

## NOTA INTEGRATIVA

Nella redazione del presente bilancio d'esercizio sono stati seguiti i principi contabili e gli schemi di bilancio contenuti nel Decreto interministeriale MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 ("Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università"), che ha il fine di rendere omogenea e univoca l'applicazione dei criteri di valutazione e imputazione delle poste di bilancio da parte degli atenei, tenendo conto delle specificità del sistema universitario. Sono state inoltre considerate le modifiche di cui al Decreto interministeriale n. 394 dell'8 giugno 2017.

Per quanto non espressamente previsto dalla normativa speciale sul bilancio degli Atenei sono state seguite le disposizioni del Codice civile e i principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC). Sono state, inoltre, considerate le indicazioni contenute nel manuale tecnico-operativo di cui all'art. 8 del D.I. MIUR-MEF n. 19/2014 adottato con D. D. 1055 del 30 maggio 2019 e delle successive note tecniche del MIUR (elaborati dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico – patrimoniale delle Università), consultabili nel sito <https://coep.miur.it>.

Il Bilancio unico di Ateneo d'esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario e corredato dalla Relazione sulla Gestione.

Gli importi indicati nei prospetti contabili sono raffrontati con quelli dell'esercizio precedente.

Gli importi contenuti nella nota integrativa sono esposti in unità di euro<sup>1</sup>.

La nota integrativa costituisce il documento descrittivo di cui si compone il bilancio d'esercizio d'Ateneo. Come disciplinato dalla normativa civilistica e dalle norme specifiche per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, essa ha la funzione di fornire informazioni integrative, esplicative e, ove necessario, complementari dei dati di mera derivazione contabile rappresentati nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico (per loro natura sintetici e quantitativi), al fine di garantire la comprensione e l'intelligibilità del bilancio.

Il suo contenuto si articola in vari punti, sintetizzabili in:

- I) criteri di valutazione;
- II) analisi delle voci dello Stato Patrimoniale;
- III) conti d'ordine;
- IV) analisi delle voci del Conto Economico;
- V) ulteriori informazioni complementari.

---

<sup>1</sup> La redazione della Nota integrativa, esponendo e rielaborando i valori contabili arrotondati all'unità di euro, può aver determinato piccole differenze negli importi totali rispetto ai valori indicati negli schemi di bilancio e tra totali di tabelle riassuntive e di dettaglio, nell'ordine massimo di qualche unità di euro.

## Criteria di valutazione

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali di natura intangibile, che manifestano i propri benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione, per la quota ragionevolmente imputabile. Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, è iscritta a tale minor valore, che non potrà essere mantenuto nei successivi bilanci se venissero meno i motivi della rettifica effettuata.

I costi per *Diritti di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell'ingegno*, in via prudenziale, sono stati iscritti a Conto Economico. Considerata la titolarità del diritto di utilizzo da parte dell'Ateneo, e valutata l'utilità futura dei diritti acquisiti, per i software si è proceduto alla capitalizzazione dei relativi costi, in base a quanto indicato nel principio contabile OIC n. 24. I costi relativi al software applicativo acquistato a titolo di proprietà e a titolo di licenza d'uso sono iscritti nella voce "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno". Per tali costi si è provveduto alla revisione delle aliquote di ammortamento, per recepire quanto disposto a partire dalla seconda versione del Manuale Tecnico Operativo, che disciplina ora in modo specifico la durata del periodo di vita utile riconosciuto alle varie tipologie di immobilizzazione. I software acquisiti prima del 1/1/2018 sono stati ammortizzati in base alla durata della licenza, se questa non eccede i tre anni, mentre per licenze di durata superiore le quote di ammortamento sono state comunque ripartite in soli tre esercizi, considerata l'elevata obsolescenza tecnologica che normalmente li caratterizza. A seguito dell'adeguamento delle aliquote al disposto della seconda edizione del MTO, per i software acquisiti dopo il 1/1/2018 l'ammortamento avviene in base alla durata legale del diritto o, in assenza o per i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno con durata superiore a 5 anni, avviene applicando l'aliquota del 20%.

I costi di acquisto/produzione del software di base (costituito dall'insieme delle istruzioni indispensabili per il funzionamento dell'elaboratore) sono stati, invece, capitalizzati insieme al bene materiale (hardware o macchinario scientifico) con il quale viene impiegato, considerata la stretta complementarietà economica tra i due elementi.

La voce *Concessioni, licenze, marchi e diritti simili* è costituita solo da licenze, essenzialmente riconducibili a licenze d'uso di banche dati e a software applicativo acquistato prima del 2015 a titolo di licenza d'uso a tempo determinato, per il quale è previsto il pagamento anticipato "una tantum" a valere su tutto il periodo di licenza. I costi classificati in tale posta sono ammortizzati a quote costanti in cinque esercizi o, qualora il periodo di durata della licenza sia inferiore, il costo è ripartito in base a tale durata.

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" risulta costituita da costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo (per contratti di affitto, leasing, godimento, diritti di superficie, uso, compresi i beni demaniali in uso perpetuo), quando le migliorie non sono separabili dai beni stessi poiché privi di una loro autonoma funzionalità. Negli altri casi (spese incrementative con autonoma funzionalità), i relativi costi sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali nella specifica categoria di appartenenza.

Le aliquote di ammortamento applicate per le immobilizzazioni immateriali definite con delibera del Consiglio di Amministrazione del 23/07/2009 (coerenti con le percentuali di ammortamento individuate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato nel "Manuale dei principi e delle regole contabili" - Edizione 2008, approvato con Decreto Ministeriale n. 36678 del 7 maggio 2008 e ritenute congrue dal punto di vista economico) continuano ad essere applicate per le immobilizzazioni acquisite prima del 1/1/2018, in base alla facoltà, riconosciuta dallo stesso MTO, di proseguire l'ammortamento dei beni acquisiti in precedenza utilizzando le vecchie aliquote fino a esaurimento. Nella tabella che segue si riportano le aliquote applicate a ciascuna categoria di immobilizzazioni immateriali, distinte in base all'esercizio di acquisizione (prima o dopo il 1/1/2018).

<b>Descrizione categoria Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Aliquota per immobilizz. precedenti il 1/1/2018</b>	<b>Aliquota per immobilizz. successive al 1/1/2018</b>
Costi di impianto, ampliamento e sviluppo	20%	20%
Software (in licenza d'uso pluriennale) - licenza 2 anni *	33,33%	50%
Software (in licenza d'uso pluriennale) - licenza 3 anni *	33,33%	33,33%
Software (in licenza d'uso pluriennale) - licenza 4 anni *	33,33%	25%
Software (in licenza d'uso pluriennale) - licenza 5 o più anni *	33,33%	20%
Brevetti (di proprietà)	20%	20%
Brevetti (in licenza d'uso)	20%	20%
Concessioni	20%	20%
Licenze d'uso (diversi da software e brevetti)	20%	20%
Costi di manutenzione straordinaria e altre spese incrementative su immobili di terzi	2%	2%
Costi di manutenzione straordinaria e altre spese incrementative su beni mobili di terzi	20%	15%
Costi di manutenzione straordinaria e altre spese incrementative su beni mobili di terzi	20%	25%

\* Per questioni operative i software con licenza d'uso pluriennale di nuova acquisizione 2018 sono stati ammortizzati tutti al 20%

Per le "Altre immobilizzazioni immateriali" costituite da costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni immobili demaniali in uso perpetuo è stata applicata coerentemente l'aliquota di ammortamento prevista per i fabbricati (2%), mentre per i costi per interventi migliorativi su altri beni di terzi è stata applicata l'aliquota del 20% (come da delibera CdA del 29/06/2016).

I contributi in conto capitale erogati per l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali sono contabilizzati per competenza con la tecnica dei risconti, lasciando inalterato il costo dei relativi cespiti.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell'Ateneo, destinati a un utilizzo durevole e acquisiti per la realizzazione delle proprie attività. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne, per le quali sono applicate le stesse aliquote di ammortamento adottate per i cespiti finanziati con fondi dell'Ateneo. I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito sono invece indicati nei Conti d'Ordine.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al bene, relativi al periodo di



fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata a incremento del costo del cespite cui si riferisce, salvo che ciò determini un importo eccedente il valore recuperabile tramite l'uso del bene.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti, mentre i costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati a incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Le aliquote di ammortamento per le immobilizzazioni materiali adottate con delibera del CdA del 28/05/2013 seguendo i criteri di ammortamento individuati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato nel "Manuale dei principi e delle regole contabili", Edizione 2008 (approvato con Decreto Ministeriale n. 36678 del 7 maggio 2008) e aggiornate con la delibera del CdA del 29/06/2016, continuano ad essere applicate per le immobilizzazioni acquisite prima del 1/1/2018, in base alla facoltà, riconosciuta dal MTO, di proseguire l'ammortamento dei beni acquisiti in precedenza utilizzando le vecchie aliquote fino a esaurimento. Nella tabella che segue si riportano le aliquote applicate a ciascuna categoria di immobilizzazioni materiali, distinte in base all'esercizio di acquisizione (prima o dopo il 1/1/2018).

Descrizione categoria Immobilizzazioni materiali	Aliquota per immobilizzazioni precedenti il 1/1/2018	Aliquota per immobilizzazioni successive al 1/1/2018
Fabbricati	2%	2%
Impianti sportivi	2%	2%
Impianti sportivi		10%
Fabbricati AOU e/o Destinati a vendita	0%	0%
Grandi impianti	5%	10%
Impianti di riscaldamento e condizionamento e altri impianti fissi	20%	15%
Hardware per la didattica e la ricerca e attrezzature informatiche centralizzate	25%	25%
Attrezzature per la didattica e la ricerca (non hardware)	20%	15%
Attrezzature tecnico-scientifiche	20%	20%
Attrezzature tecnico-scientifiche ad elevata tecnologia	33,33%	33,33%
Attrezzatura generica e varia	20%	15%
Infissi, cartellonistica e altre installazioni fisse	20%	15%
Interventi infrastrutturali/impiantistici complessi	2%	2%
Mobili e arredi	10%	10%
Mobili e arredi per la didattica e la ricerca	10%	10%
Macchine d'ufficio (non hardware)	20%	15%
Hardware e attrezzature informatiche d'ufficio	25%	25%
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	20%	20%

Come precisato nella delibera del CdA del 28/05/2013, al fine di salvaguardare una corretta rappresentazione della situazione patrimoniale, espressiva dell'effettivo stato dei beni ammortizzabili, permane comunque l'esigenza che la loro valutazione risulti collegata alla reale possibilità di utilizzazione dei cespiti secondo quanto previsto dai principi contabili OIC. L'eventuale applicazione di una diversa

aliquota di ammortamento deve essere giustificata in apposito documento redatto a cura del responsabile del progetto di ricerca e del Direttore del Dipartimento e da sottoporre ad approvazione del Consiglio di Amministrazione, anche per gruppi di beni e/o tipologie di progetto di ricerca.

A tale proposito, pertanto, sono state valutate criticamente, e debitamente argomentate, le condizioni gestionali che avrebbero potuto incidere sull'eventuale modifica della durata del processo di ammortamento, ivi compresa la possibilità di applicare aliquote di ammortamento differenti in relazione ad un minore o più intenso uso dei beni specificamente configurati per la singola ricerca, sia di tipo istituzionale che commissionata. Dall'analisi condotta, si evidenzia che per l'esercizio 2019 non si sono verificati casi di applicazioni di aliquote di ammortamento diverse da quelle stabilite per categorie omogenee di immobilizzazioni.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri sopra esposti, viene iscritta a tale minor valore dandone motivazione nella Nota Integrativa. Tale minor valore non può essere mantenuto nei successivi bilanci se vengono meno i motivi della rettifica effettuata. Per il 2019 non è stata apportata alcuna svalutazione di immobilizzazioni materiali.

I beni a utilità pluriennale di proprietà dell'Ateneo sono iscritti nello Stato Patrimoniale al costo di acquisto, rettificato dal corrispondente fondo ammortamento cumulato nel tempo, determinato in funzione del momento in cui il cespite è divenuto disponibile in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. Per il patrimonio immobiliare e terreni di proprietà, nei casi in cui il costo di acquisto non fosse disponibile, si è ricorso al valore catastale.

Per i beni finanziati da fonti esterne con contributi in conto capitale e non completamente ammortizzati, la corrispondente quota di contributi è stata iscritta tra i risconti passivi (nella voce "Contributi agli investimenti"), al fine di neutralizzare l'impatto sul Conto Economico degli ammortamenti degli esercizi futuri.

Per la contabilizzazione dei contributi a copertura degli investimenti si è quindi adottato il metodo della rilevazione tramite i risconti passivi (richiamato dal Decreto interministeriale MIUR-MEF 19/2014 e previsto dai principi contabili OIC): nell'attivo dello Stato Patrimoniale è iscritto il valore dei cespiti determinato con le modalità sopra esposte e nel passivo vengono iscritti i risconti dei proventi per contributi, gradualmente accreditati a Conto Economico in relazione al fluire del processo di ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

In riferimento ai fabbricati, il manuale tecnico-operativo MIUR-MEF evidenzia l'esigenza di esporre distintamente il valore dei terreni dal valore dei fabbricati realizzati su essi, prevedendo il ricorso a regole convenzionali se il valore del terreno non è rilevabile dall'atto di trasferimento della proprietà. In particolare, la distinta iscrizione può avvenire con la ripartizione del costo o valore d'acquisto, attribuendo al terreno un valore forfettario pari al 20% dell'immobilizzazione cui si riferisce (o al 30% in caso di fabbricati industriali), applicando i principi stabiliti dall'art. 36, comma 7, del Decreto-legge 223/2006, convertito con modificazioni dalla Legge 248/2006.

La situazione analitica dei diversi fabbricati e relativi terreni oggetto di variazione è illustrata nel dettaglio nella parte della Nota Integrativa dedicata alla "Descrizione e integrazione voci di Stato Patrimoniale".

Nell'ambito dei Fabbricati di proprietà dell'Ateneo sono inclusi gli immobili concessi in uso all'Azienda Ospedaliero Universitaria (AOU), per i quali non sono stati rilevati gli ammortamenti poiché al termine del periodo di concessione la AOU dovrà restituire all'Ateneo i beni in questione nelle stesse condizioni in cui si trovavano al momento della consegna. Ne discende che le relative quote di ammortamento,

eventualmente calcolate, avrebbero rappresentato un processo di deprezzamento non espressivo del reale stato dei beni stessi.

Non sono stati oggetto di ammortamento anche gli immobili destinati alla vendita (Villa Melis).

In merito al patrimonio librario che perde valore nel tempo, tra i trattamenti contabili alternativi previsti dai principi dettati per le Università in contabilità economico-patrimoniale, l'Ateneo con delibera del CdA nella seduta del 28/05/2013, ha optato per l'iscrizione al costo del valore annuale degli acquisti, escludendo il metodo della "patrimonializzazione" (più impegnativo, considerate le sue varie implicazioni) e il metodo di iscrizione nell'attivo patrimoniale a valore costante (non adottabile poiché la condizione necessaria di un ammontare di acquisti costante negli anni non risulterebbe soddisfatta).

Il patrimonio librario di pregio, cioè le collezioni o comunque i libri che non perdono valore nel corso del tempo, è iscritto in bilancio tra le immobilizzazioni e non è soggetto ad ammortamento. La relativa valutazione è stata determinata mediante stime effettuate da soggetti competenti in materia, anche facendo riferimento a valori di scambio di beni simili, laddove disponibili.

Le immobilizzazioni materiali qualificate come "beni di valore culturale, storico, artistico, museale" non sono assoggettate ad ammortamento, poiché anch'esse tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, il bene a utilità pluriennale è valorizzato e capitalizzato sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Il bene, iscritto tra le immobilizzazioni materiali, ha come contropartita un provento (rilevato nell'anno di ottenimento), che in caso di bene soggetto ad ammortamento deve essere opportunamente riscontato a fine di ciascun anno, secondo il piano di ammortamento del bene stesso.

Nel conto "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti", sono rilevati prevalentemente i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione. La relativa valutazione è avvenuta al costo di acquisto o di fabbricazione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e gli oneri di indiretta imputazione per la sola quota ragionevolmente attribuibile. Sono incluse le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi. A ultimazione dell'intervento di costruzione/ristrutturazione, il suo valore sarà trasferito nel conto di costo pluriennale relativo e, a seguito dell'effettiva disponibilità all'uso del cespite, prenderà avvio il processo di ammortamento.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

La voce "Immobilizzazioni finanziarie" comprende, oltre i crediti immobilizzati, le partecipazioni e gli altri titoli destinati a investimento durevole.

Le partecipazioni in aziende, società o altri enti, comprese quelle in enti controllati e collegati, sono valutate in base al metodo del costo di acquisto e assoggettate a svalutazione in caso di perdita durevole di valore. Le partecipazioni in consorzi ed enti il cui ordinamento non prevede la restituzione del capitale versato in caso di recesso non sono classificate fra le immobilizzazioni e/o altre poste dell'attivo patrimoniale, in base a quanto previsto del manuale tecnico-operativo in tema di partecipazioni prive di valore d'uso futuro e/o possibilità di realizzo. Di esse viene fornita informativa in Nota Integrativa.

Anche gli altri titoli immobilizzati sono valutati al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, e svalutati in presenza di perdite durevoli di valore.



## **Rimanenze**

Le rimanenze di cancelleria, materiale di consumo e materiale di laboratorio vengono valutate al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato (costo di sostituzione).

## **Crediti e debiti**

I crediti sono iscritti in base al valore di presunto realizzo mediante l'iscrizione del credito al valore nominale rettificato da un Fondo svalutazione crediti, calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da situazioni di inesigibilità già manifestatesi, sia quelle temute e latenti.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale di assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo da parte dell'Ente finanziatore, o, in caso di finanziamento da parte di amministrazioni pubbliche, a seguito di atto o provvedimento ufficiale.

I crediti verso gli studenti per tasse e contributi sono iscritti interamente all'inizio dell'Anno Accademico e si riferiscono ai pagamenti dovuti da parte degli studenti per l'iscrizione a corsi di studio dell'Ateneo. Al fine di esporre tali crediti al valore di presunto realizzo, è stato costituito il "Fondo svalutazione crediti verso studenti" stimato in base all'anno di iscrizione del credito.

Prudenzialmente e in considerazione del ridotto ammontare di versamenti relativi a somme degli anni accademici precedenti, ai crediti iscritti dal 2013 al 2018 è stata applicata una percentuale di svalutazione del 100%, ai crediti iscritti nel 2019 del 50% per la contribuzione studentesca relativa ai corsi di laurea, del 8% per la contribuzione relativa agli altri corsi, e del 60% per la contribuzione relativa ai corsi singoli.

I crediti verso soggetti pubblici e verso privati sono svalutati in relazione a situazioni di inesigibilità, mentre si ricorre all'accantonamento per rischi su crediti per fronteggiare rischi futuri che potranno tradursi in oneri non quantificabili con certezza.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze di cambio emergenti in occasione dell'incasso o pagamento di crediti e debiti in valuta estera sono iscritte a Conto Economico nella voce "Proventi e oneri finanziari". Alla data di bilancio, i crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera non sono stati rideterminati al cambio di fine esercizio, considerata la dimensione del fenomeno delle differenze di cambio nell'Ateneo, che non avrebbe giustificato l'onere della precisione: nell'arco di tutto il 2019 gli utili su cambi complessivamente registrati ammontano a € 510.78, mentre le perdite sofferte ammontano € 1.732,60.

## **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide (depositi bancari – anche nel sistema di Tesoreria Unica – depositi postali, denaro e valori in cassa) sono iscritte in bilancio al valore nominale.



## Ratei e risconti

I ratei e i risconti accolgono quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, e sono determinati secondo competenza economica.

I risconti passivi accolgono anche la quota di contributi in conto capitale a copertura degli ammortamenti futuri dei cespiti per i quali sono stati erogati.

Sono iscritte nei ratei e risconti, inoltre, le quote di proventi relativi ai progetti e alle ricerche in corso finanziate o cofinanziate da soggetti terzi. Sia per i progetti (commesse) annuali sia per quelli pluriennali, l'Ateneo applica il criterio di valutazione del costo. La tecnica contabile applicata prevede che nel caso in cui i proventi del progetto registrati nell'esercizio siano maggiori dei costi correlati, si risconta la parte eccedente agli esercizi successivi, nel caso inverso, si imputa la quota di proventi di competenza iscrivendo un rateo per la differenza. Tale procedura rinvia i margini positivi di progetto all'esercizio di conclusione dei progetti stessi (valutazione con il metodo della commessa completata).

Per questo tipo di valutazione, l'assestamento della competenza economica per i progetti iscritti nell'anno 2013 viene realizzato con il metodo indiretto: i ratei e risconti hanno come contropartita un Conto Economico di chiusura *ad hoc*, senza ripresa di saldo, denominato "Assestamento competenza ricavi su progetti", anziché ricorrere alla rettifica in conto della posta di reddito interessata. In relazione a tale scelta, il conto "Assestamento competenza ricavi su progetti" è stato riclassificato, nello schema di Conto Economico obbligatorio, nella posta V. *Altri proventi e ricavi diversi*, inserendo una specifica sottovoce e integrando la denominazione della voce obbligatoria per esplicitarne il suo contenuto (divenuta quindi: V. *Altri proventi e ricavi diversi e assestamento competenza ricavi su progetti*).

A partire dal 2014, e per i soli progetti avviati da tale anno in poi, diversamente da quanto avvenuto in precedenza, l'assestamento della competenza economica dei progetti in corso finanziati o co-finanziati da soggetti terzi avviene rettificando in conto il provento effettivamente movimentato.

