



Università degli Studi di Cagliari
DIREZIONE PER LA DIDATTICA E
L'ORIENTAMENTO
Dirigente Giuseppa Locci
Funzionario responsabile Monica Melis



D.R. n. 368 del 27.01.2015

MASTER DI II LIVELLO IN
MANAGEMENT DEI BENI NATURALI
A.A. 2014/2015

IL RETTORE

- VISTO lo Statuto dell'Università degli Studi di Cagliari, emanato con D.R. n. 339 del 27.3.2012, pubblicato sulla G.U. - Serie generale n. 89 del 16.4.2012, e s.m.i.;
- VISTA la Legge n. 341 del 19.11.1990, recante *Riforma degli ordinamenti didattici universitari*, e in particolare, l'art. 6, c. 2, lettera c);
- VISTO il D.M. n. 509 del 3.11.1999, relativo al *Regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli Atenei*, e il successivo D.M. di modifica n. 270 del 22.10.2004, che prevedono, all'art. 3, la possibilità di attivare corsi universitari di perfezionamento scientifico e di alta formazione permanente e ricorrente successivi al conseguimento della laurea e della laurea specialistica/magistrale, alla conclusione dei quali sono rilasciati i master universitari di I e di II livello;
- VISTO il Regolamento dell'Università degli Studi di Cagliari per l'istituzione e il funzionamento dei master, emanato con D.R. n. 75 del 14.10.2002, e s.m.i.;
- VISTA la Circolare del MIUR prot. n. 7802 del 24.3.2014 contenente le norme, concordate con il Ministero degli Affari esteri e dell'Interno, per l'accesso degli studenti stranieri ai corsi universitari per l'a.a. 2014/2015 e, in particolare, il capitolo I della parte V dedicata, tra l'altro, ai corsi di perfezionamento per il conseguimento dei master universitari di I e di II livello;
- VISTA la delibera del Dipartimento di Scienze economiche ed aziendali dell'Università degli Studi di Cagliari, assunta in data 27.2.2014, con la quale è stata approvata la proposta di istituzione del master di II livello in *Management dei Beni naturali* per l'A.A. 2014/2015;
- VISTE le note prot. n.359/PRE/2013 e prot. n. 2073/2014 con le quali, rispettivamente, il Consorzio per la promozione delle Attività Universitarie del Sulcis-Iglesiente - AUSI e il Consorzio del Parco Geominerario Storico e Ambientale della Sardegna si impegnano a concorrere alla realizzazione del master, anche finanziariamente attraverso l'erogazione di un contributo di € 62.550,00;
- VISTO il Regolamento di Ateneo per l'accesso agli atti, emanato con D.R. n. 785 dell'1.7.2014;
- VISTO il parere espresso dal Nucleo di Valutazione di Ateneo nella seduta del 16.7.2014;
- VISTE le delibere con le quali il Senato Accademico e il Consiglio di Amministrazione, rispettivamente in data 22.7.2014 e 25.7.2014, hanno approvato la proposta di istituzione del master di II livello in *Management dei Beni naturali* per l'a.a. 2014/2015;
- VISTA la Convenzione stipulata il 25.11.2014 tra l'Università degli Studi di Cagliari, il Consorzio AUSI e il Parco Geominerario per l'istituzione del master di II livello in *Management dei Beni naturali* nell'A.A. 2014/2015



DECRETA

ART. 1 ISTITUZIONE DEL MASTER

Presso l'Università degli Studi di Cagliari è istituito, in collaborazione con il Consorzio per la promozione delle Attività Universitarie del Sulcis-Iglesiente - AUSI e il Consorzio del Parco Geominerario Storico e Ambientale della Sardegna, per l'A.A. 2014/2015, il master di II livello in **MANAGEMENT DEI BENI NATURALI**, della durata di **10 mesi** (60 crediti formativi universitari - CFU), per l'ammissione al quale è indetta una selezione pubblica.

ART. 2 SEDE

Il corso ha sede amministrativa presso il Dipartimento di Scienze economiche ed aziendali dell'Università di Cagliari.

