

utilizzabili. Il costo sostenuto può essere consideratoperché.....

3) Un ingegnere informatico propone al proprietario dell'autoscuola di acquisire un programma che consente agli aspiranti autisti di seguire le lezioni in maniera interattiva e di svolgere allo stesso tempo prove d'esame corrette in automatico. Il costo del programma è di 5.000 euro. Il proprietario della scuola si trova a questo punto di fronte alla decisione in merito all'acquisizione o meno del nuovo programma, il suo costo è perché.....

4) Di recente l'autoscuola ha dato avvio ad una promozione regalando ad ogni candidato che riesca a passare la prova teorica senza errori la prima guida. Dalle stime del proprietario dell'autoscuola questo comporterà una riduzione del fatturato del 2%, che si pensa potrà essere recuperato, una volta che la promozione sarà adeguatamente pubblicizzata in un aumento degli iscritti. La riduzione del fatturato rappresenta perché.....

5) In realtà, la promozione si dimostra non molto redditizia ed il numero di clienti rimane invariato. A questo punto il proprietario dell'autoscuola si trova di fronte alla scelta di mantenere solo una delle due macchine, nonostante abbia già pagato i costi di assicurazione di entrambe, che nell'ambito della scelta rappresentano dei costiperché

Quesito 1

Una compagnia di navi da crociera ha due destinazioni: la Spagna e la Norvegia. Decide di avviare un'analisi dei costi di ciascuna destinazione attraverso l'utilizzo di un sistema basato sulle attività. Il controller della compagnia individua quali principali attività le seguenti:

1. Attività di imbarco e sbarco
2. Attività di traversata
3. Attività di escursioni a terra

Le informazioni relative sono di seguito illustrate.

La compagnia ha avviato una campagna pubblicitaria volta al rilancio della compagnia. Il costo sostenuto nell'anno è pari a 25.000 euro. I volantini sono stati realizzati in modo da promuovere per il 70% le attrazioni legate alle traversate e per la parte restante le escursioni svolte durante il viaggio. Si effettua un'escursione in ogni porto in cui si attracca accompagnati da una guida. La guida è rappresentata da una persona del luogo che si occupa di tutte le escursioni che vengono effettuate nel luogo di attracco durante l'anno. Percepisce un compenso pari a 1.000 euro al mese corrisposto direttamente dalla compagnia. Durante la traversata ai passeggeri viene offerto il servizio di ristorazione e intrattenimento. Della ristorazione si occupa una ditta esterna alla quale si paga un compenso mensile di 50.000 euro. A bordo lavorano 50 persone con varie mansioni e il loro compenso medio unitario è di 850 euro mensile. 15 persone dedicano il 20% del tempo di lavoro alle operazioni di imbarco e sbarco. La compagnia ha stipulato un contratto di assicurazione annuale non modificabile per tutti i propri dipendenti, comprese le guide per le escursioni, sostenendo un costo di 200.000 euro. Attualmente la compagnia dispone di una nave che è stata acquistata 1 anno fa al costo di 250.000 euro e si stima verrà ammortizzata in 15 anni.

Sapendo che il costo del carburante è pari a 0,45 euro al litro e che:

	Spagna	Norvegia
Traversate annuali	5	3
Prezzo biglietto	540	750
Passeggeri per traversata	500	370
Porti di attracco per traversata	5	7
Consumo carburante per traversata (litri)	2.500	3.000

- A. Si calcoli la redditività totale di ciascuna destinazione commentando la scelta dei driver.
- B. Si valuti la possibilità di esternalizzare l'attività di imbarco e sbarco affidandola al personale a terra dei porti di attracco al costo di 4.000 euro mensili. È noto che per 7 dei 15 dipendenti che occupano parte del loro lavoro nelle operazioni di imbarco e sbarco è possibile convertire il contratto in un part-time con relativa riduzione del 20% dello stipendio mensile. L'efficienza del personale a terra comporterà un miglior servizio tradotto in un aumento del 2% del prezzo del biglietto per ciascuna tratta.