A seguito delle modifiche agli schemi obbligatori apportate dal D.l. 394/2017, che revisiona e aggiorna il D.l. 19/2014, è stata inserita una nuova macroclasse nell'attivo (macroclasse D) e una nel passivo (macroclasse F), specificamente dedicate, rispettivamente, ai Ratei attivi e ai Risconti passivi relativi a progetti e ricerche in corso, che quindi vengono espunti dalla macroclasse C dell'attivo (che ora accoglie solo i Ratei e risconti attivi) e dalla macroclasse E del passivo (che ora accoglie solo i Risconti per contributi agli investimenti e gli altri Ratei e risconti passivi).

## Patrimonio netto

Il Patrimonio netto dell'Ateneo si articola in:

- *Fondo di dotazione*: in tale voce, ai sensi del Decreto interministeriale 19/2014, è iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo, al netto delle poste di patrimonio vincolato e non vincolato, come determinati nel passaggio al nuovo sistema di contabilità;
- *Patrimonio vincolato*: composto da fondi vincolati destinati da terzi o per effetto di decisioni degli organi istituzionali e da riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge, o altro;
- *Patrimonio non vincolato*: costituito da risultati gestionali degli esercizi precedenti e da riserve libere.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno, con la conseguente definizione della quota di patrimonio vincolato. A seguito della realizzazione di un'attività per cui in precedenza sia stata vincolata una riserva, il relativo ammontare può venire riclassificato nel patrimonio non vincolato.



## **Fondi per rischi e oneri**

I fondi per rischi e oneri (o spese future) sono stanziati per coprire perdite o debiti, di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali, alla data di chiusura dell'esercizio, sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza.

## **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto rappresenta il debito maturato nei confronti del personale esperto linguistico in conformità alla legislazione e ai contratti collettivi di lavoro vigenti.

Per il restante personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, poiché per essi l'Ateneo versa le somme direttamente all'INPS (gestione INPDAP) che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

## **Operazioni fuori bilancio**

L'Ateneo non ha adottato strumenti finanziari derivati, né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari (come individuati dal principio OIC n. 3).

## **Costi e ricavi**

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e della prudenza.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi a operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo. I proventi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti dei cespiti cui si riferiscono.

I contributi in conto capitale di competenza dei futuri esercizi sono iscritti tra i risconti passivi, nella voce "Contributi agli investimenti" e fatti concorrere alla formazione del risultato d'esercizio a neutralizzazione degli ammortamenti dei beni per i quali sono stati concessi.

Le tasse e i contributi universitari dovuti dagli studenti per l'iscrizione a corsi di studio sono rilevati per competenza economica. Tenuto conto che l'anno accademico inizia il 1° ottobre e termina il 30 settembre dell'esercizio successivo, si iscrivono pertanto sul primo esercizio ricavi per i 3/12 del gettito complessivo riferito all'Anno Accademico e sull'esercizio successivo i restanti 9/12.

## **Imposte sul reddito**

Le imposte sul reddito (IRES e IRAP) sono determinate in base all'autoliquidazione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.



L'IRAP è determinata con il metodo misto, consentito alle Amministrazioni pubbliche che esercitano anche attività commerciali. Questo metodo prevede la contemporanea applicazione del metodo retributivo (disciplinato dall'art. 10 bis, del DLgs 446/1997) sulla parte di costo del lavoro riferibile all'attività istituzionale e del metodo produttivo (come indicato nello stesso art. 10 bis, al comma 2 e come definito dall'art. 5 del DLgs 446/1997) sulle poste di bilancio relative all'attività commerciale dell'Ateneo ed in quota parte su quelle promiscue riconducibili all'ambito commerciale.

L'IRAP con il metodo retributivo viene liquidata mensilmente in corso d'anno. Tale metodo utilizza come base imponibile l'ammontare totale delle retribuzioni erogate al personale dipendente, dei redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente, dei compensi erogati per collaborazioni coordinate e continuative e dei redditi per attività di lavoro autonomo non esercitate abitualmente.

L'IRAP produttivo, invece, viene calcolato su una base imponibile derivante dalla determinazione del valore della produzione (come individuata dal citato art. 5 del DLgs 446/1997). Tale valore si ottiene prendendo in esame i risultati provenienti dall'attività commerciale e determinando la differenza tra il totale dei componenti positivi (Ricavi) e il totale dei componenti negativi (Costi), previsti dal DLgs 446/1997, determinati individuando esattamente i costi con rilevanza IRAP ammissibili, tra i commerciali e i promiscui (per la quota proporzionale ascrivibile alla sfera commerciale), i quali devono essere anche riportati nel modello di Dichiarazione dell'IRAP 2020, periodo di imposta 2019.

L'IRES corrente sull'attività istituzionale corrisponde all'imposta calcolata sul reddito degli immobili. Per l'attività commerciale, l'IRES è determinata in base alla normativa tributaria per gli enti non commerciali ed equiparati (TUIR – DPR 917/86 e istruzioni del modello Dichiarazione dei Redditi, quadro RF - Reddito di impresa in regime di contabilità ordinaria).

## Analisi delle voci dello Stato Patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale è esposto secondo lo schema di cui al Decreto interministeriale MIUR-MEF 19/2014 e reca il raffronto con i dati dello Stato Patrimoniale dell'esercizio precedente.

### ATTIVO

#### A. IMMOBILIZZAZIONI

##### A.I – Immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2018	3.210.734
Saldo al 31/12/2019	3.745.257
Variazione	534.523

Si espone di seguito il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando, in particolare, per ciascuna voce le acquisizioni e gli ammortamenti effettuati nell'esercizio.

##### Immobilizzazioni immateriali – dettagli

Immobilizzazioni immateriali	Costo acquisto al 31/12/2018	Fondo ammortamento 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento 2019	Valore al 31/12/2019
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	2.138.388	1.674.579	463.809	438.501	-	196.926	705.384
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	112.540	112.359	181	-	-	65	116
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	427.703	-	427.703	345.504	-	-	773.207
5) Altre Immobilizzazioni immateriali	2.464.702	145.661	2.319.041	-	250	52.242	2.266.549
<b>Totale</b>	<b>5.143.333</b>	<b>1.932.599</b>	<b>3.210.734</b>	<b>784.005</b>	<b>250</b>	<b>249.232</b>	<b>3.745.257</b>

Per i criteri di contabilizzazione seguiti si segnala che i software a tempo determinato (un tempo allocati nella posta "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili"), per effetto della modifica del principio contabili OIC n. 24, sono contabilizzati a decorrere dal 2015 nell'ambito dei "Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno", posta che nei bilanci 2013-2019 ha riguardato prevalentemente costi relativi al software applicativo a titolo di proprietà e a titolo di licenza d'uso.

Gli incrementi della posta "Immobilizzazioni in corso e acconti" riguarda interamente i costi sostenuti nell'anno per lo sviluppo e l'acquisizione di un'architettura informatica innovativa di interazione tra ricerca, imprese e altri stakeholder, realizzato nell'ambito del progetto Unica STARTS (POR Sardegna FESR 2014-2020).

## A.II – Immobilizzazioni materiali

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2018	105.194.271
Saldo al 31/12/2019	107.930.710
Variazione	2.736.439

Si espone di seguito il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo, gli ammortamenti pregressi, le acquisizioni dell'anno e gli ammortamenti effettuati nell'esercizio.

### Immobilizzazioni materiali – dettagli

Immobilizzazioni materiali	Costo acquisto al 31/12/2018	Fondo ammortamento al 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento 2019	Valore al 31/12/2019
Terreni e fabbricati	118.804.048	35.658.021	83.146.027	78.851	-	1.590.805	81.634.074
Impianti e attrezzature	29.483.431	23.116.797	6.366.634	3.785.211	2	2.750.506	7.401.337
Attrezzature scientifiche	31.739.100	25.448.262	6.290.838	3.975.335	28	2.519.333	7.746.812
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	2.864.066	-	2.864.066	18.860	-	-	2.882.926
Mobili e arredi	18.596.383	16.050.013	2.546.371	959.511	-	464.504	3.041.378
Immobilizzazioni in corso e acconti	3.398.938	-	3.398.938	1.385.907	-	-	4.784.846
Altre immobilizzazioni materiali	8.227.039	7.645.643	581.396	107.908	-	249.967	439.338
<b>Totale</b>	<b>213.113.006</b>	<b>107.918.735</b>	<b>105.194.271</b>	<b>10.311.584</b>	<b>30</b>	<b>7.575.115</b>	<b>107.930.710</b>

Nel corso dell'esercizio non sono state contabilizzate dismissioni. Non si sono registrati ammanchi.

I decrementi indicati nella tabella di dettaglio delle immobilizzazioni materiali si riferiscono a piccoli sfridi tra la stima dei costi per fatture da ricevere a fine 2018 e gli importi effettivamente addebitati nelle fatture corrispondenti ricevute nel 2019.

Gli incrementi sono dovuti alle nuove acquisizioni di beni in corso d'anno e alle riclassificazioni di immobilizzazioni che risultavano in corso di realizzazione al 31/12/2019 (747 mila euro per manutenzioni straordinarie presso il Corpo Aggiunto nel Complesso di Sa Duchessa, lavori per l'illuminazione pubblica viabilità cittadella universitaria di Monserrato e il completamento degli allestimenti dei laboratori del nuovo complesso Universitario di Monserrato, Laboratori Comuni Ingegneria - POLILAB e altre strutture).

L'incremento netto di 1,385 milioni della posta "Immobilizzazioni in corso e acconti" compensa il decremento appena descritto per riclassificazione di immobilizzazioni in corso all'inizio dell'anno e completate nell'anno, con l'incremento per nuove immobilizzazioni non ancora ultimate al 31/12/2019 (2 milioni circa) e la normale dinamica di erogazione e recupero di anticipazioni per lavori e forniture.

In riferimento particolare agli immobili, si evidenzia che nell'esercizio 2018 si è proceduto alla revisione del valore dei fabbricati di proprietà iscritti in bilancio al costo di acquisizione/realizzazione e di quelli per i quali si dispone dei valori catastali definitivi, seguendo le regole previste dall'art. 8 del D.l. MIUR-MEF n. 19/2014. In particolare, si è provveduto a scorporare dal valore dei fabbricati il valore del terreno sottostante.

Per lo scorporo dei terreni si è fatto ricorso a regole convenzionali, in assenza del valore rilevabile nell'atto di trasferimento della proprietà. In particolare, la distinta iscrizione è avvenuta con la ripartizione del costo o valore d'acquisto, attribuendo al terreno un valore forfettario pari al 20% dell'immobilizzazione cui si riferisce.

Nelle tabelle seguenti, sono elencati gli immobili di proprietà distinguendo i fabbricati di valore storico, artistico e culturale, gli altri fabbricati con separata indicazione dei fabbricati AOU e/o destinati alla vendita, gli impianti sportivi e i terreni.

Fabbricati di valore storico, artistico e culturale	Costo al 31/12/2018	Fondo ammort.to 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammort.ti 2019	Valore al 31/12/2019
Ex Seminario Tridentino - Via Università 32/34	312.857	-	312.857	-	-	-	312.857
Palazzo Cugia/Nieddu - Via Santa Croce 69	202.451	-	202.451	-	-	-	202.451
Ex - Sordomuti - Viale Sant'Ignazio da Laconi 6	4.914.070	-	4.914.070	-	-	-	4.914.070
<b>Totale</b>	<b>5.429.378</b>	<b>0</b>	<b>5.429.378</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.429.378</b>

Fabbricati	Costo al 31/12/2018	Fondo ammort.to 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
Ex Osservatorio Astronomico - Loc. Poggio dei Pini	215.525	215.525	-	-	-	-	-
Sa Duchessa - Corpo Aggiunto Aule e Biblioteca	4.915.745	4.577.499	338.246	58.438	-	8.012	388.673
Cittadella di Monserrato - Ufficio Tecnico e Ufficio Servizi Tecnici	280.029	198.821	81.209	-	-	5.601	75.608
Sa Duchessa - Psicologia	1.819.329	1.237.144	582.185	-	-	36.387	545.799
Cittadella di Monserrato - Asse I Lotto	5.229.624	3.338.265	1.891.359	242	-	104.593	1.787.008
Cittadella di Monserrato - Spina Dipartimentale I Lotto	3.885.566	2.525.618	1.359.948	-	-	77.711	1.282.237
Cittadella di Monserrato - Asse II Lotto	4.967.667	3.199.980	1.767.687	242	-	99.354	1.668.575
Cittadella di Monserrato - Spina Dipartimentale II Lotto	4.406.245	2.861.446	1.544.799	-	-	88.125	1.456.674
Cittadella di Monserrato - Asse III Lotto Parziale	3.225.634	2.096.662	1.128.972	-	-	64.513	1.064.459
Cittadella di Monserrato - Spina Dipartimentale III Lotto	6.053.375	3.934.694	2.118.681	-	-	121.067	1.997.614
Cittadella di Monserrato - Neuroscienze	1.047.691	680.999	366.692	-	-	20.954	345.738
Sa Duchessa - Segret StudFac Lettere Sc For	473.129	279.146	193.983	-	-	9.463	184.520
Cittadella di Monserrato - Segreterie Studenti	216.030	120.977	95.053	-	-	4.321	90.733
Cittadella di Monserrato - Parassitologia	739.254	375.894	363.361	-	-	14.785	348.575
Cittadella di Monserrato - Stabulario	771.078	408.671	362.407	-	-	15.422	346.985
Cittadella di Monserrato - Stecca del Policlinico DidAv	5.044.859	1.614.355	3.430.504	-	-	100.897	3.329.607
Cittadella di Monserrato - Laboratorio Ingegneria	1.896.661	550.032	1.346.629	-	-	37.933	1.308.696
Cittadella di Monserrato - Blocco A	23.408.236	1.412.531	21.995.704	19.929	-	468.367	21.547.266
Cittadella di Monserrato - Parcheggio Blocco A	24.400	2.289	22.111	-	-	488	21.623
Sa Duchessa - Area Parcheggio Antistante la Casa dello Studente	55.851	2.474	53.377	-	-	1.117	52.260
Aule Facoltà Scienze Economiche Giuridiche e Politiche (A e B)	1.455.736	771.540	684.196	-	-	29.115	655.081
Dipartimento DIEE Nuovo Padiglione	1.448.886	837.683	611.203	-	-	28.978	582.226
Fac. Ingegneria Aule Autorimessa	2.134.360	939.118	1.195.242	-	-	42.687	1.152.554

continua



continuo

Fabbricati	Costo al 31/12/2018	Fondo ammort.to 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
Fac Ingegneria 3 Lotto Is Maglias <sup>(1)</sup>	5.727.601	1.207.264	4.520.337	-	-	114.552	4.405.785
Località Macchiareddu 6 Strada Ovest snc Piano T	211.200	42.240	168.960	-	-	4.224	164.736
Ex Infanzia Abbandonata - Viale Sant'Ignazio da Laconi 76	653.677	647.141	6.536,77	-	-	6.537	-
Ex Centro di Accoglienza - Viale Sant'Ignazio da Laconi 84	1.239.497	619.748	619.748	-	-	24.790	594.958
Via Sant'Ignazio da Laconi, 82/84/86 (locale bar sopra Aula A)	26.227	13.900	12.327	-	-	525	11.802
Via San Giorgio n. 12, p. T (uffici)	66.045	66.045	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>81.639.159</b>	<b>34.777.701</b>	<b>46.861.458</b>	<b>78.851</b>	<b>0</b>	<b>1.530.514</b>	<b>45.409.794</b>

<sup>(1)</sup> Comprende la Biblioteca del Distretto Tecnologico presso la Facoltà di Ingegneria - Edificio Nucleo B, rappresentata distintamente nel Bilancio 2017

Fabbricati AOU e/o destinati alla vendita	Costo al 31/12/2018	Fondo ammort.to 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
Cittadella di Monserrato - Policlinico Blocco D	3.071.328	-	3.071.328	-	-	-	3.071.328
Cittadella di Monserrato - Policlinico Blocco G	3.300.454	-	3.300.454	-	-	-	3.300.454
Cittadella di Monserrato - Policlinico Blocco M	3.459.656	-	3.459.656	-	-	-	3.459.656
Cittadella di Monserrato - Policlinico Blocco N	2.908.823	-	2.908.823	-	-	-	2.908.823
Cittadella di Monserrato - Policlinico Blocco H	302.919	-	302.919	-	-	-	302.919
Cittadella di Monserrato - Policlinico Blocco C	3.164.595	-	3.164.595	-	-	-	3.164.595
Villa Melis - Viale Diaz 188	289.216	147.500	141.716	-	-	-	141.716
Villa Melis - Viale Diaz 190	94.408	62.309	32.099	-	-	-	32.099
Cittadella di Monserrato - Dip Materno Infantile Blocco Q - Località Is Gregorius	5.495.434	-	5.495.434	-	-	-	5.495.434
<b>Totale</b>	<b>22.086.834</b>	<b>209.809</b>	<b>21.877.025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.877.025</b>

Impianti sportivi	Costo al 31/12/2018	Fondo ammort.to 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
Impianto Cus + Spogliatoio Tensostruttura	794.357	794.357	-	-	-	-	-
Sa Duchessa - Impianto CUS Palestra Coperta	2.081.729	1.062.343	1.019.386	-	-	41.635	977.752
Cittadella di Monserrato - Palestra Coperta	932.773	398.078	534.696	-	-	18.655	516.040
<b>Totale</b>	<b>3.808.860</b>	<b>2.254.778</b>	<b>1.554.082</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>60.290</b>	<b>1.493.792</b>

Terreni	Costo al 31/12/2018	Fondo ammort.to 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
Area sottostante Palazzo Cugia/Nieddu - Via dei Genovesi 122, 124, 126, Via Santa Croce 67, 65, 63	40.490	-	40.490	-	-	-	40.490
Area sottostante Ex Centro di Accoglienza - Via Sant'Ignazio da Laconi, 82/84/86	309.874	-	309.874	-	-	-	309.874
Area sottostante Località Macchiareddu 6 Strada Ovest snc	52.800	-	52.800	-	-	-	52.800
Area sottostante Dip. DIEE nuovo padiglione	425.606	-	425.606	-	-	-	425.606
Area sottostante Fac. Ingegneria Aule autorimessa	642.415	-	642.415	-	-	-	642.415

continua

Terreni	Costo al 31/12/2018	Fondo ammort.to 31/12/2018	Valore al 31/12/2018	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamenti 2019	Valore al 31/12/2019
Area sottostante Fac Ingegneria 3 Lotto Via Is Maglias snc	1.263.825	-	1.263.825	-	-	-	1.263.825
Area sottostante Ex - Sordomuti - Viale Sant'Ignazio da Laconi 68-70 e Aule Facoltà Scienze Economiche Giuridiche e Politiche (A e B)	975.081	-	975.081	-	-	-	975.081
Area sottostante Via San Giorgio n. 12, p. T (uffici)	16.511	-	16.511	-	-	-	16.511
Area sottostante il Blocco A - Località Is Gregorius, Snc	1.495.601	-	1.495.601	-	-	-	1.495.601
Area sottostante Villa Melis - Viale Armando Diaz 188	72.304	-	72.304	-	-	-	72.304
Area sottostante Cittadella di Monserrato - Dip Materno Infantile Blocco Q - Località Is Gregorius	1.373.858	-	1.373.858	-	-	-	1.373.858
Area sottostante Villa Melis - Viale Armando Diaz 190	23.602	-	23.602	-	-	-	23.602
Area sottostante Ex Seminario Tridentino - Via Università 30/32	20.658	-	20.658	-	-	-	20.658
Area sottostante Ex Infanzia Abbandonata - Via Sant'Ignazio da Laconi, 76/78/80	163.419	-	163.419	-	-	-	163.419
<b>Totale</b>	<b>6.876.047</b>	<b>0</b>	<b>6.876.047</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.876.047</b>

Per i beni ammortizzabili acquisiti prima del 2013, gli ammortamenti risultano interamente sterilizzati, poiché riconducibili a finanziamenti in conto capitale concessi da terzi (MIUR, altri enti, privati sostenitori, ecc.). In base a ciò, nel primo Stato Patrimoniale (1/1/2013) è stato iscritto un risconto passivo iniziale (nella voce "Contributi agli investimenti"), pari al valore netto contabile dei beni ammortizzabili presenti all'inizio dell'esercizio. Tali contributi hanno concorso alla formazione del risultato dei vari esercizi successivi neutralizzando gli ammortamenti dei beni per i quali sono stati concessi. In particolare, per il 2019 i contributi in conto capitale a copertura degli investimenti realizzati prima del 2013 (classificati nella posta "Altri proventi e ricavi diversi") sono stati impiegati per la sterilizzazione dei relativi ammortamenti, in base a quanto riportato nel seguente prospetto:

Immobilizzazioni acquisite ante 2013	Ammortamento sterilizzato
Fabbricati	1.073.051
Altri beni acquisti ante 2013	119.944
<b>Totale</b>	<b>1.192.995</b>

### Immobilizzazioni finanziarie

La voce "Immobilizzazioni finanziarie" comprende, oltre i crediti immobilizzati, le partecipazioni e gli altri titoli destinati a investimento durevole.

Le partecipazioni in aziende, società o altri enti controllati e collegati sono valutate al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, e svalutato in presenza di perdite durevoli di valore ad eccezione di quelle in consorzi ed enti il cui ordinamento non prevede la restituzione del capitale versato in caso di recesso. In quest'ultimo caso, le partecipazioni non devono essere classificate fra le immobilizzazioni e/o altre poste dell'attivo patrimoniale ma di esse deve essere fornita solo informativa in nota integrativa.

Gli altri titoli immobilizzati sono valutati al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, e svalutati in presenza di perdite durevoli di valore.

