(-1)             | 1%<br>(281.286)              | 28.859.441         | 14<br>(1)              | 6%<br>(1.748.215)            | 27.111.226         | 13         |
| II - II. CONTRIBUTI  | 182.831.232        | 79<br>(-5)             | 7%<br>(11.831.749)           | 170.999.483        | 84<br>(5)              | 2%<br>(3.759.845)            | 167.239.638        | 79         |
| III - PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE  | -                  |                        |                              | -                  |                        |                              | -                  |            |
| IV - PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO         | -                  |                        |                              | -                  |                        |                              | -                  |            |
| V - ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI E ASSESTAMENTO COMPETENZA RICAVI SU PROGETTI | 19.461.076         | 8<br>(6)               | 375%<br>(15.366.084)         | 4.094.992          | 2<br>(-6)              | -77%<br>(-13.336.200)        | 17.431.192         | 8          |
| VI - VARIAZIONE RIMANENZE  | -                  |                        |                              | -                  |                        |                              | -                  |            |
| VII - INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI                       | -                  |                        |                              | -                  |                        |                              | -                  |            |
| <b>TOTALE PROVENTI (A)</b>   | <b>231.433.035</b> | <b>100</b>             | <b>13%<br/>(27.479.119)</b>  | <b>203.953.916</b> | <b>100</b>             | <b>-4%<br/>(-7.828.140)</b>  | <b>211.782.056</b> | <b>100</b> |
| B) COSTI OPERATIVI   |                    |                        |                              |                    |                        |                              |                    |            |
| VIII - COSTI DEL PERSONALE   | 120.784.251        | 52<br>(-7)             | 0%<br>(374.392)              | 120.409.859        | 59<br>(5)              | 6%<br>(6.297.914)            | 114.111.945        | 54         |
| IX - COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE   | 65.121.469         | 28<br>(0)              | 14%<br>(7.969.829)           | 57.151.640         | 28<br>(-3)             | -12%<br>(-8.034.266)         | 65.185.906         | 31         |
| X - AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI  | 10.352.877         | 4<br>(-1)              | 2%<br>(158.365)              | 10.194.512         | 5<br>(1)               | 9%<br>(859.445)              | 9.335.067          | 4          |
| XI - ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI   | 4.277.831          | 2<br>(1)               | 230%<br>(2.982.327)          | 1.295.504          | 1<br>(0)               | -54%<br>(-1.544.663)         | 2.840.167          | 1          |
| XII - ONERI DIVERSI DI GESTIONE  | 2.409.159          | 1<br>(0)               | 51%<br>(812.867)             | 1.596.292          | 1<br>(0)               | -21%<br>(-429.299)           | 2.025.591          | 1          |
| <b>TOTALE COSTI (B)</b>  | <b>202.945.587</b> | <b>88<br/>(-5)</b>     | <b>6%<br/>(12.297.780)</b>   | <b>190.647.807</b> | <b>93<br/>(2)</b>      | <b>-1%<br/>(-2.850.869)</b>  | <b>193.498.676</b> | <b>91</b>  |
| <b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>                           | <b>28.487.448</b>  | <b>12<br/>(5)</b>      | <b>114%<br/>(15.181.339)</b> | <b>13.306.109</b>  | <b>7<br/>(-2)</b>      | <b>-27%<br/>(-4.977.271)</b> | <b>18.283.380</b>  | <b>9</b>   |
| C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI  | 8.430              | 0<br>(0)               | 90%<br>(3.988)               | 4.442              | 0<br>(0)               | -49%<br>(-4.296)             | 8.738              | 0          |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE                                  | -                  |                        |                              | -501               | 0<br>(0)               |                              | -                  |            |
| E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI  | 215.946            | 0<br>(0)               | 134%<br>(858.289)            | -642.343           | -0<br>(0)              | 143%<br>(-377.531)           | -264.812           | -0         |
| F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE            | 7.469.115          | 3<br>(-1)              | 0%<br>(18.013)               | 7.451.102          | 4<br>(1)               | 3%<br>(241.508)              | 7.209.594          | 3          |
| <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>  | <b>21.242.709</b>  | <b>9<br/>(6)</b>       | <b>307%<br/>(16.026.104)</b> | <b>5.216.605</b>   | <b>3<br/>(-2)</b>      | <b>-52%<br/>(-5.601.107)</b> | <b>10.817.712</b>  | <b>5</b>   |

Fonte: Conto economico consolidato al 31 dicembre degli anni 2021 - 2020 - 2019 elaborazione a cura Ufficio per la Valutazione.

## 1.8 Indicatori economico-gestionali: ISEF; Indicatore spese di personale; Indicatore indebitamento

Il Nucleo per completezza nell'analisi riporta nella presente Relazione gli indicatori economico gestionali proponendo il loro andamento nella Tabella 26.

Dalla lettura degli stessi emerge che l'Ateneo nel 2021 e nel periodo precedente si è sempre mantenuto su valori dell'ISEF (nel 2021 pari a 1,22) superiori all'unità, avendo così la possibilità di non essere condizionato dai limiti nell'attivazione di nuovi corsi di studio previsti in caso di indicatori inferiore all'unità; tuttavia, tale requisito non è più espressamente richiesto in fase di accreditamento iniziale dei Corsi di Studio ma è previsto tra gli indicatori di valutazione periodica a livello di Sede (Allegato E del D.M. 1154/2021).

Inoltre, in tutto il periodo di analisi l'Ateneo non presenta indebitamento e l'indicatore spese del personale ha subito una riduzione nel periodo indicato, permettendo all'Ateneo di allontanarsi sempre di più dal limite massimo alle spese di personale delle Università definito all'80%.

**Tabella 26 Indicatori economico-gestionali**

|   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ISEF<br><br>(D.M. 47/2013<br>e<br>D.M.<br>1059/2013)                              | 1,044  | 1,074  | 1,100  | 1,150  | 1,150  | 1,190  | 1,21   | 1,22   | 1,167  | 1,21   | 1,22   |
| Indebitamento<br><br>(D.lgs. 29<br>marzo 2012<br>n.49 - Art.6)                    | 0,00%  | 0,00%  | 0,00%  | 0,00%  | 0,00%  | 0,00%  | 0,00%  | 0,00%  | 0,00%  | 0,00%  | 0,00%  |
| Indicatore<br>Spese<br>Personale<br><br>(D.lgs. 29<br>marzo 2012<br>n.49 - Art.5) | 78,08% | 76,01% | 74,66% | 71,18% | 71,19% | 68,66% | 67,52% | 66,93% | 69,66% | 67,74% | 67,24% |

Fonte: Relazione sulla Gestione 2021 (p.8 e ss.); dati 2021 da decreto Ministeriale.