ART. 3 OBIETTIVI FORMATIVI

Il master si propone di formare una figura professionale dotata delle abilità e competenze necessarie per affrontare, in un'ottica interdisciplinare, le problematiche della gestione, sviluppo e valorizzazione delle risorse naturalistiche (geositi, parchi, riserve naturali, aree protette), quale opportunità di sviluppo socio-economico ed eco-compatibile per le comunità locali che risiedono nel territorio regionale. Esso risponde all'esigenza di tutela, sviluppo e valorizzazione economica dei beni naturalistici presenti nel territorio regionale, che può portare ad un incremento sia della qualità dell'ambiente che della qualità della vita. A tal fine il master si propone di offrire una formazione indirizzata a favorire l'accrescimento delle conoscenze relative alle scienze naturali e della terra e la loro integrazione con sistemi di conoscenze, abilità e competenze manageriali, necessarie per la progettazione, pianificazione, organizzazione e gestione di progetti e azioni di sviluppo e valorizzazione economica dei beni naturalistici. In particolare, esso intende formare figure professionali qualificate nell'ambito del management- manager dirigenti, funzionari - delle organizzazioni del settore delle risorse naturali, siano esse pubbliche o private, con competenze in merito ai diversi modelli di governance possibili, capacità di lettura del contesto internazionale e dei possibili mercati di riferimento; di organizzazione delle risorse - materiali e immateriali- necessarie alla valorizzazione dell'offerta di beni e servizi ambientali; di pianificazione strategica dei modelli di business; di definizione delle politiche e degli strumenti di marketing e di comunicazione; di utilizzo degli strumenti del controllo della gestione strategica ed operativa e dei sistemi di valutazione della sostenibilità economica, sociale e ambientale degli enti, delle imprese e delle altre organizzazioni operanti nel settore. Il master prepara una pluralità di figure professionali dal profilo manageriale - manager, dirigenti, funzionari, consulenti - in grado di inserirsi, attraverso le competenze acquisite nel percorso formativo, in molteplici contesti (enti parco, agenzie di sviluppo, imprese) che hanno come punto di forza le risorse dell'ambiente naturale.

Le linee programmatiche definite dagli attori istituzionali a diversi ambiti territoriali - nazionale regionale e provinciale - individuano nella valorizzazione delle risorse dell'ambiente naturale e non solo nella loro tutela - un fattore fondamentale di crescita e sviluppo economico, sociale e culturale dei sistemi territoriali. Gli obiettivi di sviluppo potenzialmente realizzabili, nonostante la ricchezza di risorse naturali presenti nei territori, non sono ancora, nella maggioranza dei casi, pienamente realizzati. Numerosi soggetti responsabili del governo di enti, imprese e altre organizzazioni presenti nel settore individuano nelle carenze di personale dotato di specifiche conoscenze, abilità e competenze manageriali un fondamentale ostacolo all'attivazione di adeguati percorsi, attività e processi orientati alla ricerca di condizioni di valorizzazione delle risorse naturali presenti nel territorio. La figura



professionale che il master si propone di formare intende soddisfare le esigenze espresse da tante organizzazioni del settore, attraverso l'inserimento, nei diversi contesti operativi, di personale dotato di abilità e competenze di management, ed in particolare di: laureati che intendano inserirsi con mansioni direzionali e gestionali nelle organizzazioni impegnate nel campo della valorizzazione delle risorse dell'ambiente naturale; manager e dirigenti di imprese profit e non profit attive in questo settore; dirigenti e funzionari delle pubbliche amministrazioni centrali e locali responsabili della definizione e gestione di politiche, programmi e azioni di sviluppo locale basato sulla valorizzazione di risorse, parchi e riserve naturali e aree protette. Le professionalità che il master si propone di formare sono inquadrabili nel grande gruppo ISTAT 1 - Legislatori, Imprenditori e Alta dirigenza, ed in particolare nella classe 1.3.1 - Imprenditori e responsabili di piccole aziende.