### A.III – Immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2018	366.997
Saldo al 31/12/2019	329.841
Variazione	37.156

#### Immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2019
Partecipazioni e altri titoli immobilizzati	365.054		37.156	327.898
Crediti diversi	1.943			1.943
<b>Totale</b>	<b>366.997</b>		<b>37.156</b>	<b>329.841</b>

La posta comprende le Partecipazioni e altri titoli immobilizzati e i Crediti diversi immobilizzati, cioè destinati a perdurare in azienda per un tempo non breve, costituiti da Crediti per depositi cauzionali, Finanziamenti attivi, Altri crediti immobilizzati.

La posta Partecipazioni e altri titoli immobilizzati è così articolata:

#### Partecipazioni e altri titoli immobilizzati

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2019
Partecipazioni immobilizzate in Enti e Aziende private	62.054		37.156	24.898
Altri titoli immobilizzati che non costituiscono partecipazioni	303.000			303.000
<b>Totale</b>	<b>365.054</b>		<b>37.156</b>	<b>327.898</b>

Nel corso dell'anno non si registrano variazioni nella consistenza dei titoli immobilizzati che non costituiscono partecipazioni; mentre, decrementi di valore si rilevano nelle partecipazioni immobilizzate in Enti e Aziende private.

Nei prospetti seguenti, si riporta l'elenco delle partecipazioni in controllate e collegate esponendo separatamente quelle che non devono essere iscritte nell'attivo patrimoniale e quelle che invece sono valorizzate tra le attività.

- a) Elenco partecipate per cui non è necessaria l'iscrizione nell'attivo dello Stato Patrimoniale ma è sufficiente fornire informazioni in Nota Integrativa secondo quanto disposto dal manuale tecnico-operativo di cui all'art. 8 del D.I. MIUR-MEF n. 19/2014.

Descrizione	Quota Ateneo %
ALMALAUREA	1,30%
BIOTECNE (**)	20,00%
CINECA	1,30%
CINFAI (***)	4,30%
CINI	2,3%
CINID	9%
CINIGEO	25,00%
CINMPIS	7,10%
CISIA	2,2%
CITO	4,80%
CNIT	2,70%
COINFO	1,5%
CONISMA	2,8%
COSMESE	33,00%
CSGI	6,2%
CUEIM	2,80%
CYBERSAR (**)	14,20%
ELMO	7,6%
ENSIEL	5,50%
ICOOR	12,50%
INN	20,00%
INSTM	2,00%
NITEL	5,0%
UNITEL SARDEGNA	50,00%
CONSORZIO CENTRALABS	45,00%
CONSORZIO DEL PARCO GEOMINERARIO STORICO AMBIENTALE DELLA SARDEGNA	2,5%

Per completezza di informazione si evidenzia che l'Università degli Studi di Cagliari risulta socia del Consorzio Università, costituito con atto registrato all'Ufficio del Registro di Cagliari in data 11/08/1924, e che per Statuto di tale consorzio il Rettore è nominato presidente del Consiglio di Amministrazione e rappresentante legale. La partecipazione non risulta valorizzata in bilancio in quanto il fondo di dotazione del Consorzio risulta pari a zero. Il Consorzio ha lo scopo di integrare l'opera dello Stato nel provvedere ai bisogni dell'Università di Cagliari e, in particolare, l'Ateneo ha in uso l'immobile di proprietà del Consorzio Università (Complesso Mauriziano), iscritto nei conti d'ordine al valore catastale. L'Ateneo ha sostenuto nel corso del 2019 costi per complessivi € 3.000 come Oneri di gestione del Consorzio Universitario.

L'Università degli studi di Cagliari risulta, inoltre, socio Fondatore della Fondazione Aria, costituita con atto registrato all'Ufficio del Registro di Cagliari in data 23/10/2017. La partecipazione non risulta valorizzata in bilancio in quanto, come disciplinato dallo statuto Fondazione Aria, in nessun caso i Fondatori hanno diritto al rimborso delle quote versate e di altre elargizioni eventualmente effettuate in favore della Fondazione. La Fondazione Aria non ha fini di lucro e ha lo scopo di promuovere attività di ricerca applicata, anche al fine di favorire l'occupazione nel territorio del Sulcis Iglesiente e del cratere del terremoto Aquilano del 2009. L'Università degli Studi di Cagliari concede alla Fondazione Aria in diritto d'uso per la durata di tre anni rinnovabili i locali in siti in Cagliari, via Ospedale n. 121.



b) Elenco delle partecipate controllate o collegate<sup>2</sup> riportate nell'attivo dello Stato Patrimoniale. Le partecipazioni di cui alla tabella successiva sono valutate secondo il criterio del costo.

Descrizione	Quota Ateneo %	Controllata o Collegata	Valutazione 31/12/2018	Acquisizioni esercizio 2019	Variazione Valore	Valutazione 31/12/2019
APRAS (**)	38,71%	SI	501		0	501
BIOSISTEMA (**)	7,55%	NO	0		0	0
CdCR ICT (****)	25,00%	SI	10.802		-10.802	0
CERTA (**)	5,00%	NO	5.000		0	5.000
COMBIOMA (****)	75,00%	SI	15.000		-15.000	0
DASS	4,40%	NO	4.000		0	4.000
ECORESEARCH (**)	50,00%	SI	15.000		0	15.000
GAL MARMILLA	1,84%	NO	375		0	375
IM	2,20%	NO	22		0	22
UNITELCAGLIARI (****)	100,00%	SI	11.354		-11.354	0
<b>TOTALE</b>			<b>62.054</b>		<b>-37.156</b>	<b>24.898</b>

(\*\*) LIQUIDAZIONE APERTA

(\*\*\*) RECESSO CON DELIBERA CdA del 31/01/2019

(\*\*\*\*) LIQUIDAZIONE CONCLUSA

In base alle risultanze esposte nelle tabelle precedenti, si riassume nel seguente prospetto i casi in cui è stato necessario procedere a una rettifica di valore.

Partecipazione	Valutazione 31/12/2018	Rivalutazioni	Svalutazioni per perdite durevoli di valore	Acquisizioni	Dismissioni	Rettifica di valore	Valutazione 31/12/2019
CdCR ICT	10.802				- 10.802		0
COMBIOMA	15.000				- 15.000		0
UNITELCAGLIARI	11.354				- 11.354		0
<b>Totale</b>	<b>37.156</b>		-	-	<b>- 37.156</b>		<b>0</b>

Nell'esercizio 2019 è terminata la procedura di liquidazione delle società CdCR ICT, COMBIOMA, UNITEL CAGLIARI. Tali società sono state oggetto di liquidazione in seguito all'approvazione del piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. n. 175/2016 – 20/12/2018 – Delibera CdA n. 268/18C del 20/12/2018.

Dalla liquidazione della società CdCR ICT in base al piano di riparto del saldo attivo di liquidazione si è incassata la somma di € 8.032, con una perdita di 2.770 rilevata tra le insussistenze passive, per Combioma sono stati incassati € 1.272 ed ottenuti crediti tributari per 6.376 con la rilevazione di un'insussistenza passiva per € 7.352. Infine per UnitelCagliari, invece, il riparto del saldo attivo di liquidazione ha attribuito all'Ateneo € 22.203, che quindi ha registrato una sopravvenienza attiva per € 10.849.

<sup>2</sup> Con riferimento alla nozione di controllata e collegata si riporta di seguito l'articolo 2359 del codice civile:

«Sono considerate società controllate:

- 1) le società in cui un'altra società dispone della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria;
- 2) le società in cui un'altra società dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria;
- 3) le società che sono sotto influenza dominante di un'altra società in virtù di particolari vincoli contrattuali con essa.

Ai fini dell'applicazione dei numeri 1) e 2) del primo comma si computano anche i voti spettanti a società controllate, a società fiduciarie e a persona interposta: non si computano i voti spettanti per conto di terzi.

Sono considerate collegate le società sulle quali un'altra società esercita un'influenza notevole. L'influenza si presume quando nell'assemblea ordinaria può essere esercitato almeno un quinto dei voti ovvero un decimo se la società ha azioni quotate in mercati regolamentati».



I titoli immobilizzati che non costituiscono partecipazioni sono rappresentati da BTP, ricevuti per lascito da G. M. Everett e gestiti dal Dipartimento di Scienze Biomediche. In considerazione di quanto stabilito per casi simili dai principi contabili per le Università (Decreto interministeriale MIUR-MEF 19/2014), i titoli sono stati iscritti in bilancio al valore indicato nel rendiconto dell'istituto di credito.

Ulteriori informazioni sulle società partecipate detenute<sup>3</sup>:

Società	Tipologia	Oggetto sociale	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università	Risultati di bilancio (2018)	Risultati di bilancio (2017)
DASS	s.c. a r.l.	ha la finalità di intraprendere iniziative idonee allo sviluppo, nella Regione Sardegna, di un distretto tecnologico aerospaziale. La Società ha altresì lo scopo di sostenere, attraverso le proprie competenze scientifiche e tecnologiche, l'attrattività di investimenti in settori produttivi ad alta tecnologia, di contribuire al rafforzamento delle competenze tecnico scientifiche dei Soci, nonché di rafforzare il sistema della ricerca regionale sarda, nazionale e internazionale.	0	69	31
APRAS	s.c. a r.l.	Attività atte a promuovere lo sviluppo scientifico e tecnologico delle imprese di piccole o medie dimensioni, svolgendo un ruolo teso a favorire il trasferimento tecnologico e l'innovazione attraverso l'erogazione di servizi ad elevato contenuto scientifico e tecnologico quale risultato di attività di ricerca di eccellenza. Settori di intervento: gestione integrata, difesa e riqualificazione delle aree costiere a rischio ambientale; sviluppo di tecniche preventive per la mitigazione dei fenomeni di carenza idrica; rischio climatico e desertificazione, previsione, prevenzione e mitigazione del rischio idrogeologico da frana e da inondazione, rischio incendi, sviluppo di tecniche di bonifica e recupero di siti minerari e industriali dismessi o comunque contaminati, sviluppo e implementazione delle Migliori Tecnologie Disponibili per la riduzione dell'impatto delle attività industriali, certificazione ambientale, sviluppo di sistemi di monitoraggio, anche multispettrale e iperspettrale e di modelli di simulazione, VIA e VAS.	0	ND	ND
Biosistema	s.c. a r.l.	Attività di informazione scientifico-tecnologica, trasferimento tecnologico e ricerca, con particolare riferimento allo svolgimento ed alla gestione di attività di ricerca industriale e sviluppo precompetitivo nel settore delle biologie avanzate in collaborazione con le imprese private, in particolare le piccole e medie imprese, con le Università e gli Enti Pubblici di Ricerca.	2.847	ND	-4.058
Ce.R.T.A.	s.c. a r.l.	Realizzazione di attività atte a promuovere lo sviluppo scientifico e tecnologico delle imprese di piccole o medie dimensioni. Settori d'intervento: tecniche colturali e operazioni post-raccolta; tracciabilità e caratterizzazione delle produzioni vegetali, sicurezza alimentare e qualità; tecniche di allevamento (zootecnica e itticoltura) e prodotti derivati; proprietà nutrizionali e funzionali; trasformazione; shelf life dei prodotti, conservazione e confezionamento; recupero degli scarti industriali e di lavorazione in funzione della trasformazione; produzioni agro-industriali ad uso non alimentare ("non food crops"); colture protette; valorizzazione economica delle colture tipiche e prevalenti – elementi di gestione e ottimizzazione dei processi aziendali. svolgendo un ruolo teso a favorire il trasferimento tecnologico e l'innovazione attraverso l'erogazione di servizi ad elevato contenuto scientifico e tecnologico quale risultato di attività di ricerca di eccellenza.	0	-17.362	-88.654
ECO-RESEARCH (in liquidazione)	s.c.a r.l.	Prestazione di servizi scientifici, tecnologici, d'ingegneria, di consulenza, progettazione e assistenza tecnica, nonché elaborazione ed esecuzione di programmi di ricerca ed alta formazione, nel campo dello sviluppo sostenibile, in modo da assicurare prospettive di pianificazione e sviluppo del territorio eco-compatibili ed in linea con la cultura e le aspettative del territorio medesimo.	0	ND	2.257
Gal Marmilla	s.c.a r.l.	Sostiene e promuove il rafforzamento e la valorizzazione del coinvolgimento degli attori del territorio e la partecipazione dei soggetti privati, garantendo la loro adeguata presenza nella costituzione del partenariato e nella composizione degli organi decisionali.	50.000	49.309	21.948
I.M.	s.r.l.	Ricerca, sperimentazione, ideazione, sintesi, produzione, realizzazione, trasformazione, impiego, e commercializzazione, nel settore pubblico e in quello privato, di materiali di qualunque tipo e dimensione a carattere innovativo per settori dell'aeronautica, dell'aerospazio, dei trasporti, dell'energia e delle infrastrutture o per altri settori ad alta tecnologia	0	108	894

<sup>3</sup> Le informazioni possono essere rilevate dalla sezione amministrazione trasparente- enti controllati- dal sito dell'Università degli Studi di Cagliari.

## ATTIVO CIRCOLANTE (B)

### RIMANENZE (I)

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2018	127.952
Saldo al 31/12/2019	299.402
Variazione	<b>171.450</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Rimanenze materiali di consumo per laboratori	93.622	69.364	24.258
Rimanenze materiali di consumo diversi	205.079	57.887	147.192
Fornitori c/anticipi per acquisto beni di consumo	701	701	0
<b>TOTALE</b>	<b>299.402</b>	<b>127.952</b>	<b>171.450</b>

### CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo) (II)

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2018	120.798.963
Saldo al 31/12/2019	130.370.402
Variazione	<b>9.571.439</b>

Il totale dei crediti è al netto del Fondo svalutazione crediti appositamente stanziato a copertura di eventuali perdite derivanti da inesigibilità ragionevolmente previste inerenti insolvenza.

Il totale dei crediti netti iscritti a bilancio risulta essere pertanto il seguente:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	34.488.813	30.128.534	4.360.279
2) verso Regioni e Province Autonome	69.316.282	66.357.946	2.958.336
3) verso altre Amministrazioni locali	2.774.308	2.746.108	28.200
4) verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	1.706.325	3.874.838	(2.168.513)
5) verso Università	1.581.131	1.130.895	450.236
6) verso studenti per tasse e contributi	1.429.998	1.170.893	259.105
7) verso società ed enti controllati	-	-	-
8) verso altri (pubblici)	6.714.118	4.086.412	2.627.706
9) verso altri (privati)	12.359.427	11.303.338	1.056.089
<b>TOTALE</b>	<b>130.370.402</b>	<b>120.798.963</b>	<b>9.571.438</b>

Di seguito per ciascuna voce di credito si forniscono le informazioni di dettaglio

#### Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso MIUR	31.742.823	28.930.378	2.812.445
Crediti verso Erario	175.339	154.333	21.006
Crediti verso altre amministrazioni centrali	2.570.651	1.043.823	1.526.828
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>34.488.813</b>	<b>30.128.534</b>	<b>4.360.279</b>
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO VERSO MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>34.488.813</b>	<b>30.128.534</b>	<b>4.360.279</b>



Nella voce “Crediti verso MIUR” sono iscritti principalmente i crediti per le borse delle Scuole di specializzazione mediche (€ 8.749.656), per i progetti PON per diversi progetti in capo alle strutture dipartimentali e per il finanziamento di dottorati di ricerca (€ 10.665.783), per i PRIN 2017 comunicati nel corso dell’anno (€ 2.925.878), per il finanziamento del Dipartimento di Eccellenza (€4.041.351) diversi finanziamenti per progetti di ricerca alle strutture dipartimentali (€ 3.815.952).

Nei “Crediti verso altre amministrazioni centrali” sono iscritte le somme dovute da Ministeri diversi MIUR, a fronte di finanziamenti per progetti di ricerca, di particolare rilievo quelli provenienti dal Ministero dello Sviluppo Economico (€ 2.334.584).

### Verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso Regioni	69.316.282	66.357.946	2.958.336
Crediti verso Province	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>69.316.282</b>	<b>66.357.946</b>	<b>2.958.336</b>
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO VERSO Regioni e Province Autonome</b>	<b>69.316.282</b>	<b>66.357.946</b>	<b>2.958.336</b>

La voce “Crediti verso Regioni” comprende tutti i finanziamenti che la Regione Autonoma della Sardegna, gli enti e le Agenzie Regionali hanno deliberato di erogare all’Ateneo per la copertura delle spese sia di investimento sia di parte corrente.

Di seguito i finanziamenti più rilevanti iscritti in questa voce:

- Accordo di Programma Quadro “Infrastrutture strategiche regionali per la conoscenza” - Fondo di Sviluppo e Coesione 2007-2013, Delibere CIPE nn. 78/2011 e 93/2012 (€ 14.425.635);
- Progetto SMART GRID (CIPE/FSC) D.G.R. RAS n. 4/22 del 30/01/2018 (€ 10.800.000);
- POR FSE FESR 2007/2013 per il progetto “INNOVA.RE” (€ 3.804.350);
- LR 1/2011 - Interventi per l’edilizia universitaria - Delibere nn. 38/8 del 18/09/2012 e 47/23 del 14/11/2013 (€ 3.300.000);
- LR 7/2007, Progetto POLILAB – Determina RAS prot. n. 10771 rep. 1294 del 21-12-2011 (€ 2.600.000);
- Progetto Orientamento all’Istruzione Universitaria POR-FSE 2014- 2020 (€ 2.833.800);
- Diversi progetti di ricerca a favore del Dipartimento di Ingegneria Elettrica ed Elettronica (4.092.094);
- Progetti a favore del Dipartimento di Scienze della Vita e dell’Ambiente (€ 3.385.546);
- Progetti a favore del Dipartimento di Ingegneria Civile (€ 2.349.146);
- Progetti Dottorati di Ricerca POR FSE 2014/2020 (2.589.304);
- Convenzione Ras n. 22 - prot. 7124 del 11/07/2018 - n. 36 ricercatori a t.d. P.O. 2014/2020 (2.489.662);
- Riqualificazione energetica e realizzazione di una “microrete” - Blocchi G e H del Polo di Monserrato - POR FESR 2014-20 (1.749.851);
- Fondo Unico Regionale ex LR 26/96, saldo annualità 2011 (€ 2.617.590);
- Progetti a favore del Dipartimento di Ingegneria Meccanica (€ 654.000);
- Progetti a favore del Dipartimento di Matematica ed Informatica (1.510.488);



- Progetti a favore Centro Interuniversitario di Ricerche Economiche e Mobilità (1.478.225);
- Programmi di mobilità studentesca Erasmus saldo annualità 2018 e 2019 (€ 605.744);
- L.R. 20/2019 Art. 6 Comma 24 - corso di specializzazione per il sostegno e corso di educatore professionale socio pedagogico (€ 425.000);
- Progetto "Programma Sportello StartUp" a favore del Centro Servizi di Ateneo per l'innovazione e l'imprenditorialità (€ 825.483);
- Progetto Innovazione Trasferibile denominato Sprint - L.R. N. 7 Del 07/08/2007 a favore del Centro Servizi di Ateneo per l'innovazione e l'imprenditorialità (€ 700.00);
- LR 7/2007, Progetto – CESAR, Determina RAS prot. n. 1564 del 15-12-2011 (€ 470.651);
- Contributo destinato ai CdL delle Professioni sanitarie, saldo per l'anno 2011 (€ 300.000);
- Progetto "Nemo" nell'ambito dell'iniziativa volta a favorire lo sviluppo della Green & Blue Economy (€ 300.000) a favore del Centro Servizi di Ateneo per l'innovazione e l'imprenditorialità;
- Progetti a favore del Dipartimento di Scienze Biomediche (€ 283.457);
- Progetti a favore del Dipartimento di Storia, Beni Culturali e Territorio (€ 851.852);
- Progetto Unica Starts 2018 - Personale - Investimenti - POR FESR 2014-2020 (€ 253.665);
- Progetto "Celebrazioni 400 anni dell'Università degli Studi di Cagliari" (€ 200.00);
- Progetti a favore del Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche (€ 742.408);
- Progetti a favore del Dipartimento di Scienze Economiche ed Aziendali (€ 1.067.721).

Si evidenzia un incremento dovuto alla maggior assegnazione di finanziamenti, in particolare quello relativo alla Riqualificazione energetica e realizzazione di una "micrete" - Blocchi G e H del Polo di Monserrato – nell'ambito POR FESR 2014-20 e quello relativo alla prosecuzione del progetto "SPRINT" sensi della L.R. n. 7 del 07/08/2007.

### Verso altre Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso altre Amministrazioni locali	2.518.277	2.474.406	43.871
Crediti per imposte e tasse comunali sugli immobili	272.425	271.702	723
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>2.790.702</b>	<b>2.746.108</b>	<b>44.594</b>
Fondo svalutazione crediti	(16.394)		(16.394)
<b>TOTALE CREDITO VERSO altre Amministrazioni locali</b>	<b>2.774.308</b>	<b>2.746.108</b>	<b>28.200</b>

Questa voce accoglie principalmente crediti derivanti da convenzioni, accordi di collaborazione e prestazioni in capo alle diverse strutture dipartimentali dell'Ateneo nei confronti di Comuni, Città Metropolitana, ATS. I saldi rimangono in linea rispetto all'anno precedente.

### Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso Unione Europea	1.706.325	3.874.838	(2.168.513)
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>1.706.325</b>	<b>3.874.838</b>	<b>(2.168.513)</b>
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO VERSO l'Unione Europea e il Resto del Mondo</b>	<b>1.706.325</b>	<b>3.874.838</b>	<b>(2.168.513)</b>



In questa voce sono iscritti i crediti verso la “European Commission” – “Research Executive Agency” (REA) per finanziamenti di progetti gestiti dalle strutture dipartimentali. Si evidenzia un decremento del saldo riconducibile all’ammontare degli incassi che sono stati superiori rispetto alla registrazione dei nuovi crediti.

