

Il Business Plan

Cinzia Dessì



Definizione di Business Plan

Il Business Plan è un documento finalizzato alla creazione di un quadro dettagliato di cosa un business o un'organizzazione fa e farà per raggiungere obiettivi specifici

Start-up

Business in espansione

Ristrutturazione aziendali

Fattori chiave del BP

- Leadership
- Management
- Prodotto/servizio
- Mercato
- Tecnologia
- Vantaggio competitivo
- Capitale
- Fatturato
- Profittabilità
- Etc.

Formazione del BP: 7 steps

- 1) Executive Summary
- 2) Descrizione dell'azienda
- 3) Prodotto e processo
- 4) Analisi del mercato e piano di marketing e vendite
- 5) Posizione competitiva, milestones e analisi dei rischi
- 6) Il management e l'organizzazione
- 7) La parte finanziaria

Perché il BP

Documento che aiuta a solidificare la visione di medio e lungo termine dell'impresa, a delinearne la strategia attraverso un percorso scritto per raggiungere gli obiettivi stabiliti con successo

DOCUMENTO STRATEGICO AZIENDALE

- Strumento per ottenere mezzi finanziari
- Fattibilità o no
- Migliorare la strategia di impresa
- Tenere la rotta
- Migliorare competenze manageriali
- Gestire i rischi

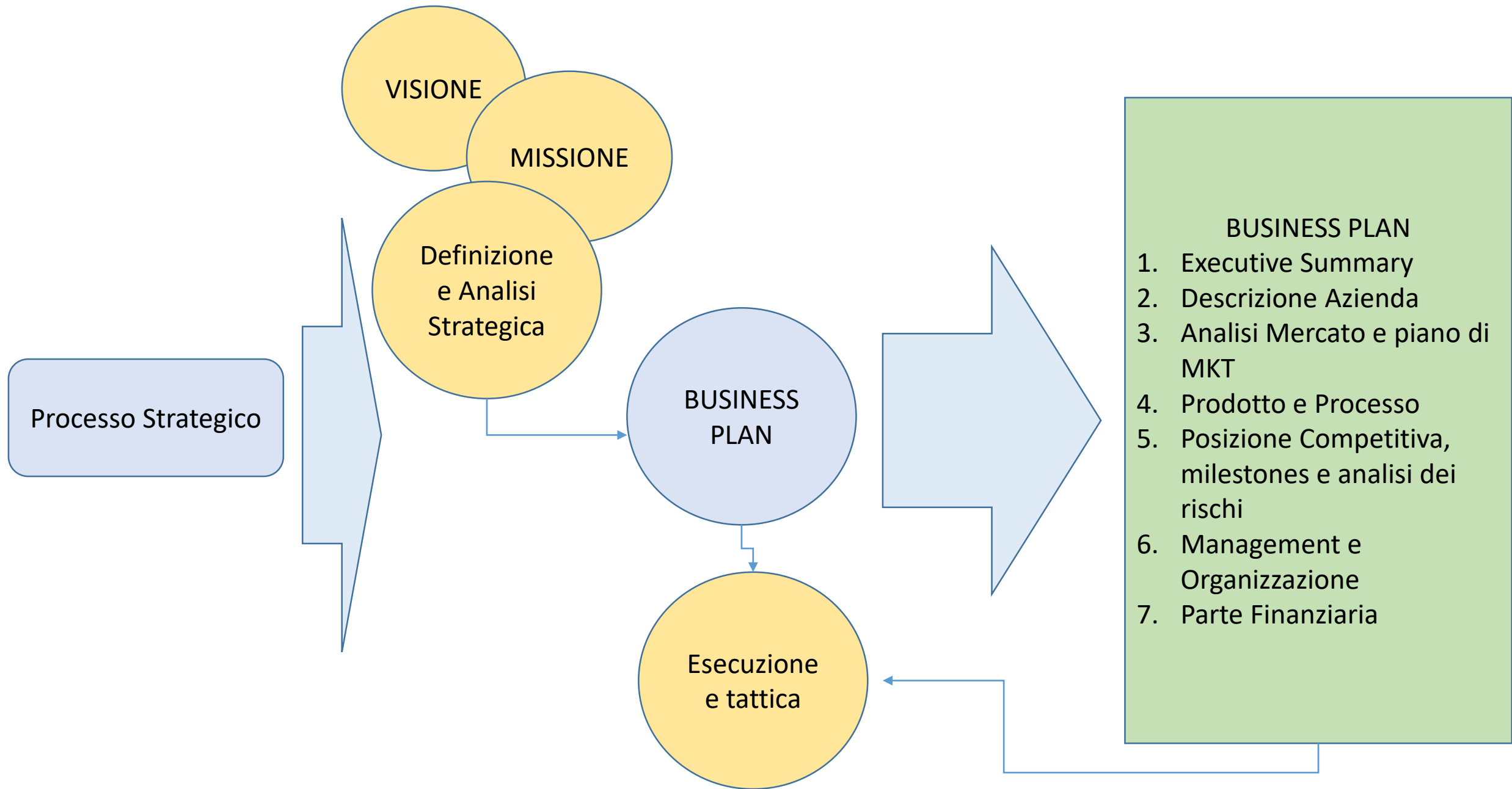
Aree critiche del BP

- Il management team
- La parte finanziaria
- I prodotti e i servizi
- Il piano di marketing

BP e pianificazione strategica

La strategia è un piano di azioni concepite e pianificate per raggiungere un particolare obiettivo creando un vantaggio competitivo

- Visione e Missione
- definizione
- Pianificazione
- Esecuzione e monitoraggio




```
graph TD; BP[BUSINESS PLAN] --- L1[ ]; L1 --- I((INTERNO)); L1 --- E((ESTERNO));
```

BUSINESS PLAN

INTERNO

Guida di cosa fare,
perché e come

ESTERNO

Documento
Comunicazione
Stakeholder

STAKEHOLDER

INTERNI

- Top Management
- Organizzazione Interna
- C.D.A.

ESTERNI

- Finanziatori
- Investitori
- Fornitori
- Advisor e Consulenti

FINANZIATORI

- Credito Passato
- Cash Flow
- Garanzie
- Capitalizzazione dell'impresa

INVESTITORI

- Fondi di Venture Capital
- Business Angels
- Pool di Investitori ad hoc
- Aziende