ART. 4 ARTICOLAZIONE DEL CORSO

Il percorso formativo è articolato in:

- 464 ore di didattica frontale, di cui 80 ore riservate a seminari, analisi di casi, esercitazioni, laboratori e verifiche intermedie (58 CFU);
- 270 ore tirocinio formativo (stage/project work) da svolgersi presso enti, imprese e altre organizzazioni del settore delle risorse naturali del territorio selezionate in collaborazione con il Consorzio Parco Geominerario Storico e Ambientale della Sardegna;
- 16 ore per l'esame finale (2 CFU);
- 750 ore di studio individuale

Il modulo didattico sarà dedicato all'approfondimento delle tematiche specialistiche dell'economia, del governo e della gestione delle attività strategiche ed operative delle imprese, enti e altre organizzazioni coinvolte e/o impegnate nel campo della valorizzazione delle risorse naturali del territorio, secondo un approccio multidisciplinare.

Le attività corsuali si svolgeranno, di norma con cadenza settimanale, presso il Consorzio AUSI, Palazzo Bellavista di Monteponi-Iglesias.

PIANO DIDATTICO

DISCIPLINE	CFU	ORE
INFORMATION TECHNOLOGY	2	16
ELEMENTI DI LEGISLAZIONE DELLE RISORSE NATURALI	3	24
SISTEMI INFORMATIVI E RICERCHE DI MERCATO	4	32
ELEMENTI DI ECONOMIA AMBIENTALE	3	24
SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI	4	32
ELEMENTI DI GEOGRAFIA AMBIENTALE	2	16
ELEMENTI DI ECONOMIA AZIENDALE	3	24
ORGANIZZAZIONE E GESTIONE D'IMPRESA	3	24
MUSEOLOGIA ZOOLOGICA	4	32
MUSEOLOGIA NATURALISTICA	4	32
MUSEOLOGIA BOTANICA	4	32
SISTEMI DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	3	24
ANALISI E PIANIFICAZIONE STRATEGICA	2	16
PRINCIPI E TECNICHE DI COMUNICAZIONE	3	24
MARKETING DEI BENI NATURALISTICI	3	24
DESTINATION MANAGEMENT	3	24



GESTIONE RISORSE UMANE E DEL CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO	2	16
PROJECT MANAGEMENT	2	16
GESTIONE FINANZIARIA	2	16
MANAGEMENT DELL'INNOVAZIONE	2	16
TOTALE	58	464
STAGE/PROJECT WORK		270
ESAME FINALE	2	16
STUDIO INDIVIDUALE		750
TOTALE	60	1500

Il percorso formativo prevede anche lo svolgimento di attività di tutoraggio e di assistenza agli allievi sia per le attività didattiche in aula che per quelle che saranno svolte presso le aziende. L'attività di tutoraggio per le attività in aula, volta a favorire l'efficace interazione tra gli allievi e la struttura, riguarda la predisposizione, gestione, distribuzione del materiale didattico e il supporto ai docenti su aspetti logistici e gestionali inerenti all'utilizzo delle attrezzature didattiche. Il tutoraggio relativo allo stage/project work riguarda lo svolgimento di attività di interfaccia con le aziende ospitanti, di verifica intermedia dei progressi dei progetti di ricerca, di gestione della documentazione relativa allo stage.

Lo stage, che si effettuerà presso enti, imprese e altre organizzazioni del settore, consentirà ai corsisti di applicare le conoscenze apprese ad un specifico contesto operativo.

In particolare, l'allievo si confronterà con i problemi delle realtà aziendali che operano nel settore specifico di riferimento, di cui potrà conoscere processi, dinamiche e relativi sviluppi. Nel periodo dedicato allo stage è prevista la progettazione e realizzazione di un project work. L'attività di stage prevista nel percorso è definita congiuntamente all'azienda ospitante quanto a obiettivi, aspetti organizzativi e risultati attesi.

ART. 5 NUMERO DEI PARTECIPANTI

Il corso è aperto a un numero massimo di 15 partecipanti.

Il numero minimo di iscritti, il mancato raggiungimento del quale non consentirà l'attivazione del corso, è 12.

ART. 6 TITOLI RICHIESTI PER L'AMMISSIONE

Possono partecipare al master coloro che sono in possesso dei seguenti titoli:

- Laurea del vecchio ordinamento (ante D.M. n. 509/1999) o Laurea specialistica (D.M. n. 509/1999)/Laurea magistrale (D.M. n.270/2004) conseguita in qualsiasi classe di Laurea.