### Verso Università (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso Università	1.581.131	1.130.895	450.236
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>1.581.131</b>	<b>1.130.895</b>	<b>450.236</b>
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO VERSO Università</b>	<b>1.581.131</b>	<b>1.130.895</b>	<b>450.236</b>

Nella voce “Crediti verso altre università” sono iscritte le somme dovute da altri Atenei a titolo di cofinanziamento di attività o progetti di ricerca svolti in collaborazione con altre Università sia italiane che straniere. Si rileva in particolare il credito nei confronti di “Czech University of Life Sciences Prague” (€ 368.847) destinato ad un progetto di ricerca gestito dal Dipartimento di Fisica.

### Verso studenti per tasse e contributi (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso studenti per corsi di laurea e laurea specialistica	6.515.273	6.509.891	5.382
Crediti verso studenti per altri corsi	233.587	153.807	79.780
Crediti diversi verso studenti	124.719	69.851	54.868
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>6.873.579</b>	<b>6.733.549</b>	<b>140.030</b>
F.do svalutazione crediti vs studenti	(5.443.582)	(5.562.656)	119.074
<b>TOTALE CREDITO VERSO studenti per tasse e contributi</b>	<b>1.429.998</b>	<b>1.170.893</b>	<b>259.105</b>

Il saldo della voce “Crediti verso studenti per tasse e contributi” accoglie gli importi ancora da riscuotere per l’anno accademico 2019/20.

Per la valorizzazione dei crediti verso studenti, l’Ateneo ha iscritto il credito e il ricavo corrispondenti al gettito complessivo delle tasse per l’A.A. 2019/2020, e ha rilevato un risconto passivo per i 9/12 del ricavo da rinviare all’esercizio successivo.

Il Credito verso studenti è rettificato dal F.do svalutazione crediti determinato in base alla stima degli abbandoni e dei mancati incassi.

### Verso società ed enti controllati (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2018	Valore al 31.12.2017	Variazioni
Crediti verso società ed enti controllati	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO VERSO società ed enti controllati</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Verso altri (pubblici) (8)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso altri soggetti pubblici	4.827.661	2.625.902	2.201.759
Crediti vs AOU	1.611.824	1.308.688	303.136
Crediti verso Istituti di Previdenza e Assistenziali	350.641	146.822	203.819
Crediti per somme anticipate a soggetti pubblici	5.000	5.000	-
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>6.795.126</b>	<b>4.086.412</b>	<b>2.708.714</b>
Fondo svalutazione crediti	81.009	-	81.009
<b>TOTALE CREDITO VERSO altri (pubblici)</b>	<b>6.714.118</b>	<b>4.086.412</b>	<b>2.627.706</b>

Gli importi più rilevanti di questa categoria sono rappresentati dai crediti verso Enti di ricerca Pubblici (C.N.R., I.N.F.N., A.S.I., I.A.A.F.) per il finanziamento di attività di ricerca, di borse di dottorato e dai crediti per il finanziamento dell'Agenzia Nazionale INDIRE per le borse di mobilità. Nella voce "crediti verso AOU" si rilevano tra gli importi più rilevanti il credito per le competenze stipendiali al personale universitario per il mese di dicembre 2019 (€ 1.276.472), per i rimborsi dei consumi idrici e per il trasferimento di quote di progetto gestiti da strutture dipartimentali. Tale macro-voce è rettificata dal Fondo svalutazione crediti riferito alla possibile inesigibilità del credito verso l'AOU per rimborsi di consumi idrici relativi ad annualità pregresse (31/12/2010 - 11/12/2017).

I restanti crediti iscritti in questa macro-voce sono relativi essenzialmente a progetti di ricerca e a contributi provenienti da diversi enti pubblici a sostegno delle attività istituzionali.

### Verso altri (privati) (9)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Crediti verso Dipendenti	152.480	57.726	94.754
Crediti verso altri soggetti privati	13.022.091	11.525.889	1.496.202
Crediti per depositi cauzionali	4.984	1.503	3.481
Fornitori c/anticipi per acquisto servizi	131.688	480.970	(349.282)
Crediti diversi	1.139	29.574	(28.435)
Anticipi per missioni a personale dipendente	85.257	81.933	3.324
Fatture da emettere	18.180	162.989	(144.809)
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>13.415.818</b>	<b>12.340.584</b>	<b>1.075.234</b>
Fondo svalutazione crediti	1.056.391	1.037.246	19.145
<b>TOTALE CREDITO VERSO altri (privati)</b>	<b>12.359.427</b>	<b>11.303.338</b>	<b>1.056.089</b>

Nella voce "Crediti verso altri (privati)" sono rilevati i crediti verso diversi soggetti privati per finanziamento di assegni di ricerca, dottorati e per progetti di ricerca e didattica.

Gli importi più rilevanti sono costituiti dai crediti verso la Fondazione di Sardegna (€ 4.508.508).

Tra gli altri crediti si rilevano quelli riferiti a:

- Consorzio Uno per il trasferimento delle competenze relative alle docenze a contratto e supplenze dei corsi di laurea in Biotecnologie Industriali ed Economia e Gestione dei Servizi Turistici (€ 230.088);
- Centro di Ricerca, Sviluppo e Studi Superiori in Sardegna – CRS4 per finanziamento borse dottorato di ricerca (€ 391.491);
- IGEA per finanziamento borse dottorato di ricerca (€ 104.035);
- ENI per finanziamento dottorato di ricerca (€ 102.228);



- Consorzio CYBERSAR per recupero spese di energia elettrica e utilizzo locali (€ 561.059);
- un recupero a seguito di sentenza della Corte dei Conti (€ 368.528);
- Altri enti privati per progetti, contratti e convenzioni e prestazioni delle strutture dipartimentali. I valori più rappresentativi sono riferiti a
  - Dipartimento di Ingegneria Elettrica (€ 2.876.239);
  - Dipartimento di Ingegneria Civile (€ 236.792);
  - Dipartimento di Ingegneria Meccanica (€ 330.389);
  - Dipartimento di Matematica (€ 575.968);
  - Dipartimento di Scienze Biomediche (€ 373.294);
  - Dipartimento di Scienze Chimiche e Geologiche (€ 214.22);
  - Dipartimento di Scienze della Vita e dell’Ambiente (€ 939.694);
  - Dipartimento di Scienze Mediche e Sanità Pubblica (€ 441.031);
  - Centro Interuniversitario di Ricerche Economiche e Mobilità (€ 332.784).

Il valore del credito di questa macro-voce è rettificato dal Fondo Svalutazione determinato in base alla valutazione di criticità di esigibilità di alcuni crediti.

### Suddivisione dei crediti, in base alla scadenza (al lordo del Fondo svalutazione di euro 6.597.375)

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	14.706.009	19.782.804
Verso Regioni e Province Autonome	2.414.587	66.901.695
Verso altre Amministrazioni locali	959.766	1.830.936
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	290.999	1.415.326
Verso Università	558.477	1.022.654
Verso studenti per tasse e contributi	6.873.579	-
Verso società ed enti controllati	-	-
Verso altri (pubblici)	2.771.086	4.024.040
Verso altri (privati)	4.296.702	9.119.116
<b>TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA</b>	<b>32.871.206</b>	<b>104.096.571</b>
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>136.967.777</b>	

Riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina i valori di presunto realizzo in euro 130.370.402.

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	34.488.813	-	34.488.813
Verso Regioni e Province Autonome	69.316.282	-	69.316.282
Verso altre Amministrazioni locali	2.790.702	16.394	2.774.308
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.706.325	-	1.706.325
Verso Università	1.581.131	-	1.581.131
Verso studenti per tasse e contributi	6.873.579	5.443.582	1.429.998
Verso società ed enti controllati	-	-	-
Verso altri (pubblici)	6.795.126	81.009	6.714.118
Verso altri (privati)	13.415.818	1.056.391	12.359.427
<b>TOTALE</b>	<b>136.967.777</b>	<b>6.597.375</b>	<b>130.370.402</b>

Dettaglio della movimentazione del Fondo svalutazione crediti.



Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12. 2018	6.616.296	5.562.656	1.053.640
- Utilizzi anno 2019	1.529.642	45.220	1.484.422
- Rilasci per crediti incassati			
+ Accantonamento anno 2019	1.510.721	1.410.567	100.153
<b>TOTALE FONDO AL 31.12.2019</b>	<b>6.597.375</b>	<b>6.928.003</b>	<b>- 330.629</b>

## DISPONIBILITÀ LIQUIDE (IV)

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2018	176.513.580
Saldo al 31/12/2019	197.762.971
Variazione	<b>21.249.391</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Depositi bancari	197.762.628	176.510.986	21.251.642
Denaro in cassa	55	-	55
Carte prepagate	288	2.594	- 2.306
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>197.762.971</b>	<b>176.513.580</b>	<b>21.249.391</b>

## RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2018	1.375.156
Saldo al 31/12/2019	1.785.628
Variazione	<b>410.472</b>

### Ratei e risconti attivi (c1)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Altri ratei attivi	1.153.361	890.922	262.440
Risconti attivi	632.267	484.235	148.033
<b>TOTALE</b>	<b>1.785.628</b>	<b>1.375.156</b>	<b>410.472</b>

## RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2018	36.871.599
Saldo al 31/12/2019	45.736.345
Variazione	<b>8.864.746</b>



## Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso (d1)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	45.736.345	36.871.599	8.864.746
<b>TOTALE</b>	<b>45.736.345</b>	<b>36.871.599</b>	<b>8.864.746</b>

## PASSIVITÀ

### PATRIMONIO NETTO (A)

Si riporta la composizione del Patrimonio Netto al 31 dicembre 2019, a confronto con quella risultante al 31 dicembre 2018:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	VARIAZIONI
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	35.149.331	35.149.331	-
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>35.149.331</b>	<b>35.149.331</b>	<b>-</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	54.149.129	64.114.856	-9.965.727
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	53.490.656	35.950.640	17.540.017
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>107.639.785</b>	<b>100.065.495</b>	<b>7.574.290</b>
1) Risultato gestionale esercizio	10.817.700	7.574.290	3.243.410
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	-	-	-
3) Riserve statutarie	-	-	-
4) Riserve libere	10.335.485	10.335.485	-
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>21.153.185</b>	<b>17.909.775</b>	<b>3.243.410</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>163.942.301</b>	<b>153.124.602</b>	<b>10.817.700</b>

### Fondo di dotazione dell'Ateneo

In tale voce, ai sensi di quanto previsto dal Decreto interministeriale 19/2014, è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo, al netto delle poste di patrimonio vincolato e non vincolato, scaturita dalla redazione del primo Stato Patrimoniale nel sistema di contabilità economico-patrimoniale, adottato nel 2013.

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2018	35.149.331
Saldo al 31/12/2019	35.149.331
Variazione	<b>0</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2019
Fondo di dotazione dell'Ateneo	35.149.331	-	-	35.149.331
<b>Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>35.149.331</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>35.149.331</b>



## Patrimonio vincolato

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2018	100.065.495
Saldo al 31/12/2019	107.639.785
Variazione	<b>7.574.290</b>

La composizione del Patrimonio vincolato è rappresentata nella seguente tabella.

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2019
Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	64.114.856	11.513.601	21.479.328	54.149.129
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	35.950.640	17.540.017	-	53.490.656
<b>Patrimonio vincolato</b>	<b>100.065.495</b>	<b>29.053.618</b>	<b>21.479.328</b>	<b>107.639.785</b>

### Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2019
Altri fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	38.355.135		11.107.393	27.247.742
Fondi vincolati derivanti da avanzo COFI e destinati a copertura costi progetti NOCTC post 01/01/2013	15.162.936	11.107.393		26.270.329
Fondi vincolati derivanti da COGE e destinati a copertura costi progetti NOCTC post 01/01/2013	10.371.935		10.371.935	
Riserve vincolate PON RI 2014-2020	224.850			224.850
Riserva vincolata per i fondi di cui al comma 3 dell'art. 113 del D. Lgs 18/4/2016 n. 50	-	291.686	-	291.686
Riserva vincolata per i fondi di cui al comma 4 dell'art. 113 del D. Lgs 18/4/2016 n. 50	-	114.521	-	114.521
<b>Totale</b>	<b>64.114.856</b>	<b>11.513.601</b>	<b>21.479.328</b>	<b>54.149.129</b>

La voce "Altri fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" ha subito (in base alla delibera CdA del 30.05.2019) un decremento di € 11.107.393 per la riclassificazione corrispondente nella voce specifica "Fondi vincolati derivanti da avanzo COFI e destinati a copertura dei costi dei progetti a finanziamento interno (denominati "NO CTC") nati dopo il 01/01/2013". Ciò al fine di meglio specificare l'origine di tali risorse, già presenti in regime di contabilità finanziaria, e rendere immediata l'individuazione del relativo trattamento contabile in base a quanto stabilito nel manuale tecnico-operativo (di cui all'art. 8 del D.I. MIUR-MEF n. 19/2014) in caso di eventuale utilizzo futuro.

La voce "Fondi vincolati derivanti da COGE e destinati a copertura costi progetti NOCTC post 01/01/2013" è stata destinata per € 9.965.727 ad alimentare la "Riserva per interventi di edilizia e altri investimenti" (delibera CdA del 30.05.2019) al fine di garantire la copertura di futuri investimenti e per € 406.208 alla costituzione delle Riserve vincolate art. 113 D.lgs n. 50/2016 (delibera CdA rep.104/19C del 30.05.2019).

La voce "Riserve vincolate PON RI 2014-2020" è stata costituita a seguito della concessione di un finanziamento ministeriale di 449.700 euro per il progetto "TEXT-STYLE ", nell'ambito dell'"Avviso per la presentazione di progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale nelle 12 aree di specializzazione individuate dal PNR 2015-2020". Con la nota del MIUR n. 12927 del 01.08.2018, veniva, infatti, richiesta una fidejussione in caso di erogazione da parte del Ministero dell'anticipazione prevista dall'art. 14, comma II dell'Avviso sopra citato, garanzia che lo stesso MIUR consentiva di sostituire (per i soli soggetti di natura

pubblica) con l'impegno sottoscritto da parte del Rettore e del Direttore generale di provvedere ad idoneo accantonamento nel bilancio 2018 di un importo pari all'anticipazione ricevuta. Al fine di evitare l'aggravio economico derivante dalla prestazione di una garanzia fideiussoria ed in considerazione della disponibilità di Riserve non vincolate nello Stato Patrimoniale dell'Ateneo, si è provveduto all'iscrizione di una riserva vincolata (delibera CdA del 29/11/2018) per un importo di € 224.850, pari all'anticipazione richiesta al MIUR, corrispondente al 50% del finanziamento concesso.

Le voci "Riserva vincolata per i fondi di cui al comma 3 dell'art. 113 del D. Lgs 18/4/2016 n. 50" e "Riserva vincolata per i fondi di cui al comma 4 dell'art. 113 del D. Lgs 18/4/2016 n. 50" sono state costituite a seguito delle indicazioni di contabilizzazione evidenziate dalla Commissione per la Contabilità Economico Patrimoniale costituita presso il MUR con riferimento agli incentivi ex art 113 del D. Lgs n. 50/2016 e in particolare con riferimento al comma 3 e al comma 4.

### Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2019
Riserva per interventi di edilizia e altri investimenti	34.450.640	17.540.017	-	51.990.656
Altre riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	-	-	-	-
Riserva non distribuibile per rivalutazione partecipazioni	-	-	-	-
Riserva vincolata di Patrimonio netto per investimenti in attrezzature dei Dipartimenti e Centri	1.500.000	-	-	1.500.000
<b>Totale</b>	<b>35.950.640</b>	<b>17.540.017</b>	<b>-</b>	<b>53.490.656</b>

La "Riserva per interventi di edilizia e altri investimenti" è stata incrementata per € 17.540.016,71 di cui € 7.574.290 in sede di destinazione dell'utile d'esercizio 2018 (delibera CdA del 27.06.2019) ed € 9.965.727 per riduzione della riserva denominata "Fondi vincolati derivanti da COGE e destinati a copertura costi progetti NOCTC post 01/01/2013" (delibera CdA del 30.05.2019).

L'incremento è volto a garantire la copertura di futuri investimenti, in buona parte legati alla prosecuzione del recupero e della ristrutturazione del patrimonio edilizio.

### A.III – Patrimonio non vincolato

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2018	17.909.774
Saldo al 31/12/2019	21.153.185
<b>Variazione</b>	<b>3.243.410</b>

La composizione del Patrimonio non vincolato è rappresentata nella seguente tabella.

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2019
Risultato gestionale esercizio	7.574.290	3.243.410	-	10.817.700
Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	-	-	-	-
Riserve statutarie	-	-	-	-
Riserve libere	10.335.485	-	-	10.335.485
<b>PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>17.909.774</b>	<b>3.243.410</b>		<b>21.153.185</b>

Il decremento complessivo registrato nel 2019 dal Patrimonio non vincolato è dovuto al saldo tra il risultato gestionale dell'esercizio 2019, pari a € 10.817.700, e il risultato gestionale dell'anno precedente (€ 7.574.290), poi destinato ad incremento di Riserve vincolate per interventi di edilizia e altri investimenti.

Come da indicazioni del MTO, si riporta nella tabella che segue la dimostrazione sull'utilizzo delle riserve di Patrimonio Netto.

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio anno 2018			Gestione e Bilancio esercizio (anno 2019)		Bilancio di previsione (anno 2020)		Bilancio di previsione (anno 2021)		Bilancio di previsione (anno 2022)		P.N. Finale	
	P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO (anno 2018)	Approvazione CdA (anno 2018): destinazione utile copertura perdita (anno 2018)	P.N. (anno 2018) (post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. (durante anno 2019) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	P.N. (anno 2019) Post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita (anno 2019) e variazioni eventuali (anno 2019) confermate in sede di definizione bilancio esercizio (anno 2019)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2020) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2020) e variazioni relative	Valore residuo P.N. (anno 2020)	Utilizzo per alimentazione e Budget economico (anno 2021) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2021) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2022) e variazioni relative		Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2022) e variazioni relative
A)	B)	C=A-B	D	E=C+D	F	G	H=E+F-G	I	L	M	N	O=H+I-L-M+N	
II FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	35.149.331,29	-	35.149.331,29	-	35.149.331,29	-	-	35.149.331,29	-	-	-	-	35.149.331,29
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>													
1) Fondi vincolati destinati da terzi.	-	-	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.	64.114.855,77	-	64.114.855,77	-	64.114.855,77	-	-	64.114.855,77	-	-	-	-	64.114.855,77
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro).	35.950.639,71	- 7.574.289,59	43.524.929,30	-	43.524.929,30	-	7.333.388,00	36.191.541,30	-	5.323.455,38	-	11.193.208,58	19.674.877,34
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>100.065.495,48</b>	<b>- 7.574.289,59</b>	<b>107.639.785,07</b>	<b>-</b>	<b>107.639.785,07</b>	<b>-</b>	<b>7.333.388,00</b>	<b>100.306.397,07</b>	<b>-</b>	<b>5.323.455,38</b>	<b>-</b>	<b>11.193.208,58</b>	<b>83.789.733,11</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>													
1) Risultato esercizio.	7.574.289,59	7.574.289,59	-	- 10.817.700,07	- 10.817.700,07	-	-	- 10.817.700,07	-	-	-	-	- 10.817.700,07
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
di cui Coop	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
di cui ex COF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Riserve statutarie.	10.335.484,86	-	10.335.484,86	-	10.335.484,86	-	-	10.335.484,86	-	-	-	-	10.335.484,86
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>17.909.774,45</b>	<b>7.574.289,59</b>	<b>10.335.484,86</b>	<b>- 10.817.700,07</b>	<b>21.153.184,93</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21.153.184,93</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21.153.184,93</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>153.124.601,22</b>	<b>-</b>	<b>153.124.601,22</b>	<b>- 10.817.700,07</b>	<b>163.942.301,29</b>	<b>-</b>	<b>7.333.388,00</b>	<b>156.608.913,29</b>	<b>-</b>	<b>5.323.455,38</b>	<b>-</b>	<b>11.193.208,58</b>	<b>140.092.249,33</b>

## B – Fondi per rischi e oneri

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2018	34.904.152
Saldo al 31/12/2019	33.515.699
<b>Variazione</b>	<b>1.388.453</b>

La composizione è rappresentata nella seguente tabella

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2019
Fondo Rischi IMU - TASI	9.000	30.000		39.000
Fondo arretrati personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	882.950		882.950	
Fondo arretrati personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	1.253.643	1.048.676	1.332.406	969.913
Fondo rischi rendicontazione progetti	9.124.555	1.846.657	308.129	10.663.083
F.do manutenzioni programmate	4.949.395	0	0	4.949.395
Fondi altre spese future	1.605.394	332.142	737.175	1.200.360
Fondo per cause e controversie non tributarie	9.698.445		1.824.153	7.874.292
Fondo rischi su prestiti d'onore	375.796	0	0	375.796
Fondo rischi da differenze stipendiali AOU	66.833	0	0	66.833
Fondo rischi da ex gestione stralcio del Policlinico	1.264.312		87.779	1.176.533
Fondo rischi da residui perenti contabilità finanziaria	87.689	0	0	87.689
Fondo arretrati ai dirigenti	111.239	267.521	204.510	174.251
Fondo arretrati al Direttore Generale	76.483	42.199	42.199	76.483
Fondo arretrati agli organi istituzionali	193.612	170.846	172.645	191.813
Fondo rischi su crediti	2.847.546	320.227	3.757	3.164.016

continua



Descrizione	Valore al 31/12/2018	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2019
Fondo oneri futuri per trattamento accessorio comparto	255.247	115.499	124.231	246.515
Fondo trattamento accessorio dirigenti anni precedenti	363.013	-	99.560	263.453
Fondo oneri futuri per incentivazione personale docente	192.199	23.945	-	216.144
Fondo oneri futuri per rinnovi contrattuali CCNL	54.611	290.657	54.611	290.657
Fondo oneri futuri per adeguamento Istat personale non docente	82.557	-	82.557	-
Fondo arretrati personale EP	93.410	48.139	110.815	30.733
Fondo trattamento accessorio EP anni precedenti	1.075.099		18.270	1.056.829
Fondo Comune di Ateneo	71.668	69.837		141.505
Fondo accessorio TA ex art.6 c. 9 ex regolamento	60.871	13.841	50.078	24.634
Fondo accessorio TA ex regolamento ufficio legale	3.077	-	-	3.077
Fondo accantonamento incentivi personale dlgs 50/2016 TA comparto (80%)	21.960	86.562	-	108.522
Fondo accantonamento incentivi personale dlgs 50/2016 EP comparto (80%)	25.694	38.743	-	64.437
Fondo arretrati per compensi su progetti	57.853	-	34.868	22.985
Fondo Ateneo Premialità (docenti e ricercatori)	-	23.000	-	23.000
Fondo Ateneo Premialità (personale TA)	-	13.750	-	13.750
<b>Totale</b>	<b>34.904.151</b>	<b>4.782.240</b>	<b>6.170.693</b>	<b>33.515.698</b>

Il "Fondo per cause e controversie non tributarie" ha subito un decremento di € 1.824.153 di cui € 347.708 per utilizzi relativi a sentenze sfavorevoli ed € 1.476.445 relativi allo svincolo della quota eccedentaria sulla base della relazione dell'Ufficio legale dell'Ateneo, rispetto al contenzioso a vario titolo pendente e alla valutazione del relativo rischio.