Quesito 2

Il bilancio al 31/12/2008 della Omega Spa presenta le seguenti risultanze:

Stato Patrimoniale

Attività		Passività	
Terreni	2.420.000	Capitale sociale	1.000.000
Avviamento	180.000	Riserva legale	250.000
Impianti	900.000	Utile portato a nuovo	225.000
Costi impianto e ampliamento	250.000	Utile dell'esercizio	80.000
Totale Attivo Immobilizzato	3.750.000	Totale Patrimonio Netto	1.555.000
Rimanenze	1.150.000	F.do rischi e oneri futuri	130.000
Crediti vs Clienti	980.000	Debiti vs banche > 12 mesi	2.150.000
Disponibilità liquide	500.000	Totale Passivo Consolidato	2.280.000
Totale Attivo Circolante	2.630.000	Debiti vs banche < 12 mesi	1.370.000
		Debiti vs fornitori	925.000
		Debiti verso istituti di previdenza	250.000
		Totale Passivo Corrente	2.545.000
TOTALE	6.380.000	TOTALE	6.380.000

Conto Economico

Ricavi delle vendite	4.950.000
Variazione delle Rim. Prodotti	280.000
<i>Valore della produzione</i>	<i>5.230.000</i>
Costi per materie	- 2.650.000
Variazione delle Rim. Materie	- 85.000
Costi per servizi	- 320.000
Costi per il personale	- 870.000
Amm.ti	- 525.000
Accantonamenti	- 15.000
Oneri diversi di gestione	- 90.000
Risultato operativo	675.000
Oneri Finanziari	- 595.000
<i>Reddito ante imposte</i>	<i>80.000</i>
Imposte sul Reddito	-
RISULTATO D'ESERCIZIO	80.000

Sapendo che:

- nel corso dell'esercizio precedente l'impresa ha acquisito un ramo d'azienda e iscritto tra le immobilizzazioni immateriali il relativo avviamento del valore di € 300.000 al netto della quota di ammortamento (aliquota 20%);
- gli accantonamenti iscritti a C.E. sono relativi al fondo rischi e oneri futuri.
- il tasso di rendimento dei titoli a reddito fisso è pari a 3,50%;

- il tasso di rendimento di mercato per titoli simili è pari a 6,75%;
 - il β dell'impresa è stato stimato in 1,35;
 - il 45% debiti verso fornitori è produttivo di interessi espliciti.
- 1) Calcolare l'EVA dell'azienda, motivando le ragioni alla base di ciascuna rettifica effettuata e commentare i risultati ottenuti.
 - 2) Ferme restando le rettifiche effettuate al punto precedente, calcolare quale sarebbe stato l'EVA della società se nello stesso anno avesse acquistato un impianto del valore di € 450.000 (vita utile 10 anni), finanziato per i 1/5 mediante un aumento di capitale sociale, e per 4/5 attraverso la sottoscrizione di un mutuo bancario ad un tasso pari al 12,5% annuo. Sapendo che il nuovo investimento avrebbe permesso una riduzione dei costi di produzione di € 95.000 (riduzione che avrebbe trovato contropartita in una diminuzione di debiti verso fornitori non produttivi di interessi espliciti), commentare la convenienza della scelta effettuata sulla base dei risultati ottenuti.

Quesito 3

Il porto turistico Alfa offre ai suoi clienti quattro diversi servizi: posto barca, energia elettrica, acqua potabile ed officina riparazione motori. Il responsabile contabilità per la direzione, interessato a verificare i risultati del porto, anche ai fini della predisposizione di previsioni di vendita per i mesi successivi, ha analizzato le presenze osservando che su 3.500 clienti in tutto il mese di luglio, tutti usufruiscono del servizio di solo posto barca, 3.000 del servizio di energia elettrica, 2.500 del servizio acqua potabile, mentre solo 100 del servizio officina. L'analisi dei costi ha portato alle seguenti risultanze:

	Posto barca	Acqua potabile	Energia elettrica	Officina riparazione motori
Prezzo servizio	120	20	100	80
Costo variabile (per cliente)	20	5	40	40
Costi fissi speciali	2.000	1.000	1.000	0
Costi fissi comuni	121.000			

- 1) Sulla base di questi dati si determini il margine di sicurezza in termini di quantità per ciascun servizio.
- 2) L'amministrazione locale sta per deliberare di introdurre una tassa così strutturata: 10 € a barca che ormeggia nel porto più una percentuale del 10% sull'utile. Calcolare di quanto dovrebbe variare il numero di clienti per ciascun servizio affinché il reddito conseguito dal porto rimanga invariato.