I candidati in possesso di titolo accademico conseguito all'estero possono essere ammessi al master previo accertamento dell'equivalenza del titolo posseduto con quello richiesto per l'accesso, ai soli fini dell'ammissione al master.

Possono presentare domanda anche coloro i quali conseguiranno il titolo richiesto per la partecipazione al master in data anteriore a quella fissata per l'espletamento della selezione. In tal caso l'ammissione alla selezione sarà disposta con riserva, e il candidato sarà tenuto a trasmettere al Settore dottorati e master - via fax al n. 0706756490 o via email all'indirizzo dottoratiemaster@unica.it - il certificato (solo i candidati cittadini di Stati non appartenenti all'Unione Europea non soggiornanti regolarmente in Italia) o l'autocertificazione attestante l'avvenuto conseguimento, accompagnati da copia di un documento d'identità valido, non oltre la data della selezione, pena l'esclusione dalla medesima.



I candidati in possesso di titolo accademico conseguito all'estero possono essere ammessi al master previo accertamento dell'equivalenza del titolo posseduto con quello richiesto per l'accesso, ai soli fini dell'ammissione al master.

ART. 7 DOMANDA DI PARTECIPAZIONE ALLA SELEZIONE

Per iscriversi alla selezione per l'ammissione al master di II livello in *Management dei Beni naturali* è necessario utilizzare la procedura online disponibile sul sito dell'Università di Cagliari (www.unica.it), nella sezione Iscrizioni e servizi online - Servizi online per gli studenti, all'indirizzo <https://webstudenti.unica.it/esse3/Start.do>, a decorrere dalla data di pubblicazione del bando e fino al termine di scadenza del 12.3.2015, ore 12:00.

Le istruzioni per la presentazione della domanda saranno reperibili alla pagina <http://www.unica.it/pub/3/show.jsp?id=9052&iso=15&is=3>.

L'Università metterà a disposizione delle postazioni presso le aule informatiche, i cui indirizzi sono disponibili nel sito <http://www.unica.it/pub/4/index.jsp?is=4&iso=288>.

Il candidato, nella domanda online, dovrà dichiarare, ai sensi dell'art. 46 del D.P.R. n. 445/2000:

- a. cognome e nome, codice fiscale (per coloro che si registrano per la prima volta), data e luogo di nascita, residenza, telefono, email e recapito eletto ai fini della selezione;
- b. la propria cittadinanza;
- c. l'esatta denominazione del master per il quale presenta la domanda;
- d. il titolo accademico posseduto, con la data, il voto e l'indicazione dell'Università presso la quale è stato conseguito;
- e. di possedere i requisiti previsti dal bando di concorso e di essere a conoscenza del suo contenuto;
- f. di essere a conoscenza delle sanzioni penali, previste dall'articolo 76 del D.P.R. n. 445/2000, per le false attestazioni e le mendaci dichiarazioni;
- g. di aver ricevuto l'informativa di cui all'art. 13 del Codice in materia di protezione dei dati personali (D.Lgs. n. 196/2003) e di esprimere il consenso al trattamento dei dati personali nell'ambito delle finalità e modalità indicate nel bando di concorso;
- h. la necessità di ausili e/o di tempi aggiuntivi in relazione a eventuali handicap.

Ai sensi dell'art. 20 della Legge n.104/92, i candidati portatori di handicap dovranno specificare nella domanda l'ausilio necessario in relazione al proprio handicap, nonché l'eventuale necessità di tempi aggiuntivi per l'espletamento delle prove. Essi dovranno, inoltre, contattare il S.I.A. - Ufficio Disabilità (via S. Giorgio, 12 - tel. 0706756221 - 0706756222, email tutor.sia@unica.it - URL <http://people.unica.it/disabilita/>).

I dati sensibili comunicati a tal fine saranno custoditi e trattati in conformità alle disposizioni del D.Lgs. n. 196/2003.

Al termine della procedura di compilazione della domanda online, il candidato dovrà stampare la ricevuta comprovante l'avvenuta iscrizione alla selezione e presentarla, unitamente alla documentazione relativa ai titoli valutabili ex artt. 6 e 8 del presente bando (titoli, curriculum vitae datato e sottoscritto ed eventuali pubblicazioni), alla **SEGRETERIA DEL DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI - VIALE SANT'IGNAZIO N. 17, 09123 - CAGLIARI**, secondo una delle seguenti modalità:

- spedizione per posta raccomandata A/R o altro sistema di spedizione postale equivalente;
- consegna a mano, dal lunedì al venerdì, dalle 9:00 alle 13:00.