Il "Fondo rischi su rendicontazione progetti" è relativo alla copertura dei rischi da mancata approvazione dei costi rendicontati sui progetti finanziati da terzi. Il rischio è stato calcolato considerando una percentuale pari al 4% applicata all'ammontare complessivo dei progetti il cui rendiconto non è stato ancora approvato definitivamente dall'ente finanziatore al termine dell'esercizio. In base a ciò, il fondo è stato incrementato di € 1.468.123 come da delibera CDA del 28/05/2020. Il fondo ha inoltre subito un decremento di € 308.129 legato alla cessazione del rischio.

Il "Fondo arretrati personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato" ha subito un incremento di € 882.950 relativo all'accantonamento a titolo di una tantum da assegnare ai professori e ai ricercatori di ruolo di cui alla legge 27 dicembre 2017, n. 205 (legge di bilancio 2018), ed in particolare l'articolo 1, comma 629.

Il "Fondo arretrati personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato" ha subito un decremento di € 882.950 riconducibili ad utilizzi per pagamenti delle competenze una tantum ai professori e ai ricercatori di ruolo.

Il "Fondo arretrati personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato" ha subito un incremento complessivo di € 1.048.676 relativi agli accantonamenti per trattamento accessorio e straordinario maturato nell'anno. Tale fondo ha subito decrementi per complessivi € 1.332.406 riconducibili ad utilizzi per pagamenti di competenze in arretrato.

Il "Fondo arretrati ai dirigenti" ha subito un incremento complessivo di € 267.522 dovuto agli accantonamenti dell'anno per un importo di € 167.960 e allo storno dal "Fondo trattamento accessorio dirigenti anni precedenti non ripartito" per € 75.698 come da delibera CdA del 27.06.2019 ed € 23.863

come da DR n. 328 del 17.03.2020. Il fondo ha, inoltre, subito un decremento di € 204.510 per utilizzi dello stesso.

Il “Fondo arretrati al Direttore Generale” presenta un decremento di € 42.199 per l’utilizzo del fondo e un incremento di pari importo relativo agli accantonamenti dell’esercizio.

La consistenza iniziale 2019 del “Fondo altre spese future” è stata incrementata per € 332.142. Gli accantonamenti sono relativi a:

- a) € 181.684 per rimborsi futuri all’INAIL;
- b) € 85.000 per costi relativi a compensi per commissioni d’esame di competenza dell’esercizio 2019 e non ancora liquidati;
- c) € 22.744 per consumi idrici 2019 non ancora fatturati dal gestore;
- d) € 33.266 per compensi maturati nel 2019;
- e) € 6.000 a titolo di copertura dei costi connessi alla difesa in giudizio del Consorzio Università come da DR 375 del 07/04/2020.

Il “Fondo altre spese future” ha subito inoltre un decremento di € 737.175. In particolare, tale decremento è relativo:

- a) per € 56.897 alla contabilizzazione di fatture per consumi idrici di competenza dell’esercizio precedente pervenute nel corso del 2019;
- b) per € 64.000 alla contabilizzazione di compensi per commissioni di concorso relative all’anno 2018;
- c) per € 326.012 alla contabilizzazione dei costi per INAIL per gli anni 2012 e 2014;
- d) per € 274.000 alla contabilizzazione dei premi di laurea maturati nel 2018.

Il “Fondo arretrati agli organi istituzionali”, costituito per far fronte al pagamento dei gettoni di presenza ai vari organi istituzionali e ai componenti del Collegio dei Revisori dei Conti, ha subito un decremento per utilizzo di € 172.645 e un incremento di € 170.845 per accantonamento oneri gettoni 2019.

Il “Fondo rischi su crediti” ha subito un decremento per € 3.757 per utilizzo ed un incremento di € 320.227 per accantonamento 2019. L’importo di tale fondo è stato stimato considerando il totale dei crediti al 31/12/2019 e applicando le seguenti percentuali di rischio di inesigibilità: 2% per i crediti nei confronti di Enti Pubblici, Unione Europea e Fondazione di Sardegna; 10% per i crediti nei confronti di altri soggetti privati.

Il “Fondo oneri futuri per trattamento accessorio comparto” ha subito un incremento di € 115.499, relativi all’accantonamento dell’esercizio. Il decremento è di € 124.231 stornati a favore del “Fondo arretrati personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato” e destinati al pagamento della produttività 2018.

Il “Fondo oneri futuri per incentivazione personale docente (art. 9 L.240/2010)” ha subito un incremento di € 23.945 per accantonamento dell’anno.

Il “Fondo oneri futuri per rinnovi contrattuali CCNL comparto” ha subito un decremento di complessivi € 54.611 di cui € 37.043 per utilizzo per i pagamenti degli adeguamenti stipendiali 2016-2018 del personale dirigente ed € 17.568 relativi allo svincolo della quota eccedentaria rispetto alla quota accantonata. Tale Fondo ha subito un incremento di € 290.657 relativo all’accantonamento per i rinnovi contrattuali del personale TA, dirigente e collaboratori linguistici determinato in misura del 3,48% sul monte salari 2016.



Il "Fondo arretrati personale EP" ha subito un decremento di € 110.815 per utilizzo relativo al pagamento di competenze in arretrato ed un incremento di € 48.139 relativo all'accantonamento dell'anno.

Il "Fondo comune di Ateneo" e il "Fondo accessorio TA ex art. 6 c. 9 ex regolamento da finanziamenti esterni (DR 717/2016)" hanno subito un incremento rispettivamente di € 69.837 e € 13.841 per gli accantonamenti dell'anno. Il decremento di € 50.078 del "Fondo accessorio TA ex art. 6 c. 9 ex regolamento da finanziamenti esterni (DR 717/2016)" è relativo allo storno a favore del "Fondo arretrati personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato" (CdA 30.05.2019) per il pagamento della produttività 2018.

I seguenti Fondi sono stati costituiti nel 2018 e hanno registrato gli accantonamenti relativi ai compensi degli incentivi al personale ex art. 113 D.lgs 50/2016:

- "Fondo accantonamento incentivi personale ex art. 113 c.3 del D.Lgs. n. 150/2016 personale TA comparto (80%)";
- "Fondo accantonamento incentivi personale ex art. 113 c.3 del D.Lgs. n. 150/2016 personale EP (80%)".

### C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2018	653.062
Saldo al 31/12/2019	752.346
Variazione	<b>99.284</b>

Tale posta accoglie l'importo maturato fino al 31/12/2019 per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato spettante ai collaboratori ed esperti linguistici, unica categoria di personale dell'Ateneo ad averne diritto.

Si riporta di seguito la movimentazione del fondo rispetto al 31 dicembre 2018.

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2019
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	719.325	33.021	-	752.346
<b>Totale</b>	<b>719.325</b>	<b>33.021</b>	-	<b>752.346</b>

Il fondo trattamento di fine rapporto al 31/12 è stato incrementato per la quota di competenza maturata nell'esercizio.

### D) – DEBITI

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Variazioni	Valore al 31/12/2019
Mutui e Debiti verso banche	-		
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	747.693	4.556.146	5.303.839
Debiti verso Regione e Province Autonome	188.219	186.452	374.671
Debiti verso altre Amministrazioni locali	21.768	(16.290)	5.478
Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-		
Debiti verso Università	14.093	500.040	514.133
Debiti verso studenti	1.471.835	326.366	1.798.201
Acconti	-		
Debiti verso fornitori	4.329.075	2.972.696	7.301.771
Debiti verso dipendenti	176.892	(1.546)	175.346
Debiti verso società o enti controllati	-		
Altri debiti	1.669.764	4.193.496	5.863.260
<b>Totale DEBITI (D)</b>	<b>8.619.339</b>	<b>12.717.359</b>	<b>21.336.698</b>



I debiti inclusi nella voce “Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali”, la cui articolazione è rappresentata nelle tabelle che seguono, sono essenzialmente costituiti da debiti verso l’Erario (per IVA, ritenute e IRAP) presenti al 31/12/2019. Tali debiti sono stati regolarmente saldati entro la scadenza di legge.

#### D.2) – Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Variazioni	Valore al 31/12/2019
Debiti verso MIUR	-	-	-
Debiti verso Erario	747.693	4.556.146	5.303.839
Debiti verso altre Amministrazioni centrali	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>747.693</b>	<b>4.556.146</b>	<b>5.303.839</b>

Nella voce “Debiti verso Erario” sono inseriti i debiti nei confronti dello Stato per ritenute sulle retribuzioni di dicembre 2019. Il notevole incremento rispetto all’anno precedente è dovuto alla circostanza che, nel 2018, la disponibilità di fabbisogno finanziario assegnato dal Miur ha consentito il pagamento delle ritenute nel mese di dicembre, mentre per l’anno 2019, al fine di rispettare il più stringente limite di fabbisogno MIUR, il versamento all’Erario è stato saldato dopo la chiusura dell’esercizio ma comunque entro la scadenza di legge (16/01/2020).

#### D.10) – Debiti verso dipendenti

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Variazioni	Valore al 31/12/2019
Debiti verso personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	87.868	(1.813)	86.056
Debiti verso ricercatori a tempo determinato	25.995	(4.625)	21.370
Debiti verso assegnisti di ricerca	9.673	(415)	9.258
Debiti verso il personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	10.956	3.995	14.951
Debiti verso personale tecnico amministrativo e tecnici a tempo determinato	1.385	443	1.828
Debiti verso Collaboratori	26.210	(10.005)	16.204
Debito vs dipendenti - da CSA	14.804	10.874	25.678
<b>Totale</b>	<b>176.892</b>	<b>(1.546)</b>	<b>175.346</b>

#### D.12) – Altri debiti

Descrizione	Valore al 31/12/2018	Variazioni	Valore al 31/12/2019
Debiti per imposte e tasse comunali sugli immobili	1.430.681	(1.430.681)	0
Debiti verso istituti di previdenza e assistenziali	28.461	5.680.785	5.709.246
Debiti verso istituti di previdenza e assistenziali c/liquidazione	14.281	(10.790)	3.491
Debiti verso altri per ritenute extraerariali	19.555	26.921	46.476
Debiti verso altri per ritenute extraerariali c/liquidazione	1.944	(232)	1.711,76
Debiti per depositi cauzionali	4.102	4.345	8.447
Debiti diversi	170.741	(76.853)	93.888
<b>Totale</b>	<b>1.669.764</b>	<b>4.193.495</b>	<b>5.863.260</b>

Il debito esposto per l’anno 2018 alla voce “Debiti per imposte e tasse comunali sugli immobili” si riferisce al debito nei confronti del Comune di Cagliari per il Tributo TARI per gli anni 2013-2017 a seguito di avviso di accertamento 2018. Il pagamento è avvenuto nell’anno 2019.



La voce “Debiti verso istituti di previdenza e assistenziali” sono inseriti i debiti nei confronti dello Stato per i contributi sulle retribuzioni di dicembre 2019. Il notevole incremento rispetto all’anno precedente è dovuto alla circostanza che, nel 2018, la disponibilità di fabbisogno finanziario assegnato dal Miur ha consentito il pagamento dei contributi previdenziali nel mese di dicembre, mentre per l’anno 2019, al fine di rispettare il più stringente limite di fabbisogno MIUR, il versamento agli enti previdenziali è stato saldato dopo la chiusura dell’esercizio ma comunque entro la scadenza di legge (16/01/2020).

### DEBITI – suddivisione per scadenza

Si riporta nella tabella che segue una suddivisione dei debiti in funzione della scadenza (entro o oltre l’esercizio).

Descrizione	entro l’esercizio	oltre l’esercizio
Mutui e Debiti verso banche		
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	5.303.839	
Debiti verso Regione e Province Autonome	374.671	
Debiti verso altre Amministrazioni locali	5.478	
Debiti verso l’Unione Europea e altri Organismi Internazionali		
Debiti verso Università	514.133,13	
Debiti verso studenti	1.798.201	
Acconti	-	
Debiti verso fornitori	7.301.771	
Debiti verso dipendenti	175.346	
Debiti verso società o enti controllati		
Altri debiti	5.863.260	
<b>Totale DEBITI (D)</b>	<b>21.336.698</b>	<b>0</b>

## E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2018	85.904.340
Saldo al 31/12/2019	82.355.199
Variazione	<b>(7.835.638)</b>

A seguito delle modifiche agli schemi obbligatori apportate dal D.l. 394/2017, che revisiona e aggiorna il D.l. 19/2014, già dal Bilancio 2018 è stata inserita una nuova macro-classe nell’attivo (macro-classe D) e una nel passivo (macro-classe F), specificamente dedicate, rispettivamente, ai Ratei attivi e ai Risconti passivi relativi a progetti e ricerche in corso, che quindi vengono espunti dalla macro-classe C dell’attivo (che ora accoglie solo i Ratei e risconti attivi) e dalla macro-classe E del passivo (che ora accoglie solo i Risconti per contributi agli investimenti e gli altri Ratei e risconti passivi).

### E.1 – Contributi agli investimenti

Contributi agli investimenti	Valore al 31/12/2018	Variazioni	Valore al 31/12/2019
Contributi per investimenti	82.887.691	(3.712.706)	79.174.985
<b>Totale</b>	<b>82.887.691</b>	<b>(3.712.706)</b>	<b>79.174.985</b>

### E.2 –Ratei e risconti passivi

Ratei e risconti passivi	Valore al 31/12/2018	Variazioni	Valore al 31/12/2019
Ratei e risconti passivi	3.016.649	(163.565)	3.180.214
<b>Totale</b>	<b>3.016.649</b>	<b>(163.565)</b>	<b>3.180.214</b>



La voce “Altri ratei e risconti passivi” riguarda i risconti passivi per tasse e contributi da studenti dovuti all’imputazione per competenza economica dei proventi per Tasse e contributi degli studenti.

## F) RATEI E RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2018	161.187.494
Saldo al 31/12/2019	186.058.314
Variazione	<b>24.870.819</b>

### F.1 – Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso

Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	Valore al 31/12/2018	Variazioni	Valore al 31/12/2019
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	161.187.494	24.870.819	186.058.314
<b>Totale</b>	<b>161.187.494</b>	<b>24.870.819</b>	<b>186.058.314</b>

## Conti d'ordine

### Immobili e terreni di terzi a disposizione dell'Ateneo

Gli immobili di proprietà del Demanio dello Stato concessi in uso gratuito e perpetuo all'Università degli Studi di Cagliari sono iscritti al valore catastale nei conti d'ordine:

Descrizione – beni Demanio	Valore al 31/12/2019
Padiglione 5 - 6 Facoltà Ingegneria - Via Is Maglias	5.291.566
Padiglione B6 Facoltà Ingegneria - Via Is Maglias	2.614.293
Edificio Sa Duchessa - Via Trentino	5.097.971
Ponte Vittorio - Biologia Animale (Edificio A) Ex Istituto di Biologia - Viale Poetto 1	1.498.932
Corpo Centrale Sa Duchessa - Via Is Mirrionis	12.259.442
Padiglione 4 Facoltà Ingegneria - Via Marengo 2	1.908.316
Padiglione 2 Facoltà Ingegneria - Via Marengo 2	2.569.374
Padiglione 3 Facoltà Ingegneria - Via Marengo 6	3.742.550
Padiglione DRSI Facoltà Ingegneria - Via Marengo	282.647
Padiglione 1 Facoltà Ingegneria - Via Marengo	4.172.328
Padiglione 2 Facoltà Ingegneria - Via Marengo	2.977.467
Compendio Orto Botanico + Facoltà Giurisprudenza + Facoltà Economia - Viale Sant'Ignazio da Laconi	4.479.670
Palazzo delle Scienze - Via Ospedale 90	12.270.677
Clinica Pediatrica 2 - Via Ospedale 119	3.633.015
Ex Istituti Biologici - Via dei Genovesi 147	4.846.079
Edificio Ex Clinica Medica - Via Santa Margherita 12	14.301.668
Clinica Pediatrica 1 - Via dei Genovesi 140	5.455.254
Rettorato - Palazzo Belgrano - Via Università 36	6.055.144
Istituti Biologici Ex Istituto di Anatomia Umana - Via dei Genovesi 149	879.431
Rettorato - Casa del Custode - Via Università 36	45.811
Foresteria Ex Istituto di Medicina del Lavoro - Via Santa Margherita 12	1.987.301
<b>subtotale</b>	<b>96.368.936</b>

È inoltre in uso dell'Ateneo l'immobile di proprietà del Consorzio Università (Complesso Mauriziano), iscritto nei conti d'ordine al valore catastale.

Descrizione – beni del Consorzio Università	Valore al 31/12/2019
Complesso Mauriziano	3.415.403
	<b>3.415.403</b>
<b>TOTALE Immobili e terreni di terzi a disposizione dell'Ateneo</b>	<b>99.784.339</b>

## Analisi delle voci del Conto Economico

### PROVENTI OPERATIVI (A)

#### A.I – Proventi propri

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Differenze
Proventi per la didattica	17.628.257	18.500.781	-872.524
Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	837.504	1.014.028	-176.524
Ricerche con finanziamenti competitivi	8.645.464	4.771.821	3.873.644
<b>Totale</b>	<b>27.111.226</b>	<b>24.286.630</b>	<b>2.824.596</b>

La voce “Proventi per la didattica” riguarda prevalentemente le tasse e i contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall’Università ai propri iscritti ai Corsi di Laurea e di Laurea Specialistica previsti dal D.M. 509/1999 e ai corsi di Laurea e di Laurea Magistrale previsti dal D.M. 270/2004.

A seguito dell’entrata in vigore della Legge di stabilità 2017 (L. n. 232/2016), applicata a partire dall’anno accademico 2017/18, sono state apportate delle modifiche sulla tassazione universitaria, in particolare: è possibile prevedere una sola voce contributiva onnicomprensiva annuale, possono essere previsti ulteriori contributi solo per servizi particolari e non obbligatori per il conseguimento del titolo, è stata prevista una “no tax area” per gli studenti con un ISEE entro i 13.000,00 euro, e sono stati previsti dei requisiti di merito per gli anni successivi al primo, incrementando pertanto il numero degli studenti esonerati.

Il minor provento dovuto all’istituzione della “no tax area” è stato finanziato con un incremento specifico del Fondo di Finanziamento Ordinario erogato dal Ministero.

L’Ateneo, inoltre, dall’anno 2018/19, ha deciso di incrementare la soglia della “no tax area”, innalzando il valore ISEE da € 13.000,00 a € 23.000,00, permettendo ad un numero maggiore di studenti di ottenere l’esonero. L’ampliamento del beneficio è reso possibile dall’incremento del Fondo Unico L.R. n. 26/96 a seguito dello stanziamento previsto dal Consiglio Regionale della Sardegna.

Il numero degli studenti esonerati dal versamento della contribuzione, dall’anno accademico 2018/19, ha subito un ulteriore incremento a seguito dell’aumento del valore ISEE per partecipare al bando per l’assegnazione delle borse di studio dell’ERSU. Il numero degli studenti che hanno usufruito della borsa di studio dell’ERSU e contemporaneamente dell’esonero è, pertanto, aumentato.

Il versamento della contribuzione studentesca è ripartito in tre rate:

- la prima rata, da versare agli inizi del mese di ottobre, di importo variabile in funzione della fascia ISEE nella quale è collocato lo studente;
- la seconda rata, sempre in base alla fascia ISEE, da pagare agli inizi del mese di marzo;
- la terza rata a saldo nel mese di luglio.

I proventi per la didattica possono quindi essere così ripartiti:

### A.I 1) – Proventi per la didattica

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Differenze
Tasse e contributi per corsi di Laurea e Laurea magistrale	15.232.371	16.187.540	-955.169
Tasse e contributi per altri corsi	1.275.524	1.185.553	89.971
Preimmatricolazioni, Esami di Stato, Corsi singoli	1.120.362	1.127.689	-7.327
<b>Totale</b>	<b>17.628.257</b>	<b>18.500.781</b>	<b>-872.524</b>

La contabilizzazione della contribuzione studentesca avviene in base al principio della competenza economica ripartendo l'importo dovuto per l'intero anno accademico in funzione dei mesi di iscrizione relativi all'anno solare. Per i corsi di laurea di tutte le tipologie la ripartizione viene effettuata imputando i 3/12 al primo anno solare dell'anno accademico e per 9/12 al secondo anno solare dell'anno accademico. Per i corsi post lauream la ripartizione avviene in funzione della data di iscrizione dello studente.