La busta contenente la documentazione deve riportare la seguente dicitura "*Selezione per l'ammissione al master in Management dei Beni naturali*".



Tutti i titoli valutabili devono essere prodotti esclusivamente mediante dichiarazione sostitutiva di certificazioni o dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà rese ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000. Le pubblicazioni e gli altri titoli non autocertificabili possono essere prodotti in fotocopia con allegata dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà resa ai sensi degli artt. 19 e 47 del D.P.R. n. 445/2000, che ne attesti la conformità all'originale. Le dichiarazioni sostitutive devono essere sottoscritte dall'interessato e accompagnate da fotocopia fronte/retro di un valido documento di identità dello stesso.

I documenti sopraelencati dovranno pervenire entro e non oltre il termine di scadenza del 16.3.2015.

NON FARÀ FEDE LA DATA DEL TIMBRO POSTALE.

NON SARANNO AMMESSI ALLA SELEZIONE I CANDIDATI LE CUI DOMANDE DOVESSERO PERVENIRE SUCCESSIVAMENTE AL SUINDICATO TERMINE DI SCADENZA.

Candidati in possesso di un titolo di studio estero

I candidati in possesso di un titolo di studio conseguito all'estero, dopo aver effettuato l'iscrizione online alla selezione dovranno presentare, unitamente alla ricevuta comprovante l'avvenuta iscrizione alla selezione, i seguenti documenti, corredati di traduzione in lingua italiana o inglese:

- certificato attestante il possesso del titolo di studio estero, con l'elenco degli esami sostenuti e la relativa votazione;
- curriculum vitae datato e sottoscritto;
- certificati attestanti eventuali altri titoli valutabili ex art. 8 del presente bando
- eventuali pubblicazioni;

secondo le modalità sopra descritte.

Qualora il titolo di studio conseguito all'estero sia già stato riconosciuto equipollente ad uno dei titoli accademici indicati nell'art. 6, il candidato dovrà indicare l'Università italiana che ha dichiarato l'equipollenza, nonché il numero e la data del relativo decreto rettorale.

Nel caso in cui, invece, il titolo di studio estero non sia ancora stato dichiarato equipollente, sarà la Commissione a deliberare sull'equivalenza del titolo, ai soli fini dell'ammissione al corso.

I candidati stranieri sono tenuti al rispetto delle "Norme per l'accesso degli studenti stranieri ai corsi universitari per l'anno accademico 2014/2015" (<http://www.studiare-in-italia.it/studentistranieri/> e http://www.studiare-in-italia.it/studentistranieri/moduli/Testo_norme_2014_2015.pdf).

I documenti sopraelencati potranno essere anticipati via email all'indirizzo dottoratiemaster@unica.it. L'originale cartaceo dovrà comunque pervenire all'indirizzo succitato entro il 16.3.2015.

NON FARÀ FEDE LA DATA DEL TIMBRO POSTALE.

NON SARANNO AMMESSI ALLA SELEZIONE I CANDIDATI LA CUI DOCUMENTAZIONE DOVESSE PERVENIRE SUCCESSIVAMENTE AL TERMINE SUINDICATO.

I candidati cittadini di Stati dell'Unione Europea possono utilizzare le dichiarazioni sostitutive previste dagli artt. 46, 47 e 19 del D.P.R. n. 445/2000.

I candidati cittadini di Stati non appartenenti all'Unione Europea, regolarmente soggiornanti in Italia, possono utilizzare le dichiarazioni sostitutive di cui agli articoli 46 e 47 limitatamente agli stati, alle qualità personali e ai fatti certificabili o attestabili da parte di soggetti pubblici italiani.

Tutti i candidati sono ammessi alla selezione con riserva e possono essere esclusi in qualsiasi momento, anche successivamente allo svolgimento della medesima, per difetto dei requisiti previsti dal presente bando.

L'Università effettuerà controlli sulle dichiarazioni sostitutive prodotte dai candidati. Nel caso in cui sia accertato che il contenuto della dichiarazione è falso o mendace, ferme restando le sanzioni penali



previste dal codice penale e dalle leggi speciali in materia (artt. 75 e 76 D.P.R. n. 445/2000), il candidato decade automaticamente d'ufficio dall'eventuale immatricolazione.

I candidati sono tenuti a comunicare tempestivamente ogni eventuale cambiamento della propria residenza o del recapito eletto ai fini della selezione.

L'Amministrazione non assume alcuna responsabilità per la dispersione di comunicazioni dipendente da inesatta indicazione della residenza o del recapito da parte del candidato, oppure da mancata o tardiva comunicazione del cambiamento di indirizzo indicato nella domanda, o da eventuali disguidi postali o telegrafici o comunque imputabili a fatto di terzi, a caso fortuito o a forza maggiore.

I CANDIDATI AMMESSI ALLA SELEZIONE NON RICEVERANNO ALCUNA COMUNICAZIONE SCRITTA.

ART. 8 MODALITÀ DI SELEZIONE PER L'AMMISSIONE

La selezione sarà effettuata sulla base della valutazione dei titoli e del curriculum vitae, e di un colloquio teso a verificare le conoscenze di base e le motivazioni dei candidati.

Per la valutazione di ciascun candidato la Commissione esaminatrice disporrà di 30 punti, di cui 18 riservati alla valutazione dei titoli e del curriculum vitae e 12 al colloquio, così ripartiti:

TITOLI E CURRICULUM VITAE	SINO A UN MASSIMO DI 18 PUNTI, COSÌ RIPARTITI:
-VOTO DI LAUREA	VOTO 110 /110 E LODE: 6 PUNTI; VOTO DA 110/110 A 108/110: 4 PUNTI; VOTO DA 107/ 110 A 104/110: 2 PUNTI; VOTO DA 103/ 110 A 100/110: 1 PUNTO; VOTO 100/110 O INFERIORE: 0 PUNTI
-LAUREA MAGISTRALE AGGIUNTIVA, DOTTORATO, CORSI DI SPECIALIZZAZIONE	SINO A UN MASSIMO DI 3 PUNTI
-MASTER DI I LIVELLO, SE COERENTE CON LE TEMATICHE DEL MASTER	1 PUNTO
- MASTER DI II LIVELLO, SE COERENTE CON LE TEMATICHE DEL MASTER	SINO A UN MASSIMO DI 2 PUNTI
-PUBBLICAZIONI SULLE TEMATICHE OGGETTO DEL MASTER	SINO A 0,2 PUNTI PER PUBBLICAZIONE, PER UN NUMERO MASSIMO DI 5 PUBBLICAZIONI
-ABILITÀ LINGUISTICA (LINGUA INGLESE), CERTIFICATA OLTRE IL LIVELLO B2	1 PUNTO
-ATTIVITÀ LAVORATIVE, SE COERENTI CON LE TEMATICHE DEL MASTER	SINO A UN MASSIMO DI 4 PUNTI
COLLOQUIO	SINO AD UN MASSIMO DI 12 PUNTI

LA DATA E LA SEDE DEL COLLOQUIO SARANNO RESE NOTE CON AVVISO PUBBLICATO SUL SITO DELL'UNIVERSITÀ DI CAGLIARI, ALL'INDIRIZZO <http://www.unica.it/pub/3/index.jsp?is=3&iso=15>.

ART. 9 GRADUATORIA DEGLI AMMESSI

La Commissione predisporrà la graduatoria generale di merito sulla base dei punteggi ottenuti da ciascun candidato in seguito alla selezione effettuata secondo i criteri indicati nell'articolo precedente. In caso di parità di merito si farà ricorso, per l'ammissione, al criterio della minore età anagrafica del candidato.



La graduatoria sarà resa pubblica esclusivamente sul sito dell'Università degli Studi di Cagliari, all'indirizzo <http://www.unica.it/pub/3/index.jsp?is=3&iso=15>.

NON SARANNO INVIATE COMUNICAZIONI SCRITTE AGLI AMMESSI.

ART. 10 INCOMPATIBILITÀ

L'iscrizione al master è incompatibile con l'iscrizione ad altro master, corso di laurea, di dottorato, di perfezionamento e a scuole di specializzazione dell'Università di Cagliari o presso altre Università italiane e straniere.