Come esposto in precedenza, i proventi per tasse e contributi per i Corsi di Studio partecipano alla formazione del risultato d'esercizio per l'importo lordo, rettificato indirettamente attraverso l'iscrizione della svalutazione crediti verso studenti per € 1.410.567,31.

### A.I 2) – Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

In tale posta sono riclassificati i ricavi per prestazioni a favore di terzi, correlati alle commesse commerciali realizzate dai Dipartimenti e Centri dell'Ateneo, per il tramite delle proprie strutture scientifiche, didattiche e amministrative, nell'ambito delle attività di ricerca, progettazione, sperimentazione, consulenza, didattica e/o formazione cui gli stessi sono preposti.

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Differenze
Ricavi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	837.504	1.014.028	-176.524
<b>Totale</b>	<b>837.504</b>	<b>1.014.028</b>	<b>-176.524</b>

La sintesi dell'articolazione per struttura è la seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	DIFFERENZE
CENTRO INTERUNIVERSITARIO DI RICERCHE ECONOMICHE E MOBILITA'	12.000	24.604	-12.604
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE, AMBIENTALE E ARCHITETTURA	344.553	412.277	-67.724
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA ELETTRICA ED ELETTRONICA	245.748	275.408	-29.661
DIPARTIMENTO DI MATEMATICA ED INFORMATICA	37.222	45.293	-8.071
DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE	122.102	105.293	16.809
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIMICHE E GEOLOGICHE	35.000	2.000	33.000
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIRURGICHE	3.278	-	3.278
DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA VITA E DELL'AMBIENTE	8.682	23.197	-14.515
DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE ED AZIENDALI	8.000	2.400	5.600
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	20.920	-	20.920
DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE E SOCIALI	-	28.443	-28.443
DIPARTIMENTO DI FISICA	-	28.864	-28.864
DIPARTIMENTO DI PEDAGOGIA, PSICOLOGIA, FILOSOFIA	-	64.456	-64.456
CENTRO SERVIZI DI ATENEIO PER LA RICERCA (CeSAR)	-	1.793	-1.793
<b>TOTALE</b>	<b>837.504</b>	<b>1.014.028</b>	<b>-176.524</b>



### A.I 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Differenze
Proventi per finanziamenti competitivi MIUR	827.867	612.697	215.170
Proventi per finanziamenti competitivi da altre amministrazioni centrali dello Stato	63.236	156.143	-92.906
Proventi per finanziamenti competitivi da Regioni ed enti locali	3.458.044	1.328.421	2.129.624
Proventi per finanziamenti competitivi da altre amministrazioni pubbliche	24.712	123.202	-98.490
Proventi per finanziamenti competitivi da Enti di ricerca	72.048	14.364	57.684
Proventi per finanziamenti competitivi dall'Unione Europea e organismi internazionali	4.108.758	2.411.040	1.697.718
Proventi per finanziamenti competitivi da altri soggetti privati	90.798	125.954	-35.156
<b>Totale</b>	<b>8.645.464</b>	<b>4.771.821</b>	<b>3.873.644</b>

### A.II – Contributi

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Differenze
Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	133.097.498	128.310.147	4.787.351
Contributi Regioni e Province autonome	26.743.871	26.258.161	485.711
Contributi altre Amministrazioni locali	205.574	135.790	69.783
Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.591.661	2.553.514	38.147
Contributi da Università	142.820	235.450	-92.630
Contributi da altri (pubblici)	825.580	820.160	5.420
Contributi da altri (privati)	3.632.634	2.474.273	1.158.361
<b>Totale</b>	<b>167.239.638</b>	<b>160.787.495</b>	<b>6.452.143</b>

#### A.II.1 Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Differenze
Contributi MIUR - per FFO	117.430.389	115.907.321	1.523.068
Contributi MIUR per borse di dottorato di ricerca	775.726	551.490	224.236
Contributi per assegni di ricerca	26.162	0	26.162
Altri contributi da MIUR	13.162.785	11.002.866	2.159.919
Proventi da MIUR per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	21.384	0	21.384
Contributi da Organi dello Stato diversi dal MIUR	387.658	45.201	342.457
Proventi da Organi dello Stato diversi dal MIUR per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	325.087	687	324.400
Contributi CIPE - FSC (Fondo di Sviluppo e Coesione)	968.306	802.581	165.725
<b>Totale</b>	<b>133.097.498</b>	<b>128.310.147</b>	<b>4.787.351</b>

## FFO

Per maggiore chiarezza, si precisa che gli importi di dettaglio esposti di seguito esprimono il valore complessivamente assegnato nell'anno dal soggetto finanziatore. In bilancio, i relativi importi sono, invece, esposti per l'effettiva quota di competenza economica dell'esercizio al netto, qualora previsto, della quota rinviata agli esercizi successivi e iscritti nella voce risconti passivi dello SP.

FFO	D.M. 738/2019	D.M. 587/2018	Variazioni % rispetto al 2018
<b>Obbligazioni assunte nei pregressi esercizi</b>	-	-	
<b>Interventi quota base</b>			
quota storica	45.485.019	49.622.240	-8%
costo standard	23.029.643	21.672.946	6%
programmazione triennale consolidata	-		
<b>Assegnazione quota premiale (L 1/2009)</b>			
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	17.638.740	16.738.359	5%
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	6.065.114	6.939.821	-13%
c) 20% autonomia responsabile	5.221.321	5.778.339	-10%
Correttivi una tantum	- 53.960	- 55.425	-3%
<b>Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)</b>	6.237.309	4.053.784	54%
<b>Correttivi una tantum</b>			
<b>Piani straordinari</b>			
Piano straordinario ordinari 2016	115.684	115.684	0%
Piano straordinario ricercatori 2016 (D.M. 78/2016)	762.496	762.496	0%
Piano straordinario associati	2.782.769	2.782.769	0%
Piano straordinario ricercatori (D.M. 168/2018)	937.931	147.126	538%
Piano straordinario ricercatori (D.M. 204/2019)	476.506	-	100%
<b>Programmazione triennale 2016-2018</b>		678.672	-100%
<b>Interventi a favore degli studenti</b>			
1) borse post lauream	2.399.011	2.362.545	2%
2) fondo sostegno giovani			
mobilità	738.340	818.014	-10%
assegni tutorato	126.949	83.647	52%
corsi strategici	90.810	43.018	111%
<b>No tax area</b>	2.726.339	2.849.299	-4%
<b>Assegnazione studenti diversamente abili</b>		208.491	-100%
<b>Assegnazione per indennità di maternità corrisposta dall'inps alle assegniste di ricerca e alle ricercatrici</b>	41.157	48.346	-15%
<b>Compensazione blocchi scatti stipendiali (D.M. 197/2018)</b>	706.360	882.950	-20%
<b>Assegnazione Rete Garr</b>	98.074	99.460	-1%
<b>Assegnazione Dipartimenti di eccellenza</b>	1.347.117	1.347.117	0%
<b>Recuperi</b>	- 175.190	- 52.378	234%
<b>Riattribuzione quota programmazione</b>	102.793		100%
<b>Oneri per Commissioni per l'abilitazione scientifica nazionale</b>	29.580		100%
	<b>116.929.912</b>	<b>117.927.320</b>	<b>99%</b>

La tabella riporta le assegnazioni ministeriali a titolo di FFO nel 2018 e nel 2019 e le variazioni percentuali tra i due esercizi. Si precisa che non corrispondono ai proventi contabilizzati nella voce Contributi MIUR - per FFO poiché le assegnazioni vengono iscritte come proventi in seguito alla ricezione della nota Miur che ne precisa l'ammontare. Le comunicazioni Miur non sempre vengono inviate nell'esercizio di competenza dell'assegnazione. E' prassi consolidata, quindi, che assegnazioni relative ad un esercizio vengano iscritte come proventi nel conto economico di esercizi successivi. L'assegnazione 2019, seppure da considerare ancora non definitiva, è sostanzialmente stabile rispetto all'assegnazione 2018. Le voci principali, quota base (suddivisa in storica e costo standard), premiale e perequativa, sono quelle monitorate con maggiore attenzione poiché rappresentano la più importante fonte di ricavo senza destinazione vincolata dell'Ateneo. Si può osservare che, nell'ambito della quota base, la parte storica cede terreno alla parte

relativa al costo standard, così come previsto dal disegno normativo e come verificato ormai da diversi anni. Tale tendenza è da considerare irreversibile per l'Ateneo fino a quando tutta la quota base verrà ripartita in base al costo standard ed è in parte controllabile attraverso le politiche della didattica e dell'offerta formativa.

Per quanto riguarda la quota premiale le variazioni percentuali tra il 2019 e il 2018 presentano in alcuni casi valori positivi e in alcuni casi valori negativi. Gli indicatori rispetto ai quali si ripartisce la quota premiale vengono di volta in volta individuati dal Miur allo scopo di orientare le politiche degli atenei verso scelte di qualità, soprattutto nelle attività di ricerca. Il posizionamento nazionale nella ripartizione è fortemente condizionato dal valore che l'indicatore del singolo ateneo esibisce rispetto a quello degli altri atenei. Notevoli sforzi nella direzione di migliorare il valore dell'indicatore possono tradursi in una riduzione dell'assegnazione se il valore dell'indicatore degli atenei concorrenti esibisce un valore superiore. Le differenze tra il 2018 e il 2019 relativa alla quota premiale, quindi, devono essere interpretate tenendo presente la particolare dinamicità del contesto nel quale avvengono le assegnazioni.

La differenza relativa all'intervento perequativo è data, invece, dal fatto che, nella ripartizione del 2018 la quota base e la quota premiale presentavano per l'Università di Cagliari valori più vicini a quelli del FFO "teorico", quello che spetterebbe alle Università se venisse applicato solo il modello di ripartizione e non altri parametri perequativi.

#### A.II.2 - Contributi Regioni e Province autonome

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Differenze
Contributi da Regione	4.959.176	4.488.338	470.839
Proventi da Regioni e Province Autonome per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	20.144.203	20.215.699	-71.496
Contributi RAS per progetti di investimento CIPE - FSC	1.640.493	1.554.125	86.368
<b>Totale</b>	<b>26.743.871</b>	<b>26.258.161</b>	<b>485.710</b>

Gli importi principali che compongono la voce "Contributi da Regioni" sono rappresentati nella tabella sotto riportata. Si precisa che gli importi di dettaglio di seguito esposti esprimono il valore complessivamente assegnato nell'anno dal soggetto finanziatore. In bilancio, i relativi importi sono, invece, esposti per l'effettiva quota di competenza economica dell'esercizio al netto della quota rinviata agli esercizi successivi e iscritti nella voce risconti passivi dello SP.

### A.II.2 - Contributi da Regioni – dettaglio

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Differenze
Contributi da RAS LR 26/96 Fondo Unico	16.932.500	16.932.500	-
Contributi da RAS per programma di mobilità studentesca internazionale (LR 3/09)	1.545.417	1.483.303	62.114
Contributi da RAS Scuole mediche e non mediche	2.112.032	892.497	1.219.535
Programma Sportello StartUp	400.000	-	400.000
Progetto SPRINT	700.000	900.000	-200.000
Contributi da RAS Visiting Scientist	370.086	540.000	-169.914
Finanziamento riqualificazione energetica e realizzazione di una micrete - Blocchi G e H del Polo di Monserrato - POR FESR 2014-20	2.499.787	-	2.499.787
Finanziamento per il potenziamento degli interventi nei settori dell'ITC, dell'energia e delle Biotecnologie	1.500.000	-	1.500.000
Corso di Specializzazione per il Sostegno e il Corso di Educatore professionale socio pedagogico	550.000	-	550.000
Finanziamento per dottorato di ricerca XXXV ciclo - POR FSE 2014/2020	2.882.750	-	2.882.750
Contributo per celebrazioni 400 anni Ateneo	200.000	-	200.000
Assegnazioni RAS per progetti dei Dipartimenti	1.410.302	3.782.080	-2.371.778
<b>TOTALE</b>	<b>31.102.875</b>	<b>24.530.380</b>	<b>6.572.495</b>

Nell'ambito dei contributi da Regioni è ricompresa l'assegnazione prevista dal Fondo Unico regionale di cui alla LR 26/96, che anche per il 2019 è stata pari a € 16.932.500. La LR 26/96 "Norme sui rapporti tra la Regione e le Università della Sardegna" finanzia con il cosiddetto Fondo Unico Regionale le spese relative agli interventi previsti dalla stessa legge.

Con interventi successivi, il legislatore regionale, con la LR 7, art. 5, c. 23 del 21/01/2014, così come modificata dalla LR 5/2015 art. 33, c. 25 e dalla LR 5/2017, ha specificato che il contributo del Fondo Unico di cui sopra venga «utilizzato prioritariamente (...) a favore delle università (...) per gli oneri dalle stesse sostenuti per il personale universitario impiegato nelle attività didattiche».

Nell'esercizio, si è beneficiato del contributo della Regione Autonoma della Sardegna ex LR 26/96 per l'anno 2019, che ammonta come detto a € 16.932.500, erogato per la copertura parziale del costo del personale universitario in servizio presso l'Ateneo cagliaritano (escluso il personale docente e ricercatore in servizio presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria – AOU - di Monserrato).

### A.II.3 - Contributi da altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Differenze
Contributi da altre Amministrazioni locali	94.582	36.497	58.085
Proventi da altre Amministrazioni locali per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	110.992	99.293	11.699
<b>Totale</b>	<b>205.574</b>	<b>135.790</b>	<b>69.783</b>

In questa voce vengono registrati i ricavi per progetti istituzionali di ricerca e didattica, suddivisi per ente finanziatore.

Si riportano in tabella i principali contributi, l'ente finanziatore e le variazioni rispetto al 2018.



Ente finanziatore	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018
Provincia di Sassari	165.000	-
Comune di Iglesias	14.811	49.909
Comune di Cagliari	207.180	105.000
Comune di Cabras	-	25.000
Comune di Mogoro	-	40.000
Comune di Villacidro	-	10.000
Comune di Sarroch	-	18.000
Comune di Olbia	-	12.000
Comune di Lula	33.000	-
Comune di Carbonia	55.000	-
Comune di Olbia	40.000	-
Comune di Oristano	28.000	-
Comune di Quartu Sant'Elena	6.954	-
Comune di Siurgus Donigala	5.980	-
Comune di Villaputzu	5.000	-
Comune di Villasimius	53.000	-
Unione di Comuni Alta Marmilla	21.340	-
Comune di Assemini	25.000	-
Comune di Buggerru	3.000	-
Ente Parco Nazionale dell'Asinara - Area Marina Protetta	10.000	-
Consorzio di Gestione Area Marina Protetta di Tavolara	48.852	32.000
Consorzio di Gestione Parco Geominerario della Sardegna	104.940	-
<b>Totale</b>	<b>827.057</b>	<b>291.909</b>

#### A.II.4 - Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Differenze
Contributi dall'Unione Europea	484.396	364.626	119.770
Proventi dall'Unione Europea per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	2.101.096	2.133.085	-31.990
Contributi da altri Organismi Internazionali	-	5.328	-5.328
Proventi da altri Organismi Internazionali per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	6.169	50.475	-44.306
<b>Totale</b>	<b>2.591.661</b>	<b>2.553.514</b>	<b>38.147</b>

Nella voce "Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali" sono registrati i ricavi per progetti istituzionali di ricerca e didattica.

Si sottolinea che i principali finanziamenti riguardano:

- il programma Erasmus PlusCall per l'Anno Accademico 2019/2020 (finanziato dall'Istituto Nazionale di Documentazione per l'Innovazione e la Ricerca Educativa) pari a 1.843.942;
- il progetto EDUC (finanziato dall'European Commission - Audiovisual Culture Executive Agency) per € 711.681,72;

Anche in questo caso si precisa che gli importi di dettaglio sopra esposti esprimono il valore complessivamente assegnato nell'anno dal soggetto finanziatore. In bilancio, i relativi importi sono, invece, esposti per l'effettiva quota di competenza economica dell'esercizio al netto della quota rinviata agli esercizi successivi e iscritti nella voce risconti passivi dello SP.

### A.II.5 - Contributi da Università

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Differenze
Contributi da altre Università	54.068	51.339	2.729
Proventi da altre Università per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	88.753	184.111	-95.358
<b>Totale</b>	<b>142.820</b>	<b>235.450</b>	<b>-92.630</b>

In tale voce, si registrano principalmente trasferimenti da altre Università per progetti di ricerca gestiti dalle strutture dipartimentali dell'Ateneo.

### A.II.6 - Contributi da altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Differenze
Contributi da altri soggetti pubblici	243.752	361.154	-117.402
Proventi da altri soggetti pubblici per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	581.828	459.006	122.822
<b>Totale</b>	<b>825.580</b>	<b>820.160</b>	<b>5.420</b>

La voce accoglie principalmente contributi da diversi enti destinati alla copertura dei costi relativi a borse triennali di Dottorato di Ricerca e al finanziamento di progetti di ricerca.

### A.II.7 - Contributi da altri (privati)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Differenze
Contributi da altri soggetti privati	1.809.008	1.316.472	492.536
Proventi da altri soggetti privati per Contratti/Convenzioni/Accordi programma	1.823.626	1.157.800	665.825
<b>Totale</b>	<b>3.632.634</b>	<b>2.474.273</b>	<b>1.158.361</b>

Nella voce "Contributi da privati" sono rilevati i proventi per progetti istituzionali di ricerca e didattica, suddivisi per ente finanziatore.

Tra i finanziamenti si evidenziano quelli della Fondazione di Sardegna (€ 1.113.492,14), l'assegnazione del 5 per mille dell'anno 2017 (€ 64.648), assegnata nel corso del 2019 e destinata al finanziamento di un assegno di ricerca (€ 23.787) e di due progetti di ricerca (€ 40.861).

### A.V – Altri proventi e ricavi diversi e assestamento competenza ricavi su progetti

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Differenze
Altri proventi	5.787.190	5.427.640	359.550
Contributi c/impianti	1.192.995	1.266.107	-73.112
Assestamento competenza ricavi su progetti CTC	10.451.008	9.345.494	1.105.514
<b>Totale</b>	<b>17.431.193</b>	<b>16.039.240</b>	<b>1.391.952</b>

## Altri proventi

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	differenze
Pareri e consulenze	239.343	422.742	-183.399
Corsi, iniziative formative e convegni	104.125	263.067	-158.942
Prestazioni a tariffario	273.994	219.989	54.005
Altre attività in conto terzi	148.556	192.390	-43.834
Ricavi da merchandising	-	28	-28
Sopravvenienze e insussistenze attive da valori stimati	3.314.215	1.703.129	1.611.086
Plusvalenze da alienazione di beni strumentali impiegati nella normale attività produttiva	-	500	-500
Proventi per concessione spazi	81.396	134.652	-53.256
Rimborsi per personale comandato	145.059	173.475	-28.416
Recuperi e rimborsi diversi	1.023.724	737.400	286.324
Proventi diversi	358.312	340.404	17.908
Arrotondamenti e abbuoni attivi	260	5	255
Sopravvenienze e insussistenze attive da gestione ordinaria	96.724	1.239.860	-1.143.136
<b>Totale</b>	<b>5.785.708</b>	<b>5.427.641</b>	<b>358.067</b>

In questa macro-voce, principalmente significativo è il ricavo generato dalle “sopravvenienze” derivante da:

- € 1.529.642 per riduzione del “Fondo svalutazione crediti verso studenti”, divenuto esuberante a seguito dell’analisi aggiornata dei crediti verso gli studenti e del relativo Fondo svalutazione stimato in base all’anno di iscrizione del credito;
- € 1.476.445 per svincolo quota eccedentaria del Fondo per cause e controversie non tributarie al 31.12.2019 come da relazione dell’Ufficio Legale;
- € 308.129 per quote eccedentarie del “Fondo rischi su progetti” dei Dipartimenti (come disposto dalla delibera Cda 79/20C del 28.05.2020 che autorizza l’adeguamento dei “Fondi rischi su progetti” delle strutture dipartimentali al 4% dell’ammontare complessivo dei progetti per i quali il rendiconto non risulta definitivamente approvato in base all’ultimo censimento disponibile).

La voce “Altri proventi” comprende, inoltre, una parte dei ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dalle diverse strutture d’Ateneo, derivanti da convenzioni, contratti, prestazioni a tariffario e altri proventi per attività didattica e/o formazione, consulenze, etc. Tra i proventi diversi si rilevano molteplici tipologie di ricavi che riguardano, a titolo esemplificativo: ingressi al Museo delle Cere e all’Orto botanico, iscrizione a congressi, tasse di iscrizione a corsi e a concorsi, contributi da incarichi retribuiti autorizzati, etc.

La voce Contributi c/impianti ante 2013 si riferisce ai contributi agli investimenti concessi all’Ateneo da terzi (MIUR, altri enti, privati sostenitori, ecc.) prima del 2013 e riscontati al 2019 dall’esercizio precedente e al netto della quota ulteriormente riscontata agli esercizi futuri.

In base a quanto sopra esposto gli ammortamenti dei cespiti acquisiti prima del 2013 vengono interamente sterilizzati con la tecnica dei risconti, facendo concorrere alla formazione del risultato d’esercizio una quota di contributo pari agli ammortamenti dell’esercizio e riscontando all’esercizio successivo quanto di competenza futura.