ART. 11 IMMATRICOLAZIONE

I candidati collocati in posizione utile nella graduatoria definitiva di cui all'articolo 9 devono compilare online la domanda di immatricolazione, disponibile sul sito dell'Università di Cagliari, nella sezione Iscrizioni e servizi online - Servizi online per gli studenti, alla pagina <https://webstudenti.unica.it/esse3/Start.do>, provvedendo anche a effettuare l'upload sul sistema di una foto in formato digitale, **a partire dal giorno della pubblicazione della graduatoria e fino al quinto giorno successivo a tale data.**

La domanda, al termine della compilazione online entro il termine suindicato, dovrà essere stampata, firmata dal candidato, corredata dei seguenti documenti:

- fotocopia di un documento di identità valido;
- fotocopia del codice fiscale o della tessera sanitaria;
- la ricevuta del pagamento dell'imposta di bollo di € 16,00;
- la ricevuta del versamento della prima rata della tassa di iscrizione di cui al successivo art. 12

e consegnata a mano presso gli sportelli del Settore dottorati e master, in via San Giorgio n. 12 - ex Clinica Aresu - 09124 Cagliari, il lunedì, mercoledì e venerdì, dalle 9:00 alle 12:00, o spedita, esclusivamente per posta raccomandata A/R o altro sistema di spedizione postale equivalente, al seguente indirizzo: Università degli Studi di Cagliari, Settore dottorati e master, via San Giorgio n. 12 - ex Clinica Aresu - 09124 CAGLIARI.

CANDIDATI IN POSSESSO DI UN TITOLO DI STUDIO ESTERO

I candidati in possesso di titolo conseguito all'estero collocati in posizione utile in graduatoria, ai fini del perfezionamento dell'immatricolazione dovranno trasmettere al Settore dottorati e master, con una delle modalità sopra descritte, anche i seguenti documenti:

1. originale o copia autentica del titolo di studio;
2. originale della traduzione del titolo in lingua italiana e relativa legalizzazione;
3. originale della dichiarazione di valore in loco, rilasciata dalla Rappresentanza Diplomatica italiana all'estero competente per zona (Rappresentanza Diplomatica italiana più vicina alla città dell'istituzione che ha rilasciato il titolo straniero - <http://www.cimea.it/default.aspx?IDC=31>).

IN ENTRAMBI I CASI LA DOMANDA, CON LA DOCUMENTAZIONE PRESCRITTA, DOVRÀ PERVENIRE AL SETTORE DOTTORATI E MASTER ENTRO I QUATTRO GIORNI LAVORATIVI SUCCESSIVI ALLA DATA DI PRESENTAZIONE ONLINE DELLA DOMANDA, AL FINE DI PERMETTERE LA VALUTAZIONE DELLE EVENTUALI DECADENZE.

In caso di impossibilità a rispettare tale termine, i candidati in possesso di titolo estero dovranno presentare la documentazione tradotta e legalizzata, unitamente alla "dichiarazione di valore", entro un congruo termine concordato con il Settore dottorati e master, decorso il quale non sarà possibile alcuna ulteriore dilazione.



I candidati stranieri sono tenuti al rispetto delle “Norme per l’accesso degli studenti stranieri ai corsi universitari per l’anno accademico 2014/2015” (<http://www.studiare-in-italia.it/studentistranieri/> e http://www.studiare-in-italia.it/studentistranieri/moduli/Testo_norme_2014_2015.pdf).

La procedura di immatricolazione sarà completata in seguito al controllo, da parte del Settore dottorati e master, della domanda e dell’effettivo pagamento della rata della tassa di iscrizione e dell’imposta di bollo di € 16,00.

I candidati vincitori che non ottempereranno agli adempimenti prescritti saranno considerati decaduti dal diritto all’immatricolazione, e al loro posto subentreranno i candidati successivi secondo l’ordine della graduatoria, ai quali verrà inviata comunicazione via email, con l’invito a effettuare l’immatricolazione entro il termine nella stessa stabilito.

ART. 12 TASSE E CONTRIBUTI

L’ammontare complessivo della tassa per la partecipazione al master è pari a € 3.000,00 + € 16,00 (imposta di bollo), da versare in due rate entro i termini di scadenza riportati nella seguente tabella:

1 ^a rata	€ 1.000,00 + € 16,00 (imposta di bollo) all’atto dell’immatricolazione
2 ^a rata	€ 2.000,00 entro il 30.6.2015

La rateizzazione della tassa di iscrizione costituisce un’agevolazione per lo studente, che si impegna a versare all’Università degli Studi di Cagliari l’intero importo di € 3.000,00 anche nell’ipotesi di rinuncia o mancata conclusione del master.

Il versamento della tassa di iscrizione dovrà essere effettuato, con le modalità indicate alla pagina <http://www.unica.it/pub/34/show.jsp?id=13832&iso=763&is=34> (*Come pagare le tasse universitarie*), a decorrere dal secondo giorno successivo alla compilazione della domanda di immatricolazione online ed entro il quarto giorno successivo a tale data.

ART. 13 BORSE DI STUDIO

Sono previste 15 borse di studio, di cui 5 dell’importo di € 2.000,00, 5 dell’importo di € 1.500,00 e 5 dell’importo di € 1.000,00, da assegnare ai candidati più meritevoli secondo l’ordine della graduatoria di merito di cui all’art. 9.

ART. 14 FREQUENZA OBBLIGATORIA E VERIFICA FINALE

Il piano di studio prevede la frequenza obbligatoria a tempo pieno di almeno l’85% delle attività formative e si conclude con un esame finale consistente nella presentazione del project work realizzato durante lo stage, frutto di una ricerca sul campo su una tematica di management, tra quelle proposte dal Comitato tecnico organizzativo e scientifico e d’interesse per l’azienda ospitante.

A conclusione del percorso formativo e prima della prova finale sarà richiesta ai corsisti la compilazione di un questionario di valutazione del master.

ART. 15 TITOLO FINALE

Alla fine del corso, agli iscritti che avranno superato con esito positivo la prova prevista dal precedente art. 14, verrà rilasciato dal Rettore dell’Università degli Studi di Cagliari il titolo di master di II livello in **MANAGEMENT DEI BENI NATURALI**.

**ART. 16 ORGANI DEL CORSO E ORGANIZZAZIONE DELLA DIDATTICA**

Sono organi del master il Direttore e il Comitato tecnico organizzativo scientifico. Il coordinamento dell'attività didattica e organizzativa è attribuito al Comitato tecnico organizzativo scientifico del corso, presieduto dal Direttore. Il Direttore rappresenta la struttura didattica, convoca il Comitato tecnico organizzativo scientifico e vigila sul corretto funzionamento del corso, assume la responsabilità della gestione e, a conclusione del medesimo, presenta al Direttore del Dipartimento una relazione sull'attività svolta.

ART. 17 COMPONENTI DEGLI ORGANI

La Direzione del Master è affidata al prof. Pier Paolo Carrus.

Il Comitato tecnico organizzativo scientifico è composto dal Direttore del master e dai proff. Francesco Mola, Andrea Melis, Gianluigi Pillola, Giuseppe Melis e Franco Meloni.

ART. 18 TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

L'informativa sulla tutela dei dati personali prevista dall'art. 13 del D.Lgs. n. 196 del 30 Giugno 2003, Codice in materia di protezione dei dati personali è consultabile all'indirizzo internet <http://www.unica.it/pub/3/show.jsp?id=360&iso=192&is=3>.

ART. 19 INFORMAZIONI

Per le informazioni relative al master gli interessati potranno fare riferimento al prof. Pier Paolo Carrus, Dipartimento di Scienze economiche ed aziendali, email ppcarrus@unica.it.

ART. 20 RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO

Il responsabile del procedimento amministrativo ai sensi dell'art. 5 della Legge n. 241 del 7.8.1990 e s.m.i. è la dott.ssa Monica Melis, responsabile del Settore dottorati e master, tel. +390706756494 - email dottoratiemaster@unica.it.

ART. 21 PUBBLICITÀ

Il presente bando sarà pubblicato sul sito dell'Ateneo.

per Il Rettore
Giovanni Melis
f.to Il Prorettore Vicario
Giovanna Maria Ledda