### Contributi c/impianti ante 2013 – dettaglio

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Differenze
Contributi c/impianti - fabbricati	1.073.051	1.079.588	-6.537
Contributi c/impianti - beni mobili	119.944	186.518	-66.575
<b>Totale</b>	<b>1.192.995</b>	<b>1.266.107</b>	<b>-73.112</b>



## COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi si riferiscono ai fattori collegati da relazioni di causalità con l'attività caratteristica, ovvero attività didattiche e di ricerca e attività amministrative di supporto.

Riguardano quindi il costo del personale (docenti, ricercatori, collaboratori linguistici, dirigenti e tecnici-amministrativi) e i costi per materiali e servizi connessi alla gestione corrente.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	114.111.945	110.313.947	3.797.998
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	65.188.759	60.753.687	4.435.072
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	9.335.067	9.665.864	(330.797)
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.840.167	3.005.622	-165.455
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	2.025.586	1.879.931	145.655
<b>TOTALE</b>	<b>193.501.525</b>	<b>185.619.051</b>	<b>7.882.474</b>

## COSTI DEL PERSONALE (VIII)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>			
<b>a) docenti/ricercatori</b>			
Competenze fisse	53.397.482	50.422.961	2.974.521
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	370.017	389.709	(19.693)
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	15.350.677	14.524.619	826.058
<b>TOTALE a) docenti/ricercatori</b>	<b>69.118.175</b>	<b>65.337.289</b>	<b>3.780.886</b>
<b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>	4.252.590	4.658.450	(405.860)
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	672.724	782.372	(109.647)
<b>TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>	<b>4.925.314</b>	<b>5.440.822</b>	<b>(515.507)</b>
<b>c) docenti a contratto</b>	1.071.872	1.060.267	11.605
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	174.197	164.117	10.081
<b>TOTALE c) docenti a contratto</b>	<b>1.246.070</b>	<b>1.224.384</b>	<b>21.686</b>
<b>d) esperti linguistici</b>	447.738	409.143	38.595
Indennità TFR	35.573	69.285	(33.712)
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	99.639	103.052	(3.414)
<b>TOTALE d) esperti linguistici</b>	<b>582.949</b>	<b>581.480</b>	<b>1.470</b>
<b>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	738.824	560.758	178.067
Indennità TFR			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	164.864	152.653	12.211
<b>TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>903.689</b>	<b>713.411</b>	<b>190.278</b>
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>76.776.198</b>	<b>73.297.385</b>	<b>3.478.812</b>
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>			
Competenze fisse	28.567.936	28.430.634	137.302
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	204.027	131.152	72.875
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	8.563.785	8.454.776	109.009
<b>TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>37.335.748</b>	<b>37.016.562</b>	<b>319.186</b>

## Dotazioni organico

### Personale docente e ricercatore

ORGANICO	Anno 2018	Anno 2019	Variazione n° unità	Variazione %
<b>Personale di ruolo</b>				
Professori Ordinari	190	217	27	14,21%
Professori Associati	364	393	29	7,97%
Ricercatori a tempo indeterminato	259	193	-66	-25,48%
Ricercatori a tempo determinato	120	161	41	34,17%
Professori straordinari a tempo determinato	0	0	0	-
Assistenti	0	0	0	-
<b>Totale personale di ruolo</b>	<b>933</b>	<b>964</b>	<b>31</b>	<b>3,32%</b>
<b>Personale in convenzione</b>				
Professori Ordinari	0	0	0	0,00%
Professori Associati	0	0	0	0,00%
Ricercatori a tempo indeterminato	0	0	0	0,00%
<b>Totale personale in convenzione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>	<b>933</b>	<b>964</b>	<b>31</b>	<b>3,32%</b>

(fonte del dato Conto Annuale di Spesa T1 e T2A)

La significativa variazione nell'organico del personale docente di I e di II fascia è dovuta ad un'accelerazione nell'utilizzo delle disponibilità pregresse con particolare riguardo alle assegnazioni di cui al DM 619/2016 e al DM 614/2017. È presente, inoltre, una quota di personale proveniente dai ruoli del personale Ricercatore a T.D. tipo B assunto a valere sulle risorse del piano straordinario di cui al DM 78/2016 che nel 2019 sono transitati in regime di Tenure Track nei ruoli dei Professori Associati.

Per quanto concerne l'incremento del personale Ricercatore a Tempo determinato è dovuto in buona parte all'effetto del piano straordinario per l'assunzione di Ricercatori di tipo B di cui al DM 204/2019 e all'assunzione di Ricercatori di tipo A a valere sulle risorse PON 2014/2020 e POR 2014/2020.

### COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi alla gestione corrente delle attività istituzionale svolta dall'Ateneo.

Si riportano di seguito i macro aggregati di costi che determinano i saldi della gestione corrente.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
1) Costi per sostegno agli studenti	29.685.352	27.569.191	2.116.161
2) Costi per il diritto allo studio	-	-	-
3) Costi per l'attività editoriale	466.024	435.639	30.385
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	4.839.683	3.568.755	1.270.928
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	1.366.561	1.481.696	(115.136)
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	(24.258)	567	(24.825)
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.749.714	1.760.245	(10.530)
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	20.167.869	19.632.267	535.602
9) Acquisto altri materiali	833.358	732.831	100.527
10) Variazione delle rimanenze di materiali	(147.192)	13.955	(161.147)
11) Costi per godimento beni di terzi	732.031	510.896	221.135
12) Altri costi	5.519.617	5.047.644	471.973
<b>TOTALE</b>	<b>65.188.759</b>	<b>60.753.687</b>	<b>4.435.072</b>



## Costi per sostegno agli studenti (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Borse di studio per Dottorato di Ricerca	5.816.346	5.580.633	235.712
Borse per medici in formazione specialistica	13.986.324	13.869.279	117.045
Borse per mobilità internazionale	4.601.584	2.841.035	1.760.549
Altre borse di studio e premi di laurea	3.684.889	3.281.094	403.795
Esoneri e rimborsi di tasse e contributi studenti	945.906	1.021.469	(75.563)
Collaborazioni studentesche	279.065	269.382	9.684
Costi per attività culturali gestite dagli studenti	18.353	46.747	(28.394)
Altri interventi a favore di studenti e borsisti	352.886	659.553	(306.667)
<b>Totale</b>	<b>29.685.352</b>	<b>27.569.191</b>	<b>2.116.161</b>

Nella voce “Costi per sostegno agli studenti” sono raggruppati i costi sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti.

Le voci di costo più rilevanti riguardano le scuole di specializzazione medica, i dottorati di ricerca, le borse per mobilità internazionale ed altre borse di studio e premi di laurea.

Il 1° ottobre 2019 è stato avviato il XXXV ciclo delle borse di Dottorato di Ricerca finanziate dal MIUR, attraverso le assegnazioni annuali per il post lauream.

Sono state attivate inoltre 7 borse di Dottorato di Ricerca – XXXV ciclo, finanziate con le risorse del PON Ricerca e Innovazione 2014-2020, destinate a dottorati innovativi con caratterizzazione industriale. Cinque borse sono state attivate con decorrenza 2/12/2019; per una l’attività di ricerca è stata riconosciuta attinente a decorrere dal 01/10/2019, mentre una, assegnata ad un dottorando straniero, ha avuto inizio il 10/02/2020.

Altre borse di Dottorato di Ricerca sono finanziate con le risorse del budget di Ateneo, da diversi enti pubblici e privati e dalle strutture dipartimentali su specifici progetti di ricerca. Sono state attivate complessivamente 85 nuove borse di Dottorato per il XXXV ciclo.

I contratti per la Formazione specialistica dei Medici sono definiti annualmente di concerto tra il MIUR e il Ministero della Salute. Per essi l’Ateneo riceve contributi da parte del MIUR e dalla Regione Autonoma della Sardegna.

Nell’anno 2019, oltre ai contratti già attivati negli anni precedenti, sono stati finanziati, con decorrenza 01/11/2019, n. 153 nuovi contratti per il primo anno, di cui 136 con fondi provenienti dal MIUR e 17 con fondi provenienti dalla Regione Autonoma della Sardegna. Dei contratti finanziati, ne sono stati attivati 135 ministeriali e 17 regionali. I succitati contratti nel 2019 hanno prodotto complessivamente costi per Euro 13.986.324.

Nella voce “Borse per mobilità internazionale” sono registrati i costi per l’erogazione delle borse di studio agli studenti in mobilità Erasmus, Erasmus Placement, Globus finanziate da INDIRE, MIUR, e RAS. Sono inoltre comprese le borse assegnate nell’ambito del progetto “SARDEGNA FORMED” (Sardegna per il Mediterraneo) che è un progetto per la promozione della cooperazione internazionale tra le Istituzioni Universitarie della sponda Sud del Mediterraneo e della Sardegna al fine di garantire la mobilità degli studenti delle Università di Tunisi, Algeri I e “Mohammed V” di Rabat verso le Università di Cagliari e Sassari.

Nella voce “Altre borse di studio e premi di laurea” la parte più significativa è costituita dai costi sostenuti per borse di ricerca finanziate dalle strutture dipartimentali su specifici progetti di ricerca (€ 3.476.210).

La voce “Esoneri e rimborsi di tasse e contributi studenti” comprende principalmente i costi relativi al rimborso tasse.



Nella voce “Collaborazioni studentesche” si rilevano gli oneri sostenuti per i contratti di collaborazione di “150 ore” stipulati con gli studenti.

Nella voce “Costi per attività culturali gestite dagli studenti” si rilevano i costi sostenuti per il finanziamento delle attività svolte dalle Associazioni studentesche.

La voce “Altri interventi a favore di studenti e borsisti”, infine, comprende principalmente i costi sostenuti per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti e quelli sostenuti per l’attività svolta dai Tutor e “Prendiappunti” (compresi quelli svolti sul progetto della L. 17/99).

### Costi per la ricerca e l’attività editoriale (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Sostegno alla ricerca e attività editoriale	466.024	435.639	30.385
<b>Totale</b>	<b>466.024</b>	<b>435.639</b>	<b>30.385</b>

La voce accoglie i costi sostenuti per le pubblicazioni di Ateneo e iniziative scientifiche di divulgazione.

### Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Trasferimenti ad altre università per convenzioni e progetti	1.551.310	789.683	761.627
Trasferimenti ad altri per convenzioni e progetti	3.288.373	2.779.072	509.301
<b>Totale</b>	<b>4.839.683</b>	<b>3.568.755</b>	<b>1.270.928</b>

Nella voce “Trasferimenti ad altre università per convenzioni e progetti” sono riportate le somme che le strutture dei responsabili scientifici di progetti coordinati da più unità trasferiscono ai partner coinvolti.

In presenza di progetti comuni realizzati da più soggetti in cui l’Ateneo svolge il ruolo di capofila, infatti, quest’ultimo acquisisce integralmente i contributi da terzi per lo svolgimento del progetto e provvede a trasferire agli altri Atenei, o altri soggetti coinvolti, le quote di loro spettanza.

### Acquisto materiale consumo per laboratori (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Materiale di consumo per laboratorio	1.366.561	1.481.696	-115.136
<b>Totale</b>	<b>1.366.561</b>	<b>1.481.696</b>	<b>-115.136</b>

Questa voce accoglie i costi per l’acquisto dei materiali di consumo per i laboratori, per lo più relativi ai dipartimenti scientifici. Questi acquisti, essendo relativi ad attività di ricerca, sono coperti dai contributi che finanziano la ricerca stessa.



## Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Rimanenze finali di materiale di consumo per laboratorio	93.622	69.364	24.258
Rimanenze iniziali di materiale di consumo per laboratorio	69.364	69.931	(567)
<b>Totale</b>	<b>(24.258)</b>	<b>567</b>	<b>(23.691)</b>

La voce accoglie la differenza tra le rimanenze finali e le rimanenze iniziali di materiale di consumo per i laboratori.

Non sono presenti giacenze riconducibili all'attività commerciale.

## Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Riviste di carattere generale e giornali	23.070	20.057	3.013
Materiale bibliografico on line	1.344.662	1.352.177	-7.515
Libri e riviste scientifiche cartacee	381.982	388.010	(6.028)
<b>Totale</b>	<b>1.749.714</b>	<b>1.760.244</b>	<b>-10.530</b>

Nella voce "Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico" sono registrati per la parte più rilevante i costi sostenuti per gli acquisti relativi a libri e riviste a stampa e all'acquisto di risorse bibliografiche e banche dati on-line.

## Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Utenze e canoni per energia elettrica	3.374.394	3.254.415	119.979
Utenze e canoni per telefonia fissa	147.273	110.485	36.788
Utenze e canoni per telefonia mobile	34.440	55.612	(21.172)
Utenze e canoni per reti di trasmissione	608	673	(65)
Utenze e canoni per acqua	610.066	598.989	11.077
Altre utenze e canoni	6.284	3.665	2.619
Portinerie e servizi ausiliari	3.425.039	3.381.849	43.190
Pulizia, disinfestazioni e servizi accessori	2.273.408	2.583.927	(310.519)
Smaltimento rifiuti nocivi	175.047	210.843	(35.796)
Traslochi e facchinaggio	223.870	135.362	88.508
Manutenzione ordinaria e riparazioni	4.961.828	4.253.016	708.812
Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi soggetta a limite L.122/10	3.652	67	3.585
Rimborsi spese per personale comandato	0	0	0
Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) per attività tecnico-amministrativa	0	0	0
Contributi obbligatori per Co.co.co. e Co.co.pro. tecnico-amministrativi	0	0	0
Studi, consulenze e indagini a supporto delle attività generali	509.423	659.527	(150.104)
Assistenza informatica	1.237.781	1.191.012	46.769
Rappresentanza	693	2.998	(2.305)
Organizzazione manifestazioni e convegni	774.372	701.562	72.810
Spese postali	129.779	119.789	9.990
Assicurazioni	164.214	160.644	3.570
Costi d'esercizio per brevetti	85.985	89.535	(3.550)

*continua*



Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Costi per pubblicità e informazione istituzionale	185.550	159.204	26.346
Spese per pubblicità degli atti	31.671	12.309	19.362
Oneri bancari	131.062	133.568	(2.506)
Indennità di missione e rimborsi spese viaggi personale tecnico-amministrativo	195.757	165.370	30.387
Buoni pasto	492.100	414.578	77.522
Formazione del personale non docente	126.560	125.703	857
Spese per servizi diversi	864.407	1.107.564	(243.157)
Formazione responsabile protezione dati (RDP)	662	0	662
Missione responsabile protezione dati (RDP)	1.944	0	1.944
<b>Totale</b>	<b>20.167.869</b>	<b>19.632.266</b>	<b>535.603</b>

La voce accoglie i costi sostenuti per energia elettrica, canoni, utenze di telefonia mobile e fissa e tutti gli altri costi che l'Ateneo sostiene per il suo funzionamento.

Nell'ambito delle Spese per servizi diversi vi sono casistiche varie, al cui interno sono incluse la vigilanza armata, acquisti di biglietti aerei, iscrizioni a convegni e conferenze e spese per ricognizione, certificazione di conformità e adeguamento di dispositivi di protezione collettiva.

### Acquisto altri materiali (9)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Carburanti, combustibili e lubrificanti	478.819	459.896	18.923
Cancelleria e altro materiale di consumo	353.850	272.247	81.603
Carburante automezzi soggetto a limite L.122/10	689	689	-
<b>Totale</b>	<b>833.358</b>	<b>732.831</b>	<b>100.526</b>

### Variazione delle rimanenze di materiali (10)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Rimanenze finali di materiali diversi	205.079	57.887	147.192
Rimanenze iniziali di materiali diversi	57.887	71.842	(13.955)
<b>Totale</b>	<b>(147.192)</b>	<b>13.955</b>	<b>161.147</b>

In tale voce si registra la differenza tra le rimanenze finali e le rimanenze iniziali di materiali. Non sono presenti giacenze riconducibili all'attività commerciale.

### Costi per godimento beni di terzi (11)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Fitti passivi	216.016	219.274	-3.258
Leasing ed altre forme di locazione di beni mobili	2.611	-	2.611
Noleggio e spese accessorie	140.749	78.157	62.592
Costo d'esercizio per licenze software	369.828	210.099	159.729
Costo d'esercizio per licenze diverse da software	2.827	3.366	-539
<b>Totale</b>	<b>732.031</b>	<b>510.896</b>	<b>221.135</b>

Tra i “Fitti passivi” sono iscritti i fitti relativi ai locali di Via Nicolodi 1, Cagliari (Istituto dei Ciechi), adibiti alle necessità della Facoltà di Scienze Economiche, Giuridiche e Politiche.

Nella voce “Noleggio e spese accessorie” sono registrati principalmente i costi relativi ai servizi di noleggio di fotocopiatori, di attrezzature e mezzi in occasione di diversi eventi organizzati dall’Ateneo e di motopescherecci utilizzati per campionamenti biologici in diversi siti (Dipartimento di Scienze della Vita).

### Altri costi (12)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Trasferimenti passivi non specifici	405.349	405.349	0
Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	19.735	12.057	7.678
Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	324.620	335.374	-10.754
Accertamenti sanitari resi necessari dall’attività lavorativa	107.785	239.498	-131.713
Quote associative	320.265	96.405	223.860
Compensi per commissioni di concorso	155.889	101.779	54.110
Altri oneri per attività istituzionali	68.035	46.570	21.465
Missioni e rimborsi spese Organi istituzionali (soggetti a limite L. 122/2010)	-	250	-250
Trasferimenti passivi specifici diversi	556.089	560.842	-4.753
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni del personale docente e ricercatori	1.725.290	1.392.050	333.240
Indennità di missione, rimborsi spese viaggi e iscrizione a convegni di altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	637.597	619.044	18.553
Altri costi specifici diversi	1.190.964	1.233.337	-42.373
Interventi per la sicurezza sul lavoro	-	2.090	-2.090
Quote adesione a consorzio	5.000	-	5.000
Oneri di gestione del Consorzio Universitario	3.000	3.000	-
<b>Totale</b>	<b>5.519.617</b>	<b>5.047.644</b>	<b>471.972</b>

Questa categoria evidenzia, nel complesso, un incremento rispetto all’anno precedente riconducibile principalmente ai maggiori costi per le missioni del personale docente e ricercatore e per le maggiori quote trasferite a diversi soggetti (enti, associazioni e consorzi).

Le voci più rilevanti di questa sezione sono quelle riferite ai costi sostenuti per le missioni e iscrizione a convegni del personale docente, ricercatore e del personale impegnato nell’attività della ricerca e della didattica.

Nella voce “Trasferimenti passivi non specifici” sono registrati i trasferimenti allo Stato per riduzioni obbligatorie di spese, nel dettaglio relativi a:

- versamento al bilancio dello Stato ex Legge n. 122/2010, art. 6 per € 69.784;
- versamento al bilancio dello Stato ex Legge n. 133/2008, art. 67 comma 6, per € 335.565.

Il costo “Trasferimenti passivi specifici diversi” riguarda principalmente i trasferimenti correnti al C.U.S. (€ 509.766).

## Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

ORGANO	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore	50.000		2.863	02/04/2015	01/04/2021
Consiglio di Amministrazione		16.170,00	-	23/07/2018	22/07/2021
Senato Accademico		47.985,00		17/07/2018	16/07/2021
Collegio Revisori dei Conti	32.300	13.200,00	1.327	11/03/2016	approvazione bilancio di esercizio 2019
Nucleo di Valutazione	37.000		4.507	18/01/2019	17/01/2022

### NOTE

COLONNA COMPENSO: i valori sono relativi al 2019 e comprendono solo il dato di compenso (esclusi oneri). Il compenso è quello annuo stabilito da delibera a prescindere da quanto effettivamente sia stato pagato (è la medesima procedura utilizzata per i revisori in procedura omogenea redazione dei conti)

COLONNA GETTONI: i valori corrispondono alle sedute cui effettivamente si è partecipato nel 2019 (i dati sono stati tratti dal file gettoni)

COLONNA RIMBORSO SPESE: i valori sono stati inseriti dopo la verifica, per ogni soggetto degli organi indicati, dei movimenti COAN 2019 per la voce "missioni organi istituzionali"

COLONNA INIZIO E FINE INCARICO: i dati di inizio e fine incarico sono stati tratti dai decreti di incarico e/o rinnovo.

## AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
<b>Ammortamenti</b>			
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	249.232	277.963	(28.731)
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	7.575.115	7.592.567	(17.452)
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>7.824.346</b>	<b>7.870.530</b>	<b>(46.184)</b>
<b>Svalutazioni</b>			
Svalutazione dei beni immateriali	-	-	-
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	1.510.721	1.795.334	(284.613)
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>1.510.721</b>	<b>1.795.334</b>	<b>(284.613)</b>

In questa macro-voce si evidenziano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per le svalutazioni di poste dell'attivo.

Nelle tabelle che seguono si dettaglia la composizione degli ammortamenti distinti tra immobilizzazioni immateriali e materiali.

L'importo degli ammortamenti dei beni acquistati prima del 2013 è sterilizzato dalla quota corrispondente di "Contributi agli investimenti".

## Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Amm.to software (di proprietà/in licenza)	196.926	238.570	(41.644)
Amm.to licenze d'uso	65	858	(793)
Amm.to migliorie su beni di terzi (senza autonoma funzionalità)	52.242	38.535	13.707
<b>TOTALE</b>	<b>249.232</b>	<b>277.963</b>	<b>(28.731)</b>

## Ammortamenti immobilizzazioni materiali

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Amm.to fabbricati	1.590.805	1.594.685	(3.880)
Amm.to impianti	662.388	700.592	(38.204)
Amm.to attrezzature non scientifiche	2.088.118	2.165.578	(77.460)
Amm.to macchinari e attrezzature scientifiche	2.519.333	2.363.025	156.308
Amm.to macchinari e attrezzature scientifiche a elevata tecnologia	-	-	-
Amm.to mobili e arredi	464.504	465.268	(764)
Amm.to macchine elettroniche d'ufficio	115.109	141.067	(25.958)
Amm.to automezzi	35.284	28.030	7.254
Amm.to immobilizzazioni materiali diverse	99.573	134.323	(34.750)
<b>Totale</b>	<b>7.575.115</b>	<b>7.592.568</b>	<b>(17.453)</b>

Si è provveduto, sulla base dell'analisi delle posizioni creditorie alla data del 31 dicembre 2019, all'adeguamento del "Fondo svalutazione crediti" destinato alla copertura di eventuali perdite per inesigibilità che, in base all'esperienza e alla conoscenza dei fatti di gestione, si possono ragionevolmente prevedere. Si riporta di seguito il dettaglio dei costi per svalutazione crediti, distinguendo quelle riferite ai crediti per tasse verso studenti da quelle riferite a tutti gli altri crediti.

## Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Svalutazione crediti vs studenti	1.410.567	1.391.495	19.072
Svalutazione crediti vs altri (privati)	19.145	387.446	(368.301)
Svalutazione crediti vs altri (pubblici)	81.009	16.394	64.615
<b>Totale</b>	<b>1.510.721</b>	<b>1.795.335</b>	<b>(284.614)</b>

I movimenti 2019 che hanno riguardato i fondi per rischi e oneri sono relativi agli accantonamenti realizzati a fine esercizio per incrementare e rendere congrua la consistenza dei diversi fondi. Si riporta nella seguente tabella l'ammontare degli accantonamenti, distinti tra quelli riferiti all'area del personale e a tutti gli altri accantonamenti, rimandando ai commenti della posta (B) del passivo (Fondi per rischi e oneri) per le informazioni di dettaglio.

## ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Accantonamento per rischi e oneri	2.840.167	3.005.622	(165.455)
<b>Totale</b>	<b>2.840.167</b>	<b>3.005.622</b>	<b>-165.455</b>

### Accantonamenti per rischi e oneri

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Accantonamento al fondo imposte e tasse	30.000	9.000	21.000
Accantonamento per cause e controversie (non tributarie)	-	295.391	(295.391)
Accantonamenti fondi altre spese future	315.875	607.852	(291.977)
Accantonamenti per rischi rendicontazione progetti	1.846.657	1.468.123	378.534
Accantonamento al fondo rischi su crediti	320.227	586.707	(266.480)
Accantonamento per rinnovi contrattuali anno corrente	290.657	38.549	252.108
Accantonamento Fondo di Ateneo per la premialità	36.750	-	36.750
<b>Totale</b>	<b>2.840.167</b>	<b>3.005.622</b>	<b>-165.455</b>

## ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Imposta di registro	6.163	6.973	(810)
Imposta di bollo	6.162	6.465	(303)
Tassa concessioni governative	-	-	-
Tarsu - Tares	657.090	675.375	(18.285)
IMU - TASI	14.545	15.266	(721)
IVA indetraibile da pro-rata	-	14.663	(14.663)
Altri tributi diversi	700	1.005	(305)
Perdite su crediti	1.324.123	1.136.515	187.608
Arrotondamenti e abbuoni passivi	-	1	(1)
Multe, ammende e contravvenzioni	684	2.163	(1.479)
Tasse di proprietà su autovetture (soggette a limiti)	812	1.261	(449)
Tasse di proprietà su altri mezzi di trasporto (non soggette a limiti)	3.567	2.704	863
Sopravvenienze e insussistenze passive da valori stimati	-	-	-
Minusvalenze da alienazione di beni strumentali impiegati nella normale attività produttiva	-	-	-
Altri oneri diversi di gestione	11.739	17.540	(5.801)
<b>Totale</b>	<b>2.025.586</b>	<b>1.879.931</b>	<b>145.655</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Versamenti allo Stato	405.349,19	405.349,19	-
<b>TOTALE</b>	<b>405.349,19</b>	<b>405.349,19</b>	<b>-</b>



Disposizioni di contenimento della spesa (soggette a modifiche sulla base della normativa vigente).

Disposizioni di contenimento	versamento	Capitolo Capo x	estremi dei versamenti effettuati
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	56.333,80		
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	11.660,48		
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	1.790,28		
<b>TOTALE (Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)</b>	<b>69.784,57</b>	<b>3334</b>	<b>ORD. N. 16034 DEL 25.10.2019</b>
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)		<b>3452</b>	
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)		<b>3490</b>	
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)		<b>3492</b>	
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	335.564,62	<b>3348</b>	<b>ORD. N. 16033 DEL 25.10.2019</b>
<b>TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>	<b>335.564,62</b>		
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)		<b>3512</b>	
<b>TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>			
<b>TOTALE</b>	<b>405.349,19</b>		

### PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Proventi finanziari	9.971	22.488	(12.517)
Oneri finanziari	(11)	(14.421)	-
Utili e Perdite su cambi	(1.222)	(716)	(506)
<b>TOTALE</b>	<b>8.738</b>	<b>7.351</b>	<b>(13.023)</b>

### Proventi finanziari (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Interessi attivi	1.592	1.044	548
Plusvalenze da alienazione di titoli, partecipazioni e altre attività finanziarie	-	7.635	(7.635)
Dividendi e altri proventi finanziari	8.378	13.810	(5.432)
<b>TOTALE</b>	<b>9.971</b>	<b>22.488</b>	<b>(12.517)</b>



Nella voce “Interessi attivi” per un totale di € 1.592, sono rilevati gli interessi attivi maturati sulle disponibilità presenti sui conti correnti bancari.

### Interessi e altri oneri finanziari (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Interessi ed altri oneri finanziari	11	14.421	(14.410)
<b>TOTALE</b>	<b>11</b>	<b>14.421</b>	<b>(14.410)</b>

Nella voce “Interessi ed altri oneri finanziari” sono compresi interessi passivi di mora per ritardati pagamenti di fatture.

### Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Utili su cambi	511	1.124	(613)
Perdite su cambi	1.733	1.840	(107)
<b>TOTALE</b>	<b>(1.222)</b>	<b>(716)</b>	<b>(721)</b>

### RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Rivalutazioni	-	-	-
Svalutazioni	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Proventi straordinari	330.426	161.282	169.144
Oneri straordinari	595.237	1.204.054	(608.817)
<b>TOTALE</b>	<b>(264.812)</b>	<b>(1.042.772)</b>	<b>(439.673)</b>

### Proventi (1)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Regolarizzazioni tasse e contributi di anni precedenti per corsi di studio	111.774	141.887	(30.113)
Recuperi e rimborsi di natura straordinaria	17.476	11.811	5.665
Proventi vari straordinari	2.687	885	1.802
Sopravvenienze e insussistenze attive straordinarie	198.487	6.698	191.789
<b>TOTALE</b>	<b>330.426</b>	<b>161.282</b>	<b>169.145</b>



La gestione straordinaria ha generato ricavi prevalentemente registrati nella voce delle sopravvenienze attive per la rilevazione di minori debiti per fatture da ricevere (€ 162.120) e la rilevazione di minori debiti tasse e contributi di anni precedenti per corsi di studio (€ 111.774).

## Oneri (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Oneri per restituzioni e rimborsi	342.450	17.894	324.556
Oneri da liti, contenzioso e sentenze sfavorevoli	15.211	93.651	(78.440)
Oneri vari straordinari	209	1.103	(894)
Soppravvenienze e insussistenze passive straordinarie	237.367	1.091.406	(854.039)
<b>TOTALE</b>	<b>595.237</b>	<b>1.204.054</b>	<b>(608.817)</b>

La gestione straordinaria ha generato costi prevalentemente per rimborsi agli enti finanziatori di somme non utilizzate in seguito a cessazioni anticipate di ricercatori a tempo determinato (€ 253.561) e chiusura di progetti (€ 81.782).

Le sopravvenienze sono state generate principalmente dall'errata contabilizzazione di crediti in esercizi precedenti (€ 129.388) e dalla registrazione di note di credito a rettifica di ricavi generati in esercizi precedenti (€ 42.184).

## RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	VARIAZIONI
Risultato prima delle imposte	18.024.458	14.493.341	3.531.117
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>18.024.458</b>	<b>14.493.341</b>	<b>3.531.117</b>

Il risultato ante imposte mette in evidenza i valori relativi al risultato di competenza al netto delle partite straordinarie. Il dato al 31 dicembre 2019 è pari a € 18.024.458 con un incremento di € 3.531.117 rispetto al 2018.

## F - IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

Le imposte sul reddito (IRES e IRAP) sono determinate in base all'autoliquidazione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

L'IRAP è determinata con il metodo misto, consentito alle Amministrazioni pubbliche che esercitano anche attività commerciali. Questo metodo prevede la contemporanea applicazione del metodo retributivo, (disciplinato dall'art. 10 bis, del DLgs 446/1997) sulla parte di costo del lavoro riferibile all'attività istituzionale e del metodo produttivo (come indicato nello stesso art. 10 bis, al comma 2 e come definito dall'art. 5 del DLgs 446/1997) sulle poste di bilancio relative all'attività commerciale dell'Ateneo ed in quota parte su quelle promiscue riconducibili all'ambito commerciale.

L'IRAP con il metodo retributivo viene liquidata mensilmente in corso d'anno. Tale metodo utilizza come base imponibile l'ammontare totale delle retribuzioni erogate al personale dipendente, dei redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente, dei compensi erogati per collaborazioni coordinate e continuative e dei redditi per attività di lavoro autonomo non esercitate abitualmente.



L'IRAP produttivo, invece, viene calcolato su una base imponibile derivante dalla determinazione del valore della produzione (come individuata dal citato art. 5 del DLgs 446/1997). Tale valore si ottiene prendendo in esame i risultati provenienti dall'attività commerciale e determinando la differenza tra il Totale dei Componenti positivi (Ricavi) e il totale dei componenti negativi (Costi), previsti dal DLgs 446/1997, che sono stati determinati individuando esattamente i costi con rilevanza IRAP ammissibili, tra i commerciali e i promiscui (per la quota proporzionale ascrivibile alla sfera commerciale), i quali devono essere anche riportati nel modello di Dichiarazione dell'IRAP 2020, periodo di imposta 2019.

## IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2018	Variazioni
<b>IRAP retributivo</b>			
- docenti e ricercatori	4.415.491	4.146.191	269.300
- collaborazioni scientifiche	99.264	93.228	6.037
- docenti a contratto	103.780	103.884	-104
- esperti linguistici	33.436	34.694	-1.258
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	82.965	69.821	13.143
- personale dirigente e tecnico amministrativo TO	2.297.001	2.288.882	8.119
<b>TOTALE IRAP retributivo</b>	<b>7.031.937</b>	<b>6.736.701</b>	<b>295.236</b>
<b>IRAP produttivo</b>	<b>1.658</b>	<b>3.455</b>	<b>(1.798)</b>
<b>IRES su attività commerciale</b>			
<b>IRES su redditi sfera istituzionale</b>	<b>173.163</b>	<b>178.895</b>	<b>(5.732)</b>
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>7.206.758</b>	<b>6.919.051</b>	<b>287.706</b>

L'IRES corrente rilevata, pari a € 173.163 complessivi, corrisponde all'imposta calcolata sul reddito degli immobili.

## RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	VARIAZIONI
Risultato prima delle imposte	18.024.458	14.493.341	3.531.117
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	7.206.758	6.919.051	287.706
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>10.817.700</b>	<b>7.574.290</b>	<b>3.243.410</b>

L'Ateneo ha conseguito nel 2019 un utile d'esercizio pari a € 10.817.700.

## Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto

Il Rettore propone la destinazione integrale dell'utile d'esercizio di € 10.817.700, in relazione alle necessità di futuri investimenti, ad incremento della riserva di Patrimonio Netto Vincolato denominata "Riserva per interventi di edilizia e altri investimenti", facente parte delle "Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro".

Descrizione	Valore pre-destinazione utile	Destinazione utile 2019	Valore post destinazione utile
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	35.149.331		35.149.331
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>35.149.331</b>	<b>0</b>	<b>35.149.331</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0		0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	54.149.129		54.149.129
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	53.490.656	10.817.700	64.308.356
<b>II – Patrimonio vincolato</b>	<b>107.639.785</b>	<b>10.817.700</b>	<b>118.457.485</b>
1) Risultato gestionale esercizio	10.817.700		0
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti			0
3) Riserve statutarie			0
4) Riserve libere	10.335.485		10.335.485
<b>III – Patrimonio non vincolato</b>	<b>21.153.185</b>	<b>0</b>	<b>10.335.485</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>163.942.301</b>	<b>10.817.700</b>	<b>163.942.301</b>

## Ulteriori informazioni complementari

### Strumenti di finanza derivata

Non sono presenti in Ateneo strumenti di finanza derivata.

### Eventi successivi

Non si rilevano particolari eventi intercorsi dopo il 31/12/2019 che comportino, variazioni rilevanti o straordinarie delle attività o passività esistenti alla data di chiusura.

### Andamento indicatori ProPer

Di seguito l'analisi dell'andamento dei tre indicatori rilevati dalla piattaforma ProPer del Miur.

#### Indicatore Spese di Personale <sup>4</sup> (DECRETO LEGISLATIVO 29 marzo 2012 n.49 - Art.5)

L'indicatore per l'applicazione del limite massimo alle spese di personale delle università (fissato nell'80%) è calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento (al netto delle entrate derivanti da finanziamenti esterni) alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento assegnati nello stesso anno e delle tasse, soprattasse e contributi universitari.

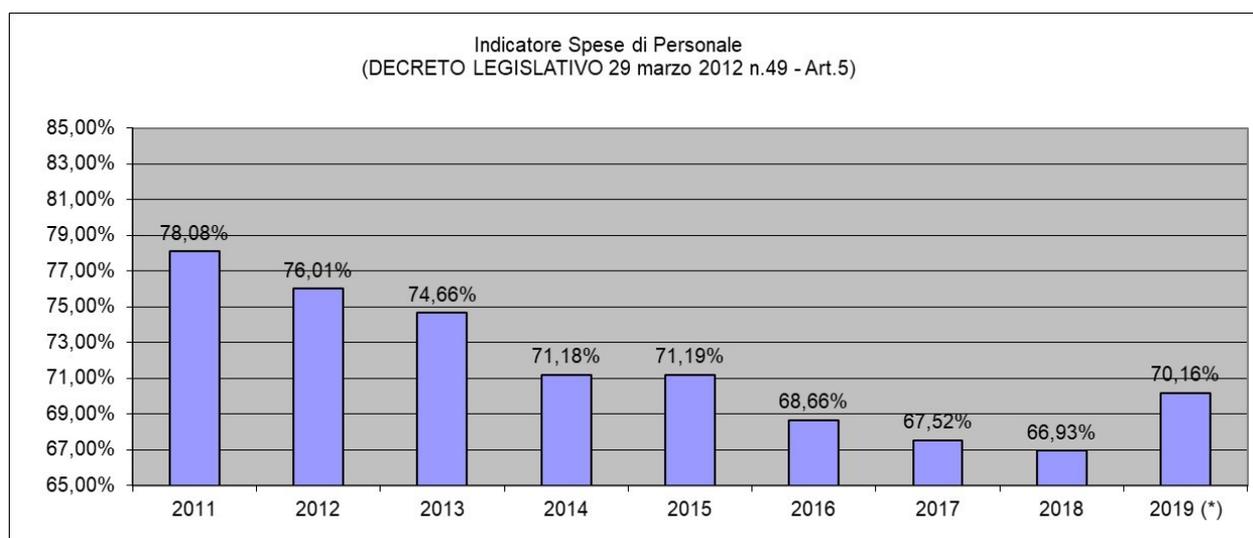
Questo indicatore è preso come riferimento ai fini dell'attribuzione dei Punti Organico da parte del Miur e l'Ateneo si è sempre mantenuto ben al di sotto del limite massimo dell'80%.

2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019 (*)
78,08%	76,01%	74,66%	71,18%	71,19%	68,66%	67,52%	66,93%	70,16%

<sup>4</sup> Indicatore Spese di Personale: P/E

E = (FFO + Fondo Programmazione Triennale + Contribuzione netta studenti)

P = Spese di Personale



Per quanto concerne il dato 2019 (anno evidenziato mediante un asterisco) si segnala che il dato è frutto di stime e la documentazione è in attesa di validazione da parte del Miur, inoltre, il dato del FFO utilizzato non risulta essere definitivo e, ad oggi non risultano informazioni rispetto alle assegnazioni del Fondo Programmazione Triennale.

Considerato che il costo dei Contratti per attività di insegnamento, del Fondo di trattamento accessorio, del personale TA e Dirigente, dei Ricercatori a TD è rimasto sostanzialmente invariato rispetto all'anno 2018, l'inversione di tendenza rispetto al costante miglioramento dell'indicatore è dovuta sostanzialmente all'incremento del costo del personale Docente e Ricercatore a tempo indeterminato.

Tale incremento a sua volta è derivato in massima parte dalla ripresa della dinamica salariale (Classi/Scatti e Adeguamento ISTAT), infatti, il solo adeguamento ISTAT per l'anno 2019 ha pesato per circa 1,66 M€. In misura minore ha contribuito l'utilizzo dei Punti organico (12,30 PO per Docenti di I Fascia, 20,70 per docenti di II Fascia) di cui tra l'altro nel 2019 non si rileva ancora l'effetto completo a causa del fatto che, specialmente per la prima fascia, la maggior parte delle assunzioni è avvenuta tra Ottobre e Dicembre 2019.

#### **Indicatore Indebitamento (DECRETO LEGISLATIVO 29 marzo 2012 n.49 - Art.6)**

L'indicatore di indebitamento degli atenei è calcolato rapportando l'onere complessivo di ammortamento annuo, al netto dei relativi contributi statali per investimento ed edilizia, alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale.

L'Ateneo ha avuto un indicatore di indebitamento sempre nullo.

2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019 (*)
0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Per quanto concerne il dato 2019 (anno evidenziato mediante un asterisco) si segnala che, nonostante la documentazione sia in attesa di validazione da parte del Miur, si può asserire che l'indicatore di indebitamento sarà pari allo 0%.

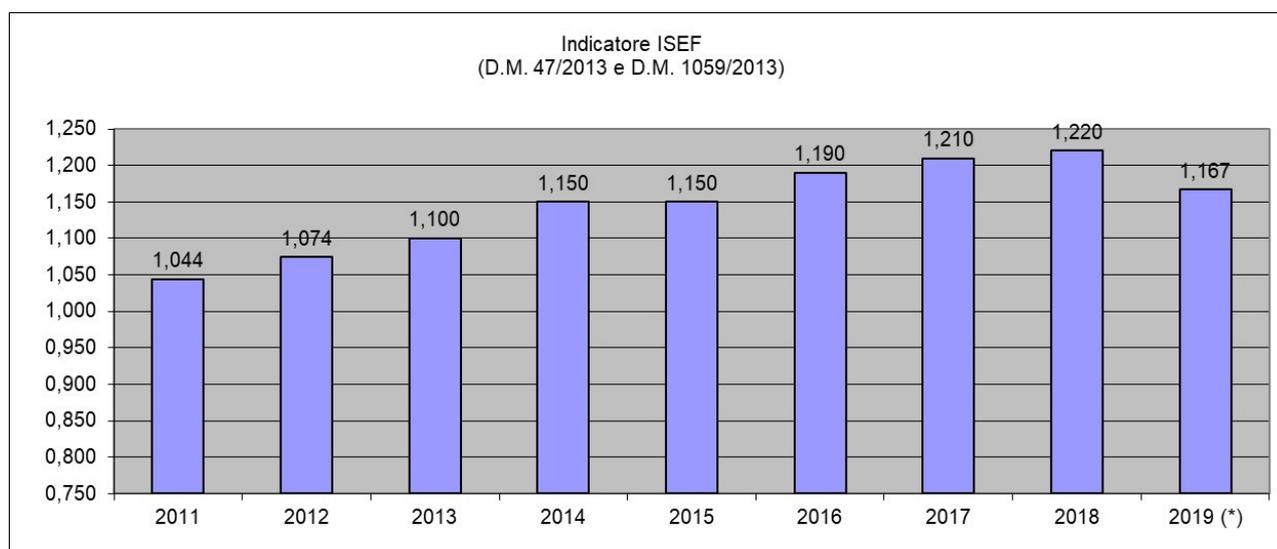
### Indicatore ISEF (D.M. 47/2013 e D.M. 1059/2013)

L'attivazione di nuovi corsi di studio si basa sul rispetto dell'indicatore di sostenibilità economico finanziaria (ISEF) determinato in base ai limiti alle spese di personale e alle spese per indebitamento di cui al d.lgs 49/2012<sup>5</sup>. Tale indicatore è calcolato sulla base dei dati risultanti al 31/12 dell'anno precedente a quello di attivazione del corso.

Un valore dell'indicatori inferiore all'unità pone forti limiti nell'attivazione di nuovi corsi di studio.

L'Ateneo si è sempre mantenuto su valori dell'indicatore superiori all'unità.

2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019(*)
1,044	1,074	1,100	1,150	1,150	1,190	1,21	1,22	1,167



Per quanto concerne il dato 2019 (anno evidenziato mediante un asterisco) si segnala che il dato è frutto di stime e la documentazione è in attesa di validazione da parte del Miur, inoltre, il dato del FFO utilizzato non risulta essere definitivo e, ad oggi non risultano informazioni rispetto alle assegnazioni del Fondo Programmazione Triennale.

Per quanto concerne le considerazioni sull'inversione di tendenza rispetto agli anni precedenti vale quanto riportato nelle note relative all'Indicatore di spese di personale.

<sup>5</sup> Indicatore Sostenibilità Economico Finanziaria (ISEF) = A/B

A = 0,82 (FFO + Fondo Programmazione Triennale + Contribuzione netta studenti - Fitti Passivi)

B = Spese di Personale + Oneri ammortamento